

NELES

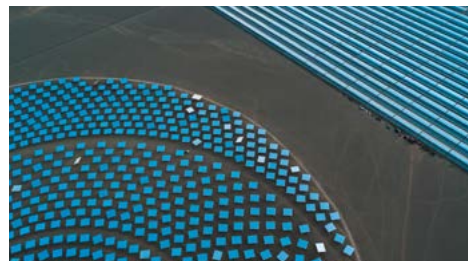
Vuosikertomus  
2021



# Me teemme toiminnasta luotettavaa

Neles toimittaa kriittisiä virtauksensäätöratkaisuja, -innovaatioita ja -palveluja jatkuvasti kehittyvien prosessiteollisuuksien tarpeisiin. Autamme asiakkaitamme parantamaan prosessiensa suorituskykyä ja varmistamaan turvalliset materiaalivirrat. Edistämme kannattavaa kasvua ja kestäväää tuottavuutta kaikilla asiakastoimialoillamme.

# Tervetuloa lukemaan Neleksen vuosikertomusta 2021



Neles lyhyesti .....	4	<b>Tilinpäätös</b> .....	27	<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä</b> .....	92	<b>Palkitsemisraportti</b> .....	103
Vuoden 2021 kohokohtia .....	5	<b>Konsernitilinpäätös</b> .....	29	Selvitys Neleksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	93	Palkitseminen ja yhtiön kannattavuus ...	104
<b>Hallituksen toimintakertomus</b> .....	6	Konsernin tuloslaskelma .....	29	Neleksen hallitus .....	95	Hallituksen palkitseminen .....	105
Taloudellinen vuosi 2021 .....	7	Konsernin laaja tuloslaskelma .....	30	Neleksen johto .....	97	Toimitusjohtajan palkitseminen .....	105
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä Palkitsemisraportti 2021 .....	16	Konsernin tase .....	31	Neleksen johtoryhmän jäsenet .....	98		
Ei-taloudellinen informaatio .....	16	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	32	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet .....	99		
Osakkeet, kaupankäynti ja osakkeenomistajat .....	20	Konsernin rahavirtalaskelma .....	33	Tarkastus .....	101		
Tunnusluvut .....	23	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	34				
Hallituksen esitys voiton käytöstä .....	26	<b>Emoyhtiön tilinpäätös, FAS</b> .....	78				
		<b>Tilintarkastuskertomus</b> .....	87				
		<b>Riippumattoman tilintarkastajan raportti Neles Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä</b> .....	91				

Lue lisää  
[neles.com](https://www.neles.com)

## Seuraa meitä

Twitter  
Facebook  
LinkedIn  
Youtube  
Instagram

# Neles lyhyesti

Johtavat brändit

Neles™

Jamesbury™

Flowrox™

Easyflow by Neles™

Liikevaihto, milj. euroa

610,9

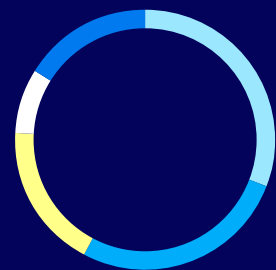
Työntekijöitä

2934

65

vuotta innovaatioita

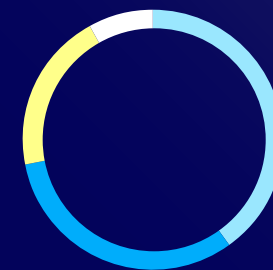
Myynti toimialoittain, %



- Sellu, paperi ja bio 31%
- Öljy 27%
- Kemikaalit 18%
- Kaasut 8%
- Muu teollisuus\* 16%

\* Sis. Kaivos- ja metalliteollisuus, Energiateollisuus, Vesiteollisuus, Elintarvike- ja juomateollisuus, Lääketeollisuus

Myynti markkina-alueittain, %



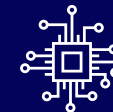
- EMEA 40%
- Pohjois-Amerikka 32%
- APAC 20%
- Etelä-Amerikka 8%



Tehokasta virtauksensäätöä, joka auttaa vastaamaan kasvavaan kysyntään



Turvallisuuden ja ympäristötehokkuuden parantaminen



Automaation ja digitalisaation edistäminen



# Vuoden 2021 kohokohtia



## Strategian toteutus

- Aseman vahvistaminen kaivos- ja metalliteollisuudessa Flowroxin venttiili- ja pumppuliiketoimintakaupalla.
- Korkean lämpötilan palloventtiilien trimmivalikoiman laajentaminen entistä vaativampiin käyttösovelluksiin.
- Uusien materiaalien ja valmistusmenetelmien tutkiminen ja testaus
- Vihreää vetyä koskevan liiketoiminnan edistäminen
- Hyvää edistymistä palvelukonseptien kehittämisessä



## Taloudellinen tulos

- Oikaistu EBITA: 86,8 (85,0) milj. e
- Oikaistu EBITA %: 14,2 (14,8) liikevaihdosta
- Vapaa kassavirta, jatkuvat toiminnot: 77,5 (68,7) milj. e
- Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot: 0,38 (0,32) euroa
- Hallituksen osingonjakoehdotus: 0,266 euroa osakkeelta



## Vastuullisuuden edistäminen

- Uuden sukupolven monipuoliset läppäventtiilit: pidempi käyttöikä ja huipputasoinen prosessitehokkuus ympäristövaikutuksia minimoiden
- Työturvallisuusennätykset Vadodaran toimituskeskuksessa sekä Ambernathin ja Helsingin tehtailla (LTIF, tapahtumataajuus)
- 100 % uusiutuvaa energiaa käytössä pääkonttorissa ja Helsingin tehtaalla
- Liittyminen Carbon Disclosure Projectiin (CDP) avoimuuden edistämiseksi



A close-up photograph of a blue-painted metal flange. The flange is secured with several hexagonal bolts. The surface of the flange is embossed with the text "VALVE" and "CF8M". The lighting is dramatic, highlighting the texture of the paint and the metallic surfaces.

# Hallituksen toimintakertomus



# Hallituksen toimintakertomus

## Taloudellinen vuosi 2021

### Toimintaympäristö

Sellu-, paperi- ja biotuoteprojektien liiketoiminta jatkui aktiivisena ja hyvällä tasolla koko vuoden 2021 ajan. Neles voitti sekä uusia projekteja että meneillään olevien projektien lisätilauksia. Kemianteollisuuden sekä öljy- ja kaasuteollisuuden projektien aktiivisuus oli heikkoa koko vuoden 2021 ajan, ja saadut tilaukset vähenivät selvästi vuoteen 2020 verrattuna. Vuoden loppua kohden tulossa olevat kemianteollisuuden sekä öljy- ja kaasuteollisuuden projektit alkoivat kuitenkin edetä ja tilauksia odotetaan tulevan vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana.

Koko vuoden 2021 aikana kysyntä oli hyvä palveluliiketoiminnassa ja verrattavissa koronapandemiaa edeltävään tasoon. Palvelutilausten määrä kasvoi kaikilla markkina-alueilla ja oli 15 % suurempi edellisvuoteen verrattuna. Huolto-, kunnossapito- ja käyttösidonnessa (MRO) liiketoiminnassa kysyntä kasvoi ja ylitti selvästi vuoden edellisvuoden tason. MRO-liiketoiminnassa saatujen tilausten tilaust määrä kehittyi myönteisesti eri markkina-alueilla ja kasvoi 29 %.

Vuonna 2021 markkinatilanne Pohjois-Amerikan markkinoilla parani nopeasti ensimmäisellä neljänneksellä ja säilyi hyvänä koko vuoden. Markkina-alueen saadut tilaukset kasvoivat 32 % vertailukaudesta. Saatujen tilausten määrä EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Intia ja Afrikka)-markkina-alueella kasvoi 3 % edellisvuodesta. Projekttilausten määrä oli pieni verrattuna vuoteen 2020, kun taas palvelu- ja MRO-liiketoiminta parani selvästi. Saatujen tilausten määrä APAC-markkina-alueella laski 5 % edellisvuodesta. Projekttilausten määrä oli tyydyttävä, mutta selvästi alhaisempi kuin vuonna 2020, joka oli vahva vuosi projektiliiketoiminnassa. Palvelu- ja MRO-liiketoiminnan saatujen tilausten määrän kasvu ei ollut riittävä kompensoimaan projekttilausten määrän laskua. Etelä-Amerikan markkina-alueen tilausten lasku vuodesta 2020 selittyi edellisvuoden projekttilausten suurella määrällä. Markkina-alueen palvelu- ja MRO-liiketoiminta kehittivät hyvin.

Tämä tilinpäätöstiedote ei ole tarjous sulautumisvastikeosakkeista Yhdysvalloissa. Sulautumisvastikeosakkeita ei ole rekisteröity eikä rekisteröidä Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain ("Yhdysvaltain arvopaperilaki") mukaisesti, eikä niitä saa tarjota, myydä tai toimittaa Yhdysvaltoihin tai Yhdysvalloissa paitsi Yhdysvaltain arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetyn poikkeuksen nojalla tai transaktiossa, johon Yhdysvaltain arvopaperilain rekisteröintivaatimukset eivät sovellu. Arvopapereita ei tarjota yleisölle Yhdysvalloissa. Tämä tilinpäätöstiedote ei ole Nelesin tai Valmetin antama tai niiden puolesta annettu tarjous tai tarjouspyyntö ostaa arvopapereita.

### Avainluvut

Suluissa esitetyt vertailutiedot vuodelta 2020 ovat jatkuvien toimintojen tietoja.

Milj. euroa	2021	2020	Muutos, %
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Saadut tilaukset	625,2	590,1	6
Tilaukanta	294,4	270,3	9
Liikevaihto	610,9	576,3	6
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	148,1	128,6	15
% liikevaihdosta	24,2	22,3	
Oikaistu EBITA <sup>4)</sup>	86,8	85,0	2
% liikevaihdosta	14,2	14,8	
Liikevoitto	75,8	70,3	8
% liikevaihdosta	12,4	12,2	
Tulos per osake, euroa	0,38	0,32	17
Vapaa kassavirta	77,5	68,7	13
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	15,4	15,6	

<sup>4)</sup> Vuoden 2021 oikaisuerät olivat 7,2 (1,1,3) miljoonaa euroa. Vuoden 2021 oikaisuerät sisälsivät yritysjärjestelyjen neuvonantajapalvelujen kuluja ja Nelesin ja Valmetin fuusion aiheuttaman, pitkäaikaisiin kannustinjärjestelmiin tehdyistä muutoksista kirjatut kulut. Vuonna 2020 oikaisuerät sisälsivät itsenäisen Nelesin ja uuden operatiivisen toimintamallin rakentamiseen liittyviä neuvonantaja-, brändi-, tietotekniikka- ja muita kuluja sekä Nelesin osakeomistuksen kehitykseen liittyviä kuluja.

Milj. euroa	2021	2020
<b>Lopetetut toiminnot</b>		
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	-	2 149,6
Tulos per osake, euroa	-	14,31
<b>Neles yhteensä</b>		
Tilikauden tulos, euroa	56,7	2 197,8
Tulos per osake, euroa	0,38	14,63
Nettovelka, milj. euroa	81,4	81,4
Omavaraisuusaste, %	45,2	42,6
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kuukautta	0,8	0,9
Nettovelkaantuneisuusaste, %	26,8	30,9
Henkilöstö kauden lopussa	2 934	2 840

## Tilaukset ja liikevaihto

### Tilaukset markkina-alueittain

Milj. euroa	2021	2020
EMEIA	230,7	224,9
Pohjois-Amerikka	222,4	168,5
Etelä-Amerikka	46,4	64,6
Aasian ja Tyynenmeren alue	125,7	132,2
<b>Neles yhteensä</b>	<b>625,2</b>	<b>590,1</b>

Vuonna 2021 saatujen tilausten määrä kasvoi vuoteen 2020 verrattuna palvelu- ja MRO-liiketoiminnan saatujen tilausten kasvun ansiosta. Palvelu- ja MRO-liiketoiminnan saadut tilaukset olivat 442,0 (357,8) miljoonaa euroa, josta palveluliiketoiminnan tilaukset olivat 153,5 (133,5) miljoonaa euroa.

Joulukuun 2021 lopun tilauskanta oli 294,4 (270,3) miljoonaa euroa.

### Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. euroa	2021	2020
EMEIA	245,3	223,0
Pohjois-Amerikka	195,8	166,5
Etelä-Amerikka	51,3	56,9
Aasian ja Tyynenmeren alue	118,6	130,0
<b>Neles yhteensä</b>	<b>610,9</b>	<b>576,3</b>

Vuonna 2021 liikevaihdon kasvu tuli palvelu- ja MRO-liiketoiminnan liikevaihdon kasvusta. Palvelu- ja MRO-liiketoiminnan liikevaihto oli 403,8 (368,7) miljoonaa euroa, josta palveluliiketoiminnan liikevaihto oli 148,1 (128,6) miljoonaa euroa.

### Valuuttakurssien vaikutus saatuihin tilauksiin ja liikevaihtoon

	Saadut tilaukset	Liikevaihto
<b>2020, milj. euroa</b>	<b>590,1</b>	<b>576,3</b>
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla	7 %	7 %
Yrityshankinnat	1 %	1 %
Valuuttakurssien vaihtelun vaikutus	-2 %	-2 %
<b>Muutos yhteensä</b>	<b>6 %</b>	<b>6 %</b>
<b>2021, milj. euroa</b>	<b>625,2</b>	<b>610,9</b>

Vuonna 2021 saatujen tilausten ja liikevaihdon kasvu oli 6 % ja perustui pääasiassa orgaaniseen kasvuun. Valuuttakurssien vaihteluilla oli negatiivinen vaikutus saatuihin tilauksiin ja liikevaihtoon vuonna 2021. Valuuttakurssivaikutus tuli pääasiassa Yhdysvaltojen dollarista ja Brasilian realista.

## Taloudellinen tulos

Vuonna 2021 oikaistu EBITA kasvoi 2,1% vuoteen 2020 verrattuna ja oli 86,8 (85,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon volyymin kasvu vaikutti siihen myönteisesti. Kannattavuuteen vaikuttivat negatiivisesti heikentynyt 32,5 %:n (33,0 %) bruttokate sekä myynnin, markkinoinnin ja hallinnon (SGA) kulujen ennen oikaisueriä 3,5 %:n kasvu 111,1 (107,3) miljoonaa euroon. Lisäksi vähentyneet -4,6 (-1,8) miljoonan euron suuruiset liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vaikuttivat kannattavuuteen heikentävästi. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sisältävät vähennyskelpottomien lähdeverojen, valuuttakurssivaihteluiden ja suojaustuloksen vaikutukset.

Vuoden 2021 oikaisuerät olivat 7,2 (11,3) miljoonaa euroa ja sisälsivät yritysjärjestelyjen neuvonantajapalvelujen kuluja ja Neleksen ja Valmetin fuusion aiheuttaman, pitkäaikaisiin kannustinjärjestelmiin tehdystä muutoksista kirjatut kulut. Vuonna 2020 oikaisuerät sisälsivät itsenäisen Neleksen ja uuden operatiivisen toimintamallin rakentamiseen liittyviä neuvonantaja-, brändi-, tietotekniikka- ja muita kuluja sekä Neleksen osakeomistuksen kehitykseen liittyviä kuluja.

Vuonna 2021 efektiivinen veroaste oli 20,0 % ja siihen vaikutti edellisen tilikauden verojen ja laskennallisten verojen oikaisu. Vertailukelpoinen operatiivinen veroaste oli noin 24,1 (24,4) %.

Vuonna 2021 tilikauden tulos osaketta kohden oli 0,38 euroa (0,32 euroa, jatkuvat toiminnot).

## Kassavirta ja investoinnit

Koko vuoden 2021 vapaa kassavirta oli hyvä, 77,5 (68,7) miljoonaa euroa. Kassavirran kehitys oli hyvä vuoden 2021 neljännellä neljänneksellä. Liikevaihdon kasvu ja aktiivinen nettokäyttöpääoman hallinta tukivat kassavirran hyvää kehitystä.

Neleksen investoinnit vuonna 2021 olivat 10,9 (12,4) miljoonaa euroa. Osa vuodelle 2021 suunnitelluista investoinneista on lykätty. Suurin osa investoinneista liittyi tuotekehitysprojekteihin, toiminnanohjausjärjestelmän yhdenmukaistamiseen ja investoinneista tuotantokapasiteettiin ja -laitteisiin. Vuonna 2020 Kiinan Jiayingissa sijaitsevan tuotantolaitoksen osuus investoinneista oli 5 miljoonaa euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat vuoden 2021 lopussa 132,4 (135,9) miljoonaa euroa. Vuonna 2021 maksettiin osinkoa 33,1 miljoonaa euroa ja yrityshankintaan käytettiin 40,3 miljoonaa euroa.

## Taloudellinen asema

Nettokäyttöpääoma oli 150,2 (143,6) miljoonaa euroa vuoden 2021 lopussa. Maailmanlaajuiset logistiikan jatkuvat haasteet ja Flowroxin liiketoimintakauppa vaikuttivat vaihto-omaisuuden kasvuun. Liitteessä 5.4 on lisätietoja liiketoimintakaupan vaikutuksesta vaihto-omaisuuteen. Muiden nettovelkojen kasvu aiheutui Neleksen ja Valmetin sulautumiseen liittyvistä jaksoteuista kustannuksista ja Flowrox-liiketoimintakaupan ehdollisesta lisäkauppahinnasta.



Neleksen tase ja likviditeetti pysyivät vakaina. Korolliset velat 31.12.2021 olivat 215,6 miljoonaa euroa (joulukuun 2020 lopussa 217,3 milj. e), joka sisältää 47,5 miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja (joulukuun 2020 lopussa 51,5 milj. e). 33,1 miljoonan euron osinko maksettiin 8.4.2021.

Neleksen käytettävissä on nostamaton 200 miljoonan euron komittoitu valmiusluotto sekä 200 miljoonan euron suomalainen yritystodistusohjelma. Tämän 200 miljoonan euron valmiusluoton eräpäivä pidennettiin toisen neljänneksen aikana vuodelle 30.6.2024 saakka.

Neles solmi heinäkuussa 150 miljoonan euron bilateraalin lainasopimuksen. Laina nostettiin elokuussa ja sillä jälleenerahoitettiin heinäkuussa 2022 erääntyvä 150 miljoonan euron määräinen bilateraalin laina. Uuden lainan luottoperiodi on seitsemän vuotta.

Neles solmi 2. heinäkuuta 2021 301 miljoonan euron siltarahoitussopimuksen, jolla on tarkoitus rahoittaa ylimääräinen varojenjako ennen Valmetin kanssa tapahtuvaa fuusiot. Siltarahoituksen, mikäli se nostetaan, luottoperiodi on 12 kuukautta ja siinä on kaksi 6 kuukauden pidennysoptiota.

Neles-konsernilla ei ole julkisia luottoluokituksia.

## Tutkimus ja kehitys

Neleksen tuotekehitys keskittyy tiettyjen tuotealustojen uusimiseen ja laajentamiseen tulevaisuuden tarjoaman kilpailukykyyn varmistamiseksi. Neles tekee lisäksi jatkuvasti tutkimus- ja kehitystyötä parantaakseen asiakkaitensa prosessien vastuullisuutta, tehokkuutta ja luotettavuutta.

Neles julkaisi neljännellä neljänneksellä uuden metalliivisteisen palloventtiilisarjan toisen vaiheen. Sarja lisää tuotteiden suorituskykyä ja tuotantotehokkuutta luokan 600 nivelöidyissä palloventtiileissä. Lisäksi Neles julkaisi istukkaventtiilisarjan laajennuksen ja uusia ominaisuuksia korkean lämpötilan sovelluksissa. Lämpötila-alue laajeni 540°C:seen. Uuden korkean lämpötilan vaihtoehdon ansiosta Neles voi toimittaa istukkaventtiilejä entistä vaativampiin käyttösovelluksiin esim. jalostamoissa, petrokemian tehtaissa ja energiateollisuudessa.

Kolmannella neljänneksellä Neles julkaisi uuden version Expertune PlantTriage -ohjelmistosta. Ohjelmisto valvoo asiakkaan laitosta jatkuvasti ja tunnistaa ongelmat nopeasti. Se diagnosoi ongelmia, auttaa löytämään perimmäisen syyn, priorisoi taloudellisten ja teknisten tekijöiden mukaisesti ja tarjoaa kattavat analyysityökalut ongelman ratkaisemiseksi sen alkulähteellä.

Neles lanseerasi ensimmäiset uuteen läppäventtiiliteknologia-alustaan perustuvat tuotteet toisella neljänneksellä. Neleksen monipuolinen läppäventtiilisarja vastaa nykyaikaisen teollisten prosessien haasteisiin uusilla ominaisuuksilla ja samalla tukeutumalla käytössä hyväksi havaittuihin teknologioihin ja vuosikymmenten kokemukseen. Kestävä ja silti kustannustehokas suorituskyky on saatu aikaan suunnittelutyöllä, jonka tavoitteena on ollut vähentää päästöjä, pienentää kokoa ja painoa sekä karsia monimutkaisuutta. Neleksen luotettavat venttiilit on suunniteltu toimimaan pitkään ja tasaisen suorituskykyisesti samalla, kun huoltovälit pitenevät ja tuotantoseisokit vähenevät venttiilin pidemmän elinkaaren aikana.

Ensimmäinen venttiili, jonka pesä on valmistettu 3D-tulostuksella, luovutettiin kenttätestaukseen toisella neljänneksellä. Samaan aikaan kun toimialan standardeja 3D-materiaaleille kehitetään, testaamalla saadaan paljon arvokasta tietoa 3D-tulostuksen käyttökelpoisuudesta valmistettaessa painetta pitäviä osia huomattavasti lyhyemmällä toimitusajolla. 3D-tulostus mahdollistaa myös materiaalien tehokkaamman hyödyntämisen ja optimoidut virtauspolut melunvaimennussisäosissa ja mahdollistaa ylivoimaisen suorituskyvyn perinteisellä tavalla tuotettuihin sisäosiin verrattuna.

## Tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä teollisuusoikeuksiin liittyvät menoerät

Milj. euroa	2021	2020
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	16,6	17,6
% liikevaihdosta	2,7	3,1
Tuloslaskelmaan kirjattu osuus edellisestä	15,3	14,2
% liikevaihdosta	2,5	2,5

## Keksinnöt ja patentit

Kappaletta	2021	2020
Keksintöilmoitukset	105	78
Kantapatentihakemukset	1	2
Patenttisuojan piirissä olevat patentit, tilanne 31.12.	41	42

## Hallinnointi ja palkitseminen

### Varsinainen yhtiökokous 26. maaliskuuta 2021

Neles Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2021.

Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.2020–31.12.2020.

Enemmistö annetuista äänistä vastusti yhtiön palkitsemisraportin hyväksymistä neuvoa-antavassa äänestyksessä.

### Osinko

Vähemmistöosinkoa koskevan äänestyksen perusteella yhtiökokous päätti jakaa hallituksen ehdotuksesta poiketen osinkona osakeyhtiölain 13 luvun 7 §:n mukaisen määrän, joka vastaa kahdeksaa (8) prosenttia yhtiön omasta pääomasta. Vähemmistöosingon määrä on 0,2205 euroa osakkeelta. Osingon maksupäivä oli 8.4.2021.

### Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan seitsemän. Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajaksi

valitaan Jaakko Eskola, varapuheenjohtajaksi Perttu Louhiluoto ja jäseniksi Anu Hämäläinen, Niko Pakalén, Teija Sarajärvi, Jukka Tiitinen ja Mark Vernon.

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa Anu Hämäläinen nimitettiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Perttu Louhiluoto ja Jukka Tiitinen tarkastusvaliokunnan jäseniksi. Jaakko Eskola nimitettiin palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Niko Pakalén, Teija Sarajärvi ja Mark Vernon palkitsemisvaliokunnan jäseniksi.

Neles Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja Perttu Louhiluoto ilmoitti 26.7.2021 jättävänsä tehtävänsä. Anu Hämäläinen nimitettiin yhtiön hallituksen uudeksi varapuheenjohtajaksi ja Niko Pakalén valittiin tarkastusvaliokunnan jäseneksi.

Hallituksen jäsenet ajalla 1.1.2021–26.3.2021: Jukka Moisio (pj.), Mark Vernon (vara pj.), Britta Giesen, Anu Hämäläinen, Niko Pakalén, Teija Sarajärvi, Petter Söderström ja Jukka Tiitinen.

Hallituksen jäsenet on esitelty tarkemmin Nelesin verkkosivuilla osoitteessa [www.neles.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/hallitus/](http://www.neles.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/hallitus/).

### Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenille tulevalla toimikaudella maksettava vuosipalkkio pidetään ennallaan seuraavasti:

- hallituksen puheenjohtaja: 115 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtaja: 65 000 euroa
- hallituksen jäsenet: 50 000 euroa kullekin.

Lisäksi päätettiin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että tarkastusvaliokuntaan sekä palkitsemisvaliokuntaan valittaville hallituksen jäsenille maksetaan lisäpalkkiot seuraavasti:

- tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: 15 000 euroa
- tarkastusvaliokunnan jäsen: 7 500 euroa kullekin
- palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja: 7 500 euroa
- palkitsemisvaliokunnan jäsen: 3 750 euroa kullekin.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että kiinteän vuosipalkkion saannin edellytyksenä hallituksen jäsenet veloitetaan yhtiökokouksen päätöksen perusteella hankkimaan noin 40 prosentilla vuosipalkkiostaan yhtiön osakkeita hintaan, joka muodostuu julkisessa kaupankäynnissä, ja että kauppa toteutetaan kahden viikon kuluessa yhtiön puolivuositarkastuksen julkaisemisesta. Yhtiö korvaa osakekaupoista aiheutuvat transaktiokulut ja sovellettavaan varainsiirtoveroon liittyvät kustannukset. Koko vuosimaksun verovähennys tehdään käteissummasta.

Lisäksi päätettiin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että jokaisesta etäyhteyden avulla pidettävästä hallituksen ja valiokunnan kokouksesta maksetaan 800 euron kokouspalkkio. Jos hallituksen jäsenen on oltava fyysisesti läsnä, kokouspalkkiot maksetaan seuraavasti:

- hallituksen jäsenet, joiden kotipaikka on Pohjoismaissa: 800 euroa kokoukselta
- hallituksen jäsenet, joiden kotipaikka on muualla Euroopassa: 1 600 euroa kokoukselta
- hallituksen jäsenet, joiden kotipaikka on Euroopan ulkopuolella: 3 200 euroa kokoukselta

Kokouspalkkiot maksetaan käteisenä. Mahdolliset matkustuskulut korvataan Yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

### Tilintarkastaja ja tilintarkastajan palkkio

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valita tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka. Ernst & Young Oy on ilmoittanut yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Toni Halosen. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla hankittavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 3,3:a prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muutenkin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta). Omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan.

Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi tai käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmiä.

Yhtiölle hankitut omat osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen.

Hallitus valtuutettiin päättämään muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2022 saakka, ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 16.6.2020 antaman valtuutuksen yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen. Valtuutusta ei ole käytetty 4.2.2022 mennessä.

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla suoraan annettavien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien perusteella annettavien osakkeiden lukumäärä saa olla yhteensä enintään 15 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 10:tä prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2022 saakka, ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 16.6.2020 antaman valtuutuksen osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen. Valtuutusta ei ole käytetty 4.2.2022 mennessä.

### Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiön yhtiöjärjestyksen 8 § muutetaan kuulumaan seuraavasti:

8 § Yhtiökokouksen paikka ja kokouskutsu

Yhtiön yhtiökokoukset voidaan pitää Helsingissä, Espoossa tai Vantaalla.

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön verkkosivuilla tai yhdessä tai useammassa hallituksen nimeämässä laajalevikkisessä sanomalehdessä tai muutoin todistettavasti aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen osakeyhtiölain 5 luvun 6a §:ssä tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

### Ylimääräinen yhtiökokous 22. syyskuuta 2021

Neles Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Neleksen ja Valmet Oyj:n välisen sulautumisen sulautumissuunnitelman mukaisesti ja valtuutti hallituksen päättämään ylimääräisestä varojenjaosta hallituksen yhtiökokoukselle tekemien ehdotusten mukaisesti.

### Sulautumista koskeva päätös

Yhtiökokous päätti hyväksyä Neleksen ja Valmetin sulautumista koskevan sulautumissuunnitelman sekä Neleksen sulautumisen Valmetiin sulautumissuunnitelman mukaisesti. Sulautumissuunnitelman mukaan Neles sulautuisi Valmetiin absorptiosulautumisella, jossa Neleksen kaikki varat ja velat siirtyisivät Valmetille ilman selvitysmenettelyä sulautumissuunnitelmassa tarkemmin esitetyllä tavalla. Suunniteltua sulautumista on kuvattu tarkemmin Neleksen 2.7.2021 julkistamassa pörssitiedotteessa. Neleksen osakkeenomistajat saivat sulautumissuunnitelman mukaisesti sulautumisvastikkeena 0,3277 uutta Valmetin osaketta jokaista omistamaansa Neleksen osaketta kohti.

Sulautumisen täytäntöönpano on ehdollinen sulautumissuunnitelmassa mainittujen täytäntöönpanon edellytysten täyttymiselle tai niistä luopumiselle Valmetin ja Neleksen toimesta. Näitä edellytyksiä ovat molempien yhtiöiden ylimääräisten yhtiökokousten hyväksynnän ohella muun muassa sulautumisen edellyttämien kilpailuviranomaisten ja muiden viranomaisten hyväksyntöjen saaminen ja sulautumissuunnitelmassa mainitun Neleksen lisävarojenjaon toteuttaminen ennen sulautumisen täytäntöönpanoa sekä muut sulautumissuunnitelmassa mainitut edellytykset.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti valtuuttaa Neleksen hallituksen päättämään ennen sulautumisen täytäntöönpanoa ylimääräisestä varojenjaosta, joka ei ylittäisi 2,00 euroa osakkeelta ja joka maksettaisiin osingonjakona yhtiön kertyneistä voittovaroista tai pääoman palautuksena yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta tai näiden yhdistelmänä. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

Neles julkistaa hallituksen valtuutuksen perusteella tekemän varojenjakoa koskevan päätöksen erikseen ja vahvistaa samassa yhteydessä varojenjakoon soveltuvat täsmäytys- ja maksupäivät. Valtuutuksen perusteella jaettavat varat maksetaan osakkeenomistajille, jotka varojenjaon täsmäytyspäivänä ovat merkittynä Neleksen osakasluetteloon.

Sulautumisen täytäntöönpanon tavoitellaan tapahtuvan viimeistään 1.4.2022.

### Neleksen johtoryhmä

Neleksen johtoryhmän kokoonpano vuonna 2021: Olli Isotalo, toimitusjohtaja (31.12.2021 asti); Timo Hänninen, Equipment-liiketoiminta-alueen johtaja; Sami Nousiainen, Services-liiketoiminta-alueen johtaja; Kalle Suurpää, Valve Controls & Actuators -liiketoiminta-alueen johtaja; Patrick Dunn, Pohjois-Amerikka-markkina-alueen johtaja; Fabio Maia, Etelä-Amerikka-markkina-alueen johtaja; Jon Jested-Rask, EMEIA-markkina-alueen johtaja; Tan HangPheng, APAC-markkina-alueen johtaja; Kevin Tinsley, tuotantojohtaja; Simo Sääskilahti, talous- ja rahoitusjohtaja sekä toimitusjohtajan sijainen (nimitettiin 30.11.2021 väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 1.1.2022 alkaen); Hanne Peltola, henkilöstöjohtaja; Kaisa Voutilainen, viestintä- ja markkinointijohtaja ja Elisa Erkkilä, lakiasianjohtaja.

Neleksen hallitus nimitti 30.11.2021 talousjohtaja Simo Sääskilahden väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 1.1.2022 alkaen. Toimitusjohtaja Olli Isotalo jatkoi toimitusjohtajan tehtävässä 31.12.2021 asti.

### Neleksen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano 31.12.2021: Pasi Laine, toimitusjohtaja, Valmet Oyj; Philip Ahlgren, johtaja, Cevian Capital Partners Ltd; Emma Adlerton, Emma Adlerton, lakiasianjohtaja, Alfa Laval Ab (publ), eronnut 14.1.2022 Alfa Lavalin myytyä kaikki omistamansa Neleksen osakkeet; Mikko Mursula, varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (pj.) ja Jaakko Eskola, Neleksen hallituksen puheenjohtaja.



## Henkilöstö

Neleksellä oli 2 934 työntekijää joulukuun 2021 lopussa (31.12.2020: 2 840). Flowrox liike-toimintakaupan täytäntöönpanopäivänä 1.11.2021 Nelekseen siirtyi 101 työntekijää. Neleksen työntekijät edustavat 51:tä kansallisuutta ja työskentelevät yli 38 maassa ja 83 toimipaikassa. Erilaisten taustojen, palvelusvuosien ja ikien yhdistelmä takaa monipuolisen osaamisen.

### Henkilöstön sitoutuneisuus

Työntekijöiden sitoutumista mitataan Neleksen globaalilla henkilöstötutkimuksella, PeoplePulse:lla, joka toteutettiin huhtikuussa 2021 ja joka osoitti, että Neleksen työntekijät ovat globaalissa vertailussa erittäin sitoutuneita, heillä oli vahva tunne kyvystä osallistua ja heillä oli hyvä osaamistaso suoritua työssään. Tärkeimpiä kehitysalueita ovat vaikutusmahdollisuudet ja mahdollisuus saada uusinta tietoa omasta työstä. PeoplePulse-vastausprosentti oli 83,4 % (75,5 %), ja se antoi tietoa käytännöllisiin ja positiivisiin kehitystoimenpiteisiin. Neleksen työntekijöiden nettopromootoripisteet (eNPS) olivat 24,2 (28,3).

### Uusien työskentelytapojen omaksuminen

Vuonna 2021 Neleksen työntekijät eri maissa jatkoivat työskentelyä uusilla hybridi tavoilla, jotka on otettu käyttöön Covid-19-pandemian aikana. Uusia virtuaalisia työkaluja ja tiimi-käytäntöjä otettiin käyttöön, ja sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti keskityttiin paljon esimiesten kouluttamiseen siitä, miten johtaa tiimejä virtuaalisesti muuttuneessa ympäristössä. Virtuaaliryhmien rakentaminen ja yhteenkuuluvuuden tunteen vaaliminen olivat keskeisiä alueita, joihin johtamisen kehittämisessä keskityttiin.

### Neles työnantajana

Neles työllisti Suomessa vuonna 2021 yli 100 kesätyöntekijää. Neles sijoittui 1. sijalle vuoden 2021 Vastuullinen kesäduuni -kampanjassa vastuullisimpana kesätyöpaikkojen tarjoajana Suomessa. Voittajaryitykset valittiin kesätyöntekijöiden antaman palautteen perusteella. Neles kilpaili voitosta yli 1 000 henkilöä työllistävien yritysten kategoriassa. Vastuullinen kesäduuni on Oikotie-työpaikkojen kampanja, jossa on mukana yli 500 suomalaista yhtiötä.

### Neleksen avainhenkilöiden osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Suunnitellun sulautumisen vuoksi Valmet Oyj:n kanssa hallitus konsultoi ulkopuolisia neuvonantajia tutkiakseen markkinakäytäntöä, joka liittyy pitkäaikaisten kannustinjärjestelmien käsittelyyn määräysvallan vaihtumistilanteessa. Tulosten perusteella hallitus päätti lakkauttaa PSP-ohjelmat. Suhteellisen TSR:n (osakkeenomistajien kokonaistuotto) tulostilaus lopetettiin sulautumissuunnitelman julkistamisen yhteydessä 2.7.2021, koska katsottiin, että Neleksen osakkeella ei käydä kauppaa itsenäisenä osakkeena sulautumisen julkistamisen jälkeen. Osakekohtaisen tuloksen (EPS) tulostilaus lopetettiin 31. joulukuuta 2021. Mahdolliset ansiotulot maksetaan avainhenkilöille käteisenä 6–12 kuukauden pituisen pito-ajanjakson jälkeen sulautumisen toteutumisesta. Muutoksen seurauksena Neles on kirjannut vuoden 2021 kolmannelle neljännekselle kiihdytetyn 2,7 miljoonan euron kulukirjauksen, joka

käsittellään raportoinnissa oikaisueränä. Muutosten lopullinen toimeenpano on ehdollinen fuusion täytäntöönpanolle. Käteisrahoitusten maksut on suunniteltu tapahtuvan vuosina 2022 ja 2023.

Neles ilmoitti alun perin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta 1. heinäkuuta 2020.

### Henkilöstön edustus

Henkilöstön edustajat tapaavat toimitusjohtajan säännöllisesti sekä osallistuvat Neles Finland Oy:n johtoryhmän kokouksiin.

### Johdon nimitykset

Elisa Erkkilä, OTK, aloitti Neleksen johtoryhmän jäsenenä 1.1.2021 alkaen. Hän on työskennellyt yhtiön lakiasianjohtajana Neles Oyj:n perustamisesta heinäkuussa 2020 lähtien.

Neleksen hallitus nimitti 30.11.2021 talousjohtaja Simo Sääskilähen väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 1.1.2022 alkaen. Toimitusjohtaja Olli Isotalo jatkoi toimitusjohtajan tehtävässä 31.12.2021 asti.

## Yritysjärjestelyt

### Flowroxin venttiili- ja pumppuliiketoimintakauppa

Neles osti 1.11.2021 liiketoimintakaupalla teknologiyhtiö Flowroxin venttiili- ja pumppuliiketoiminnan Suomessa, Yhdysvalloissa, Etelä-Afrikassa, Australiassa, Kiinassa, Venäjällä ja Perussa. Kauppa täydentää Neleksen tarjoomaa ja parantaa sen markkina-asemaa kaivos- ja metalliteollisuuden alalla. Se auttaa Nelestä hyödyntämään entistä paremmin kasvumahdollisuudet mineraalien käsittelysovellusten alalla. Ostettujen liiketoimintojen liikevaihto vuonna 2020 oli noin 30 miljoonaa euroa. Yrityskaupan myötä 101 työntekijää siirtyi Nelekselle.

Ostetuista liiketoiminnoista maksettiin 1.11.2021 käteisvastikkeena 40,3 miljoonaa euroa. Lisäksi käteisvastikkeena maksetaan enintään 3 miljoonan euron lisäkauppahinta, joka perustuu ehtoon vuoden aikana kaupan solmimisen jälkeen saatujen tilausten määrästä. Yrityskaupasta syntyi liikearvoa 25,1 miljoonaa euroa. Lisätietoja yrityshankinnasta on liitetiedossa 10.

### Neleksen ja Valmetin sulautuminen

Neles tiedotti 2. heinäkuuta 2021, että Neles Oyj:n ja Valmet Oyj:n hallitukset ovat allekirjoittaneet yhdistymissopimuksen ja sulautumissuunnitelman yhtiöiden yhdistämiseksi sulautumisella. Molempien yhtiöiden 22. syyskuuta 2021 pidetyt ylimääräiset yhtiökokoukset hyväksyivät sulautumisen. Sulautumisen täytäntöönpanon odotettiin tapahtuvan 1. tammi-kuuta 2022 ehdollisena kaikkien täytäntöönpanon edellytysten täytymiselle.

Valmet tiedotti 5. marraskuuta 2021, että koska viranomaisprosessit kestävät kauemmin kuin aikaisemmin arvioitiin, sulautumisen täytäntöönpanon tavoitellaan tapahtuvan viimeistään 1. huhtikuuta 2022. Koska täytäntöönpano ei ole vielä tapahtunut, seuraava

mahdollinen täytäntöönpanopäivä on yhdistymissopimuksen mukaan 1. huhtikuuta 2022. Suunniteltu täytäntöönpanopäivä saattaa viivästyä meneillään olevista viranomaisprosesseista johtuen. Mikäli täytäntöönpano siirtyy myöhemmäksi kuin 1. huhtikuuta 2022, Valmet tiedottaa asiasta pörssitiedotteella, ja sulautumisesitettä täydennetään, kun viranomaisprosessien aikataulusta on parempi selvyyttä. Sulautumisen täytäntöönpanoon asti Valmet ja Neles harjoittavat liiketoimintojaan erillisinä ja itsenäisinä yhtiöinä.

Neleksen osakkeenomistajat saavat 0,3277 uutta Valmetin osaketta kutakin omista maansa Neleksen osaketta kohden. Sulautumisen täytäntöönpano on ehdollinen, muiden edellytysten ohella, kilpailuviranomaisten ja muiden sääntelyviranomaisten hyväksyntää, ja enintään 2,00 euron suuruiselle lisävarojenjaolle osaketta kohti Neleksen osakkeenomistajille ennen sulautumisen täytäntöönpanoa.

Neles allekirjoitti 2.7.2021 301 miljoonan euron siltarahoitussopimuksen lisävarojenjaon rahoittamiseksi ennen sulautumisen toteuttamista. Toteutuessaan sopimuksen voimassaoloaika olisi 12 kuukautta, ja sitä olisi mahdollisuus pidentää kahdesti kuudella kuukaudella.

Lisätietoja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.neles.com/fi/yritys/valmet-neles-sulautuminen/>.

## Muut merkittävät tapahtumat

**30.11.:** Neles ilmoitti, että Neleksen hallitus on nimittänyt talousjohtaja Simo Sääskilähden Neleksen väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 1. tammikuuta 2022 alkaen. Toimitusjohtaja Olli Isotalo jatkoi tehtävässä 31.12.2021 saakka.

**17.11.:** Neles ilmoitti, että Neles ja thyssenkrupp Uhde Chlorine Engineers ovat allekirjoittaneet puitesopimuksen venttiiliratkaisujen toimittamisesta vihreän vedyn sovelluksiin. Sopimuksen puitteissa Neles toimittaa Neles™-segmenttiiventtiileitä käytettäväksi thyssenkrupp Uhde Chlorine Engineersin toimittamissa elektrolyytilaitosmoduuleissa.

**8.11.:** Neles julkisti Neles™ Eurohubin, keskitetyn varasto- ja logistiikkakonseptin, joka palvelee eurooppalaisten kanavakumppaneiden tarpeita. Uusi konsepti mahdollistaa Neleksen valmiiden tuotteiden ja osien nopean ja luotettavan toimituksen kätevästi sijaitsevasta keskuksesta. Eurohub avautuu laajalla valikoimalla venttiiliautomaatiotuotteita sekä valittuja venttiiliityyppejä.

**5.11.:** Neleksen ja Valmetin sulautumiseen liittyvien viranomaisprosessien kesto on vaikuttaneet kolmansien osapuolten kilpailuviranomaisille toimittamat lausunnot ja ne kestävät kauemmin kuin aikaisemmin arvioitiin. Tällä hetkellä sulautumisen täytäntöönpanon tavoitellaan tapahtuvan viimeistään 1.4.2022.

**1.11.:** Neles ilmoitti, että se on saattanut päätökseen suomalaisen Flowrox-tekniologiayhtiön venttiili- ja pumppuliiketoimintoja koskevan kaupan. Kaupan avulla Neles täydentää tarjomaansa ja markkina-asemaansa kaivos- ja metalliteollisuudessa.

**22.9.:** Neles Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Neleksen ja Valmet Oyj:n välisen sulautumisen sulautumissuunnitelman mukaisesti ja valtuutti hallituksen päättämään ylimääräisestä varojenjaosta hallituksen yhtiökokoukselle tekemien ehdotusten mukaisesti.

**2.9.:** Neles ilmoitti, että Finanssivalvonta on hyväksynyt 2.7.2021 julkistetun Neles Oyj:n ja Valmet Oyj:n yhdistymistä varten laaditun sulautumisesitteen.

**2.9.:** Neles ilmoitti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet. Neljä suurinta osakkeenomistajaa olivat 1.9.2021 päivätyin osakasluettelon mukaan Valmet Oyj (29,54 % osakkeista ja äänistä), Cevian Capital Partners Ltd (10,88 % osakkeista ja äänistä), Alfa Laval Ab (publ) (8,46 % osakkeista ja äänistä) ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (2,99 % osakkeista ja äänistä).

Neleksen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Pasi Laine, toimitusjohtaja, Valmet Oyj
- Philip Ahlgren, johtaja, Cevian Capital AB
- Emma Adlerton, lakiasianjohtaja, Alfa Laval Ab (publ)
- Mikko Mursula, varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
- Jaakko Eskola, Neleksen hallituksen puheenjohtaja

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaista yhtiön hallitukselle 31. tammikuuta 2022 mennessä. Lisätietoa nimitystoimikuntaan liittyen on saatavilla Neleksen verkkosivuilla.

**27.7.:** Neles ilmoitti allekirjoittaneensa sopimuksen suomalaisen Flowrox-tekniologiayhtiön venttiili- ja pumppuliiketoimintojen ostamisesta. Kaupan avulla Neles täydentää tarjomaansa ja markkina-asemaansa kaivos- ja metalliteollisuudessa. Kaupan arvioidaan toteutuvan marraskuussa 2021.

**26.7.:** Neles ilmoitti, että Neles Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja Perttu Louhiluoto jättää tehtävänsä. Anu Hämäläinen nimettiin yhtiön hallituksen uudeksi varapuheenjohtajaksi ja Niko Pakalén valittiin tarkastusvaliokunnan jäseneksi.

**9.7.:** Neles solmi heinäkuussa 150 miljoonan euron bilateraalisopimuksen. Laina nostettiin elokuussa ja sillä jälleenrahoitettiin heinäkuussa 2022 erääntyvä 150 miljoonan euron määräinen bilateraalisopimus. Uuden lainan luottoaika on seitsemän vuotta.

**2.7.:** Valmet ja Neles sulautuvat johtavaksi yhtiöksi, jolla on ainutlaatuinen tarjooma prosessiteollisuudelle maailmanlaajuisesti.

**2.7.:** Neles solmi 301 miljoonan euron siltarahoitussopimuksen, jolla on tarkoitus rahoittaa ylimääräinen varojenjaon ennen Valmetin kanssa tapahtuvaa fuusiota. Siltarahoituksen, mikäli se nostetaan, luottoaika on 12 kuukautta ja siinä on kaksi 6 kuukauden pidennysoptiota.

**14.6.:** Neles kehittää tuotantotoimintojaan ja ottaa käyttöön uuden kokoonpanoyksikön Vantaan Hakkilassa sijaitsevassa teknologiakeskuksessaan. Hankkeen myötä Neles parantaa venttiili tuotteiden saatavuutta ja toimitusaikoja sekä kehittää entisestään Vantaan teknologiakeskuksen ympäristötehokkuutta. Uuden yksikön on tarkoitus olla toiminnassa vuoden 2022 alkupuolella.

**7.6.:** Neles esittelee uuden, monipuolisen läppäventtiilivalikoiman, josta on helppo valita sopiva venttiili lukuisiin eri prosessiteollisuuden sovelluksiin. Huipputasoinen toiminnallisuutensa

ja asiakasprosesseista saadun kokemuksen ansiosta valikoima on prosessitehokkuudeltaan ylivoimainen ja auttaa entisestään pienentämään teollisuusprosessien ympäristöjälkeä.

**5.5.:** Neles on toimittanut ensimmäisen 3D-tulostetulla venttiilipesällä varustetun venttiilin kenttätestaukseen. Venttiilipesää lukuun ottamatta venttiili on standardi T5-sarjan palloventtiili, joka on tehty ruostumattomasta teräksestä. Kenttätestaus tehdään Teollisuuden Voiman voimalaitoksessa Suomessa. Projekti toteutetaan yhteistyössä Teollisuuden Voiman ja Fortumin kanssa.

**19.4.:** Neles Oyj sai verohallinnolta päätöksen ja 1,8 miljoonan euron maksuunpanovaatimuksen vuosien 2015 ja 2016 osingonmaksuihin liittyvistä lähdeveroista. Neles pitää verohallinnon päätöstä perusteettomana ja on hakenut siihen muutosta. Neles kuitenkin suoritti vaaditun maksun huhtikuussa 2021 välttääkseen ylimääräisten korkokulujen ja korotusten syntymisen valitusprosessin aikana.

**24.3.:** Neles julkaisi tiedon Brasilian toimituskeskuksen väliaikaisesta sulkemisesta siellä havaittujen covid-19-tapausten vuoksi. Brasilian toimituskeskuksen väliaikaisella sulkemisella ja sen aiheuttamalla liikevaihdon viivästyksellä myöhemmille neljänneksille sekä muun tilauskannan toimitusten ajoituksilla ja valuuttakurssivaihteluilla ennakoidaan olevan negatiivinen vaikutus liikevaihtoon ensimmäisellä neljänneksellä. Liikevaihdon arvioidaan olevan vähintään noin 10 miljoonaa euroa alle edellisen vuoden vertailukauden. Raportoitavan liikevaihdon viivästykset otetaan kiinni loppuvuoden aikana.

## 2021 raportointikauden jälkeiset tapahtumat

**25.1.:** Neles Oyj on päättänyt yhtiön uudesta toimintamallista ja organisaatiosta, jotka tulevat voimaan 7. helmikuuta 2022 alkaen. Uusi organisaatio vauhdittaa strategian toteuttamista vahvistamalla Neleksen pitkän aikavälin tuotetarjonnan kehittämistä ja toiminnan laajentamista uusille asiakastoimialoille. Muutoksen toisena päätavoitteena on sovittaa Neleksen organisaatio ja prosessit entistä paremmin vastaamaan asiakassegmenttien erityisvaatimuksia.

Neleksen uudet liiketoimintalinjat ovat

- Projektit (Projects)
- MRO ja palvelut (MRO and Service)
- Venttiiliohjaimet ja toimilaitteet (Valve Controls and Actuators)

Uusi Tuotteet ja ratkaisut -toiminto (Products and Solutions) keskittyy toimialakohtaisten strategioiden ja tuotetarjonnan kehittäminen ja jalkauttamiseen, mukaan lukien tuotehallinta sekä T&K-toiminnot

Neleksen toimintamalliin kuuluvat myös jatkossa tuotanto (Operations), konsernitoiminnot sekä neljä markkina-alueita.

Tuomo Paukkula on nimitetty Projektit-liiketoimintalinjan johtajaksi ja Neleksen johtoryhmän jäseneksi 7. helmikuuta 2022 alkaen. Hän toimii tällä hetkellä Neleksen projektiliiketoiminnan johtajana.

Neleksen johtoryhmän muut jäsenet jatkavat tehtävissään pienin muutoksin yksittäisissä rooleissa. Johtoryhmän jäseniä ovat Sami Nousiainen, MRO ja palvelut; Kalle Suurpää, Venttiiliohjaimet ja toimilaitteet; Jon Jested-Rask, Tuotteet ja ratkaisut; Kevin Tinsley, tuotanto; Timo Hänninen, EMEA; Patrick Dunn, Pohjois-Amerikka; Fabio Maia; Etelä-Amerikka, Tan HangPheng, APAC; Elisa Erkkilä, lakiasiat; Hanne Peltola, henkilöstöhallinto, ja Kaisa Voutilainen, viestintä ja markkinointi.

Kaikki johtoryhmän jäsenet raportoivat Neleksen väliaikaiselle toimitusjohtajalle Simo Sääsکیلahdelle. Muutos ei vaikuta Neleksen taloudelliseen raportointiin.

**24.1.:** Neles Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta esittää seuraavat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka on suunniteltu pidettäväksi 22.3.2022, mikäli Neleksen ja Valmet Oyj:n sulautumisen täytäntöönpanopäivä ei ole ennen 28.2.2022. Ehdotukset koskevat hallituksen toimikautta, joka alkaa varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä ja jatkuu Neleksen ja Valmet Oyj:n sulautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiin saakka.

### Ehdotus hallituksen kokoonpanosta

Nimitystoimikunta ehdottaa seuraavaa kokoonpanoa:

- hallituksen jäsenten lukumäärä on kuusi
- hallituksen puheenjohtajaksi valitaan uudelleen Jaakko Eskola
- hallituksen varapuheenjohtajaksi valitaan uudelleen Anu Hämäläinen
- Niko Pakalén, Teija Sarajärvi, Jukka Tiitinen ja Mark Vernon valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi

Ehdotetut hallituksen jäsenet on esitelty Neleksen verkkosivuilla osoitteessa

<https://www.neles.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/hallitus/>

Kaikki ehdotetut henkilöt ovat ilmoittaneet olevansa käytettävissä hallitukseen.

Kaikki ehdotetut hallituksen jäsenet on todettu yhtiöstä riippumattomiksi. Jukka Tiitistä ja Niko Pakalénia lukuun ottamatta ehdotetut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Jukka Tiitisen todettiin olevan riippuvainen Valmet Oyj:stä, jossa hän toimii Pohjois-Amerikan alueen johtajana. Niko Pakalén todettiin olevan riippuvainen Cevian Capital Partners Ltd:stä, sillä hän on Cevian Capital AB:n osakas.

### Ehdotus hallituksen palkitsemisesta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa hallituksen jäsenille samoja kiinteitä vuosipalkkioita kuin aiemmalla toimikaudella. Maksettavat palkkiot laskettaisiin suhteessa toimikauden pituuteen seuraavista vuosipalkkioista:

- hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 115,000 euroa, varapuheenjohtajalle 65,000 euroa ja hallituksen jäsenille kullekin 50,000 euroa
- tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 15,000 euroa ja jokaiselle tarkastusvaliokunnan jäsenelle 7,500 euroa



- palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 7,500 euroa ja jokaiselle palkitsemisvaliokunnan jäsenelle 3,750 euroa

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa lisäksi, että jokaisesta etäyhteyden avulla pidettävästä hallituksen ja valiokunnan kokouksesta maksetaan 800 euron kokouspalkkio. Jos hallituksen jäsenen on oltava fyysisesti läsnä, kokouspalkkiot maksetaan seuraavasti:

- niille hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Pohjoismaissa, maksetaan kokouspalkkiona 800 euroa kokoukselta
- jäsenille, joiden kotipaikka on muualla Euroopassa, 1,600 euroa
- niille jäsenille, joiden kotipaikka on Euroopan ulkopuolella, 3,200 euroa

Sekä kiinteä vuosipalkkio että kokouspalkkiot maksetaan käteisenä. Mahdolliset matkustuskulut korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

#### Nimitystoimikunnan kokoonpano

Osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluvat Mikko Mursula, varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen; Pasi Laine, toimitusjohtaja, Valmet Oyj; Philip Ahlgren, johtaja, Cevian Capital AB, ja Jaakko Eskola, Neleksen hallituksen puheenjohtaja. Lisätietoja osakkeenomistajien nimitystoimikunnasta löytyy Neleksen verkkosivuilta osoitteessa <https://www.neles.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/nimitystoimikunta/>.

**14.1.:** Neles julkaisi tiedon, että Alfa Laval AB (publ.) ilmoitti Neles Oyj:lle myyneensä omistamansa Neleksen osakkeet. Tämän johdosta Neleksen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen Emma Adlerton on 14.1.2021 eronnut osakkeenomistajien nimitystoimikunnasta.

**1.1.:** Simo Sääskilähti aloitti Neleksen väliaikaisena toimitusjohtajana. Neleksen toimitusjohtaja Olli Isotalo jäi eläkkeelle 31.12.2021.

#### Koronapandemiapäivitys

Neleksen huoltokeskus Brasiliassa suljettiin tilapäisesti vuoden 2021 ensimmäisen neljänneksen aikana. Toisen neljänneksen alussa myös Intiassa suljettiin tilapäisesti Neleksen tehtaita. Yhtiön johto seuraa tarkasti covid-19-pandemiatilannetta ja asettaa aina Neleksen työntekijöiden ja yhteistyökumppaneiden terveyden ja turvallisuuden etusijalle. Vuoden 2021 lopussa kaikki Neleksen tehtaat olivat toiminnassa.

Maailmanlaajuinen logistiikkatilanne oli edelleen haasteellinen vuoden 2021 neljännellä neljänneksellä. Kuljetusten saatavuus ja Neleksen tai sen asiakkaiden logistiikkajärjestelyjen vaikeudet ovat viivästyttäneet Neleksen toimituksia. Lisäksi elektroniikkakomponenttien puute on aiheuttanut viivästyksiä.

Neleksellä on toimintaa useilla alueilla, joissa koronapandemia aiheuttaa häiriöitä myös jatkossa. Riskit samanlaisista Neleksen paikallisen toiminnan väliaikaisista sulkemisista, maailmanlaajuisen logistiikan haasteista ja elektroniikkakomponenttien saatavuudesta ovat

edelleen olemassa. Näiden haasteiden odotetaan jatkuvan ainakin vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana.

Matkustusrajoitukset, ulkoisten kulujen leikkaukset koko organisaatiossa sekä kustannussäästö- ja optimointitoimet ovat jatkuneet vuonna 2021. Myös nettokäyttöpääoman hallintaan on kiinnitetty entistä enemmän huomiota. Merkittäviä luottotappioita tai tilausten peruutuksia ei ole ilmennyt.

#### Lähiajan liiketoiminnan riskit ja markkinoiden epävarmuustekijät

Koronapandemiaan liittyvien riskien lisäksi lisääntyvät kauppapakotteet, inflaatio ja tariffit sekä muut kaupan esteet voivat aiheuttaa haasteita yhtiön toimitusketjun hallinnalle ja hinnoittelulle. Näillä sekä asiakkaiden tiukalla kulujenhallinnalla ja projektien tiukalla kilpailu- tuksella voi olla vaikutusta yhtiön kasvumahdollisuuksiin ja katteisiin.

Valuuttakurssien ja hyödykkeiden hintojen vaihtelut voivat vaikuttaa Neleksen tilauskertymään, liikevaihtoon ja taloudelliseen asemaan. Neles suojaa sitovista toimitus- ja hankintasopimuksista aiheutuvat valuuttapositiot. Lisäksi on olemassa muita markkina- ja asiakasriskejä, jotka voivat johtaa suunnitteilla ja käynnissä olevien projektien lykkäämiseen, viivästymiseen tai lopettamiseen.

Haastava logistiikkatilanne jatkui neljännen neljänneksen aikana. Lisäksi elektronisten komponenttien saatavuudessa on ongelmia. Nämä aiheuttavat edelleen toimitusten viivästyksistä vuoden 2022 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. On olemassa riski, että tuotantoketjoihin liittyvä kustannusinflaatio kiihtyy enemmän kuin Neles pystyy kompensoimaan kustannussäästöillä ja muilla toimenpiteillä, mikä aiheuttaa paineita bruttokatteeseen.

Markkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa kielteisesti Neleksen asiakkaiden maksukäyttäytymiseen ja lisätä muun muassa yhtiön tuotteisiin, projekteihin ja muihin toimintoihin liittyvien oikeudenkäyntien, oikeudellisten vaatimusten ja erimielisyyksien riskiä eri puolilla maailmaa.

#### Markkinanäkymät

Markkina-aktiviteetin odotetaan säilyvän hyvänä sellu- ja paperiprojekteissa.

Kemianteollisuuden sekä öljy- ja kaasuteollisuuden projekteissa markkina-aktiviteetti oli heikko vuoden 2021 aikana. Markkina-aktiviteetin odotetaan palautuvan tyydyttävälle tasolle seuraavan kuuden kuukauden aikana.

Markkina-aktiviteetti palvelu- ja MRO-liiketoiminnassa oli tyydyttävä/hyvä vuoden 2021 neljännen neljänneksen aikana. Näiden markkinoiden positiivisen kehityksen odotetaan jatkuvan siten, että hyvä taso saavutetaan vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana.

Kansainvälisen logistiikan, elektroniikkakomponenttien saatavuuden ja koronapandemian jatkuvasti asettamat haasteet aiheuttavat edelleen epävarmuutta ja nopeiden muutosten riskejä kaikilla Nelekselle tärkeillä markkinoilla.

Markkinanäkymät perustuvat johdon odotuksiin seuraavalle kuuden kuukauden jaksolle, ellei toisin mainita.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä Palkitsemisraportti 2021

Neleksen suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka kattaa myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita, ja Palkitsemisraportti löytyvät vuoden 2021 vuosikertomuksesta.

## Ei-taloudellinen informaatio

### Neleksen muiden kuin taloudellisten tietojen raportti 2021

#### Kestävä kehitys

Kestävä kehitys on olennainen osa Neleksen liiketoimintaa ja päivittäistä työtä organisaation kaikilla tasoilla. Neleksen hallitus valvoo, että kestävä kehitys hallinnointi on tehokasta ja seuraa kestävä kehityksen ohjelman vaikutuksia. Neleksen johtoryhmä toimii kestävä kehityksen toimikuntana, joka säännöllisesti seuraa ja varmistaa kestävä kehityksen ohjelman toteutumisen sekä päättää yhtiötason vastuullisuustavoitteista.

Kestävästä kehityksestä ja HSEQ-johtamisjärjestelmästä vastaava tiimi edistää kestävä kehityksen ohjelman toteutumista yhtiötasolla yhteistyössä liiketoimintojen ja tukitoimintojen kanssa. Tiimi hallinnoi Neleksen olennaisia kestävä kehityksen näkökohtia ja tekee yhteistyötä vastuullisuuskäytäntöjen ja vastuullisuuteen liittyvän viestinnän kehittämisessä sekä yhtiön politiikkojen toimeenpanossa. Kestävä kehityksen ohjelman suuntaa tarkistettiin vuoden 2021 olennaisuusanalyysin yhteydessä. Tarkemmat kestävä kehityksen ohjelmaan liittyvät tiedot löytyvät Neleksen 2021 GRI-liitteestä.

Neles palvelee prosessiteollisuuksia, kuten sellu-, paperi- ja biotuoteteollisuutta, kemiateollisuutta sekä öljyn- ja kaasunjalostusteollisuutta. Prosessiteollisuuksille on ominaista tiukat turvallisuusvaatimukset ja -tavoitteet, ja niiden tuotantoprosesseihin ja lopputuotteisiin vaikuttaa jatkuvasti kiristynyt ympäristölainsäädäntö. Prosessien luotettavuudelta vaaditaan paljon, jotta niiden tehokkuus saadaan maksimoitua ja vaihtelut minimoitua. Neleksen strategisena vastuullisuus tavoitteena on olla pitkäaikainen kumppani, noudattaa tiukimpia vaatimuksia sekä tarjota tuotteita ja palveluita, jotka tukevat asiakkaiden tavoitteita. Neles tekee jatkuvasti työtä sen eteen, että sen oma toiminta, henkilöstö, toimittajat ja myyntikanavakumppanit kehittyvät, jotta asiakkaiden tarpeisiin voidaan vastata. Neles panostaa jatkuvasti tutkimukseen ja tuotekehitykseen täyttääkseen ja ylittäääkseen kiristyvät vastuullisuusvaatimukset.

Neles on sitoutunut Yhdistyneiden Kansakuntien (YK) Global Compact -aloitteeseen, YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin ja monikansallisia yrityksiä koskeviin OECD:n ohjeisiin. Neles tukee kansainvälisesti julistettujen ihmisoikeuksien suojelua, kuten yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia YK:n ohjaavia periaatteita ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista.

#### Ilmasto- ja ympäristöasiat

##### Neleksen tarjoama

Neleksen prosessiteollisuusasiakkaat panostavat entistä enemmän päästöjen vähentämiseen omassa toiminnassaan ja hankintaketjuissaan. Samaan aikaan energian hinta nousee ja käytettävissä olevat luonnonvarat käyvät niukemmiksi. Neleksen venttiiliratkaisut ovat

kriittisiä prosessien toiminnan kannalta. Neleksen tuotteet ja palvelut suunnitellaan niin, että ne auttavat asiakkaita toimimaan turvallisesti, tehostavat tuotantoa ja parantavat kannattavuutta mutta samalla vähentävät resurssienkäyttöä.

Neleksen palveluvalikoima varaosista elinkaaripalveluihin on tärkeä osa kokonaistarjontaa. Tuotteen elinkaaren pidentämisen ja ympäristövaikutusten pienentämisen mahdollistavat kestävä tuotesuunnittelu ja tuotteen modulaarinen rakenne. Rakenteen ansiosta tuotteeseen pystyy tarpeen mukaan lisäämään uusia tai korvaamaan käytöstä poistettavia osia. Hyvin huolletuilla laitteilla on yleensä pienempi ympäristöjalanjälki. Lähellä asiakkaita olevat palvelukeskukset palvelevat tehokkaasti ja nopeasti.

Neleksen tutkimus- ja kehitystyön keskeinen tavoite on keksiä kestäviä ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita heidän pyrkimyksissä vähentää päästöjä ja toimimaan vastuullisesti. Toinen päätavoite on tuoteturvallisuus. Tuoteturvallisuutta koskeissa periaatteissa ja sertifiointeissa otetaan huomioon kaikki olennaiset näkökohdat tuotteiden turvallisesta asentamisesta ja käytöstä niiden turvalliseen huoltoon ja kunnossapitoon vaihtelevissa ja haastavissa olosuhteissa.

Neles asettaa vastuullisuustavoitteet kaikille uusille tutkimus- ja kehitysprojekteille (T&K-projekteille) ympäristötehokkuus- ja/tai tuoteturvallisuustavoitteina. T&K-kustannukset vuonna 2021 olivat 16,6 (17,6) miljoonaa euroa.

### **Neleksen toiminta**

Neles on asettanut koko yritystä koskevat päästöjen ja jätteiden vähennystavoitteet sekä tehtailleen veden- ja energiankäytön tehokkuuteen liittyvät tavoitteet. Neles on sitoutunut vähentämään tuotannon hiilidioksidipäästöjä 25 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 lähtötasoon verrattuna. Tavoitteena on vähentää kuljetuspäästöjä 20 prosenttia vuoteen 2025 mennessä tehostamalla kuljetusreittejä ja optimoimalla varastojensa sijaintea

Lisätäkseen mahdollisuuksiaan kiertotaloudessa ja vähentääkseen oman toimintansa ympäristövaikutuksia, Neles käyttää kierrätettyjä materiaaleja ja ottaa talteen tuotannossa syntyvää jätettä. Yhteistyökumppaneiden kanssa toteutetuissa kierrätysprojekteissa käytetään hyödyksi ylijäämämateriaaleja, kuten puisia pakkauksia. Hankinnassa ja ostotoiminnoissa Neles arvioi mahdollisuuksia hankkia kierrätettyjä materiaaleja. Yritys selvittää myös uusiutuvalla energialla tuotettujen ja biopohjaisten materiaalien tai mahdollisesti täysin kierrätettävien materiaalien käytön lisäämistä. Kiertotalouteen liittyvä yhteistyö uusien kestävä kehityksen yritysten kanssa auttaa yhtiötä löytämään uusia uusiokäyttö- ja kierrätysmahdollisuuksia. Niiden avulla Neles pystyy muuttamaan jätteet tai tuotannon sivutuotteet muiden yritysten käyttöön kelpaaviksi materiaaleiksi tai energiaksi. Neles pyrkii myös lisäämään toimistojensa ja tehtaidensa energiatehokkuutta.

Neles ehkäisee ympäristövahinkoja auditoimalla omaa toimintaansa ja tekemällä tarvittavia korjaustoimia. Neles HSEQ -johtamisjärjestelmälle on myönnetty ISO 14001 -ympäristösertifikaatti valmistuksen osalta. Lisäksi kolmas osapuoli auditoi järjestelmän säännöllisesti. Neleksen Euroopan-tehtailla on myös ISO 50001 -standardin mukaiset energianhallintasertifioinnit.

### **Toimitusketju**

Neleksen vastuullinen tapa toimia ulottuu alihankkijoihin asti. Neleksen asettamat toimittajien toimintaperiaatteet varmistavat toimitusketjun laadun ja vastuullisuuden ja määrittelevät, mitä yhtiön toimittajilta odotetaan. Neleksen pitkän aikavälin tavoitteena on ollut, että 90 % toimittajista hankintakuluilla mitattuna allekirjoittaa Neleksen asettamat toimittajien toimintaperiaatteet tai julkaisee omat toimintaperiaatteensa vuoteen 2022 mennessä. Neles seuraa myös toimittajiensa ympäristöön ja ilmastonmuutokseen liittyviä suunnitelmia ja pyrkii tekemään yhteistyötä sellaisten yritysten kanssa, joilla on samanlaiset arvot. Tätä arvioidaan esimerkiksi selvittämällä, kuinka monet yhtiön toimittajista ovat asettaneet itselleen päästötavoitteita.

Toimittajat auditoidaan säännöllisesti. Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on pyrkiä arvioimaan ja auditoimaan 95 prosenttia toimittajista korkean riskin alueilla vuoteen 2022 mennessä. Vuonna 2021 Neles teki 21 vastuullisuustarkastusta, joissa arvioitiin yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyviä tekijöitä. Neleksen tiimi suoritti 18 ja ulkopuolinen tarkastaja kolmen (3) toimittajien vastuullisuustarkastusta. Kunkin arvioinnin tulosten perusteella laadittiin seurantasuunnitelmat ja toteutettiin korjaavat toimenpiteet. Tavarantoimittajien kestävyden arviointia parannetaan ja kehitetään jatkuvasti, sillä se on tärkeä osa Neleksen riskienhallintaa ja kestävä kehityksen ohjelmaa.

### **EU-taksonomia-asetuksen mukaiset toimenpiteet 2021**

EU-taksonomia-asetuksen käyttöönottoon liittyen Neles on arvioinut liikevaihtoa, toimintamenoja ja investointeja suhteessa ilmastonmuutosta ja kestävää toimintaa koskeviin asetuksiin. EU-taksonomia-asetuksen mukaiset toimet vuoden 2021 arvioissa ovat sellaisia toimia, jotka vaikuttavat merkittävästi ilmastonmuutoksen hillintään tai siihen sopeutumiseen, eivät haittaa muiden ympäristötavoitteiden saavuttamista ja ovat OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevien toimintaohjeiden sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden asettaman sosiaalisen turvan vähimmäistason mukaisia. EU-taksonomia-asetuksen mukainen liikevaihto koostuu pääasiassa myynnistä vähähiilisen teknologian valmistukseen kierrätetyn selluloosan, paperin ja biotuotteiden teollisuudenaloille sekä myynnistä uusiutuvan energian teknologian valmistukseen. Toimintamenot koostuvat pääasiassa Neleksen tuotekehityksestä, jolla pyritään parantamaan energiatehokkuutta venttiiliin tiiviydellä ja minimoimalla paineilman käytön tarve. Investoinnit koostuvat pääasiassa energianhallintajärjestelmien parantamisesta. Neleksen ilmoittamien EU-taksonomia-asetuksen mukaisten liikevaihdon, toimintamenojen ja investointien toimenpiteiden osuudet löytyvät tämän osion lopussa olevasta taulukosta.

### **Henkilöstö, yhteiskunnalliset asiat ja ihmisoikeudet**

Neleksen työntekijöiden työsuoritus ja sitoutuminen ovat avainasemassa arvон luomisessa. Sitoutumista edistetään huolehtimalla työntekijöiden turvallisuudesta ja hyvinvoinnista ja toimimalla vastuullisesti. Merkittävimmät ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin liittyvät riskit ovat terveysongelmat, syrjiminen ja häirintä. Sairauspoissaolot voivat lisätä



kustannuksia ja vaarantaa toimitukset asiakkaille. Työntekijöiden heikko sitoutuminen voi johtaa siihen, että menetettyjen työntekijöiden mukana menetetään ammattitaitoa ja osaamista.

Neleksen toimintaperiaatteissa määritellään tärkeimmät keinot edellä mainittujen riskien torjumiseen. Toimintaperiaatteissa kuvataan Neleksen lähestymistapa ihmisoikeuksiin: kaikilla työntekijöillä on oikeus tulla kohdelluksi kunnioitavasti, eikä syrjintää, häirintää tai laittomia uhkauksia hyväksytä lainkaan. Minkäänlaista pakkotyötä ja lapsityövoiman käyttöä ei hyväksytä. Neles kunnioittaa kansallisia lakeja työajasta ja työntekijöiden palkoista. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava joka toinen vuosi yhtiön toimintaperiaatteita koskeva koulutus. Ihmisoikeuksiin liittyviä asioita, kuten turvallisuutta ja työntekijöiden oikeuksia, tarkastellaan säännöllisesti Neleksen omassa toiminnassa ja sen toimittajien toiminnassa.

Neleksen ja sen toimittajien työntekijöiden sitoutumiseen, turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyviä riskejä pienennetään myös antamalla esimiehille työkaluja päivittäiseen esimiestyöhön ja kehittämällä johtamista jatkuvasti. Neleksen varhaisen tuen malli on esimerkki siitä, kuinka Suomessa panostetaan hyvinvointiin ja turvallisuuteen. Se auttaa varmistamaan, että työntekijät saavat asianmukaista tukea silloin, kun sitä tarvitaan.

On tärkeää vaalia monimuotoisuutta ja pitää huolta yhtäläisistä mahdollisuuksista. Neleksellä on yhtäläisten mahdollisuuksien ja monimuotoisuuden menettelyperiaatteet, joilla se edistää työhön liittyviä ihmisoikeusperiaatteita. Peruseriaatteena on, että Neles sitoutuu edistämään kaikkien työntekijöiden yhtäläisiä mahdollisuuksia sukupuolesta, iästä, rodusta, uskonnosta, yhteiskuntaluokasta tai uskonnollisesta vakaumuksesta, etnisestä tai kansallisesta alkuperästä, siviilisäädyistä, järjestöjen jäsenyydestä, poliittisesta kannasta, seksuaalisesta suuntautumisesta tai vammasta riippumatta. Työntekijät valitaan pätevyyden ja kokemuksen perusteella.

Neleksen suhtautumisessa oppimiseen korostuu ajatus, että jokainen kehittyä jatkuvasti ja oppii päivittäisessä työssään. Yhtiön globaalit henkilöstöprosessit ja -työkalut tukevat tätä. Lisäksi Neleksen tavoitteena on käyttää oikeudenmukaisia palkitsemisjärjestelmiä, joissa otetaan huomioon yksilön, tiimin, liiketoiminta-alueen ja konsernin suoritus sekä vaihtelevat markkinakäytännöt eri puolilla maailmaa. Työntekijöiden sitoutumiseen vaikuttaa ennen kaikkea hyvä johtaminen. Työntekijöiden tyytyväisyyttä mitataan Neleksen globaalilla PeoplePulse-henkilöstötutkimuksella. Tämänvuotinen tutkimus osoitti, että Neleksen työntekijät ovat kansainvälisesti vertailtuna hyvin sitoutuneita ja tulokset yleisesti vertailuarvojen yläpuolella. Lukuun ottamatta joitakin kulttuurisia ja maantieteellisiä eroja Neleksen työntekijät ovat yleisesti ottaen erittäin sitoutuneita, kokevat vahvasti voivansa vaikuttaa asioihin ja heillä on hyvät taidot tehtäviensä suorittamiseen.

Neleksen suurimpia terveys- ja turvallisuusriskejä löytyy sekä yhtiön omista toiminoista että asiakkaiden toimipaikoista. Yhtiön omien toimintojen yleisimmät riskit liittyvät nostamiseen, korkealla työskentelyyn, koneiden käyttöön, tulitöihin ja tieliikenteeseen. Näitä riskejä lievennetään työohjeilla, koulutuksella, riskihavainnoilla, tarkastuksilla ja korjaustoimilla. Turvallisuuden päämittarina Neles käyttää työntekijöiden tapaturmataajuutta (LTIF). Sillä mitataan niin yhtiön omien työntekijöiden kuin alihankkijoiden työntekijöiden turvallisuutta

Neleksen ja asiakkaiden toimipaikoissa. Turvallisuudessa toisena painopisteenä on varmistaa, että tuotteet ovat turvallisia käyttää ja huoltaa. Siksi palvelujen turvallisuus otetaan huomioon aikaisessa vaiheessa kehitettäessä tuotteita ja palveluja. Neleksellä on turvallisuusjärjestelmä, jolla se parantaa jatkuvasti prosessejaan ja kehittää turvallisuuskulttuuria. Neleksen turvallisuusjärjestelmän tärkeimpiä tekijöitä ovat:

- yhteiset terveys-, turvallisuus- ja ympäristöohjeet ja Neleksen vähimmäisturvallisuusvaatimukset
- verkkokoulutus Neleksen vähimmäisturvallisuusvaatimuksista ja tuotannon työntekijöille tarkoitetut turvallisuuskoulutukset
- kaikkien työntekijöiden henkilökohtaiset turvallisuustavoitteet (riskihavaintojen ja turvallisuuskeskustelujen määrä)
- turvallisuustarkastusprosessi ja jatkosuunnitelmat korjaustoimille
- Neles HSEQ -johtamisjärjestelmä, jolle on myönnetty työterveys- ja työturvallisuusjohtamisen ISO 45001 -sertifikaatti valmistuksen osalta, ja kolmannen osapuolen säännöllisesti tekemä järjestelmän tarkastus.

Työntekijöiden turvallisuutta, riskihavaintoja, turvallisuuskeskusteluja ja turvallisuuskoulutuksiin käytettyjä tunteja mitataan ja seurataan jatkuvasti. Työntekijöiden tapaturmataajuus (LTIF) on tärkein mittari. Ulkopuolinen tarkastaja vierailee vuosittain toimipaikoissa ja tekee vastuullisuudesta varmennusraportin. Vuoden 2021 varmennusprosessissa käytiin kolmessa toimipaikassa Suomessa, Saksassa ja Intiassa.

## Korruptionvastainen toiminta

Neleksen toimintaperiaatteissa määritellään, mitä hyvä yrityskansalaisuus tarkoittaa yhtiön toiminnassa. Toimintaperiaatteissa käsitellään muun muassa lakien ja yhteiskunnan sääntöjen noudattamista, oikeudenmukaisia työllistämiskäytäntöjä, korruptionvastaisuutta ja reilua kilpailua. Hallitus hyväksyi toimintaperiaatteet vuonna 2020. Ne ovat saatavilla kahdeksalla kielellä. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava toimintaperiaatteita käsittelevä koulutus joko lähiopetuksena tai verkkokurssina kahden vuoden välein. Koulutus kuuluu myös kaikkien uusien työntekijöiden perehdytykseen.

Neleksen korruption vastainen politiikka osoittaa yhtiön sitoutumista ehkäisemään korruptiota liiketoiminnassaan. Menettelyperiaatteiden ja niihin liittyvän koulutuksen tarkoituksena on auttaa työntekijöitä tunnistamaan tilanteita, joissa korruptionriski on tavallista suurempi, ja ryhtymään asianmukaisiin toimiin, jotta lakeja varmasti noudatetaan. Lisäksi paikallisesti on laadittu säännöt siitä, miten suhtaudutaan lahjoihin, kestittämiseen ja vieraanvaraisuuden osoitukseen, jotta työntekijät osaavat tehdä oikeita päätöksiä tai ilmoittaa ongelmista johdolle. Sääntöjen noudattamista seurataan johdon yleisillä valvontatoimilla sekä yhtiön sisäisissä tarkastuksissa.

Jälleenmyyntikumppanit (jakelijat, jälleenmyyjät ja edustajat) ovat tärkeä osa Neleksen myyntistrategiaa. Neles arvioi, perehdyttää ja johtaa jälleenmyyjäänsä järjestelmällisesti varmistaakseen, että ne sitoutuvat korruptionvastaisiin toimintatapoihin liiketoiminnassaan. Jälleenmyyjille tehdään due diligence -tarkastus, jossa arvioidaan mahdolliset korruptionriskit.

Neleksellä jokaisen työntekijän odotetaan noudattavan yhteisiä periaatteita. Siksi kaikkia työntekijöitä kannustetaan ilmoittamaan epäillyistä rikkomuksista tai väärinkäytöksistä

ulkopuolisen palveluntarjoajan ylläpitämän Speak Up -ilmoitustyökalun tai sisäisten ilmoituskanavien kautta. Kaikki ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti ja nimettömästi. Kielteisten seuraamusten asettaminen henkilölle, joka on raportoinut mahdollisesta väärinkäytöksestä tai avustanut sen tutkinnassa, on ankarasti kielletty.

#### Neleksen ei-taloudelliset suorituskykymittarit ja tavoitteet ovat:

Suorituskykymittari	Tavoite	Tulos 2021	Tulos 2020
<b>Ympäristö:</b>			
Tuotannon päästöjen vähentäminen	25 % vähemmän hiilidioksidipäästöjä vuoteen 2030 mennessä vuoteen 2019 verrattuna	-12 % <sup>1)</sup>	-2 %
Logistiikan päästöjen vähentäminen	20 % vähemmän hiilidioksidipäästöjä vuoteen 2025 mennessä vuoteen 2019 verrattuna	-18 %	-20 %
Ympäristövahingot	Ei haittaa ympäristölle	0	0
Tutkimus- ja kehitysohjelmien vastuullisuustavoitteet	100 %	100 %	100 %
Toimittajien päästöjen vähentäminen	20 % toimittajista on asettanut päästöjen vähennystavoitteet vuoteen 2025 mennessä	22 %	-
<b>Henkilöstö ja turvallisuus:</b>			
Työntekijöiden tapaturmataajuus (LTIF)	Vahva turvallisuuskulttuuri ilman tapaturmia	1,3	1,3
Globaalin henkilöstötutkimuksen tulos (eNPS)		24,2	28,3
<b>Korruptionvastainen toiminta:</b>			
Toimintaperiaatteiden koulutus suoritettu	Kaikki työntekijät ovat suorittaneet koulutuksen puolivuositain	87 %	88 %
Toimittajien toimintaperiaatteet allekirjoittaneiden toimittajien osuus	90 % toimittajista hankintakululla mitattuna vuoteen 2025 mennessä	65 %	67 %

Toiminta	EU-taksonomia-asetuksen mukaisen suorituskykymittarin määritelmä	Tulos 2021 <sup>2)</sup>
Liikevaihto	EU-taksonomia-asetuksen mukaisten tuotteiden ja palveluiden osuus liikevaihdosta	5 %
Liiketoiminnan muut kulut (Opex)	EU-taksonomia-asetuksen mukaisten toimintamenojen osuus	8 %
Jatkuvien toimien investoinnit (Capex)	EU-taksonomia-asetuksen mukaisten investointien osuus	2 %

<sup>1)</sup> Muutos aiheutuu pääasiassa Neleksen Vantaan tehtaan siirtymisestä uusiutuvan energian käyttöön

<sup>2)</sup> Ilmastomuutoksen hillintään tai siihen sopeutumiseen liittyvät mukaiset toimet vuonna 2021

EU-taksonomia-asetukseen liittyvät keskeiset tulosindikaattorit on laskettu seuraavien laskentaperiaatteiden mukaisesti: EU-taksonomia-asetuksen hyväksyttävä liikevaihto jaettuna Neleksen raportoidulla liikevaihdolla, EU-taksonomia-asetuksen hyväksyttävät toimintamenot jaettuna Neleksen raportoiduilla tuotekehityskustannuksilla, lisättyinä leasingmaksuilla ja aktivoiduilla menoilla liittyen rakennusten perusparannuksiin yhteensä 27 miljoonaa euroa ja EU-taksonomia-asetuksen hyväksyttävät investoinnit jaettuna raportoiduilla aktivoiduilla kokonaiskustannuksilla poislukien rakennusten perusparannukseen liittyvät aktivoidut menot.

## Osakkeet, kaupankäynti ja osakkeenomistajat

Neleksellä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Neleksen osakkeet on liitetty Euroclearin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään.

### Osakkeen perustiedot

Listauspaikka	Nasdaq Helsinki
Kaupankäyntitunnus	NELES
ISIN-koodi	FI4000440664
Toimiala	Teollisuustuotteet ja -palvelut
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2021	150 348 256
Osakepääoma 31.12.2021	50 982 843,80 euroa
Markkina-arvo 31.12.2021, ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita	2 056 milj. euroa
Listauspäivämäärä	1.7.1999

Neleksen osakepääoma oli 50 982 843,80 euroa ja osakkeiden lukumäärä 150 348 256. Tähän sisältyi 150 361 emoyhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, joiden osuus kaikista Neleksen osakkeista ja äänistä oli 0,1 prosenttia.

Tammi-joulukuussa 2021 vaihdettiin yhteensä 73 082 380 osaketta, joiden arvo oli 872 miljoonaa euroa. Neleksen markkina-arvo joulukuun lopussa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita oli 2 056 miljoonaa euroa.

Metson American Depositary Receipts (ADR) -ohjelman ADR:ien vaihto Neleksen osakkeiksi päättyi 24.5.2021. ADR-ohjelmalla käytiin kauppaa kansainvälisillä OTCQX-markkinoilla Yhdysvalloissa osaketunnuksella "MXCY". Ohjelmassa neljä (4) ADR:ää vastasi yhtä (1) Metso-osaketta. Päätöskurssi ohjelman lopetuspäivänä 21.5.2020 oli 7,78 Yhdysvaltain dollaria. Neleksellä ei ole sponsoroituja ADR-ohjelmia.

Neleksellä oli 31.12.2021 yhteensä 46 847 osakkeenomistajaa. Neleksen suurimman osakkeenomistajan Valmet Oyj:n osakeomistusosuus Neleksessä vuoden 2021 lopussa oli yhteensä 44 415 207 osaketta, mikä on 29,54 % Neleksen kokonaisosakemäärästä.

Neleksen hallituksen ja toimitusjohtaja Olli Isotalon osakeomistus 31.12.2021 oli yhteensä 20 541 osaketta, mikä vastaa 0,014 prosenttia kaikista Neleksen osakkeista ja äänistä. Lisätietoja johdon osakeomistuksista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 5.3.

### Neleksen osakekurssin kehitys Nasdaq Helsingissä 1.1.–31.12.2021

Euroa	1-12/2021
Päätöskurssi 31.12.2021	13,69
Korkein hinta	14,02
Alin hinta	10,03
Kaupankäyntimäärällä painotettu keskihinta	11,94

## Osakkeiden tunnusluvut 2017–2021

	2021	2020	2019	2018	2017
Osakepääoma vuoden lopussa, milj. euroa	51	51	141	141	141
Osakkeiden määrä vuoden lopussa, kpl					
Ulkona olevat osakkeet, kpl	150 197 895	150 197 895	150 076 168	149 997 128	149 997 128
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet, kpl	150 361	150 361	272 088	351 128	351 128
Osakkeiden lukumäärä yhteensä, kpl	150 348 256	150 348 256	150 348 256	150 348 256	150 348 256
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin, kpl	150 197 895	150 179 270	150 057 328	149 997 128	149 995 127
Keskimääräinen osakemäärä laimennusvaikutus huomioituna	150 197 895	150 179 270	150 200 101	150 186 841	150 151 338
Tulos/osake, laimentamaton, euroa <sup>1)</sup>	0,38	14,63	2,00	1,53	0,68
Tulos/osake, laimennettu, euroa	0,38	14,63	2,00	1,53	0,68
Vapaa kassavirta/osake <sup>2)</sup> , euroa	0,52	0,46	0,26	0,97	1,05
Osinko/osake <sup>3)</sup> , euroa	0,266	0,18	1,47	1,20	1,05
Osingonjako <sup>3)</sup> , milj. euroa	40	27	221	180	157
Osinko/tulos <sup>1)</sup> , %	70,3	1,2	73,5	78,4	154,0
Efektiivinen osinkotuotto, %	1,9	1,7	4,2	5,2	3,7
P/E-luku <sup>1)</sup>	36,0	0,74	17,6	15,0	41,9
Oma pääoma/osake, euroa	2,02	1,72	10,15	9,37	8,96

<sup>1)</sup> Vuonna 2020 jatkuvien toimintojen tulos/osake oli 0,32 euroa, osinko/tulos 56,3 % ja P/E-luku 33,9.

<sup>2)</sup> Jatkuvien toimintojen osuus vuonna 2020.

<sup>3)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Yhtiökokouksen päätöksen mukainen osinko vuodelta 2020 oli 0,2205 euroa osakkeelta.



## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021

Osakkeenomistajat	Osakkeet, kpl	% osakkeista
1 Valmet Oyj	44 415 207	29,54
2 Alfa Laval Ab (publ) <sup>1)</sup>	7 151 579	4,76
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 499 733	2,99
4 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 096 735	1,39
5 OP rahastot	1 776 383	1,18
OP-Suomi	1 640 054	1,09
OP-Suomi Indeksi Sr	136 329	0,09
6 OP-Suomi Pienyhtiöt	1 220 041	0,81
7 Valtion Eläkerahasto	1 150 000	0,76
8 Sigrid Juséliuksen Säätiö	662 465	0,44
9 SEB Finland Small Cap	660 000	0,44
10 Danske Invest rahastot	525 000	0,35
Danske Invest Suomi Osake	525 000	0,35
<b>10 suurinta omistajaa yhteensä</b>	<b>64 157 143</b>	<b>42,67</b>
<b>Hallintarekisteröityä</b>	<b>60 557 038</b>	<b>40,28</b>
<b>Muut</b>	<b>25 634 075</b>	<b>17,05</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>150 348 256</b>	<b>100,00</b>

<sup>1)</sup> 14.1.2022 Alfa Laval AB (publ.) ilmoitti Neles Oyj:lle myyneensä kaikki omistamansa Nelesin osakkeet.

### Lista osakkeenomistajien omistusosuuksien muutosilmoituksista

Arvopaperimarkkinalain (AML) 9 luvun 5 ja 6 §:n mukaan osakkeenomistajan on ilmoitettava omistus- ja ääniosuutensa kohdeyhtiölle ja Finanssivalvonnalle.

#### 31.12.2021 Neleksestä yli 25 prosenttia omistavat tahot:

Valmet Oyj

#### 31.12.2021 Neleksestä yli 10 prosenttia omistavat tahot:

Cevian Capital Partners Ltd.

### Tiedossa olevat osakassopimukset

Nelesin tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassaolevia sopimuksia.

## Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2021

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajat	% osakkeenomistajista	Osakkeet ja äänet	% osakkeista ja äänistä
1-100	23 572	50,32	1 082 453	0,72
101-1,000	19 780	42,22	6 927 097	4,61
1,001-10,000	3 247	6,93	8 020 807	5,34
10,001-50,000	187	0,40	3 532 390	2,35
50,001-100,000	27	0,06	1 976 914	1,32
> 100,000	34	0,07	128 800 615	85,67
<b>Yhteensä</b>	<b>46 847</b>	<b>100,00</b>	<b>150 348 276</b>	<b>100,00</b>
Hallintarekisteröityä	11	0,02	60 557 038	40,28
Yhteistilillä			7 980	0,01
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>			<b>150 348 256</b>	<b>100,00</b>

## Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2021

Sektorit	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt	343	0,73	67 935 701	45,19
Kotitaloudet	44 488	94,96	16 105 283	10,71
Julkisyhteisöt	43	0,09	8 614 556	5,73
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	42	0,09	6 852 312	4,56
Kotita. palv. ei voit.tavoit. yhtsöt yhteensä	569	1,22	3 640 068	2,42
Yritykset	1 373	2,93	47 192 356	31,39
Yhteistilillä	0	0	7 980	0,01
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>	<b>46 847</b>	<b>100</b>	<b>150 348 256</b>	<b>100,00</b>

## Liputusilmoitukset

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan on ilmoitettava omistus- ja ääniosuutensa muutoksista kohdeyhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun tietyt omistusosuudet saavutetaan, ylitetään tai alitetaan. Nelesin tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia. Kaikki liputusilmoitukset on julkaistu pörsstitiedotteina, ja on saatavilla osoitteessa [www.neles.com/news](http://www.neles.com/news).

## Tunnusluvut

Milj. euroa	2021	2020	2019	2018
Saadut tilaukset	625,2	590,1	681	628
Tilaukanta vuoden lopussa	294,4	270,3	280	276
Liikevaihto	610,9	576,3	660	593
Vienti Suomesta ja ulkomaantoiminnot	560,0	541,1	629	560
% liikevaihdesta	91,7	93,9	95,3	94,6
Liikevoitto	75,8	70,3	93	83
% liikevaihdesta	12,4	12,2	14,0	14,1
Tulos ennen veroja	70,8	63,8	91	85
% liikevaihdesta	11,6	11,1	13,8	14,3
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	56,7	48,2	69	65
% liikevaihdesta	9,3	8,4	10,4	10,9
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	-	2 149,6	230	164
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	56,7	2 197,8	301	230
Aineettomien omaisuuserien poistot	3,7	3,4	4	2
Aineellisten omaisuuserien poistot	9,4	9,1	10	10
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	11,9	11,9	11	-
Poistot yhteensä	25,0	24,5	25	12
EBITA	79,5	73,8	97	86
% liikevaihdesta	13,0	12,8	14,7	14,5
EBITDA	100,9	94,8	117	95
% liikevaihdesta	16,5	16,4	17,8	16,1
Oikaisuerät <sup>1</sup>	7,2	11,3	-	-
Oikaistu EBITA	86,8	85,0	97	86
% liikevaihdesta	14,2	14,8	14,7	14,5
Oikaistu EBITDA	108,1	106,0	117	95
% liikevaihdesta	17,7	18,4	17,8	16,1
Nettorahoituskulut	5,0	6,5	2	-1
% liikevaihdesta	0,8	1,1	0,2	-0,2
Korkokulut	4,6	5,7	n/a	n/a
% liikevaihdesta	0,7	1,1	n/a	n/a
Korkokate (EBITDA)	20,1x	14,6x	n/a	n/a
Bruttoinvestoinnit	10,9	12,6	20	8
% liikevaihdesta	1,8	2,2	3,1	1,4
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-40,3	-	-	-
Nettoinvestoinnit	10,7	12,4	20	8
% liikevaihdesta	1,7	2,2	3,0	1,3
Liiketoiminnan rahavirta	88,3	81,1	54	81
Vapaa kassavirta	77,5	68,7	34	73
Kassavirtasuhde, %	136,7	142,4	52	123
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	16,6	17,6	19	16
% liikevaihdesta	2,7	3,1	2,8	2,7

<sup>1)</sup> Vuoden 2021 oikaisuerät sisälsivät Neleksen ja Valmetin sulautumiseen, yrityskauppoihin ja pitkäaikaisiin kannustinjärjestelmiin tehtyihin muutoksiin liittyviä kuluja. Vuonna 2020 oikaisuerät sisälsivät itsenäisen Neleksen ja uuden operatiivisen toimintamallin rakentamiseen liittyviä neuvonantaja-, brändi-, tietotekniikka- ja muita kuluja sekä Neleksen osakeomistuksen kehitykseen liittyviä kuluja.

Milj. euroa	2021	2020	2019	2018 <sup>1)</sup>
Taseen loppusumma <sup>2</sup>	700,2	643,8	3 887	3 279
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma <sup>2</sup>	303,8	263,0	1 523	1 406
Oma pääoma yhteensä <sup>2</sup>	304,0	263,1	1 526	1 416
Korolliset velat	215,6	217,3	103	598
Korolliset nettovelat	81,4	80,9	46	165
Nettokäyttöpääoma (NWC)	150,2	143,6	166	633
% liikevaihdosta	24,6	24,9	25,2	20,0
Sitoutunut pääoma	519,5	480,0	425	2 015
Oman pääoman tuotto (ROE) <sup>2)</sup> , %	20,0	18,7	20,4	16,5
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja <sup>2)</sup> , %	15,4	15,6	19,2	16,9
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen <sup>2)</sup> , %	12,5	12,1	15,1	12,5
Omavaraisuusaste <sup>2)</sup> , %	45,2	42,6	39,5	47,7
Nettovelkaantuneisuusaste <sup>2)</sup> , %	26,8	30,9	52,3	11,7
Velkaantuneisuusaste <sup>2)</sup> , %	41,5	45,2	40,0	29,7
Henkilöstö keskimäärin	2 858	2 840	14 331	12 605
Henkilöstö vuoden lopussa	2 934	2 840	15 821	13 150

<sup>1)</sup> Vuoden 2018 tunnusluvut esittävät koko Metso-konsernia, mukaan lukien lopetetut toiminnot.

<sup>2)</sup> Vuoden 2019 tunnusluku esittää koko Metso-konsernia, mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Lopetettujen toimintojen tuloslaskelma ja tase on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.5.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien omaisuuserien poistoja, oikaistu (oikaistu EBITA)

Liikevoitto + oikaisuerät + aineettomien omaisuuserien poistot

### Tulos/osake, laimentamaton

Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana

### Tulos/osake, laimennettu

Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos

Keskimääräinen osakemäärä kauden aikana laimennusvaikutus huomioituna

### Oma pääoma/osake

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä

### Oman pääoman tuotto (ROE), %

Tilikauden tulos

Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana) × 100

### Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %

Tulos ennen veroja + rahoituskulut

Sitoutunut pääoma (keskimäärin kauden aikana) × 100

### Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen, %

Tilikauden tulos + rahoituskulut

Sitoutunut pääoma (keskimäärin kauden aikana) × 100

### Nettovelkaantuneisuusaste, %

Korollinen nettovelka

Oma pääoma yhteensä × 100

### Velkaantuneisuusaste, %

Korolliset velat

Oma pääoma + korolliset velat × 100

### Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma yhteensä

Taseen loppusumma – saadut ennakot × 100

### Vapaa kassavirta

Liiketoiminnan rahavirta – investoinnit + aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myynnit

### Vapaa kassavirta/osake

Vapaa kassavirta

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana

### Kassavirtasuhde, %

Vapaa kassavirta

Tilikauden tulos × 100

### Korkokate (EBITDA)

EBITDA (Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja poistoja)

Rahoitustuotot ja -kulut, netto

### Korolliset velat

Korolliset velat, pitkä- ja lyhytaikainen + vuokrasopimusvelat, pitkä- ja lyhyt-aikainen

### Korolliset nettovelat

Korolliset velat – pitkäaikaiset rahoitusvarat – laina- ja muut korolliset saamiset (pitkä- ja lyhytaikaiset) – rahat ja pankkisaamiset

### Nettokäyttöpääoma (NWC)

Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut korottomat saamiset + asiakas-sopimuksiin perustuvat saamiset ja velat, netto – ostovelat – saadut ennakot – muut korottomat velat

### Sitoutunut pääoma

Nettokäyttöpääoma + aineettomat ja aineelliset omaisuuserät + käyttöoikeusomaisuus + pitkäaikaiset sijoitukset + korolliset saamiset + rahat ja pankkisaamiset + verosaamiset, netto + korkovelat, netto

### Operatiivinen sitoutunut pääoma

Aineettomat ja aineelliset omaisuuserät + käyttöoikeusomaisuus + sijoitukset osakkuusyhtiöihin + vaihto-omaisuus + korottomat liiketoimintaan liittyvät ulkoiset saatavat – korottomat liiketoimintaan liittyvät ulkoiset velat

### Operatiivisen sitoutuneen pääoman tuotto segmenteille (segmentti ROCE), %

Liikevoitto

Operatiivinen sitoutunut pääoma (kuukausittainen keskiarvo) × 100



## Hallituksen esitys voiton käytöstä

Neles Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2021 oli:

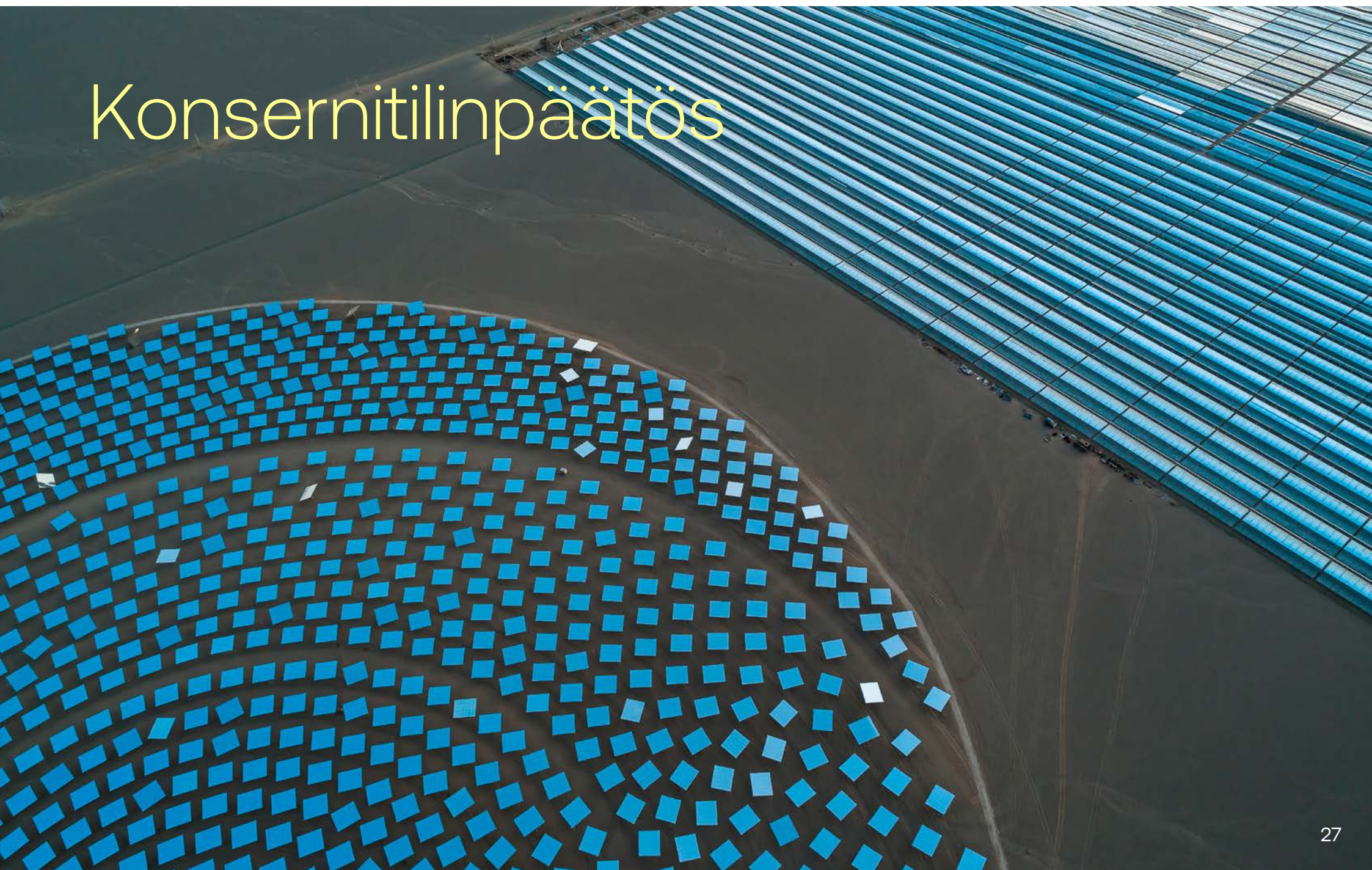
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	EUR	39,408,070.56
Kertyneet voittovarot	EUR	290,391,076.10
Tilikauden voitto	EUR	80,746,314.64
<b>Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä</b>	EUR	<b>410,545,461.30</b>

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,266 euroa osakkeelta.

Osingonjako	EUR	39,952,640.07
<b>Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä osingonjaon jälkeen</b>	EUR	<b>370,592,821.23</b>

Hallitus on kokouksessaan 3.2.2022 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

# Konsernitilin päätös





# Tilinpäätös

<b>Konsernitilinpäätös</b> .....	29	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	34	<b>4 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit</b> .....	58
Konsernin tuloslaskelma .....	29	<b>1 Konsernin taloudellinen kehitys</b> .....	36	4.1 Rahoitusriskien hallinta .....	59
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	30	1.1 Liikevaihto .....	37	4.2 Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain .....	62
Konsernin tase .....	31	1.2 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset .....	38	4.3 Rahat ja pankkisaamiset .....	64
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	32	1.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut .....	38	4.4 Oma pääoma .....	65
Konsernin rahavirtalaskelma .....	33	1.4 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä .....	39	4.5 Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat .....	66
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	34	1.5 Osakeperusteiset maksut .....	39	4.6 Korollisten nettovelkojen täsmäytys .....	67
		1.6 Rahoitustuotot ja -kulut .....	41	4.7 Ehdolliset velat ja vastuut .....	67
		1.7 Tuloverot .....	41	4.8 Johdannaiset .....	68
		1.8 Osakekohtainen tulos .....	42	<b>5 Konsolidointi</b> .....	69
		<b>2 Operatiiviset varat ja velat</b> .....	43	5.1 Yhdistelyperiaatteet .....	70
		2.1 Nettokäyttöpääoma ja sitoutunut pääoma .....	44	5.2 Tytäryhtiöt .....	71
		2.2 Myyntisaamiset .....	44	5.3 Lähipiiritapahtumat .....	72
		2.3 Muut saamiset .....	45	5.4 Yrityshankinnat ja yritysmyyntit .....	74
		2.4 Vaihto-omaisuus .....	46	5.5 Lopetetut toiminnot .....	74
		2.5 Ostovelat ja muut velat .....	46	5.6 Uudet laskentastandardit .....	76
		2.6 Varaukset .....	47	5.7 Käytetyt valuuttakurssit .....	76
		2.7 Eläkevelvoitteet .....	48	<b>6 Muut liitetiedot</b> .....	77
		2.8 Laskennalliset verosaamiset ja -velat .....	50	6.1 Tilintarkastuspalkkiot .....	77
		<b>3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät</b> .....	52	6.2 Oikeudenkäynnit ja vaateet .....	77
		3.1 Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät .....	53		
		3.2 Aineelliset omaisuuserät .....	55		
		3.3 Poistot .....	56		
		3.4 Käyttöoikeusomaisuus .....	56		

# Konsernitilinpäätös

## Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Milj. euroa	Liitetieto	2021	2020
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Liikevaihto	1.1	610,9	576,3
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.4, 3.3	-412,1	-386,1
<b>Bruttokate</b>		198,8	190,2
Myynnin- ja markkinoinnin kulut	1.2, 1.4, 3.3	-62,2	-65,3
Hallinnon kustannukset	1.2, 1.4, 3.3	-40,8	-38,6
Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset	1.2, 1.4, 3.3	-15,3	-14,2
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	1.3	-4,6	-1,8
<b>Liikevoitto</b>		75,8	70,3
Rahoitustuotot	1.6	1,0	1,0
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	1.6	0,0	-0,8
Rahoituskulut	1.6	-6,0	-6,7
Rahoitustuotot ja -kulut, netto		-5,0	-6,5
<b>Tulos ennen veroja</b>		70,8	63,8
Tuloverot	1.7	-14,1	-15,6
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot		56,7	48,2
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot <sup>4)</sup>		-	2 149,6
<b>Tilikauden tulos</b>		56,7	2 197,8

Milj. euroa	Liitetieto	2021	2020
Tilikauden tuloksen jakaantuminen, jatkuvat toiminnot			
Emoyhtiön omistajille		56,7	48,2
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Tilikauden tuloksen jakaantuminen, lopetetut toiminnot			
Emoyhtiön omistajille		-	2 149,6
Määräysvallattomille omistajille		-	0,0
Tilikauden tuloksen jakaantuminen			
Emoyhtiön omistajille		56,7	2 197,8
Määräysvallattomille omistajille		0,0	0,0
Tulos per osake, jatkuvat toiminnot			
Laimentamaton, euroa	1.8	0,38	0,32
Laimennettu, euroa		0,38	0,32
Tulos per osake, lopetetut toiminnot			
Laimentamaton, euroa	1.8	-	14,31
Laimennettu, euroa		-	14,31
Tulos per osake			
Laimentamaton, euroa	1.8	0,38	14,63
Laimennettu, euroa		0,38	14,63

<sup>4)</sup> Lopetettujen toimintojen tilikauden tulos on esitetty tarkemmin liitetiedossa 5.5.



## Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

Milj. euroa	Liitetieto	2021	2020
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Tilikauden tulos		56,7	48,2
Muut laajan tuloksen erät			
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	4.4	17,5	-15,6
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		17,5	-15,6
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	2.7	1,3	2,7
Vero edellisestä		-0,3	-0,5
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		1,0	2,2
Muut laajan tuloksen erät		18,4	-13,4
<b>Tilikauden laaja tulos, jatkuvat toiminnot</b>		<b>75,1</b>	<b>34,8</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen, jatkuvat toiminnot			
Emoyhtiön omistajille		75,1	34,8
Määräysvallattomille omistajille		-	-
<b>Lopetetut toiminnot</b>			
Tilikauden tulos		-	2 149,6
Muut laajan tuloksen erät		-	-51,7
<b>Tilikauden laaja tulos, lopetetut toiminnot</b>		<b>-</b>	<b>2 097,9</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen, lopetetut toiminnot			
Emoyhtiön omistajille		-	2 097,9
Määräysvallattomille omistajille		-	0,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>75,1</b>	<b>2 132,7</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		75,1	2 132,7
Määräysvallattomille omistajille		-	0,0

## Konsernin tase, IFRS – Varat

Milj. euroa	Liitetieto	2021	2020
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat omaisuuserät	3.1, 3.3		
Liikearvo		85,6	57,3
Muut aineettomat omaisuuserät		25,8	16,6
<b>Aineettomat omaisuuserät yhteensä</b>		<b>111,5</b>	<b>73,9</b>
Aineelliset omaisuuserät	3.2, 3.3		
Maa- ja vesialueet		5,8	5,5
Rakennukset		22,3	22,1
Koneet ja kalusto		31,7	30,5
Keskeneräiset omaisuuserät		3,9	4,2
<b>Aineelliset omaisuuserät yhteensä</b>		<b>63,6</b>	<b>62,3</b>
Käyttöoikeusomaisuus	3.3, 3.4	45,8	50,5
<b>Muut pitkäaikaiset varat</b>			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	4.2	2,0	0,7
Laskennalliset verosaamiset	2.8	16,0	17,9
Muut pitkäaikaiset saamiset	2.3, 2.7, 4.2	13,7	12,0
<b>Muut pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>31,7</b>	<b>30,6</b>
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>252,6</b>	<b>217,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	2.4	187,0	160,3
Myyntisaamiset	2.2	84,2	88,9
Tuloverosaamiset	1.7	5,0	4,0
Muut lyhytaikaiset saamiset	2.3	38,9	37,4
Rahat ja pankkisaamiset	4.3	132,4	135,9
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>447,6</b>	<b>426,5</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>700,2</b>	<b>643,8</b>

## Konsernin tase, IFRS – Oma pääoma ja velat

Milj. euroa	Liitetieto	2021	2020
<b>Oma pääoma</b>	4.4		
Osakepääoma		51,0	51,0
Omat osakkeet		-3,3	-3,3
Muuntoerot		53,5	36,1
Arvonmuutos- ja muut rahastot		30,0	31,3
Kertyneet voittovarot		172,6	148,0
<b>Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>303,8</b>	<b>263,0</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,1	0,1
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>304,0</b>	<b>263,1</b>
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	4.2, 4.5	149,6	149,7
Vuokrasopimusvelat	4.2, 4.5	36,0	40,7
Eläkevelvoitteet	2.7	21,3	20,7
Varaukset	2.6	2,0	2,4
Laskennallinen verovelka	2.8	3,5	2,7
Muut pitkäaikaiset velat	2.5	0,3	0,3
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>212,7</b>	<b>216,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	4.2, 4.5	18,5	16,1
Vuokrasopimusvelat	4.2, 4.5	11,5	10,8
Ostovelat	2.5	62,8	59,9
Varaukset	2.6	11,2	8,6
Saadut ennakot		27,3	26,7
Johdannaisinstrumentit	4.8	0,5	1,4
Tuloverovelat	1.7	3,0	5,4
Muut lyhytaikaiset velat	2.5	48,8	35,4
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>183,6</b>	<b>164,3</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>396,3</b>	<b>380,7</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>700,2</b>	<b>643,8</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Milj. euroa	Osakepääoma	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Lopetetut toiminnot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2021</b>	51,0	-3,3	36,1	31,3	-	148,0	263,0	0,1	263,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	56,7	56,7	-	56,7
Muut laajan tuloksen erät									
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-	-	17,5	-	-	-	17,5	-	17,5
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	-	-	-	1,3	1,3	-	1,3
Verovaikutus edellisestä	-	-	-	-	-	-0,3	-0,3	-	-0,3
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	-	-	17,5	-	-	57,6	75,1	-	75,1
Osingot	-	-	-	-	-	-33,1	-33,1	-	-33,1
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-1,5	-	-	-1,5	-	-1,5
Verovaikutus edellisestä	-	-	-	0,3	-	-	0,3	-	0,3
Muut erät	-	-	-	-	-	0,1	0,1	0,0	0,1
<b>31.12.2021</b>	51,0	-3,3	53,5	30,0	-	172,6	303,8	0,1	304,0
<b>1.1.2020</b>	141,0	-6,2	51,7	303,8	-154,8	1 187,5	1 522,9	2,8	1 525,7
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	-	-	-	-	-	48,2	48,2	-	48,2
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	-	-	-	-	-	2 149,6	2 149,6	0,0	2 149,6
Muut laajan tuloksen erät									
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-	-	-15,6	-	-52,8	-	-68,4	0,0	-68,4
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	-	-	-	2,7	2,7	-	2,7
Verovaikutus edellisestä	-	-	-	-	-	-0,5	-0,5	-	-0,5
Lopetetut toiminnot	-	-	-	1,1	-	-	1,1	-	1,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	-	-	-15,6	1,1	-52,8	2 200,0	2 132,7	0,0	2 132,7
Osingot	-	-	-	-	-	-220,8	-220,8	-	-220,8
Jakautumisessa luovutetut nettovarot käypään arvoon	-	-	-	-	-	-3 171,1	-3 171,1	-	-3 171,1
Jakautumisen vaikutus	-90,0	-	-	-273,5	207,6	155,8	-	-2,6	-2,6
Osakeperusteiset maksut	-	3,6	-	-1,5	-	-8,4	-6,3	-	-6,3
Verovaikutus edellisestä	-	-0,7	-	0,3	-	2,6	2,2	-	2,2
Edellisen vuoden korjaukset <sup>1)</sup>	-	-	-	-	-	2,5	2,5	-	2,5
Muut erät	-	-	-	1,0	-	0,8	1,8	0,0	1,8
Rahoitus, Metso-konserni	-	-	-	-	-	-0,9	-0,9	-	-0,9
<b>31.12.2020</b>	51,0	-3,3	36,1	31,3	-	148,0	263,0	0,1	263,1

<sup>1)</sup> Oikaisut laskennallisiin veroihin jakautumisen jälkeen

## Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. euroa	Liitetieto	2021	2020 <sup>1</sup>
<b>Liiketoiminta</b>			
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot		56,7	48,2
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot		–	2 149,6
<b>Oikaisut</b>			
Poistot	3.3	25,0	24,5
Rahoituskulut, netto	1.3	5,0	17,5
Tuloverot		14,1	62,9
Jakautumisessa luovutettujen nettovarojen käyvän arvon arvostus	1.6	–	–2 022,2
Muut erät	1.7	2,0	5,4
Nettokäyttöpääoman muutos		7,2	202,6
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		110,1	488,4
<b>Rahoitusrahoitus</b>			
Maksetut korot		–4,5	–21,4
Saadut korot		0,5	1,2
Muut rahoituserät, netto		–0,6	–1,1
Maksetut tuloverot		–17,1	–51,4
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		88,3	415,7
<b>Investointitoiminta</b>			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin omaisuuseriin	3.1, 3.2	–10,9	–54,3
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myynnit	3.1, 3.2	0,1	1,1
Hankitut liiketoiminnot, netto	5.4	–40,3	0,9
<b>Investointitoiminnan nettorahavirta</b>		–51,1	–52,3

Milj. euroa	Liitetieto	2021	2020 <sup>1</sup>
<b>Rahoitustoiminta</b>			
Maksetut osingot		–33,1	–220,8
Rahoitusvarojen muutos		0,5	–0,5
Lainasaamisten lisäys	4.6	–1,8	–0,3
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja lyhennykset, netto	4.6	1,8	2,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot	4.6	150,0	139,8
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	4.6	–150,0	–
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	4.6	–11,0	–23,4
Rahoitus, Metso-konserni		–	–13,9
<b>Rahoitustoiminnan nettorahavirta</b>		–43,7	–116,2
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>			
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		2,9	–12,4
Jakautumisessa siirtyneet rahat ja pankkisaamiset		–	–312,4
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa, jatkuvat toiminnot	4.3, 4.6	135,9	56,7
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa, lopetetut toiminnot	5.5	–	156,4
<b>Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa</b>		135,9	213,1
<b>Rahat ja pankkisaamiset kauden lopussa</b>		132,4	135,9

<sup>1)</sup> Lopetetttujen toimintojen rahavirrat on esitetty tarkemmin liitetiedossa 5.5.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Yhtiön perustiedot

Neles Oyj (”Emoyhtiö”) tytäryhtiöineen (”Neles” tai ”Konserni”) on globaali virtauksensääätö- ratkaisujen ja -palveluiden toimittaja. Se palvelee öljyn- ja kaasunjalostusteollisuutta, sellu-, paperi- ja biotuoteteollisuutta, kemianteollisuutta sekä muita prosessiteollisuuksia. Neles esitetään yhtenä raportointisegmenttinä.

Neles Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NELES. Neles Oyj:n kotipaikka on Suomi, ja konsernihallinnon osoite on Vanha Porvoontie 229, 01380 Vantaa.

Tämä tilinpäätös on laadittu ajalta 1.1.–31.12.2021. Neles Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 3.2.2022 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

## Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätössääntöksiä (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja näiden tulkintaohjeita (IFRIC). Konsernitilinpäätöksen laatiminen perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen, lukuun ottamatta käypään arvoon kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja.

Metso-konsernin osittaisjakautuminen astui voimaan 30. kesäkuuta 2020, ja jatkava konserni nimettiin Neles-konserniksi. Vuoden 2020 kesäkuun lopussa eriytynyt Metso Minerals -liiketoiminta sekä suhteellinen osa jaetuista konsernihallinnon toiminnoista raportoidaan tuloslaskelmassa lopetettuina toimintoina periodille 1.1.–30.6.2020. Neles-konserni raportoidaan yhtenä segmenttinä 30. kesäkuuta 2020 alkaen.

Neleksen tilinpäätös esitetään euroina, joka on Neles Oyj:n toiminnallinen valuutta ja Neleksen esittämisenvaluutta. Esitetyt luvut on pyöristetty, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluovusta.

Neleksen konsernitilinpäätöksen tarkemmat laatimisperiaatteet on esitetty aiheittain kyseisen konsernitilinpäätöksen liitetiedon yhteydessä.

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

IFRS:n mukaisen tilinpäätöksen laadinta edellyttää johdolta tietyiltä osin arvioiden ja oletusten tekemistä sekä harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Nämä vaikuttavat julkaistavien tase-erien arvoon, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen, tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Lopullinen tulos saattaa poiketa tehdyistä arvioista.

Varat ja velat, joihin liittyy laajempaa harkintaa tai monimutkaisuutta tai joihin liittyvät arviot ja oletukset ovat merkittäviä Neleksen konsernitilinpäätöksen kannalta, on esitetty seuraavissa liitetiedoissa:

Liitetieto 1.1	Liikevaihto <sup>1)</sup>
Liitetieto 1.5	Osakeperusteiset maksut
Liitetieto 1.7	Tuloverot
Liitetieto 2.2	Myyntisaamiset <sup>1)</sup>
Liitetieto 2.3	Muut saamiset
Liitetieto 3.4	Käyttöoikeusomaisuus <sup>1)</sup>
Liitetieto 2.4	Vaihto-omaisuus <sup>1)</sup>
Liitetieto 2.6	Varaukset
Liitetieto 2.7	Eläkeveloitteet
Liitetieto 2.8	Laskennalliset verosaamiset ja -velat
Liitetieto 3.1	Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät <sup>1)</sup>
Liitetieto 3.2	Aineelliset omaisuuserät
Liitetieto 4.1	Rahoitusriskien hallinta

<sup>1)</sup> Covid-19-vaikutuksen kuvaus

## Covid-19-pandemian vaikutukset

Meneillään oleva Covid-19-pandemia on pitänyt yleiset riskit korkealla tasolla kansainvälisillä markkinoilla. Vuonna 2021 maailmanlaajuinen logistiikkatilanne on ollut haastava. Kuljetusten saatavuus ja Neleksen tai sen asiakkaiden logistiikkajärjestelyjen vaikeudet ovat viivästyttäneet Neleksen toimituksia. Lisäksi elektroniikkakomponenttien puute on aiheuttanut viivästyksiä. Vuoden 2021 aikana Neleksen jakeluvarasto Brasiliassa ja tehtaat Intiassa olivat väliaikaisesti suljettuina koronatapausten vuoksi. Vuoden lopussa kaikki Neleksen tehtaat olivat toiminnassa. Pandemiatilanteen odotetaan jatkuvan vuonna 2022, jonka johdosta toimintoihin liittyy edelleen vastaavanlaisia väliaikaisten sulkemisten riskejä, jotka saattavat vaikuttaa negatiivisesti Neleksen taloudelliseen suoriutumiseen, likviditeettiin ja kassavirtojen ennusteisiin. Pitkän aikavälin vaikutukset Covid 19-pandemiasta ovat edelleen epäselvät. Näemme julkisen sektorin panostuksien infrastruktuuriin nopeuttavan kysyntää monilla alueilla, kuten esimerkiksi uusiutuvassa energiassa. Haasteena näemme, että nouseva inflaatio aiheuttaa huolia Nelekselle, sen asiakkaille ja toimittajille.

Neleksen tilinpäätös 2021 on laadittu noudattaen toiminnan jatkuvuuden periaatetta. Nelekselle ei ole aiheutunut Covid-19-pandemian myötä merkittäviä riskejä vuoden 2021 aikana. Neleksen likviditeetti on hyvällä tasolla ja johto ryhtyi toimenpiteisiin varmistaakseen liiketoiminnan kannattavuuden epävarmassa markkinatilanteessa. Johto on uudelleen arvioinut kaikki harkinnat ja arviot, joita se on käyttänyt tilinpäätöksen 2021 laadinnassa vastaamaan jatkunutta lisääntyneitä riskejä yleisessä taloustilanteessa, inflaatiossa sekä muissa mahdollisissa tulevaisuuden seurauksissa, jotka koskevat Nelestä. Tarkempi kuvaus Covid-19-pandemian vaikutuksista on esitetty olennaisten liitetietojen kohdalla.



## Raportointisegmentti

Neles-konserni yhtenä raportointisegmenttinä perustuu Neleksen operatiiviseen liiketoimintamalliin. Hallitus on Neleksen ylin operatiivinen päätöksentekijä (CODM). Hallitus vastaa resurssien kohdentamisesta ja toimintasegmentin ja liiketoimintalinjojen tuloksen arvioinnista sekä strategian päättämisestä, avainhenkilöiden valinnasta, merkittävistä kehitysprojekteista, yrityshankinnoista, investoinneista, organisaatorakenteesta ja rahoituksesta. Operatiivisessa raportoinnissa sovellettavat kirjausperiaatteet ovat yhtenevät konsernin tilinpäätösperiaatteiden kanssa.

Neleksen taloudellista suorituskykyä mitataan liikevoitto (EBIT) -tunnusluvulla. Lisäksi Neles käyttää useita muita vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan kehittymistä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Oikaisuerät koostuvat kuluista liittyen jakautumiseen ja Neleksen liiketoiminnan perustamiseen itsenäisenä yhtiönä, kapasiteetin sopeuttamiskuluista, immateriaalioikeuksiin liittyneiden oikeudenkäyntien lopputulomista, toimintojen luovutusvoitoista ja -tappioista sekä muista epätavanomaisista eristä. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät kuitenkaan korvaa IFRS:n mukaan raportoituja tunnuslukuja.

## Tilinpäätöksessä käytetyt lyhenteet

CGU	Rahavirtaa tuottava yksikkö
EBIT	Liikevoitto/-tappio
EBITA	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien omaisuserien poistoja
EBITDA	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja poistoja
EMTN	Euro Medium Term Note -ohjelma
EPS	Earnings per share
FAS	Suomen kirjanpitolainsäädäntö
HSE	Työterveys, turvallisuus ja ympäristö
IFRIC	Kansainvälisten tilinpäätössäännösten tulkintaohjeet
IFRS/IAS	Kansainväliset tilinpäätössäännökset
KPI	Tulosmittari
LTIF	Tapaturmataajuus
NWC	Nettokäyttöpääoma
OCI	Laajan tuloksen erät
OTC	Ei-pörssinoteerattu
P/E	Hinta/voitto-suhdeluku
PSP	Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä
ROCE	Sitoutuneen pääoman tuotto
ROE	Oman pääoman tuotto
RSP	Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä
T&K	Tutkimus ja tuotekehitys
TSR	Osakkeen kokonaistuotto
WACC	Pääoman painotettu keskimääräinen kustannus

# 1 Konsernin taloudellinen kehitys



Liikevaihto, milj. euroa

610,9

Henkilöstö

2 934

Tulos/osake,  
jatkuvat toiminnot, euroa

0,38

<b>1 Konsernin taloudellinen kehitys</b> .....	36
1.1 Liikevaihto .....	37
1.2 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset .....	38
1.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut .....	38
1.4 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä .....	39
1.5 Osakeperusteiset maksut .....	39
1.6 Rahoitustuotot ja -kulut .....	41
1.7 Tuloverot .....	41
1.8 Osakekohtainen tulos .....	42

## 1.1 Liikevaihto

### Laatimisperiaate

Neles soveltaa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardia. Myyntituotto kirjataan siihen määrään saakka, joka odotetaan saatavan asiakkailta tuotteen tai palvelun luovuttamisen vastikkeena. Myyntituotto kirjataan, kun joko määräysvalta tuotteeseen on siirtynyt tai palvelu on luovutettu asiakkaalle. Tuotoksi kirjaaminen tapahtuu joko kerralla yhtenä ajankohtana tai vähitellen ajan kuluessa.

Neleksen toimittaessa asiakkaille standardoituja venttiililaitteita ja kulutus- ja varaosia, myyntituotto kirjataan kerralla yhtenä ajankohtana, kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle, eli yleensä toimituksen tai käyttöönoton perusteella. Myynti jakelijoille tuloutetaan toimitusten perusteella, mikäli jakelija ei toimi agenttina. Jos jakelija toimii agenttina, myynti tuloutetaan vasta, kun laite toimitetaan loppuasiakkaalle.

Neleksen toimittaessa asiakkaille palveluja, suoritevelvoite täyttyy palvelujen suorittamisen edistymisen myötä. Myyntituotto palvelusopimuksista kirjataan, kun palvelu on suoritettu ja asiakasta laskutettu. Lyhytaikaisissa palvelusopimuksissa, joiden laskutus perustuu voimassa oleviin hintalistoihin, myyntituotto suoritetusta palvelusta kirjataan siihen määrään asti, kun Neleksellä on oikeus laskuttaa asiakasta. Palvelu-sopimuksissa, joiden laskutus perustuu sopimuksen mukaiseen kiinteään hintaan, myyntituotto kirjataan laskutuksen perusteella.

Asiakassopimuksiin saattaa sisältyä lupauksia asiakkaille, kuten toimitusten viivästys-sakot, alennukset ja tuotteiden palautusoikeudet. Tällaisten lupauksen vaikutusta lopulliseen maksusuoritukseen arvioidaan, kun myyntituotot ovat kirjattu sekä systemaattisesti sopimuksen voimassaoloajan aikana. Myyntituotoksi kirjataan vain määrä, johon Neleksellä on sopimuksen mukaan oikeus. Myös asiakkaan luottokelpoisuutta ja Neleksen kykyä saada sovittu maksusuoritus arvioidaan läpi sopimuksen voimassaoloajan. Normaalia käytäntöä laajemmat takuut käsitellään erillisenä suoritevelvoitteena ja niihin liittyvä sopimushinnan osuus tuloutetaan silloin, kun suoritevelvoite täytetään.

Neles voi sopia saavansa ennakkomaksuja asiakkaalta. Soveltaen IFRS 15 mukaista mahdollisuutta, ennakkoiden ei katsota sisältävän rahoituskomponenttia, koska niiden maksuaikataulu sovitaan seuraamaan läheisesti suoritevelvoitteiden täyttämistä.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Myyntituoton kirjaaminen yhtenä ajankohtana saattaa edellyttää johdon arviointia siitä, milloin kontrolli on siirtynyt asiakkaalle vaikuttaen siten myyntituoton kirjausajankohtaan. Arvioinnin perustana ovat pääasiassa sopimuksen toimitusehdot ja paikallinen lainsäädäntö.

Asiakassopimukset, jotka sisältävät ehtoja alennuksista, viivästys-sakoista, oikeudesta palauttaa tuotteita tai laajennetuista takauksista, edellyttävät johdon arviointia lupausten mahdollisesta vaikutuksesta lopulliseen sopimuksen tuottoon. Arviointi perustuu aikaisempaan kokemukseen yhdistettynä yleisiin markkinaolosuhteisiin ja niiden näkymiin.

### Covid-19-pandemian vaikutus

Myynti kasvoi vuonna 2021 vuoteen 2020 verrattuna. Covid-19-pandemia vaikutti ainoastaan myynnin kertymiseen vuoden aikana. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla myyntiin vaikutti negatiivisesti tiettyjen Neleksen toimipaikkojen väliaikaiset sulkemiset, mutta näistä aiheutuneet toimitusviiveet saatiin kiinni vuoden toisella puoliskolla. Covid-19-pandemia-tilanteen vuoksi vuoden 2021 aikana ei ollut muita merkittäviä poikkeuksellisia vaikutuksia liikevaihdon kirjaamiseen.

Sisäisen kontrollin painopisteitä ovat olleet myyntisopimusten ehdot kuten alennukset, viivästys-sakot ja tuotteiden palautus-oikeudet.

Riskiä asiakasmaksujen vastaanottamisessa hallitaan luotto-rajojen hallinnoinnilla sekä vahvistetuilla perintämenetelmillä.

### Liikevaihdon jaottelu

#### Ulkoisen liikevaihto luokittain

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
Palveluiden myynti	148,1	128,6
Projektien, laitteiden ja tavaroiden myynti	462,8	447,8
<b>Yhteensä</b>	<b>610,9</b>	<b>576,3</b>

#### Asiakassopimuksiin perustuvat varat ja velat

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
Myyntisaamiset	84,2	88,9
Saadut ennakot	27,3	26,7

Venttiililaitteiden sekä kulutus- ja varaosien laskutus tapahtuu toimituksen perusteella tai käyttöönoton jälkeen. Pitkäaikaisten venttiilitoimitusten ja palvelusopimusten laskutus perustuu asiakassopimuksiin. Lyhytaikaiset palvelusopimukset laskutetaan, kun palvelu on suoritettu.

Myyntisaamiset perustuvat asiakaslaskutukseen ja niiden keskimääräinen maksuehto on 30–90 päivää. Myyntisaamisista kirjattu luottotappiovaraus on esitetty liitetiedossa 2.2.

Kun suoritevelvoite on täytetty, mutta sitä ei vielä ole laskutettu, erä kirjataan vaihto-omaisuuden eriin keskeneräiset ja valmiit tuotteet.

Saadut ennakot ovat asiakkaiden Nelekselle ennakoon maksamia suorituksia. Tyypillisesti Neles saa ennakoita pitkäkestoisissa venttiilitoimituksista ja palvelusopimuksista. Saadut ennakot tuloutetaan vuosittain liikevaihtona, olennaisilta osin seuraavan vuoden aikana.

#### Tärkeimmät asiakkaat

Neles-konsernilla ei vuosina 2021 eikä 2020 ollut yhtä yksittäistä asiakasta, jonka osuus olisi ylittänyt 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

## Maantieteelliset tiedot

Neles seuraa myyntiä markkina-alueittain.

### Liikevaihto kohdemaittain

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
Suomi	50,9	35,2
EMEIA	194,3	187,8
Pohjois-Amerikka	195,8	166,5
Etelä-Amerikka	51,3	56,9
Aasia ja Tyynenmeren alue	118,6	130,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>610,9</b>	<b>576,3</b>

## 1.2 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-62,2	-65,3
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto	-15,3	-14,2
Hallinnon kulut	-40,8	-38,6
<b>Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset</b>	<b>-118,4</b>	<b>-118,1</b>

### Laatimisperiaate

Tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan Myynnin ja hallinnon yleiskustannuksiin pääsääntöisesti vuosikuluina, ja ne koostuvat palkoista, hallinnon yleiskustannuksista, sekä aineellisten ja aineettomien omaisuuserien poistoista. Tuotekehityskulut, jotka täyttävät IAS 38:n aktivointiedellytykset, kirjataan taseeseen, ja poistetaan kyseisen teknologian todennäköisen taloudellisen pitoajan mukaisesti. Saadut avustukset vähennetään tutkimus- ja tuotekehityskuluista.

### Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
Tutkimus- ja tuotekehityskulut yhteensä	-16,6	-17,6
Aktivoidut tuotekehityskulut	1,0	2,3
Investoinnit	0,2	0,7
Saadut avustukset	0,7	0,8
Poistot	-0,6	-0,3
<b>Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto</b>	<b>-15,3</b>	<b>-14,2</b>

## 1.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

### Laatimisperiaate

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sisältävät tuottoja ja kuluja, joiden ei voida suoraan katsoa liittyvän Neleksen liiketoimintojen operatiiviseen toimintaan tai jotka syntyvät operatiiviseen toimintaan liittyvien ulkomaanrahanmäärien rahoitusinstrumenttien, mukaan lukien termiinisopimukset, realisoitumattomista tai realisoituneista käyvän arvon muutoksista. Tällaisia eriä ovat muun muassa merkittäviin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät kulut, omaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sekä valuuttakurssierot, lukuun ottamatta suojauslaskennan piiriin kuuluvia tai rahoitustoimintaan liittyviä kurssieroja. Lisäksi liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa raportoidaan ulkomaiset verot ja veronluonteiset maksut, jotka eivät perustu verotettavaan tuloon, eivätkä voimassa oleviin verosopimuksiin.

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myyntivoitot	0,1	0,2
Vuokratuotot	0,0	0,1
Kurssivoitot <sup>4)</sup>	5,5	9,2
Muut tuotot	4,0	3,1
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>9,6</b>	<b>12,6</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myyntitappiot	-0,3	-0,2
Arvonlennukset aineettomista ja aineellisista omaisuuseristä	-0,1	-0,2
Kurssitappiot <sup>4)</sup>	-7,7	-10,8
Muut kulut	-6,1	-3,3
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-14,2</b>	<b>-14,4</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto</b>	<b>-4,6</b>	<b>-1,8</b>

<sup>4)</sup> Sisältää myyntisaamisista ja ostovelvoista sekä niihin liittyvistä johdannaisista syntyneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

## 1.4 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

### Henkilöstökulut

Jatkuvat toiminnot Mij. euroa	2021	2020
Palkat	-127,8	-118,8
Eläkekulut, maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-9,2	-10,1
Eläkekulut, etuuspohjaiset eläkejärjestelyt <sup>1)</sup>	-1,2	-1,3
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet <sup>1)</sup>	-1,5	-0,2
Osakeperusteiset maksut <sup>2)</sup>	-4,8	-0,6
Muut henkilösivukulut	-25,0	-23,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-169,6</b>	<b>-154,3</b>

<sup>1)</sup> Lisätietoja eläkekuluista on esitetty liitetiedossa 2.7.

<sup>2)</sup> Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty liitetiedossa 1.5.

### Henkilöstön määrä

	2021		2020	
	Vuoden lopussa	Keskimäärin	Vuoden lopussa	Keskimäärin
Jatkuvat toiminnot yhteensä	2 934	2 858	2 840	2 840

## 1.5 Osakeperusteiset maksut

### Laatimisperiaate

Neleksen avainhenkilöille on myönnetty osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

Omana pääomana maksettavat osakepalkkiot perustuvat Neleksen osakkeen markkinahintaan niiden myöntämispäivänä. Ne jaksotetaan henkilöstökulukuksi vaadituille palvelusvuosille ja vastaavasti omaan pääomaan arvonnmuutosrahastoihin. Osakkeen käypää arvoa laskettaessa on huomioitu Neleksen kurssin historiallinen kehitys ja odotettavissa olevat osingot. Koko osakepalkkion arvo, mukaan lukien rahaosuus, kirjataan omaan pääomaan. Myös rahaosuuden arvo perustuu Neleksen osakkeen arvoon myöntämispäivänä. Markkinaperusteisena ehtona osakkeen kokonaistuotto, johon myöntämisehdot perustuvat, huomioidaan arvioitaessa myönnettävien oman pääomanehtoisten instrumenttien käypää arvoa. Tähän arvoon perustuva kulu kirjataan riippumatta markkinaperusteisten ehtojen täyttymisestä. Palvelus- ja muut kuin markkinaperusteiset ehdot huomioidaan osakepalkkioiden ennustetun kulun käypää arvoa arvioitaessa.

Käteisvaroina maksettavat palkkiot perustuvat asetettuihin suorituskriteereihin. Syntyneet velka arvostetaan myöntämishetkellä ja jaksotetaan henkilöstökulukuksi ja muihin velkoihin vaadituille palvelusvuosille. Käteis-palkkion suorittamiseen asti velka arvostetaan sen käypään arvoon kunkin raportointikauden päättyessä, ja käyvän arvon muutoksen vaikutus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Neles päivittää tilinpäätöshetkellä ennusteensa tulevien myönnettävien osakepohjaisten kannustimien määrästä. Muutokset edelliseen ennusteeseen jaksotetaan henkilöstökuluihin sekä vastaavasti omaan pääomaan ja muihin velkoihin.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Myönnettävien osakkeiden ja käteisvaroina maksettavien palkkoiden määrää arvioidaan aina tilinpäätöksen yhteydessä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset Neleksen tulosenusteissa, palkitsemisjärjestelmän piirin kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät. Johdon harkintaa edellytettiin vuonna 2021 päätettäessä muokata kannustinjärjestelmien markkinaperusteista ehtoa, sitouttamisjaksoja ja suorittamisesta käteisenä.

## Osakepalkitseminen

### Muutos 1.7.2021 osakepalkkiojärjestelmiin

Neleksen ja Valmetin fuusioon liittyen Neleksen hallitus on päättänyt muokata yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien rakenteita. Kaikki kannustinjärjestelmät tullaan maksamaan käteisenä ja kannustinjärjestelmien ohjelmia ja sitouttamisjaksoja on lyhennetty vastaamaan fuusion asettamia aikatauluja. Suhteellisen TSR:n (osakkeenomistajien kokonaistuotto) tulosmittaus lopetettiin sulautumissuunnitelman julkistamisen yhteydessä 2.7.2021, koska katsottiin, että Neleksen osakkeella ei käydä kauppaa itsenäisenä osakkeena sulautumisen julkistamisen jälkeen. Tulos/osake (EPS) tulosmittaus lopetettiin 31. joulukuuta 2021. Muutoksen seurauksena Neles on kirjannut vuodelle 2021 kiihdytetyn 2,7 miljoonan euron kulukirjauksen, joka on myönnettyjen instrumenttien käyvän arvon lisäys. Muutosten lopullinen toimeenpano on ehdollinen fuusion täytäntöönpanolle. Käteis-palkkioiden maksut on suunniteltu tapahtuvan vuosina 2022 ja 2023.

### Osakepalkitseminen 2021 alkuperäiset ehdot

Tammikuussa 2021 perustettiin viivästetty osakepalkkio-ohjelma (DSUP) ylimmän johdon henkilöille osana DSUP-palkitsemisrakennetta. Ohjelmassa palkkio ansaitaan yksilön, liiketoiminnan tai yritystason suorituskriteerien mukaan vuonna 2021. Vuonna 2021 ansaittu palkkio muunnetaan synteettiseksi osakkeiksi noin kahden vuoden osakekurssikaudeksi. Palkkio maksetaan sen jälkeen käteisenä keväällä 2024 Neleksen osakkeen maksuhetken arvon perusteella.

Helmikuussa 2021, myönnettiin PSP 2021–2023 -osakepalkitsemisohjelma Neleksen johtoryhmän jäsenille. Palkkio perustuu Neleksen osakkeen suhteelliseen osakkeen kokonaistuottoon ja osakekohtaiseen tulokseen (EPS) vuosina 2021–2023. Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson jälkeen vuonna 2023 netto-osakkeina sekä rahaosuutena, joka kattaa palkkiosta aiheutuvat verot.

Kesäkuussa 2021 suoritettiin palkkiona DSUP 2018–2021 ohjelman perusteella yhteensä 1,4 miljoonaa euroa, 16 henkilölle. Palkkio suoritettiin hallituksen päätöksen mukaisesti käteisenä.



## Osakepalkitseminen 2020, jatkuvat toiminnot

Vuoden 2020 lopussa, Neleksellä oli voimassa kaksi pitkän aikavälin osakepohjaista kannustinjärjestelmää: Viivästetty osakepalkkiojärjestelmä (DSUP) yhtiön ylimmälle johdolle ja suori-teperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) Neleksen johtoryhmän jäsenille. Ohjelmat on suunniteltu yhteensovittamaan Neleksen johdon ja osakkeenomistajien tavoitteet Neleksen arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttamaan avainhenkilöt Nelekseen tarjoamalla kilpailukykyisen kannustinjärjestelmän. Työsuhteen jatkuminen on perusedellytyksenä kannustinjärjestelmissä. Jos työsuhde päättyy kannustinjärjestelmän aikana, palkkiota ei makseta.

Metso-konsernin viivästetyssä osakepalkkiojärjestelmässä palkkio on ansaittu lähtökoh-taisesti perustuen yksilö- ja yhtiötason suoritukseen vuoden mittaisten ansaintajaksojen aikana vuosina 2018 ja 2019. Jakaantumisessa 30.6.2020 jokainen ansaittu Metson osake muutettiin Neleksen osakkeeksi perustuen keskimääräiseen osakekurssiin heinäkuussa

2020 tavoitteena, että muutoksella ei ole vaikutusta palkkion arvoon. Palkkio näistä ohjelmista maksetaan kahden vuoden sitouttamisjakson jälkeen vuosina 2021 ja 2022 netto-osakkeina sekä rahaosuutena, joka kattaa palkkiosta aiheutuvat verot. Hallitus voi päättää maksaa palkkion kokonaan rahana.

Heinäkuussa 2020, Neleksen hallitus perusti suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2020–2022 Neleksen johtoryhmän jäsenille. Mahdollinen palkkio perustuu suoritusperus-teisiin tavoitteisiin, jotka perustuvat Neleksen osakkeen kokonaistuoton kehitykselle (TSR, total shareholder return) sekä tulos per osake -tunnusluvulle, kolmen vuoden pituisen ansaintajakson aikana. Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson jälkeen vuonna 2023 netto-osakkeina sekä rahaosuutena, joka kattaa palkkiosta aiheutuvat verot. Hallitus voi päättää maksaa palkkion kokonaan rahana.

2021	DSUP 2018 -ohjelma	DSUP 2019 -ohjelma	DSUP 2021 -ohjelma	PSP 2020–2022 -ohjelma	PSP 2021–2023 -ohjelma
Ohjelma	Käteinen	Käteinen	Käteinen	Käteinen	Käteinen
Myöntämispäivä	15.3.2018	15.3.2019	5.1.2021	8.10.2020	4.2.2021
Muutospäivä	-	1.7.2021	1.7.2021	1.7.2021	1.7.2021
Päätymispäivä	26.6.2021	13.5.2022	15.5.2022	31.12.2022	31.12.2022
Edunsaajat 31.12	-	19	36	12	13
Neleksen johtoryhmä	-	9	-	12	13
Muut edunsaajat		10	36	-	-

## Kirjatut kulut

Tuhatta euroa	DSUP 2018 -ohjelma	DSUP 2019 -ohjelma	DSUP 2021 -ohjelma	PSP2020–2022	PSP 2021–2023	Yhteensä 2021	Yhteensä 2020
Kirjatut kulut							
Neleksen johtoryhmän jäsenet	362,5	358,9	-	1 867,5	1 472,6	4 061,5	500,5
Muut edunsaajat	194,4	276,0	294,1	-	-	764,5	116,8
Kirjatut kulut, jatkuvat toiminnot	556,9	634,9	294,1	1 867,5	1 472,6	4 826,0	617,3
Kirjatut kulut, lopetetut toiminnot						-	2 900,0

## 1.6 Rahoitustuotot ja -kulut

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
<b>Rahoitustuotot</b>		
Pankkisaamisten korkotuotot	0,5	0,6
Muut rahoitustuotot	0,5	0,4
Kurssivoitot	0,0	0,0
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista lainoista	-2,9	-4,2
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-1,9	-1,6
Muut rahoituskulut	-1,2	-0,8
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-6,0</b>	<b>-6,7</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>-5,0</b>	<b>-6,5</b>

## 1.7 Tuloverot

### Laatimisperiaate

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot sisältävät kauden veron, joka perustuu tytäryhtiöiden verotettavaan tuloon, oikaisuihin koskien edellisten tilikausien veroja sekä tuloslaskelmaan kirjattuun laskennallisen veron muutoksen. Konsernin laaja tuloslaskelma sisältää veroja eristä, joita on kirjattu laajaan tulokseen. Laskennallinen verosaaminen tai -velka kirjataan, mikäli kirjanpidon ja verotuksen välille syntyy väliaikainen ero. Laskennallinen vero kirjataan tosiasiallisesti voimassa olevalla verokannalla.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Neles on tuloverovelvollinen konsernin eri toimintavaltioissa. Verolaskelmia valmistellessaan Neleksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia tosiasiallisen verokulun tai sen lopullisen määrän ollessa vielä epävarma. Neleksen tytäryhtiöt ovat vuosittain useiden verotarkastusten kohteena. Näiden verotarkastusten osalta kirjataan arvioon perustuva verovelka tarkastuksista mahdollisesti aiheutuvista lisäveroista. Jos lopputulos näissä tilanteissa poikkeaa arvioidusta määrästä, kirjataan muutos tuloveroihin kaudella, jolloin päätös saadaan.

### Tuloverot tuloslaskelmassa

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
Tilikauden verot	-18,4	-16,1
Edellisten tilikausien verot	7,1	-1,3
Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos	-2,8	1,8
<b>Tuloverot</b>	<b>-14,1</b>	<b>-15,6</b>

Suomen yhtiöverokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja eroaa konsernitilinpäätöksen tuloveroista seuraavasti

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
<b>Tulos ennen veroja</b>	70,8	63,8
Suomen verokannan mukainen vero 20,0 %	-14,2	-12,8
Suomen ja muiden maiden verokantojen eron vaikutus	-4,2	-2,0
Vähennyskelvottomat kulut	-1,0	-0,9
Verovapaat tuotot tai verokannustimet	0,8	1,5
Ulkomaiset hyvityskelvottomat lähdeverot	-0,4	-0,1
Jakamattomista voittovaroista kirjattu laskennallinen verovelka	-1,1	-
Verokantamuutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	-0,4	-0,1
Laskennallisten verojen uudelleenarvointi	-2,8	0,0
Edellisten tilikausien verot	7,1	-1,3
Verot käytetyistä vahvistetuista tappioista	1,9	-
Muut	0,1	-
<b>Tuloverot</b>	-14,1	-15,7

## 1.8 Osakekohtainen tulos

### Laatimisperiaate

#### Laimentamaton

Laimentamaton tulos/osake on laskettu jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, pois lukien emoyhtiön hallussa olevat osakkeet.

#### Laimennettu

Laimennettu tulos per osake -tunnusluvun laskennassa käsitellään tulevaisuudessa ehdollisesti liikkeelle laskettavia osakkeita ulkona olevina, mikäli niiden vaikutus on laimentava. Vuoden 2021 lopussa Neleksellä ei ollut laimennusvaikutusta aiheuttavia sopimuksia tai järjestelyjä voimassa.

### Laimentamaton

2021	Yhteensä
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	56,7
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	150 197,9
<b>Tulos/osake, laimentamaton, euroa</b>	0,38

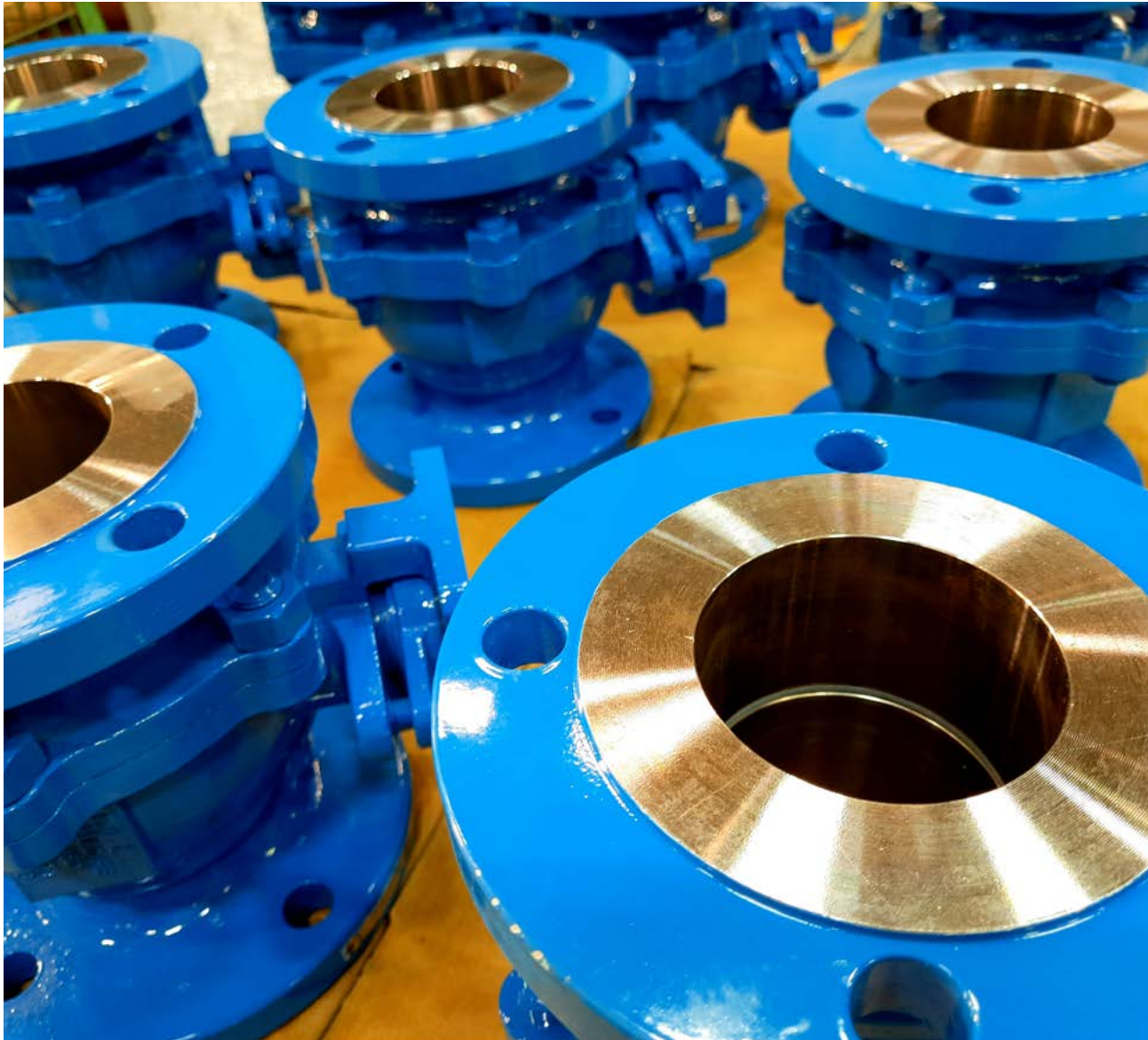
2020	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	48,2	2 149,6	2 197,8
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	150 179,3	150 179,3	150 179,3
<b>Tulos/osake, laimentamaton, euroa</b>	0,32	14,31	14,63

### Laimennettu

2021	Yhteensä
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	56,7
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	150 197,9
Laimennettujen osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	150 197,9
<b>Tulos/osake, laimennettu, euroa</b>	0,38

2020	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	48,2	2 149,6	2 197,8
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	150 179,3	150 179,3	150 179,3
Laimennettujen osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	150 179,3	150 179,3	150 179,3
<b>Tulos/osake, laimennettu, euroa</b>	0,32	14,31	14,63

## 2 Operatiiviset varat ja velat



Nettokäyttöpääoma, milj. euroa

150,2

Sitoutunut pääoma, milj. euroa

519,5

Sitoutuneen pääoman  
tuotto ennen veroja, %

15,4

<b>2 Operatiiviset varat ja velat</b> .....	43
2.1 Nettokäyttöpääoma ja sitoutunut pääoma .....	44
2.2 Myyntisaamiset .....	44
2.3 Muut saamiset .....	45
2.4 Vaihto-omaisuus .....	46
2.5 Ostovelat ja muut velat .....	46
2.6 Varaukset .....	47
2.7 Eläkevelvoitteet .....	48
2.8 Laskennalliset verosaamiset ja -velat .....	50

## 2.1 Nettokäyttöpääoma ja sitoutunut pääoma

### Nettokäyttöpääoma, tasearvo

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
Vaihto-omaisuus	187,0	160,3
Myyntisaamiset	84,2	88,9
Muut korottomat saamiset	52,6	49,4
Ostovelat	-62,8	-59,9
Saadut ennakot	-27,3	-26,7
Muut korottomat velat	-83,6	-68,4
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>150,2</b>	<b>143,6</b>

### Nettokäyttöpääoma, rahavirtavaikutus

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
Vaihto-omaisuus	-12,1	12,2
Myyntisaamiset	5,8	0,4
Muut korottomat saamiset	0,2	-0,8
Ostovelat	2,5	-0,7
Saadut ennakot	-0,7	4,5
Muut korottomat velat	11,5	1,5
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>7,2</b>	<b>17,1</b>

Lisätietoja jatkuvien toimintojen rahavirtalaskelmasta löytyy liitetiedosta 4.3.

### Sitoutunut pääoma

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
Nettokäyttöpääoma	150,2	143,6
Aineettomat omaisuuserät	111,5	73,9
Aineelliset omaisuuserät	63,6	62,3
Käyttöoikeusomaisuus	45,8	50,5
Pitkäaikaiset sijoitukset	0,2	0,2
Korolliset saamiset	1,8	-
Rahat ja pankkisaamiset	132,4	135,9
Verosaamiset, netto	14,4	13,8
Korkovelat, netto	-0,4	-0,2
<b>Sitoutunut pääoma</b>	<b>519,5</b>	<b>480,0</b>

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
Sitoutunut pääoma keskimäärin	499,8	452,6
Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut	76,8	70,5
Tulos verojen jälkeen + korko- ja muut rahoituskulut	62,7	54,9
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	15,4	15,6
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen, %	12,5	12,1

Pidempi aikasarja on esitetty kappaleessa Tunnusluvut.

### Pitkäaikaiset varat sijaintimaan mukaisesti

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
Suomi	82,9	56,0
Muu Eurooppa	10,5	12,4
Pohjois-Amerikka	46,0	41,7
Etelä- ja Väli-Amerikka	3,0	2,5
Aasia ja Tyynenmeren alue	36,3	37,3
Afrikka ja Lähi-itä	17,7	17,0
Kohdistamattomat erät	38,4	31,9
<b>Yhteensä</b>	<b>234,9</b>	<b>198,9</b>

Yllä esitetyn taulukon pitkäaikaiset varat koostuvat aineettomista ja aineellisista omaisuuseristä, käyttöoikeusomaisuuseristä, sijoituksista osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin, pitkäaikaisista rahoitusvaroista sekä muista korottomista pitkäaikaisista varoista. Kohdistamattomat erät sisältävät pääosin liikearvoa ja muita yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon arvostamisessa syntyneitä omaisuuseriä, joita ei ole viety tytäryhtiöiden kirjanpitoon.

## 2.2 Myyntisaamiset

### Laatimisperiaate

Myyntisaamiset ovat Neleksen liiketoiminnan perusteella syntyneitä laskutettuja saamia asiakkailta. Niiden tavanomainen maksuehto on 30–90 päivää, ja ne ovat lyhytaikaisia korottomia saamia. Myyntisaamiset kirjataan alun perin arvoon, joka siitä uskotaan perittävän ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Jos asiakkaalle on poikkeuksellisesti myönnetty yli 360 päivän maksuehtoja, niihin liittyvät saamiset arvostetaan käypään arvoon diskonttaamalla ne nykyarvoonsa.

Neles saattaa myydä myyntisaamia. Tällöin myyntisaaminen kirjataan pois taseesta, kun siitä on saatu suoritus, ja voidaan olla varmoja siitä, että saamiseen liittyvä luottotappio- ja muut riskit ovat siirtyneet kolmannelle osapuolelle.

Neles soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen IFRS 9 -standardin mukaista yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot.



Edellisen vuoden toteutuneiden luottotappioiden ikäjakauman ja luonteen sekä lähiajan taloudellisiin näkymiin perustuneen analyysin perusteella Neles kirjaa eräänymättömistä tai alle 180 päivää eräänymättömistä myyntisaamisista luottotappiovarausta 0,2%–5%. Yli 180 päivää eräänymättömistä myyntisaamisten osalta luottotappiovaraus arvioidaan tapauskohtaisesti, sen ollessa kuitenkin vähintään 25% (yli 180 päivää eräänymättömistä) ja 100% (yli 360 päivää eräänymättömistä), jos saamisella ei ole vakuutta tai muuta turvaavaa järjestelyä. Myyntisaaminen kirjataan pois taseesta lopullisena luottotappiona, kun siitä ei kohtuudella arvioida saatavan suoritusta. Tällainen tilanne on asiakkaan konkurssi, velkasaneeraus tai muu maksukyvyttömyydestä indikoiva asiantila.

#### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Odotettavissa olevan luottotappion määrän ja ennakoivan arvonalentumisvarauksen kirjaaminen perustuu johdon parhaaseen arvioon tulevista luottotappiosta. Ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen luottotappioista sekä käytettävissä oleviin taloudellisiin tulevaisuuden ennusteisiin, asiakkaiden sijaintiin ja segmenttiin liittyvään tietoon. Asiakassuhteita ja niihin liittyvää luottotappioriskiä seurataan aktiivisesti liiketoimintoittain ja maittain, ja tarvittaessa tehdään päätöksiä saamisista turvaavista toimenpiteistä. Kun luottotappiovarauksen määrää arvioidaan tapauskohtaisesti, huomioidaan mahdolliset vakuudet tai vakuutukset, asiakkaan taloudellinen tilanne ja aikaisempi maksukäyttäytyminen.

#### Covid-19-pandemian vaikutus

Covid-19-pandemia ei lisännyt toteutuneiden luottotappioiden määrää tai merkittäviä viivästyksiä myyntisaamisten suorituksissa vuonna 2021. Myynnin maksuehtoihin ei ole neuvoteltu olennaisia muutoksia.

Johto toteuttaa sisäisen valvonnan toimenpiteitä seuraamalla julkista tietoa asiakkaiden luottokelpoisuudesta ja myyntisaamisten ikäjakaumaa. Odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen käytettyyn menetelmään ei ole tehty muutoksia luottotappiovarauksen kirjaamisen osalta.

Milj. euroa	2021	2020
Myyntisaamiset	84,2	88,9

#### Myyntisaamisten alaskirjaukset ikäluokittain

Milj. euroa	2021		2020	
	Myyntisaamiset, brutto	joista alaskirjattu	Myyntisaamiset, brutto	joista alaskirjattu
Eräänymätön	61,8	0,2	66,0	0,3
1–30 päivää	11,8	0,1	14,5	0,0
31–180 päivää	9,6	0,5	8,3	0,5
181–360 päivää	2,0	0,6	1,2	0,4
yli 360 päivää	2,5	2,0	3,2	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>87,7</b>	<b>3,5</b>	<b>93,1</b>	<b>4,2</b>

Realisoituneet luottotappiot olivat 0,6 miljoonaa euroa (0,2 milj. e vuonna 2020). Vuonna 2021 tehtyjen odotettavissa olevien luottotappioiden varausprosenttiasteikko oli seuraava: eräänymättömmille 0,4 prosenttia, 1–30 päivää eräänymättömmille 0,8 prosenttia, 31–180 päivää eräänymättömmille 5,1 prosenttia, 181–360 päivää eräänymättömmille 30,4 prosenttia ja yli 361 päivää eräänymättömmille 81,4 prosenttia.

#### Arvonalentumisvarauksen muutokset

Milj. euroa	2021	2020
Kertynyt arvonalentuminen 1.1.	4,2	4,0
Arvonalentuminen tuloslaskelmassa	-0,6	-0,2
Valuuttakurssivaikutus	0,0	0,0
Muu muutos	0,0	0,3
<b>Kertynyt arvonalentuminen 31.12.</b>	<b>3,5</b>	<b>4,2</b>

## 2.3 Muut saamiset

#### Laatimisperiaate

Muut korottomat saamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen käypään arvoonsa, jota voidaan myöhemmin oikaista mahdollisella arvonalentumisvarauksella. Tuloslaskelmassa varaus kirjataan myynnin ja hallinnon yleiskustannuksiin.

#### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Neles kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen arvonalentumisvarauksen saamisista, joista ei todennäköisesti tulla saamaan suoritusta. Neleksen johto seuraa aktiivisesti eräänymättömistä saamisten määrää kansainvälisesti sekä päättää tarvittavista toimenpiteistä.

Milj. euroa	2021			2020		
	Pitkäaikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
Siirtosaamiset	-	18,5	18,5	-	17,0	17,0
Arvonlisävero- ja ennakonpidätysvaamiset	-	10,9	10,9	-	11,1	11,1
Eläkevarat	12,5	-	12,5	10,4	-	10,4
Muut saamiset	1,2	8,4	9,7	1,6	8,1	9,7
<b>Korottomat saamiset yhteensä</b>	<b>13,7</b>	<b>37,8</b>	<b>51,5</b>	<b>12,0</b>	<b>36,2</b>	<b>48,2</b>

Muihin lyhytaikaisiin korottomiin saamisiin sisältyy 3,8 miljoonaa euroa vuonna 2021 (3,1 milj. e vuonna 2020) brasilialaisen tytäryhtiön verohyvityksiä, jotka syntyivät hyödykkeiden ja palveluiden toimituksista (ICMS).

## 2.4 Vaihto-omaisuus

### Laatimisperiaate

Vaihto-omaisuus esitetään keskihintamenetelmällä lasketun hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden tuotteiden kustannukset koostuvat välittömistä materiaaleista, palkoista ja sosiaalikulusta, alihankinnoista sekä muista välittömistä kuluista. Lisäksi tuotantokustannuksiin on kohdistettu tuotannon ja projektihallinnon yleiskustannuksia. Todennäköinen luovutushinta perustuu hyödykkeen markkina-arvoon vähennettynä luovutuksesta syntyvillä kuluilla.

Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty arvonalentumisvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin teknisen vanhentumisen ja muiden tekijöiden perusteella arvioitu varauksen tarpeellisuus on todettu. Arvonalentumisvaraus perustuu systemaattiseen ja jatkuvaan vaihto-omaisuuden seurantaan.

Vaihdoissa vastaanotetut käytetyt koneet kirjataan vaihto-omaisuuteen arvioituun vaihtoarvoonsa tai sitä alemmaan käypään arvoon.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää johdon arviointia arvonalentumisvarausten osalta sekä ennustettavan mahdollisen myyntihinnan ja myynnin kustannusten määrittelyn osalta.

### Covid-19-pandemian vaikutus

Covid-19-pandemia on aiheuttanut joitain haasteita vuonna 2021 vaihto-omaisuuden hallintaan johtuen odotettua alhaisemmista tilauksista ja viivästyksistä tavarantoimituksissa, jotka aiheutuivat alhaisemmasta kysynnästä sekä työvoiman ja kuljetusten rajoituksista.

Neles on onnistunut pitämään toimitusketjun ja tuotannon toiminnassa, lukuun ottamatta tiettyjä väliaikaisia vaikeuksia. Neleksellä ei ole suurta riskiä tuotannon keskittymisestä, sillä Neleksellä on kansainvälinen toimitusketju ja tuotantoa eri maissa.

Johto on lisännyt sisäistä valvontaa vaihto-omaisuuden hallinnassa tavoitteena optimoida nettokäyttöpääoman taso oikea-aikaisesti. Arvonalentumisvarauksen kirjaimiseen ja romuttamiseen käytettyihin menetelmiin ei ole tehty muutoksia.

Milj. euroa	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	63,6	53,0
Keskeneräiset tuotteet	26,1	26,7
Valmiit tuotteet	97,3	80,6
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>187,0</b>	<b>160,3</b>

Kuluksi kirjatun vaihto-omaisuuden määrä oli 403,6 miljoonaa euroa vuonna 2021 (378,1 milj. e vuonna 2020).

### Vaihto-omaisuuden arvonalentumisvarauksen muutokset

Milj. euroa	2021	2020
Tasearvo 1.1.	13,1	13,8
Valuuttakurssien vaikutus	0,6	0,2
Lisäykset tilikaudella	2,9	2,9
Yrityshankinnat	0,6	-
Käytetty varaus	-1,7	-1,6
Vähennykset/muut lisäykset	-1,3	-2,2
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>14,2</b>	<b>13,1</b>

## 2.5 Ostovelat ja muut velat

### Laatimisperiaate

Ostovelat ja muut korottomat velat ovat pääsääntöisesti lyhytaikaisia velkoja, ja niiden käyvät arvot ja kirjanpitoarvot ovat likimäärin samat. Korottomien lyhytaikaisten velkojen erääntyminen ylittää harvoin kuusi kuukautta. Ostovelkojen erääntyminen määräytyy Neleksen ja sen tavarantoimittajien välisten yksilöllisten sopimusten pohjalta.

Henkilöstökulut, sisältäen vuosilomakorvaukset, on jaksotettu ja maksetaan paikallisten lakien ja määräysten mukaisesti.

Milj. euroa	2021			2020		
	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Yhteensä	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Yhteensä
Ostovelat	-	62,8	62,8	-	59,9	59,9
Muut velat						
Korkovelat	-	0,5	0,5	-	0,3	0,3
Henkilöstökuluvelat	-	24,0	24,0	-	18,2	18,2
Projektitkuluvelat	-	0,3	0,3	-	2,3	2,3
Arvonlisävero- ja ennakonpidätysvelat	-	6,1	6,1	-	6,0	6,0
Muut velat	0,3	18,0	18,2	0,3	8,6	8,8
<b>Muut velat</b>	<b>0,3</b>	<b>48,8</b>	<b>49,1</b>	<b>0,3</b>	<b>35,4</b>	<b>35,6</b>

## 2.6 Varaukset

### Laatimisperiaate

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, ja on todennäköistä, että veloitteen täyttämiseen edellyttää taloudellista suoritusta, ja sen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo päivitetään tulevissa tilinpäätöksissä.

### Takuuvaraukset

Neles myöntää erilaisia tuotetakuuta, joissa yleensä taataan toimitetun tuotteen tietty suoritustaso takuuajana sekä tietyllä ajanjaksolla suoritettavat huoltopalvelut. Jaksotettavien takuukustannusten määrä arvioidaan aikaisemmin toimitettujen standardituotteiden ja -palveluiden toteutuneiden takuukustannusten perusteella. Takuuajana on yleensä 12 kuukautta hyväksytystä toimituksesta. Takuuvarauksen riittävyttä arvioidaan säännöllisin väliajoin projektikohtaisesti.

### Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannukset

Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannuksista tehdään varaus vasta johdon hyväksytyä virallisen sitovan suunnitelman ja aloitettua suunnitelman toimeenpanon. Irtisanomiskulut kirjataan, kun henkilöstölle tai henkilöstön edustajille on riittävän yksityiskohtaisesti ilmoitettu aiotuista toimenpiteistä, ja asiaan liittyvät korvaukset ovat luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen sisällytetään kustannukset, jotka syntyvät joko tehdyn suunnitelman välittömänä seurauksena tai jotka liittyvät sitoumukseen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamiseen.

Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannukset kirjataan hankinnan ja valmistuksen tai myynnin ja hallinnon kuluihin riippuen kustannusten luonteesta. Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannuksiin voi sisältyä myös muita johdon hyväksymän suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustannuksia, kuten arvonalentumisia, jotka raportoidaan liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa nettona.

### Ympäristöveloitteet

Ympäristöön liittyvät varaukset kirjataan silloin, kun aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt olemassa oleva velvoite, ja kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä, ja niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Muilta osapuolilta saatavat korvaukset merkitään taseeseen erillisenä saatavana silloin, kun niiden saamista voidaan pitää varmana.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Varausten määrittäminen edellyttää johdon arviointia olemassa olevan veloitteen täyttämiseen vaadittavista kustannuksista tai mahdollisten oikeudenkäyntien lopputulosten ennakoimista. Lopulliset kustannukset ja niiden ajoittuminen voivat poiketa alkuperäisen varauksen arviosta johtuen tulevaisuuden kehityksestä ja tapahtumista.

### Varaukset

Milj. euroa	2021			2020		
	Pitkäaikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
Takuukustannukset	–	6,6	6,6	–	5,7	5,7
Uudelleenjärjestelykulut	0,1	0,9	0,9	0,3	0,4	0,7
Ympäristö- ja tuotevastuut	–	–	–	–	–	–
Muut varaukset <sup>1)</sup>	1,9	3,7	5,6	2,1	2,5	4,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2,0</b>	<b>11,2</b>	<b>13,1</b>	<b>2,4</b>	<b>8,6</b>	<b>10,9</b>

<sup>1)</sup> Sisältää oikeudenkäynteihin ja henkilöstöön liittyviä varauksia.

### Varausten muutokset

#### 2021

Milj. euroa	Takuu- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Ympäristö- ja tuotevastuut
Tasearvo 1.1.	5,7	0,7	–
Valuuttakurssien vaikutus	0,0	0,0	–
Lisäykset tilikaudella	3,7	0,8	–
Käytetty varaus	–2,8	–0,6	–
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>6,6</b>	<b>0,9</b>	<b>–</b>

#### 2020

Milj. euroa	Takuu- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Ympäristö- ja tuotevastuut
Tasearvo 1.1.	5,4	1,2	0,7
Valuuttakurssien vaikutus	–0,1	–0,1	–0,1
Tilikauden kulu	3,9	0,5	–
Käytetty varaus	–3,5	–0,9	0,0
Varausten purku / muut muutokset	–	–	–0,6
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>5,7</b>	<b>0,7</b>	<b>–</b>

## 2.7 Eläkevelvoitteet

### Laatimisperiaate

Neleksellä on eri toimintamaissaan paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Neleksellä on sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia järjestelyjä. Tietyissä maissa eläkejärjestelmät ovat etuuspohjaisia sisältäen vanhuus- ja työkyvyttömyyseläkkeet, henkivakuutuksiin liittyvät etuudet sekä muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, kuten terveydenhuolto ja irtisanomiskorvaukset.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä eläke-etuus perustuu useimmiten palvelusvuosien määrään sekä viimeisten palvelusvuosien palkkatasoon. Järjestelyt rahoitetaan yleensä vakuutusyhtiöille tai säätiöille suoritettavilla maksuilla, jotka määräytyvät vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaan. Muut järjestelyt ovat rahastoimattomia, jolloin Neles maksaa etuudet suoraan niiden erääntyessä. Kaikkia järjestelyjä säätelevät paikalliset verolait ja muu lainsäädäntö.

Kun kyseessä on etuuspohjainen järjestelmä, velaksi kirjattava vastuu on eläkevelvoitteiden tilinpäätöshetken nykyarvon ja varojen käyvän arvon nettomäärä. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot laskevat ennakoituun etuusyksikkömenetelmään perustuvan eläkevelvoitteen määrän IAS 19R:n mukaisesti. Eläkevelvoitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla tulevaisuuden rahavirrat yritysten liikkeellelaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoon perustuvalla korkokannalla. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Eläkemenot ja muut henkilöstön eläkkeelle siirtymiseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi henkilöstön palvelusvuosien mukaan jaksotettuina. Nettokorko sisällytetään tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Historialliseen kehitykseen, vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteiden muutoksiin perustuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloslaskelman erien kautta omaan pääomaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen liittyvät menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Suoritukset maksuperusteisiin ja usean työnantajan järjestelyihin sekä vakuutettuihin eläkejärjestelyihin kirjataan kuluksi maksuvelvoitteen syntymishetkellä.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Eläkevelvoitteen tilinpäätöshetken nykyarvon määrittäminen perustuu vakuutusmatemaattisiin laskelmiin, joissa käytetään useita oletuksia, kuten diskonttokorko, sijoitettujen varojen odotettu tuotto, palkka- ja eläkeindeksien kehitys ja muut vakuutusmatemaattiset tekijät. Tästä johtuen tilinpäätökseen kirjattu eläkevelvoitteen määrä sekä arvioidut tulevat suoritukset eläkerahastoihin ovat herkkiä muutoksille. Vakuutusmatemaattisten oletusten poikkeamat ja oletuksissa tapahtuvat muutokset aiheuttavat voittoja tai tappioita, jotka kirjataan laajan tuloksen eriin. Herkkyysanalyysi etuuspohjaisen velvoitteen osalta on esitetty taulukoissa.

Neleksen rahastoihin eläkejärjestelyihin kuuluvia varoja hallitaan ulkopuolisten rahastojen kautta. Varojen allokaatiota tarkastellaan säännöllisin väliajoin Neleksen eläkejärjestelyistä vastaavien tahojen toimesta paikallisen lainsäädännön, asiantuntijoiden neuvojen ja Neleksen konsultoinnin perusteella sekä hyväksyttävissä olevan riskin määrän mukaisesti.

### Covid-19-pandemian vaikutus

Covid-19 pandemia on vaikuttanut kaikkiin käytettyihin oletuksiin, joista diskonttokorolla on merkittävin vaikutus eläkevelvoitteen nykyarvoon.

### Neleksen eläkevelvoitteet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset velvoitteet

Neleksen taloudellisesti merkittävimmät järjestelyt ovat Yhdysvaltojen ja Saksan eläkejärjestelyt, joiden osuus on Neleksen eläkevastuista 98 % ja eläkevaroista lähes 100 %. Yhdysvaltojen rahastoitu eläkejärjestelysuunnitelma on suljettu uusille tulokkaille ja etujen karttumiselle tulevaisuudessa. Sen vuotuiset rahoitusarviot suoritetaan paikallisten periaatteiden mukaisesti sen selvittämiseksi, tarvitaanko käteisrahoitusosuuksia. Koska suunnitelma on ollut ylijäämäinen viime vuosina, maksuja ei ole ollut vuosina 2021 ja 2020. Yhdysvaltoihin sisältyviin velvoitteisiin sisältyy myös rahastoimaton eläkejärjestely ja lykätty korvausjärjestely. Neleksen etuuspohjaiset eläkejärjestelyt muissa maissa sisältävät määrällään vähäisempiä eläkejärjestelyjä sekä kertasuorituksia, jotka maksetaan palvelussuhteen päättyessä ja eläkkeelle siirtyessä.

## Veloitteen nykyarvon muutokset

Milj. euroa	2021			2020		
	Etuus- pohjainen velvoite	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuus- pohjainen nettovelvoite (vara-/velka+)	Etuus- pohjainen velvoite	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuus- pohjainen nettovelvoite (vara-/velka+)
1.1.	91,5	-81,3	10,3	91,9	-84,2	7,7
Oikaisut yritysjärjestelystä	-	-	-	3,7	1,1	4,8
Muutos järjestelyn laajuudessa	-	-	-	0,3	-	0,3
<b>Tuloslaskelmaan kirjatut erät</b>						
Työsuoritukseen perustuva meno	1,3	-	1,3	0,4	-	0,4
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-	-	-	-
Velvoitteiden täyttäminen	-0,1	0,1	-	-	-	-
Hallintokulut	-	-	-	-	-	-
Korkokulut	1,7	-1,8	-0,1	2,3	-2,3	-
Tuloslaskelmaan kirjatut voitot / tappiot	0,2	-0,2	-	-	-	-
<b>Tuloslaskelmaan kirjatut yhteensä</b>	<b>3,1</b>	<b>-1,9</b>	<b>1,2</b>	<b>2,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>0,4</b>
<b>Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut</b>						
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) / tappiot (+)						
Taloudellisten oletuksien muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	-3,5	-	-3,5	5,7	-	5,7
Demografisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	0,3	-	0,3	-0,6	-	-0,6
Kokemusperäisistä tarkistuksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	0,1	-	0,1	-	-	-
Järjestelmään kuuluvien varojen tuotto (pois lukien tuloslaskelmaan kirjatut korkokulut)	-	1,8	1,8	-	-7,7	-7,7
Kurssierot	6,4	-6,4	0,0	-6,8	6,8	0,0
<b>Laajaan tuloslaskelmaankirjatut yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>-4,6</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,7</b>	<b>-0,9</b>	<b>-2,6</b>
Työnantajan suorittamat maksut	-	-1,4	-1,4	-	-0,4	-0,4
Työnantajan suorittamat etuudet	-1,5	1,5	-	-0,4	0,4	-
Maksetut etuudet	-4,8	4,8	-	-5,1	5,1	-
<b>31.12.</b>	<b>91,6</b>	<b>-82,8</b>	<b>8,8</b>	<b>91,5</b>	<b>-81,3</b>	<b>10,3</b>
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	70,5	-	70,5	70,9	-	70,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-	-82,8	-82,8	-	-81,3	-81,3
<b>Rahastoitu määrä</b>	<b>70,5</b>	<b>-82,8</b>	<b>-12,4</b>	<b>70,9</b>	<b>-81,3</b>	<b>-10,3</b>
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	21,2	-	21,2	20,6	-	20,6
<b>Eläkevelvoite, netto</b>	<b>91,6</b>	<b>-82,8</b>	<b>8,8</b>	<b>91,5</b>	<b>-81,3</b>	<b>10,3</b>
josta esitetty taseessa varoina			-12,5			-10,4
josta esitetty taseessa velkoina			21,3			20,6

Saksan eläkejärjestelyiden velka oli 11,0 miljoonaa euroa (11,2 milj. e) ja Yhdysvaltojen eläkejärjestelyjen ylijäämä 4,0 miljoonaa euroa (2,3 milj. e). Vuoden 2021 lopussa etuusperäisen veloitteen keskimääräinen duraatio on Saksassa 29 vuotta ja Yhdysvalloissa 9 vuotta.



Vuonna 2021 Neles maksoi 1,4 miljoonaa euroa etuuspoijaisten eläkejärjestelyiden maksuja. Vuonna 2022 suoritettavien maksujen arvioitu määrä on 0,2 miljoonaa euroa.

#### Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo

Milj. euroa	2021	2020
Listatut		
Osakkeet	8,9	17,0
Joukkovelkakirjat	73,3	63,4
Listaamattomat		
Kiinteistöt	0,2	0,4
Käteisvarat	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>82,8</b>	<b>81,3</b>

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 varoja ei ole sijoitettu tytäryhtiöihin tai kiinteistöihin, joissa konsernin yhtiöt toimivat.

#### Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

%	2021		2020	
	Saksa	Yhdysvallat	Saksa	Yhdysvallat
Diskonttokorko	0,80 %	2,60 %	0,52 %	2,20 %
Tuleva palkkojen korotus	2,50 %	3,50 %	2,50 %	3,50 %
Tuleva eläkkeiden korotus	1,75 %	3,00 %	1,60 %	3,00 %
Inflaatioprosentti	1,75 %	3,00 %	1,60 %	3,00 %

#### Elinajanodotus

Pitkäikäisyys 65-vuotiaana	2021	
	Saksa	Yhdysvallat
Tämänhetkinen ikä		
45 vuotta, mies	23,2	22,1
45 vuotta, nainen	26,1	24,0
65 vuotta, mies	20,5	20,6
65 vuotta, nainen	23,9	22,6

Etuuspoijaisten järjestelyiden piiriin kuuluvien henkilöiden laskettu elinikä perustuu säännöllisesti päivitettäviin paikallisiin kuolevuustaulukoihin.

#### Herkkyysanalyysi

Vaikutus eläkevelvoitteeseen, muutos oletuksessa, lisäys (+)/vähennys (-)

Milj. euroa	2021	
	Saksa	Yhdysvallat
0,25 % lisäys diskonttokorossa	-0,8	-1,5
0,25 % vähennys diskonttokorossa	0,8	1,6
0,25 % lisäys palkkojen korotukseen	0,0	0,0
0,25 % vähennys palkkojen korotukseen	0,0	0,0
0,25 % lisäys eläkkeisiin	0,2	0,0
0,25 % vähennys eläkkeisiin	-0,2	0,0
Yhden vuoden lisäys elinajanodotteeseen	0,4	2,6

Herkkyysanalyysi kuvaa etuuspoijaisten velvoitteen arvoa yhden muuttujan muuttuessa ja samalla muiden oletusten pysyessä vakiona.

#### Tulevien eläkemaksujen erääntyminen, nimellismaksut

Milj. euroa	2021
Erääntyminen	
vuosi 1	5,7
vuosi 2	5,7
vuosi 3	5,6
vuosi 4	5,4
vuosi 5	5,4
vuodet 6-10	25,0

## 2.8 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

#### Laatimisperiaate

Laskennallinen verosaaminen tai -velka kirjataan verotuksen ja kirjanpidon väliaikaisesta erosta käyttäen tulevaisuudessa tosiasiallisesti voimassa olevaa verokantaa. Väliaikainen ero voi liittyä varauksiin, poistoeroihin, vaihto-omaisuuden ja myyntisaamisten arvostamiseen, eläkejärjestelyihin tai verotuksessa vahvistettuihin tappioihin. Laskennallinen verovelka kirjataan aina täysimääräisesti ja laskennallinen verosaaminen vain niiltä osin, kun voidaan olettaa verotettavaa tuloa syntyvän tulevaisuudessa, jota kohtaan laskennallinen verosaaminen voidaan hyödyntää. Laskennallinen vero voidaan netottaa taseessa, mikäli se kohdistuu samaan veronsaajaan. Laskennallisten verosaamisten määrän realisoitumista arvioidaan kunkin raportointikauden lopussa. Jos verotettavan tulon kertyminen on epätodennäköistä eikä laskennallista verosaamista pystytä hyödyntämään, sen kirjanpitoarvoa alennetaan.

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Päättyessään laskennallisten verojen kirjaamisesta Neleksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia tytäryhtiöiden tulevien vuosien operatiivisen toiminnan tuloksesta ja verotettavasta tulosta, mahdollisuuksista hyödyntää verotappiot sekä mahdollisista muutoksista niiden valtioiden verolainsäädännössä, joissa Neles operoi. Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista on kirjattu laskennallinen verovelka vain, jos Neleksen johto on päättänyt jakaa voittovaroja tulevina vuosina, ja voitonjako tulee olemaan veronalaista. Koska veroseuraamukset ovat hankalasti arvioitavissa, laskennallisia verosaamisia tai -velkoja voidaan joutua oikaisemaan tulevina vuosina, millä tulee olemaan vaikutusta tilikauteen, jolloin tätä koskeva päätös tehdään.

## Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen täsmäytys, jatkuvat toiminnot

2021		Kirjattu tulos-	Kirjattu omaan	Kurssierot ja	
Milj. euroa	1.1.	laskelmaan	pääomaan	konsernierät	31.12
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot	7,2	-4,8	-	0,2	2,7
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	2,2	1,3	-	0,0	3,5
Vaihto-omaisuus	5,3	0,9	-	0,4	6,5
Varaukset	2,0	0,2	-	0,1	2,2
Jaksotuserot	1,3	-0,2	-	-0,7	0,4
Eläkejärjestelyt	0,6	-0,1	-0,3	-0,2	0,0
Muut	3,1	1,1	0,0	-0,1	4,2
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	21,7	-1,7	-0,3	-0,3	19,4
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-3,8	-	-	-	-3,5
<b>Laskennallinen verosaaminen, netto</b>	<b>17,9</b>	<b>-1,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>15,9</b>
Laskennallinen verovelka					
Hankintamenon kohdistaminen	2,1	0,1	-	-	2,2
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	2,3	0,1	-	0,0	2,4
Jakamattomiin voittovaroihin liittyvät	0,5	1,0	-	0,1	1,6
Muut	1,6	0,0	-	-0,7	0,9
Laskennallinen verovelka yhteensä	6,5	1,3	-	-0,7	7,0
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-3,8	-	-	-	-3,5
<b>Laskennallinen verovelka, netto</b>	<b>2,7</b>	<b>1,3</b>	<b>-</b>	<b>-0,7</b>	<b>3,5</b>
<b>Laskennalliset verot, nettosaatava</b>	<b>15,2</b>	<b>-3,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,5</b>	<b>12,5</b>

2020		Kirjattu tulos-	Kirjattu omaan	Kurssierot ja	
Milj. euroa	1.1.	laskelmaan	pääomaan	konsernierät	31.12.
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot	0,0	7,3	-	0,0	7,2
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	3,5	-0,6	-	-1,2	2,2
Vaihto-omaisuus	3,6	0,2	-	2,2	5,3
Varaukset	0,4	0,4	0,1	1,1	2,0
Jaksotuserot	0,0	0,7	0,0	1,0	1,3
Eläkejärjestelyt	2,5	-0,3	1,5	-3,5	0,6
Muut	3,5	-1,9	2,3	-1,0	3,1
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	13,6	5,9	4,0	-2,0	21,7
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-1,0	-	-	-	-3,8
<b>Laskennallinen verosaaminen, netto</b>	<b>12,6</b>	<b>5,9</b>	<b>4,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>17,9</b>
Hankintamenon kohdistaminen					
Hankintamenon kohdistaminen	3,5	-0,6	-	-1,4	2,1
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	0,5	0,3	-	2,1	2,3
Muut	1,0	5,3	-0,1	-3,8	2,1
Laskennallinen verovelka yhteensä	5,0	4,0	-0,1	-3,0	6,5
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-1,0	-	-	-	-3,8
<b>Laskennallinen verovelka, netto</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,0</b>	<b>2,7</b>
<b>Laskennalliset verot, nettosaatava</b>	<b>8,6</b>	<b>1,9</b>	<b>4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>15,2</b>

Laskennallinen verovelka tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjataan, jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä lähitulevaisuudessa, ja siitä aiheutuu veroseuraamusta. Vuoden 2021 lopussa ei ole olennaisia jakamattomia voittovaroja, joista laskennallinen verovelka olisi kirjaamatta.

# 3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät



Liikearvo, milj. euroa

85,6

Muut aineettomat omaisuuserät, milj. euroa

25,8

Aineelliset omaisuuserät, milj. euroa

63,6

Käyttöoikeusomaisuus, milj. euroa

45,8

Poistot aineettomista omaisuuseristä, milj. euroa

3,4

Poistot muista omaisuuseristä, milj. euroa

21,6

<b>3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät</b> .....	52
3.1 Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät .....	53
3.2 Aineelliset omaisuuserät .....	55
3.3 Poistot .....	56
3.4 Käyttöoikeusomaisuus .....	56

## 3.1 Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät

### Laatimisperiaate

#### Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat omaisuuserät

Liikearvo edustaa määrää, jolla yrityshankintojen hankintahinta ylittää hankintojen yhteydessä yksilöityjen ja allokoimattomien varojen ja tunnistettujen velkojen nettomäärän sekä mahdollisen aikaisemmin omistetun määräysvallattoman omistajan osuuden.

Neles-konserni on yksi toimintasegmentti, joka koostuu kolmesta rahavirtaa tuottavasta yksiköstä (CGU), Equipment (VEQ), Service (VSE) ja Valve Controls (VCO). Neles-toimintasegmentissä liikearvo vaikuttaa tuleviin kassavirtoihin, jotka on integroitu kaikkiin rahavirtaa tuottaviin yksiköihin, ja kohdistetaan sen vuoksi näiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmään muodostaen Neles-konsernin. Liikearvon tasearvoa testataan vähintään vuosittain laskemalla Neles-konsernille sen käyttöarvo. Aiemmin kirjattuja liikearvon arvonalentumisia ei palauteta.

Muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista omaisuuseristä, kuten brändien arvosta, ei kirjata poistoja. Niiden arvoa testataan vuosittaisen arvonalentumistestauksen yhteydessä. Aiemmin kirjatut arvonalennukset palautetaan vain tasearvoon, joka omaisuuserällä olisi ollut, jos arvonalennusta ei olisi kirjattu.

#### Muut aineettomat omaisuuserät

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset aineettomat omaisuuserät, kuten tavaramerkit, patentit, lisenssit, tietojärjestelmät tai yrityshankinnassa allokoitu asiakassuhteet ja tilauskanta, arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintahintaan vähennettynä kertyneillä poistoilla tai arvonalennuksilla.

#### Aineettomien omaisuuserien poistoajat

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset aineettomat omaisuuserät poistetaan tasapoistoin todennäköisinä taloudellisina vaikutusaikoinaan seuraavasti:

Patentit ja lisenssit	5–10 vuotta
Tietojärjestelmät	3–5 vuotta
Teknologia	3–20 vuotta
Asiakassuhteet	3–20 vuotta
Muut aineettomat omaisuuserät	<1–20 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan vuosittain, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa tarkistetaan vastaavasti. Tasearvoja tarkistetaan myös silloin, kun sisäiset tai ulkoiset tapahtumat tai olosuhteet viittaavat siihen, että omaisuuserien arvo olisi alentunut. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus saatetaan palauttaa, jos olosuhteissa on tapahtunut merkittävä parannus. Palautus kirjataan vain tasearvoon, joka olisi ollut, jos arvonalennusta ei olisi kirjattu.

Tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan pääsääntöisesti kuluksi ja ne muodostuvat palkoista, hallinnon yleiskustannuksista, aineettomien ja aineellisten omaisuuserien

poistoista. Olennaiset tuotekehityskulut, jotka täyttävät IAS 38:n aktivointiedellytykset, kirjataan taseeseen ja poistetaan kyseisen teknologian todennäköisen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti.

### Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät

#### 2021

Milj. euroa	Liikearvo	Patentit ja lisenssit	Tietojärjestelmät	Muut aineettomat omaisuuserät	Aineettomat omaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	57,3	0,7	21,0	27,6	106,5
Kurssierot	3,1	0,0	0,3	0,7	4,2
Yrityshankinnat	25,1	–	0,1	9,4	34,5
Investoinnit	–	0,2	0,7	2,5	3,4
Siirrot erien välillä	–	–	0,3	–0,3	0,0
Muut muutokset	0,2	–0,2	–0,5	0,0	–0,5
Hankintameno 31.12.	85,6	0,7	22,0	39,8	148,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	–	–0,2	–17,5	–15,0	–32,6
Kurssierot	–	0,0	–0,3	–0,1	–0,5
Muut muutokset	–	0,2	0,5	–0,2	0,5
Arvonalentumistappio	–	–	–	–0,3	–0,3
Tiilikauden poisto	–	–0,2	–1,3	–2,1	–3,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–	–0,2	–18,6	–17,8	–36,7
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>85,6</b>	<b>0,5</b>	<b>3,3</b>	<b>22,0</b>	<b>111,5</b>

#### 2020

Milj. euroa	Liikearvo	Patentit ja lisenssit	Tietojärjestelmät	Muut aineettomat omaisuuserät	Aineettomat omaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	62,3	0,0	20,6	27,6	110,5
Kurssierot	–2,8	0,2	–0,6	–2,8	–6,1
Investoinnit	–	0,4	0,3	3,3	4,1
Siirrot erien välillä	–	–	0,5	–0,5	0,0
Muut muutokset	–2,3	0,0	0,2	0,0	–2,0
Hankintameno 31.12.	57,3	0,7	21,0	27,6	106,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	–	0,0	–16,3	–13,4	–29,6
Kurssierot	–	0,0	0,0	0,1	0,1
Muut muutokset	–	0,0	0,4	–0,1	0,4
Tiilikauden poisto	–	–0,2	–1,6	–1,6	–3,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–	–0,2	–17,5	–15,0	–32,6
<b>Tasearvo 31.12</b>	<b>57,3</b>	<b>0,5</b>	<b>3,5</b>	<b>12,6</b>	<b>73,9</b>



## Arvon alentumistestaus

### Laatimisperiaate

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat omaisuusserät testataan arvon alentumisen osalta vähintään vuosittain. Arvon alentumistestaus tehdään Neles-konsernin tasolla. Jos tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvon alentumistappio tuloslaskelmaan. Liikearvon arvon alentumista ei palauteta. Neles-konserni kohdistaa liikearvon testattavaksi Neles-konserniin, joka muodostuu kolmen rahavirtaa kerryttävän yksikön ryhmästä, Equipment, Service ja Valve Controls.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin, joissa tulevaisuuden arvioidut rahavirrat diskontataan nykyarvoon. Rahavirrat perustuvat kuluvaan vuoden viimeisen kvartaalin ennusteeseen, seuraavan vuoden budjettiin ja sitä seuraavien kolmen vuoden strategiaan. Tämän jälkeisten pitkän aikavälin rahavirtojen määrittäminen perustuu terminaaliarvoon. Terminaalijakson kasvuprosentin katsotaan johdon arvion mukaan heijastavan testattavien liiketoimintojen pitkän aikavälin kasvua. Arvioiduissa rahavirroissa otetaan huomioon normaalitasoiset ylläpitoinvestoinnit, mutta investointeja tai yrityshankintoja, jotka laajentaisivat merkittävästi Nelesin liiketoimintaa, ei huomioida.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Käyttöarvolaskelmat sisältävät useita johdon arvioita sekä oletuksia ja ovat siksi alttiita muutoksille. Laskelmien tekeminen edellyttää johdon arvioita testattavien yksiköiden liiketoiminnan tulevasta markkinakysynnästä, hinta- ja voittomarginaalikehityksestä sekä tehostamistoimien mahdollisista vaikutuksista. Tehostamistoimienpiteiden tuomien hyötyjen ja säästöjen arviointi vaatii lähtökohtaisesti huolellista harkintaa. Nelesin johto on tehnyt arvioita myynnin kasvusta ja EBITDA:n kehittymisestä ennustekaudelle kuin myös määrittänyt käytetyn diskonttokoron. Rahavirtojen nykyarvot on laskettu käyttäen Nelesin laskemia pääoman keskimääräisen kustannuksen (WACC) arvoja. WACC-laskelmat sisältävät arvioita muun muassa beta-kertoimen, verrokkiyhtiöiden ja pääomarakenteen määrittämisessä.

Neles tekee arvon alentumistestaukset vuosittain, tai kun on viitteitä tapahtumista tai olosuhteista, jotka saattaisivat aiheuttaa arvon alentumista. Tyypillisiä tällaisia tapahtumia ovat merkittävät ja pysyvät muutokset kansainvälisten markkinoiden kehityksessä tai poliittisissa ympäristöissä, merkittävästi ennustettua heikompi kannattavuuden kehittyminen tai merkittävät muutokset Nelesin strategisissa painopistealueissa.

Aineettomien omaisuuserien todennäköisiä taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan vuosittain. Yrityskaupat ja toiminnan uudelleenjärjestelyt tyypillisesti aiheuttavat tarpeen uudelleenarvioida aineettomien omaisuuserien tasearvoja ja jäljellä olevia poistoajoja. Kun aineeton omaisuusarvo arvostetaan käypään arvoon myynnin kuluilla vähennettynä, myyntihinta ja omaisuusarvon myyntikuntoon saattamisen kustannukset perustuvat johdon arvioon.

Yrityshankinnan yhteydessä Neles käyttää ensisijaisesti saatavilla olevia markkina-arvoja allokoitessa hankittuja nettovaroja. Kun markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuusarvon arvioituihin käyttöarvoon. Arvonmääritys perustuu tällöin omaisuusarvon

arvioituihin suorituskäyttöön ja ennustettuun tulontuottamiskykyyn. Muutokset Nelesin liiketoiminnan painopistealueissa vaikuttavat näihin arvioihin.

### Covid-19-pandemian vaikutus

Covid-19-pandemian aikana maailmantalouteen liittyvät epävarmuustekijät ja riskit ovat pysyneet korkeina, ja tulevien pitkän aikavälin kassavirtojen ennustaminen on edelleen vaikeaa. Vuonna 2021 arvon alentumistesti perustuu vuoden 2021 aikana tarkistettuihin strategialukuihin ja vuoden 2021 toisella puoliskolla valmistuneeseen budjettiin vuodelta 2022, jossa on otettu huomioon Covid-19-pandemiaan liittyvät epävarmuustekijät ja muut markkinaympäristön muutokset.

### Arvon alentumistestaus vuonna 2021

31.12.2021 liikearvon määrä oli yhteensä 85,6 miljoonaa euroa. Arvon alentumistestaus osoitti, että kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti merkittävästi liikearvon ja muiden testattujen omaisuuserien tasearvot, joten viitteitä arvon alentumisesta ei havaittu vuonna 2021. Käyttöarvolaskelmat perustuivat Nelesin johdon arvioihin ja hallituksen hyväksymiin ennusteisiin, budjettiin ja strategialukuihin.

Keskeiset käytetyt oletukset laskettaessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää olivat liikevaihdon kasvu ennustejaksolla, pitkän aikavälin keskimääräinen kasvu terminaaliyksiköllä ja käytetty diskonttokorko. Keskeiset käytetyt arviot olivat seuraavat:

	2021	2020
Liikevaihdon kasvu neljän vuoden ennustejaksolla	9,0 %	9,4 %
EBITDA % neljän vuoden ennustejaksolla	16,2 %–19,5 %	15,6 %–18,9 %
Terminaaliyksikön kasvu	1,7 %	1,7 %
WACC verojen jälkeen	9,7 %	10,1 %
WACC ennen veroja	12,2 %	12,5 %

Keskeisten oletusten arvot heijastavat aiempia kokemuksia ja johdon odotuksia myynnin ja tuotannon volyymin kasvusta, joka perustuu nykyiseen rakenteeseen ja kapasiteettiin. Vuoden 2021 arvon alentumistestauksessa on arvioitu Covid-19-pandemiatilanteen aiheuttama lisääntynyt riski ennustettaessa tulevia kassavirtoja. Tästä johtuen kohdistettujen kassavirtojen ajoitusta strategiakaudelle on muutettu. Lisäksi ulkopuolisten tutkimuslaitosten tietoja kasvu- ja kysyntäennusteista ja hintojen kehityksestä on hyödynnetty. Terminaalijakson 1,7 prosentin kasvu perustuu pitkäaikaiseen liiketoiminnan kasvuodotukseen Nelesin markkinaympäristössä, ottaen huomioon nykyisen alhaisen korkotason sekä yleisen taloudellisen tilanteen. Laskelmissa on käytetty diskonttokorkina WACC:tä ennen veroja. WACC ottaa huomioon sekä vieraan että oman pääoman tuotto-odotuksen, joka on laskettu hyödyntäen verrokkiyhtiöiden beta-lukuja, pääomarakennetta ja veroasteita. Testauksessa käytettävä WACC arvioidaan vuosittain, ja niissä huomioidaan toimialariski hyödyntämällä yksilöllisiä beta-lukuja perustuen saman toimialan markkinatietoon. Vuonna 2021 käytetty WACC sisältää Covid-19-pandemian vaikutuksen markkinahintoihin ja huomioi kassavirtojen arviointiin liittyvää riskiä.



## Herkkyysanalyysi

Tehtyjen laskelmien arvonalentumisherkkyttä testattiin seuraavissa skenaarioissa:

- Skenaario 1: WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä
- Skenaario 2: terminaali-jakson kasvu 1,7 prosentista 1,2 prosenttiin ja WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä

### Herkkyysanalyysin vaikutus CGU:den käyttöarvoihin

	2021
WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä	-21 %
Terminaali-jakson kasvu 1,7 prosentista 1,2 prosenttiin ja WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä	-23 %

Herkkyttä analysoitiin lisäksi EBITDA:n ja WACC:n osalta arvonalentumiseen johtavilla raja-arvoilla sekä kohtuullisen todennäköisillä muutoksilla tulevaisuuden taloudellisiin tuloksiin.

Vaikutus laskettuun käypään arvoon on kuitenkin rajallinen niin kauan kun terminaaliarvoon vaikuttavaa olennaista huonontumista ei ole ennustettavissa. Herkkyysanalyysien perusteella johto uskoo, että kohtuullisen todennäköisillä muutoksilla keskeisiin oletuksiin ei ole sellaista vaikutusta, että liikearvon ja testattujen omaisuuserien tasearvo ylittäisi käyvän arvon. Vuoden 2021 herkkyysanalyysit eivät indikoine arvonalennusriskiä.

## 3.2 Aineelliset omaisuuserät

### Laatimisperiaate

Aineelliset omaisuuserät on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Hankittujen tytäryhtiöiden aineelliset omaisuuserät arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Aineelliset omaisuuserät poistetaan tasapoistoin todennäköisenä taloudellisena vaikutusaikanaan seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat	15–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–20 vuotta
Maa- ja vesialueet	ei poisteta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa muutetaan vastaavasti.

Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko omaisuuserän tasearvoon tai erotetaan omaksi eräkseen silloin, kun on todennäköistä, että niistä saadaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista.

Neles tarkistaa aineellisten omaisuuserien tasearvoja silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien arvo on pysyvästi alentunut. Aineellisten omaisuuserien myyntivoitot ja -tappiot sekä mahdolliset arvonalennukset sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Aineellisten omaisuuserien arvonalennus voidaan peruuttaa, jos sen kerrytettävissä olevan rahamäärän perusteena olleet arviot ovat muuttuneet merkittävästi. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

### Julkiset avustukset

Aineellisten omaisuuserien hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään omaisuuserän hankintamenoista, jolloin ne pienentävät omaisuuserästä tehtäviä poistoja. Muut julkiset avustukset jaksotetaan tuloksi niille kausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Yrityshankinnat ja -myynnit sekä toiminnan tehostamisohjelmat tyypillisesti aiheuttavat tarpeen uudelleenarvioida omaisuuden hyödynnettävissä olevia arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikoja. Kun aineellinen omaisuuserä arvostetaan käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla, arvioidaan myynnistä aiheutuvat lisä- ja myyntikustannukset johdon toimesta.

## Aineelliset omaisuuserät

2021					Aineelliset omaisuuserät yhteensä
Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Kesken-eräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.	5,5	49,4	135,3	4,2	194,4
Kurssierot	0,2	3,8	7,1	0,1	11,2
Yrityshankinnat	-	-	0,2	-	0,2
Investoinnit	-	0,3	3,5	3,8	7,5
Siirrot erien välillä	-	0,5	3,4	-3,8	0,0
Muut muutokset	-	-0,1	-1,1	-0,3	-1,5
Hankintameno 31.12.	5,8	53,8	148,4	3,9	211,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-27,3	-104,8	-	-132,2
Kurssierot	-	-2,4	-5,5	-	-7,9
Muut muutokset	-	-	1,3	-	1,3
Arvonalentumistappio	-	-	0,0	-	0,0
Tilikauden poisto	-	-1,8	-7,6	-	-9,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-31,8	-116,7	-	-148,3
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>5,8</b>	<b>22,3</b>	<b>31,6</b>	<b>3,9</b>	<b>63,6</b>

2020					Aineelliset omaisuuserät yhteensä
Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Kesken-eräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.	6,1	48,3	128,0	11,4	193,8
Kurssierot	-0,4	-3,0	-4,9	-0,3	-8,5
Investoinnit	-	4,9	2,7	2,0	9,6
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	8,9	-8,9	0,0
Muut muutokset	-0,2	-0,9	0,6	0,0	-0,4
Hankintameno 31.12.	5,5	49,4	135,3	4,2	194,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-27,5	-100,0	-	-128,1
Kurssierot	-	1,5	4,0	0,0	5,6
Muut muutokset	-	0,5	-1,1	-	-0,1
Arvonalentumistappio	-	0,0	-0,4	0,0	-0,4
Tilikauden poisto	-	-1,8	-7,4	-	-9,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	-27,3	-104,8	0,0	-132,2
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>5,5</b>	<b>22,1</b>	<b>30,5</b>	<b>4,2</b>	<b>62,3</b>

## 3.3 Poistot

### Poistot tase-erittäin

Milj. euroa	2021	2020
Aineettomat omaisuuserät yrityshankinnoista	-0,2	0,0
Muut aineettomat omaisuuserät	-3,4	-3,4
Aineelliset omaisuuserät		
Rakennukset	-1,8	-1,8
Koneet ja kalusto	-7,6	-7,4
Käyttöoikeusomaisuuserät		
Rakennukset	-10,6	-10,3
Koneet ja kalusto	-1,3	-1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-25,0</b>	<b>-24,5</b>

### Poistot toimintoittain

Milj. euroa	2021	2020
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-17,9	-17,2
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	-7,1	-7,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-25,0</b>	<b>-24,4</b>

## 3.4 Käyttöoikeusomaisuus

### Laatimisperiaate

#### Neles vuokralaisena

Neles käyttää yhtä menetelmää kaikkien vuokrasopimusten kirjaamiseen ja arvostamiseen, lukuun ottamatta lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja vähäarvoisia omaisuuseriä. Neles kirjaa kaikista taseeseen kirjatuihin vuokrasopimuksista omaisuuserän oikeudesta käyttää kohdeomaisuuserää vuokra-aikana ja vastaavasti vuokrasopimusvelan perustuen vuokranmaksuvelvollisuuteen.

#### Käyttöoikeusomaisuuserät

Neles kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän taseeseen, kun kohdeomaisuus on käytettävissä. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla sekä oikaistuna vuokrasopimusvelan uudelleenarvostuksella. Hankintameno koostuu vuokrasopimusvelasta, alkuvaiheen välittömistä menoista sekä sopimuksen alkamiseen mennessä maksetuista vuokrista vähennettynä saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla.

Vuokrasopimukseen voi sisältyä sopimuksen jatko- ja päättämioptioita. Tällaiset optiot on huomioitu vuokra-aikaa määritettäessä. Vuokra-aikaan sisällytetään jatko-option kattama kausi, jos arvioidaan, että optio tullaan todennäköisesti käyttämään. Vastaavasti

vuokra-aikaan sisällytetään päättämisoption kattamat ajanjaksot, jos päättämisoptiota ei tulla käyttämään.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoin joko taloudellisena pitoaikanaan tai vuokrasopimuksen aikana, jos tämä on lyhyempi:

Rakennukset	3–10 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

#### Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja vähäarvoiset omaisuuserät

Neles hyödyntää IFRS 16 standardin mahdollistamia käytännön helpotuksia lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, jotka kestävät alle 12 kuukautta ja vuokrasopimuksiin, jotka luokitellaan vähäarvoisiksi. Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin sekä vähäarvoisiin omaisuuseriin liittyvät maksut kirjataan ajan kulumisen perusteella tuloslaskelmaan kuluksi vuokrasopimuksen ajan.

#### Vuokrasopimusvelka

Vuokrasopimusvelat on sisällytetty korollisiin velkoihin, katso liite 4.5. Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat.

#### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Olennessin johdon harkinta liittyy vuokrasopimuksiin, joiden perusteella Neleksellä on optio jatkaa vuokratuottoa tai päättää se ennenaikaisesti. Näiden sopimusten osalta johdon täytyy arvioida tällaisen option toteuttamisen todennäköisyyttä, millä voi olla olennainen vaikutus vuokratuottoon ja sitä kautta kirjattavien käyttöoikeusomaisuuden ja vuokrasopimusvelan sekä näihin liittyvien poistojen ja korkokulujen määrään. Johdon harkinnalla on lisäksi merkitystä vuokranmaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittelemisessä.

#### Taseeseen kirjattut määrät

2021	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä
<b>Milj. euroa</b>				
Hankintameno 1.1.	0,0	66,1	4,8	70,9
Kurssierot	–	3,2	0,2	3,4
Investoinnit	–	4,7	1,3	6,0
Vähennykset	–	–1,0	–0,8	–1,8
Hankintameno 31.12.	0,0	73,0	5,5	78,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	–18,2	–2,2	–20,4
Kurssierot	–	–1,2	–0,1	–1,3
Vähennykset	–	0,0	0,0	0,0
Muut muutokset	–	0,3	0,6	1,0
Tilikauden poisto	–	–10,6	–1,3	–11,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	–29,6	–3,0	–32,6
<b>Tasearvo 31.12.</b>	–	43,3	2,5	45,8

#### 2020

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalustot	Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,0	52,5	4,9	57,4
Investoinnit	–	18,1	1,2	19,3
Vähennykset	–	–4,5	–1,3	–5,8
Hankintameno 31.12.	0,0	66,1	4,8	70,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	–9,7	–1,5	–11,2
Kurssierot	–	0,1	0,0	0,1
Vähennykset	–	0,9	0,4	1,2
Muut muutokset	–	0,9	0,4	1,3
Tilikauden poisto	0,0	–10,3	–1,5	–11,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	–18,2	–2,2	–20,4
<b>Tasearvo 31.12.</b>	0,0	47,9	2,6	50,5

#### Tuloslaskelmaan kirjatut määrät

Jatkuvat toiminnot	2021	2020
<b>Milj. euroa</b>		
Liikevoitto		
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	–11,9	–11,9
Arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokratulot	–1,1	–0,5
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratulot	–0,4	0,1
Rahoituskulut		
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	–1,9	–1,6
<b>Tuloslaskelmaan kirjattu yhteensä</b>	–15,3	–13,9

Kassavirtavaikutus sisältäen arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokratulot ja lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratulot olivat 14,7 miljoonaa euroa vuonna 2021 ja vastaavasti 13,4 miljoonaa euroa vuonna 2020.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 4.5.

# 4 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit



Korollinen nettovelka, milj. euroa

81,4

Nettovelkaantuneisuusaste, %

26,8

Vapaa kassavirta, milj. euroa

77,5

<b>4 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit</b> .....	58
4.1 Rahoitusriskien hallinta .....	59
4.2 Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain .....	62
4.3 Rahat ja pankkisaamiset .....	64
4.4 Oma pääoma .....	65
4.5 Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat .....	66
4.6 Korollisten nettovelkojen täsmäytys .....	67
4.7 Ehdolliset velat ja vastuut .....	67
4.8 Johdannaiset .....	68



## 4.1 Rahoitusriskien hallinta

Neleksen maailmanlaajuiseen toimintaan liittyy erilaisia liiketoiminta- ja rahoitusriskejä. Rahoitusriskien hallinnasta vastaa keskitetysti konsernirahoitus Neleksen hallituksen vuosittain hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoituksen toimintaa seuraa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Konsernirahoitus toimii liiketoimintayksiköiden vastapuolena, hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa ja vastaa rahavarojen hoidosta ja tarvittavista suojaustoimista. Konsernirahoitus tunnistaa, arvioi ja suojautuu rahoitusriskeiltä tiiviissä yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa. Tavoitteena on minimoida rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen.

### Herkkyysanalyysi

Rahoitusriskien yhteydessä esitetyt herkkyysanalyysiluvut perustuvat tilinpäätösajankohdan riskipositioihin. Herkkyysanalyysiä tehtäessä oletetaan vain yhden rahoitusinstrumentin arvoon vaikuttavan tekijän, kuten koron tai valuuttakurssin, muuttuneen. On epätodennäköistä, että riskitekijän volatiliiteetti olisi testioletusten mukainen, ja että muut tekijät säilyisivät muuttumattomina.

Neles käyttää herkkyysanalyysissä yleisesti sovellettua tapaa olettaa yhden prosenttiyksikön (100 korkopisteen) muutosta koroissa ja 10 prosentin muutosta valuuttojen vaihtosuhteessa ja hyödykkeiden hinnoissa, koska tämä parantaa tietojen vertailukelpoisuutta tilikaudesta toiseen ja antaa selvemmän käsityksen muutosvaikutuksista tilinpäätöksen lukijalle. Näin tehdessään Neles on tietoinen, etteivät oletukset ole yhtä realistisia kuin toteutuneeseen volatiliiteettiin perustuvat, mutta niiden tarkoitus ei ole heijastaa tulevaa kehitystä. Menneeseen perustuvaa volatiliiteettia ei ole myöskään haluttu käyttää, koska se voisi antaa ulkopuoliselle virheellisen kuvan yhtiön johdon käsityksestä rahoitusinstrumenttien volatiliiteetista.

### Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski sekä pääomarakenteen hallinta

Likviditeetti- tai jälleerahoitusriski syntyy, kun yhtiö ei pysty rahoittamaan toimintaansa luotokelpoisuuttaan vastaavin ehdoin. Välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi kassavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten määrä pidetään riittävällä tasolla. Rahoituksen saatavuutta kaikissa olosuhteissa turvataan hajauttamalla varainhankinta eri markkinoille ja rahoituslaitoksiin. Konsernirahoitus valvoo pankkitilirakenteita, liiketoimintayksiköiden kassasaldoja ja ennusteita sekä ohjaa konsernin kokonaiskassavarojen hyödyntämistä mahdollisimman tehokkaasti.

Neleksen maksuvalmius pysyi hyvänä, ja sitä tukivat rahoituksen erääntymisrakenteen ja käytettävissä olevat luottositoumukset. Vuoden aikana jälleerahoitettiin 150 miljoonan euron pankkilaina uudella 150 miljoonan euron pankkilainalla jonka luottoperiodi on seitsemän vuotta. Vuoden 2021 lopussa likvidit varat olivat yhteensä 132 miljoonaa euroa (136 miljoonaa euroa vuonna 2020). Likvidit varat koostuvat rahasta ja pankkisaamisista, 132 miljoonaa euroa (136 miljoonaa euroa vuonna 2020). Talletuksia ja arvopapereita, joiden maturiteetti on yli kolme kuukautta, ei ollut vuoden 2021 lopussa eikä vuonna 2020).

Vuoden 2021 lopussa Neleksellä on 150 miljoonan euron nostettu pankkilaina joka erääntyy 2028 (150 miljoonaa euroa vuonna 2020). Lisäksi oli käytettävissä nostamaton kommitoitu syndikoitu luottositoumus määrältään 200 miljoonaa euroa (200 miljoonaa euroa vuonna 2020). Syndikoitu valmiusluottositoumus erääntyy 2024 ja siinä on yksi yhden vuoden jatko-optio. Vuonna 2021 Neles solmi 301 miljoonan euron siltarahotussopimuksen, jolla on tarkoitus rahoittaa ylimääräinen varojenjako ennen Valmetin kanssa tapahtuvaa fuusiota. Siltarahotuksen, mikäli se nostetaan, luottoperiodi on 12 kuukautta ja siinä on kaksi 6 kuukauden pidennysoptiota. Näiden lisäksi käytettävissä on 200 miljoonan euron suuruinen kotimainen yritystodistusohjelma.

Neles hallinnoi jälleerahoitusriskiään tasapainottamalla lyhyt- ja pitkäaikaisen velan suhteellista keskinäistä osuutta sekä pitkäaikaisten lainojen jäljellä olevaa keskimääräistä maksuaikaa. Seuraavissa taulukoissa on esitetty Neleksen velkojen lyhennykset ja rahoituskulut eriteltynä niiden tilinpäätöspäivänä jäljellä olevien sopimusperusteisten eräpäivien mukaisesti.

### Erääntymisajat

Milj. euroa	31.12.2021			31.12.2020		
	alle 1 vuotta	1–5 vuotta	yli 5 vuotta	alle 1 vuotta	1–5 vuotta	yli 5 vuotta
<b>Pitkäaikaiset velat</b>						
Lyhennykset	–	–	150,0	–	150,0	–
Rahoituskulut	1,2	5,2	2,1	1,8	1,2	–
Muut velat	–	0,3	–	–	–	–
<b>Lyhytaikaiset velat</b>						
Lyhennykset	18,5	–	–	16,1	–	–
Rahoituskulut	0,1	–	–	0,1	–	–
Ostovelat	62,8	–	–	59,9	–	–
Muut velat	1,7	–	–	0,9	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>84,2</b>	<b>5,5</b>	<b>152,1</b>	<b>78,8</b>	<b>151,2</b>	<b>–</b>

Yksityiskohtaiset erittelyt eri tase-eristä on esitetty konsernitilinpäätöksen muissa liitetiedoissa. Neleksen hallitus arvioi pääomarakennetta säännöllisesti, ja sen operatiivisesta hallinnoinnista vastaa konsernirahoitus. Pääomarakenteen hallinta kattaa sekä oman pääoman että korollisen vieraan pääoman. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.2021 oli yhteensä 304 miljoonaa euroa (263 miljoonaa euroa vuonna 2020) ja korolliset velat yhteensä 168 miljoonaa euroa (166 miljoonaa euroa vuonna 2020). Tavoitteena on turvata liiketoiminnan jatkuvuus ja optimoida pääoman kustannus.

Joihinkin lainasopimuksiin sisältyy pääomarakenteeseen liittyviä sopimusehtoja. Neles täyttää rahoitussopimuksiinsa liittyvät sopimusehdot ja muut ehdot.



## Korkoriski

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat yhtiön rahoituskustannuksiin ja -tuottoihin sekä korollisten tase-erien markkina-arvostukseen. Korkoriskiä hoidetaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen keskinäistä suhdetta sekä hallinnoimalla velkojen ja sijoitusten duraatiota. Konsernirahoitus hallinnoi ja valvoo korkoriskiä herkkyyksianalyysin ja maturiteetin avulla. Pitkäaikaisen velan keskimääräinen maturiteetti oli 6,5 vuotta 31.12.2021 (1,5 vuotta vuonna 2020).

Vuoden 2021 lopussa taseessa korkoriskiä sisältäviä eriä olivat korolliset varat 134 miljoonaa euroa (136 miljoonaa euroa vuonna 2020) ja korolliset velat 168 miljoonaa euroa (166 miljoonaa euroa vuonna 2020). Korollisesta velasta 89 prosenttia (90 % vuonna 2020) on euromääräistä.

Korkoriskin herkkyyksianalyysin perusteena on yhteenlaskettu yhtiötason korkoriski, joka muodostuu korollisista saamisista ja korollisista veloista. Korkojen nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä muiden tekijöiden pysyessä vakiona vaikuttaisi Neleksen seuraavan 12 kuukauden aikana uudelleenhinnoitteluun tulevien korollisten velkojen ja saatavien nettokorkokustannuksiin verovaikutus huomioituna +/- 2,0 miljoonaa euroa (+/- 1,7 miljoonaa euroa vuonna 2020).

## Valuuttariski

Neleksen liiketoiminta on maailmanlaajuisia ja konsernille aiheutuu valuuttariskiä useissa valuutoissa, tosin toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Noin 73 prosenttia Neleksen liikevaihdosta tulee euroalueen ulkopuolelta. Merkittävimpiä valuuttoja ovat Euro, Yhdysvaltain dollari, Singaporen dollari, Brasilian real sekä Intian rupia.

## Transaktioriski

Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksikön kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa kuin yksikön omassa valuutassa, sekä silloin, kun toisiinsa liittyvät tulevat ja menevät valuuttamääräiset rahavirrat ovat määriltään tai ajoitukseltaan erilaisia.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti liiketoimintayksiköt suojaavat taseessa olevat ja sitoviin toimitus- ja hankintasopimukseen perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Liiketoimintayksiköt suojaavat tulevat valuuttamääräiset rahavirtansa sisäisillä valuuttakaupoilla konsernirahoituksen kanssa; suojausperiodit eivät yleensä ylitä kahta vuotta. Konsernirahoitus myös yleensä suorittaa suojauksen liiketoimintayksikön puolesta paikallisesti sellaisissa maissa, joissa valuuttasäännöstely estää konsernin sisäiset suojaussopimukset.

Konsernirahoitus valvoo yhtiön valuutakohtaista nettopositiota ja päättää, missä määrin avoin riski suljetaan. Konsernirahoituksen avoimille valuuttapositioneille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät. Valuuttariskin hallinnassa konsernirahoitus voi käyttää termiinisolimuksia ja valuuttaoptioita. Neles ei sovelle valuuttajohdannaisiin suojauslaskentaa.

## Neleksen yhteenlaskettu valuuttariski 31.12.

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2021	2020
Liiketulokseen vaikuttavat operatiiviset erät	25,1	13,7
Rahoituserät	43,0	0,1
Suojaukset	-58,3	-6,8
<b>Kokonaispositio</b>	<b>9,8</b>	<b>7,0</b>

Valuuttariskin herkkyyksianalyysin perustana on konsernitason yhteenlaskettu kokonaispositio, joka koostuu kaikista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista, sitoviin sopimukseen liittyvistä arvioiduista rahavirroista, lyhyt- ja pitkäaikaisista myynti- ja ostosopimuksista sekä ennakoituista hyvin todennäköisiksi arvioiduista operatiivisista suojatuista rahavirroista. Herkkyyksianalyysissä ei ole mukana ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen valuutta on muu kuin euro, omista pääomista aiheutuva muuntoeroa.

Jos euro vahvistuu tai heikkenee 10 prosenttia muita valuuttoja vastaan, sen vaikutus vuodenvaihteen positiosta laskettuna, verovaikutus huomioituna on +/- 0,03 miljoonaa euroa (+/- 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2020). Valuuttariski jakautuu noin 25 valuuttaan, ja 31.12.2021 suurimmat avoimet riskit kohdistuivat USD (22 prosenttia) ja CNY (21 prosenttia) positiioihin.

IFRS 7 -standardin mukainen herkkyyksianalyysi tehdään vain rahoitusinstrumenteista, jolloin kokonaisvaluuttariskistä jätetään huomioimatta seuraavat erät: sitoviin sopimukseen liittyvät arvioidut rahavirrat, ennakomaksut, myynti- ja ostosopimukset sekä ennakoituiden operatiiviset rahavirrat. +/- 10 prosentin kurssimuutos valuuttakursseissa euroa vastaan aiheuttaisi verovaikutus huomioiden seuraavat vaikutukset:

Milj. euroa	2021				2020			
	USD	CNY	Muut	Yhteensä	USD	SGD	Muut	Yhteensä
Vaikutus								
Tuloslaskelmaan	+/- 0,3	+/- 0,4	-/+ 0,2	-/+ 0,5	+/- 0,3	+/- 0,3	-/+ 0,1	-/+ 0,5

Vaikutus tuloslaskelmaan lasketaan kaikista valuuttariskin sisältävistä rahoitusinstrumenteista.

## Translaatoriski

Translaatoriski syntyy, kun tytäryhtiön oma pääoma on muussa kuin emoyhtiön toiminnallisessa valuutassa. Merkittävimmät translaatoriskit ovat Yhdysvaltain dollarissa ja Kiinan juanissa, jotka yhdessä muodostavat noin 78 prosenttia kokonaistranslaatoriskistä. Neles ei suojaa tällä hetkellä translaatoriskiä.

## Hyödykeriski

Hyödykeriski syntyy raaka-aineiden ja tarvikkeiden hintavaihteluista. Neleksen liiketoimintayksiköt tunnistavat hyödykeriskien suojaustarpeensa ja konsernirahoitus toteuttaa suojaukset hyväksytyjä vastapuolia ja instrumentteja käyttäen. Hyödykeriskejä varten on

määritelty ja hyväksytty erilliset suojausliimit. Suojaukset toteutetaan rullaavasti siten, että suojausaste pienenee ajan pidentyessä.

Pientääkseen ruostumattoman teräksen hintaan sisältyvän seosainelisän hintamuu-  
tosten aiheuttamaa riskiä, Neles on solminut nikkelijohdannaissopimuksia (average-price  
swap agreements). Seosainelisä perustuu eri metallien kuukausittaisiin keskiarvohintoihin;  
merkittävin metalli seosainelisässä on nikkeli. Neleksen nikkelisuojausten määrä 31.12.2021  
oli 312 tonnia (360 tonnia vuonna 2020).

Hyödykkeiden hintariskin herkkyyksianalyysi IFRS 7 -standardin mukaisesti sisältää  
hyödykeriskien suojaamiseksi tehdyt johdannaissopimukset, mutta ei sisällä raaka-aineiden  
ennakoitua kulutusta.

Hyödykehintojen 10 prosentin nousu tai lasku aiheuttaisi verovaikutus huomioituna  
+/- 0,4 miljoonan euron vaikutuksen tuloslaskelmaan vuonna 2021 (+/- 0,3 miljoonan  
euron vaikutuksen vuonna 2020). Nikkelijohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa, joten  
niiden käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Muita hyödykeriskejä ei hallita  
rahoitusinstrumenteilla.

## Luottoriski ja muu vastapuoliriski

Luotto- tai vastapuoliriski realisoituu, jos asiakas tai rahoitusvastapuoli ei pysty täyttämään  
sitoumuksiaan Nelesille. Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti liike-  
toimintayksiköiden vastuulla. Liiketoimintayksiköt arvioivat asiakkaidensa luottokelpoisuutta  
näiden taloudellisen tilanteen, aiempien kokemusten ja muiden asiaan vaikuttavien seikkojen  
perusteella. Näitä kaupalliseen toimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan tarvittaessa pientää  
ennakkomaksuilla, remburseilla ja kolmannen osapuolen takauksilla tai luottovakuutuksilla.  
Konsernirahoitus tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että  
maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita.  
Nelesilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Luottoriskin enimmäismäärä on myynti- ja lainasaamisten kirjanpitoarvo. Luottoriskin  
laatua arvioidaan sekä myyntisaamisten ikäjakauma- että asiakaskohtaisilla analyyseillä.  
Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 2.2.

Pankit, muut rahalaitokset ja yritykset, joiden kanssa solmitaan sopimuksia rahoitusinstru-  
menteista, muodostavat myös vastapuoliriskin, jota hallinnoidaan vastapuolten huolellisella  
valinnalla, vastapuolilimiiteillä ja netotussopimuksilla kuten ISDA (Master agreement of  
International Swaps and Derivatives Association). Vastapuolilimiittien noudattamista  
seurataan säännöllisesti.

Luottoriski liittyy jaksotettuun hankintamenuun arvostettujen rahoitusvarojen, kuten  
myyntisaamisten, korollisten saamisten, muiden saamisten, talletusten ja arvopaperien,  
rahojen ja pankkisaamisten sekä asiakassopimuksiin perustuvien varojen, tasearvoon.

Rahojen ja pankkisaamisten, talletusten ja korkosijoitusten arvonalentumista arvioidaan  
säännöllisesti, mutta sitä pidetään vähäisenä sijoituskohteiden korkeiden luottoluokitusten  
ja sijoitusten lyhyen maturiteetin vuoksi. Konsernirahoitus tekee säännöllisesti taloudellisen  
analyysin sijoitusten yritysvastapuolista ja lisäksi arvioi sijoituskohteita jatkuvasti. Sijoituksista  
ei odoteta Nelekselle luottotappioita.

Myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien varojen osalta Neles noudattaa  
odotettujen luottotappioiden arvioimiseen IFRS 9:n yksinkertaistettua mallia, jossa säännöl-  
lisesti arvioidaan ja tunnustetaan saamisten odotettua luottotappiota. Lisätietoa liitetiedossa  
2.2.

## Käyvän arvon arvioiminen

Taseessa käypään arvoon kirjatut rahoitusinstrumentit on luokiteltu käyvän arvon määrittämi-  
seen perustuvien hierarkiatasojen mukaan seuraavasti:

### Taso 1

Toimivilta markkinoilta saatavissa olevat markkinahintanoteeraukset. Markkinahinnat ovat  
helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspal-  
velusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Rahoitusvarojen  
noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostonoteerausta. Tason 1 rahoitu-  
sinstrumentit ovat rahastosijoituksia, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti  
kirjattaviksi.

### Taso 2

Tason 2 rahoitusinstrumenttien käypä arvo määritellään arvostusmenetelmien avulla. Näissä  
menetelmissä käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat helposti  
ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta,  
markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta.

Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat:

- Ei-pörssinoteerattuja (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulosvai-  
kutteisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi
- Korkoarvopapereita, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi
- Käyvän arvon suojauslaskennassa olevat velat

### Taso 3

Rahoitusinstrumentti on luokiteltu tasolle 3, jos käyvän arvon laskenta ei voi perustua todet-  
tavissa oleviin markkinahintanoteerauksiin. Neleksellä ei ollut tällaisia rahoitusinstrumentteja  
vuonna 2021 eikä vuonna 2020.

## Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat

Milj. euroa	2021			2020		
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja velat						
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa, varat	-	1,2	-	-	1,2	-
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa, velat	-	0,5	-	-	1,5	-

## 4.2 Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain

### Laatimisperiaate

Neles luokittelee rahoitusvarat ja -velat IFRS 9 -standardin mukaan niihin liittyvien sopimusten rahavirtaominaisuuksien ja hankintatekohetkellä vallinneen liiketoimintamallin mukaisen alkuperäisen käyttötarkoituksen mukaan. Luokittelua muutetaan vain, jos sijoitus-toiminnan liiketoimintamalliin tulee muutos. Rahoitusvarat tai -velat esitetään pitkäaikaisena eränä, jos jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja lyhytaikaisena eränä, jos jäljellä oleva maturiteetti on alle 12 kuukautta. Rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraavasti:

### A) Jaksotettuun hankintamenuon

#### Rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat ovat vieraan pääoman ehtoisia sijoituksia tai saamisia, joiden rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääoman ja/tai koron maksuista ja pidetään sopimuksen voimassaoloajan. Nämä kirjataan taseeseen hankintahetkellä käypään arvoonsa transaktiokuluilla vähennettynä, minkä jälkeen ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Korkotuotto kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin. Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat sisältävät määräaikaistalletukset, yritys- ja sijoitustodistukset, korolliset laina- ja muut saamiset, myyntisaamiset sekä korottomat saamiset. Perintäkelpoisuutta arvioidaan säännöllisesti, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan siltä osin kuin tasearvo ylittää odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon.

Myyntisaamisten arvostamiseen Neles soveltaa IFRS 9 -standardin mukaista yksinkertaistettua mallia, jonka mukaan luottotappiovarausta kirjataan myyntisaamisen koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Tarkemmin Liite 2.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

#### Rahoitusvelat

Liikkeellelasketut joukkovelkakirjalainat ja nostetut rahalaitoslainat sekä osto- ja muut velat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Osto- ja muut velat ovat korottomia lyhytaikaisia maksamattomia velkoja.

Joukkovelkakirja- tai rahalaitoslainojen nostetun velan, transaktiokuluilla vähennettynä kirjatun määrän ja myöhemmin takaisin maksettavan velan määrän erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokuluksi laina-ajalle efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lainalmiiteistä maksetut palkkiot jaksotetaan rahoituskuluksi tuloslaskelmaan limiitin voimassaoloajalle tai, jos lainan nosto on todennäköinen, osana lainan transaktiokuluja.

### B) Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

#### Rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti laajan tuloksen kautta arvostetut rahoitusvarat ovat vieraan pääoman ehtoisia sijoituksia tai saamisia, joita on liiketoimintamallin mukaan tarkoitus sekä pitää kerryttämässä korko- ja pääomakassavirtoja että tarvittaessa myydä. Korkotuotot määritetään efektiivisen koron menetelmällä, ja ne sisältyvät rahoitustuottoihin. Käyvän arvon muutos kirjataan laajan tuloksen eriin. Kun rahoitusvara kirjataan pois taseesta, aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Neleksellä tähän arvostusluokkaan sisältyvät suojauslaskennan alaiset johdannaisaamiset tai -velat, myytävissä olevat myyntisaamiset ja velkakirjasijoitukset. Perintäkelpoisuutta arvioidaan säännöllisesti, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti siltä osin kuin tasearvo ylittää odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon. Tätä rahoitusvarojen arvostusluokkaa on käytetty ainoastaan lopetettuihin toimintoihin.

### C) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti

#### Rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut rahoitusvarat ovat oman pääoman ehtoisia sijoituksia, rahastosijoituksia ja ei-suojauslaskennan piiriin kuuluvia johdannaisia. Käyvän arvon muutos sekä voitto ja tappio poiskirjaamisen yhteydessä kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumisriski sisältyy käyvän arvon muutokseen. Rahastojen ja listattujen osakkeiden arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuun päätöskurssiin. Listaamattomat osakkeet, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, arvostetaan hankintahintaan mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä.

Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain 31.12.

2021	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat	Jakso- tettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitus- varat	Tasearvo	Käypä arvo
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Osakesijoitukset	0,2	–	–	0,2	0,2
Lainasaamiset	–	–	1,8	1,8	1,8
Johdannaiset	0,0	–	–	0,0	0,0
Muut saamiset	–	–	1,2	1,2	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>–</b>	<b>3,0</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	–	–	84,2	84,2	84,2
Johdannaiset	1,2	–	–	1,2	1,2
Muut saamiset	–	–	37,8	37,8	37,8
Talletukset ja arvopaperit, maturiteetti kolme kk tai alle	–	–	7,7	7,7	7,7
Käteinen raha ja pankkitilit	–	–	124,7	124,7	124,7
<b>Yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>–</b>	<b>254,4</b>	<b>255,6</b>	<b>255,6</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Rahalaitoslainat	–	–	149,6	149,6	149,6
Vuokrasopimusvelat	–	–	36,0	36,0	36,0
Muut velat	–	–	0,3	0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>185,9</b>	<b>185,9</b>	<b>185,9</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Vuokrasopimusvelat	–	–	11,5	11,5	11,5
Lainat rahoituslaitoksilta	–	–	18,5	18,5	18,5
Ostovelat	–	–	62,8	62,8	62,8
Johdannaiset	0,5	–	–	0,5	0,5
Muut velat	–	–	48,8	48,8	48,8
<b>Yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>–</b>	<b>141,6</b>	<b>142,1</b>	<b>142,1</b>

2020	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitus- varat	Tasearvo	Käypä arvo
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Osakesijoitukset	0,2	–	–	0,2	0,2
Muut saamiset	–	–	1,5	1,5	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>–</b>	<b>1,5</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	–	–	88,9	88,9	88,9
Johdannaiset	1,2	–	–	1,2	1,2
Muut saamiset	–	–	37,2	37,2	37,2
Talletukset ja arvopaperit, maturiteetti kolme kk tai alle	–	–	6,7	6,7	6,7
Käteinen raha ja pankkitilit	–	–	129,2	129,2	129,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>–</b>	<b>262,0</b>	<b>263,2</b>	<b>263,2</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Rahalaitoslainat	–	–	149,7	149,7	149,7
Vuokrasopimusvelat	–	–	40,7	40,7	40,7
Muut velat	–	–	0,3	0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>190,7</b>	<b>190,7</b>	<b>190,7</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Vuokrasopimusvelat	–	–	10,8	10,8	10,8
Lainat rahoituslaitoksilta	–	–	16,1	16,1	16,1
Ostovelat	–	–	59,9	59,9	59,9
Johdannaiset	1,4	–	–	1,4	1,4
Muut velat	–	–	35,4	35,4	35,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>–</b>	<b>122,2</b>	<b>123,6</b>	<b>123,6</b>

Lisätietoja johdannaisista on esitetty liitetiedossa 4.8.

## 4.3 Rahat ja pankkisaamiset

### Laatimisperiaate

Rahat ja pankkisaamiset ovat käytettävissä olevaa käteistä ja pankkitilien rahavaroja, määräaikaista talletuksia tai sijoituksia, jotka voidaan helposti konvertoida käteisvaroiksi tiedossa olevaan määrään ja alle kolmen kuukauden ajanjaksolla niiden hankinnasta tai rahamarkkinarahastosijoituksia, joilla on vastaava riskiprofiili.

Käteisvarat ja pankkitilien rahavarat sekä talletukset ja korkosijoitukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Rahastosijoitukset arvostetaan käypään arvoon tuloksen kautta.

Käteisvarojen, pankkisaamisten, talletusten ja korkosijoitusten arvonalentumista testataan säännöllisesti, mutta riski on vähäinen niiden korkean luottokelpoisuuden ja lyhyen juoksuajan vuoksi. Rahastosijoitusten arvonalentumisriski sisältyy niiden käyvän arvon muutokseen.

Milj. euroa	2021	2020
Rahat ja pankkisaamiset		
Talletukset ja arvopaperit, maturiteetti kolme kuukautta tai alle	7,7	6,7
Käteinen raha ja pankkitilit	124,7	129,2
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>132,4</b>	<b>135,9</b>

Osa Neleksen tytäryhtiöistä sijaitsee maissa, joissa valuuttamarkkinoita on rajoitettu. Tällaisissa valtioissa sijaitsevien rahavarojen osuus oli 14 miljoonaa euroa vuonna 2021 (15 milj. e vuonna 2020).

### Keskimääräinen tuotto talletuksille ja arvopapereille

Milj. euroa	2021	2020
Maturiteetti kolme kuukautta tai alle	4,70 %	0,53 %

### Analysi konsernin rahavirtalaskelmasta

Jatkuvat toiminnot, carve-out Milj. euroa	2021	2020
<b>Liiketoiminta</b>		
Tilikauden tulos	56,7	48,2
Oikaisut		
Poistot	25,0	24,5
Rahoituskulut, netto	5,0	6,5
Tuloverot	14,1	15,6
Muut erät	2,0	-12,6
Nettokäyttöpääoman muutos	7,2	17,1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>110,1</b>	<b>99,2</b>
Maksetut rahoitustuotot ja -kulut, netto	-4,7	-6,4
Maksetut tuloverot	-17,1	-11,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>88,3</b>	<b>81,1</b>
<b>Investointitoiminta</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin omaisuuseriin	-10,9	-12,6
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myynnit	0,1	0,2
Yrityshankinnat/-myynnit, Metso-konserni	-40,3	-
<b>Investointitoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-51,1</b>	<b>-12,4</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>		
Maksetut osingot	-33,1	-44,2
Sijoitukset rahoitusvaroihin	0,5	-0,5
Lainasaamisten lisäys	-1,8	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja lyhennykset, netto	1,8	-2,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	150,0	-
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-150,0	-
Konsernirahoituksen nettomuutos, Metso-konserni <sup>1)</sup>	-	70,6
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-11,0	-11,3
<b>Rahoitustoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-43,7</b>	<b>12,6</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>	<b>-6,5</b>	<b>81,3</b>
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	2,9	-2,1
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa	135,9	56,7
<b>Rahat ja pankkisaamiset vuoden lopussa</b>	<b>132,4</b>	<b>135,9</b>

<sup>1)</sup> Raportointikaudella 1-12/2020 carve-out-erät on eliminoitu riviltä Nettokäyttöpääoman muutos, ja ne esitetään osana erää Rahoitus, Metso-konserni.



## 4.4 Oma pääoma

### Laatimisperiaate

#### Osakeanti ja omat osakkeet

Osakeannista tai optioiden merkitsemisestä syntyneet transaktiokustannukset esitetään omassa pääomassa niistä saadun vastikkeen vähennyksenä verot huomioituna.

Emoyhtiön omistamat omat osakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintahintaan ja vähennetty omasta pääomasta. Jos omia osakkeita myydään tai lasketaan uudelleen liikkeelle, niistä saatu vastike kirjataan omaan pääomaan välittömällä transaktiokustannuksilla sekä tuloveroilla oikaistuna.

#### Muuntoerot

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista sekä ulkomaisiin nettosijoituksiin rinnastettavista lainoista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin muiden laajan tuloksen erien kautta muuntoeroihin. Kun ulkomaisen tytäryhtiön omia pääomia suojataan valuuttamääräisin lainoin tai johdannaisilla, niistä syntyneet kurssierot vero vaikutus huomioituna kirjataan laajan tuloksen erien kautta näitä muuntoeroja vastaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot, mukaan lukien suojausinstrumenttien vaikutus, peruutetaan muiden laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan oikaisemaan luovutusvoittoa tai tappiota. Jos ulkomaisen tytäryhtiön omaa pääomaa pienennetään palauttamalla osa siihen sijoitetuista varoista, palautusta vastaava osuus muuntoeroista peruutetaan konsernin laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan.

#### Osingot

Hallituksen ehdotus osingonjaoksi kirjataan vuosittain sen jälkeen, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet sen yhtiökokouksessa.

### Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Neles Oyj:n täysin maksettu ja kauppakisteriin merkitty osakepääoma oli vuoden 2021 lopussa 50 982 843,80 euroa (50 982 843,80 euroa vuoden 2020 lopussa).

Osittaisjakautumisen yhteydessä kesäkuussa 2020 osakepääomaa alennettiin 90 000 000,00 euroa.

Vuoden 2021 lopussa Neles Oyj:n hallussa olevien yhteensä 150 361 oman osakkeen hankintameno, 3 337 728,57 euroa, on kirjattu omien osakkeiden rahastoon.

Osaketta	2021	2020
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 1.1.	150 197 895	150 076 168
Osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä myönnettyt osakkeet	-	121 727
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.	150 197 895	150 197 895
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	150 361	150 361
<b>Osakkeiden lukumäärä yhteensä 31.12.</b>	<b>150 348 256</b>	<b>150 348 256</b>

### Osingonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,266 euroa osakkeelta. Tästä aiheutuvaa yhteensä 40,0 miljoonan euron osingonjakovelkaa ei ole kirjattu tähän tilinpäätökseen.

### Arvonmuutos- ja muut rahastot

Osakepalkkiot on esitetty arvonmuutosrahastossa 31.12.2020. Vuonna 2021 arvonmuutosrahastoa alennettiin 1,2 miljoonaa euroa osakeperusteisten palkkioiden tehtyjen rakennemuutoksen johdosta (katso liite 1.5).

Vararahasto koostuu jakokelvottomista varoista, jotka on siirretty sinne jakokelpoisista varoista yhtiöjärjestyksen tai paikallisen lainsäädännön vaatimuksesta tai osakkeenomistajien päätöksellä.

Muut rahastot muodostuvat emoyhtiön voitonjakokelpoisesta rahastosta ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

#### Muutokset arvonmuutos- ja muissa rahastoissa

Milj. euroa	Arvonmuutos- rahasto	Vara- rahasto	Muut rahastot	Yhteensä
1.1.2021	1,2	1,2	28,8	31,3
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	-1,2	-	-	-1,2
<b>31.12.2021</b>	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>	<b>28,8</b>	<b>30,0</b>

Milj. euroa	Arvonmuutos- rahasto	Vara- rahasto	Muut rahastot	Yhteensä
1.1.2020	9,2	1,2	293,4	303,8
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	-1,2	-	-	-1,2
Muut	0,0	-	1,0	1,0
Jakautuminen	-6,8	0,0	-265,6	-272,3
<b>31.12.2020</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>28,8</b>	<b>31,3</b>

## 4.5 Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat

### Laatimisperiaate

#### Rahoitusvelat

Pitkäaikaiset lainat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Nostetun velan transaktiokuluilla vähennettynä kirjatun määrän ja myöhemmin takaisin maksettavan velan määrän erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokulaksi laina-ajalle. Pitkäaikainen laina tai sen osa luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun velvollisuus takaisinmaksuun on 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä. Rahoitusvelka kirjataan pois vain, kun lainasopimuksen velvoite on täytetty, kumottu tai voimassaolo on päättynyt.

Lainalimiiteistä maksetut palkkiot jaksotetaan rahoituskulaksi limiitin voimassaoloajalle tai, jos lainan nosto on todennäköinen, osana lainan transaktiokuluja. Velkainstrumenttien muutokseen liittyvät transaktiomenot sisällytetään velan tasearvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä ehdoiltaan muuttuneen velan jäljellä olevana juoksuajana silloin, kun uudet ehdot eivät olennaisesti eroa alkuperäisistä. Kun ehdot eivät ole muuttuneet olennaisesti, laskennallinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan muutoksen toteuttamishetkellä.

#### Vuokrasopimusvelat

Neles kirjaa vuokrasopimusvelan vuokranmaksua varten Neleksen operatiivista toimintaa varten vuokratusta käyttöoikeusomaisuudesta.

Vuokra-ajan alkaessa, Neles arvostaa vuokrasopimusvelan vuokra-ajan aikana tehtävien vuokranmaksuerien nykyarvoon. Vuokranmaksuerät sisältävät kiinteät maksut vähennettynä vuokrasopimukseen perustuvilla kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai vertailuarvosta sekä jäännösarvotakuiden perusteella suoritettavat maksut. Vuokranmaksuerät sisältävät lisäksi osto-option toteutushinnan, jos on kohtuullisen varmaa, että optio tullaan käyttämään ja maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista, jos vuokra-ajassa on huomioitu, että kyseinen optio tullaan käyttämään.

Vuokranmaksuerien nykyarvoa laskettaessa, Neles käyttää lisäluoton korkoa vuokra-ajan alkaessa, koska sisäistä korkokantaa ei voida valmiiksi määrittää vuokrasopimuksissa. Myöhemmin vuokrasopimusvelkaa kasvatetaan vastaamaan koron lisäystä ja lasketaan maksettujen vuokranmaksuerien mukaisesti. Vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvo arvostetaan uudelleen, jos sopimukseen tehdään muutoksia, sopimusaikaa muutetaan tai arviota option käyttämisestä muutetaan.

Milj. euroa	2021		2020	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Lainat rahoituslaitoksilta	149,6	149,6	149,7	149,7
Vuokrasopimusvelat	36,0	36,0	40,7	40,7
<b>Korolliset pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>185,6</b>	<b>185,6</b>	<b>190,4</b>	<b>190,4</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	18,5	18,5	16,1	16,1
Vuokrasopimusvelat	11,5	11,5	10,8	10,8
<b>Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>30,0</b>	<b>30,0</b>	<b>26,9</b>	<b>26,9</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>215,6</b>	<b>215,6</b>	<b>217,3</b>	<b>217,3</b>

Lainojen keskimääräinen korko 31.12.2021 oli 0,70 % (1,15 % 2020). Pitkäaikaisten korollisten lainojen keskimääräinen maturiteetti oli 6,5 vuotta (1,5 vuotta 2020).

Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta koostuvat lainoista, joita Neleksen tytäryhtiöt ovat nostaneet rahoittaakseen paikallisia toimintojaan. Tytäryhtiölainat ovat pääasiassa Intian rupian ja Etelä-Korean wonin määräisiä. Lyhytaikaisten lainojen painotettu keskimääräinen korko oli 4,9 % vuoden 2021 lopussa (4,3 % 2020).

Vuoden 2021 lopussa Neleksellä oli 150 miljoonan euron nostettu pankkilaina, joka erääntyy 2028 (150 milj. e vuonna 2020). Lisäksi Neleksellä on syndikoitu 200 miljoonan euron suuruinen valmiusluottosopimus, joka on solmittu neljän pankin muodostaman ryhmän kanssa. Valmiusluottosopimus on voimassa vuoteen 2024, ja siinä on yksi yhden vuoden jatko-optio.

Heinäkuun 2. päivänä 2021 Neles solmi 301 miljoonan euron siltarahoitussopimuksen, jolla on tarkoitus rahoittaa ylimääräinen varojenjakoa ennen Valmetin kanssa tapahtuvaa fuusiota. Siltarahoituksen, mikäli se nostetaan, luottoperiodi on 12 kuukautta ja siinä on kaksi 6 kuukauden pidennysoptiota.

Lisäksi Neleksellä on kotimainen yritystodistusohjelma, jonka kokonaismäärä on 200 miljoonaa euroa. Valmiusluottolimiittiä tai yritystodistusohjelmaa ei oltu nostettu vuoden 2021 aikana.

#### Korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat

2021 Milj. euroa	Rahoitusvelkojen lyhennykset	Rahoituskulut	Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset <sup>1)</sup>
2022	18,5	1,2	13,1
2023	-	1,3	11,3
2024	-	1,3	9,8
2025	-	1,3	8,5
2026	-	1,3	3,6
Myöhemmin	150,0	2,1	6,5
<b>Yhteensä</b>	<b>168,5</b>	<b>8,5</b>	<b>52,8</b>

<sup>1)</sup> Tulevat vuokrien maksut nimellisarvoon.

Johdannaisinstrumenttien erääntyminen esitetään liitetiedossa 4.8.

## 4.6 Korollisten nettovelkojen täsmäytys

### Korolliset nettovelat

Milj. euroa	2021	2020
Pitkäaikaiset korolliset velat <sup>1)</sup>	149,6	149,7
Vuokrasopimusvelat	47,5	51,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	18,5	16,1
Laina- ja muut korolliset saamiset	-1,8	-
Likvidit varat	-132,4	-135,9
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>81,4</b>	<b>81,4</b>

<sup>1)</sup> Sisältää pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät.

### Korollisten nettovelkojen muutokset

2021	Milj. euroa	Tasearvo 1.1.	Rahavirrat	Yritys- hankinnat	Muunto- erot	Muut	Tasearvo 31.12.
						muutokset ilman rahavirta- vaikutusta	
	Pitkäaikaiset korolliset velat	149,7	0,0	-	-	-0,1	149,6
	Vuokrasopimusvelat	51,5	-11,0	1,4	1,7	3,9	47,5
	Lyhytaikaiset korolliset velat	16,1	1,8	-	0,6	0,0	18,5
	Laina- ja muut korolliset saamiset	0,0	-1,8	-	-	-	-1,8
	Likvidit varat	-135,9	6,5	-	-2,9	0,0	-132,4
	<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>81,4</b>	<b>-4,5</b>	<b>1,4</b>	<b>-0,6</b>	<b>3,8</b>	<b>81,4</b>

2020	Milj. euroa	Tasearvo 1.1.	Rahavirrat	Yritys- hankinnat	Muunto- erot	Muut	Tasearvo 31.12.
						muutokset ilman rahavirta- vaikutusta	
	Pitkäaikaiset korolliset velat	35,9	113,9	-	-	-	149,7
	Vuokrasopimusvelat	47,0	-11,3	-	-0,6	16,4	51,5
	Lyhytaikaiset korolliset velat	19,7	-2,0	-	-1,6	-	16,1
	Likvidit varat	-56,9	-81,3	-	2,1	-	-135,9
	<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>45,8</b>	<b>19,3</b>	<b>-</b>	<b>-0,1</b>	<b>16,4</b>	<b>81,4</b>

## 4.7 Ehdolliset velat ja vastuut

### Laatimisperiaate

Neles-konsernin yhtiöt ovat antaneet takauksia niiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi. Tyypillisesti takauksia annetaan sopimusehtojen tai ennakkomaksujen vakuudeksi.

Takaisinostosopimuksilla tarkoitetaan sitoumuksia, joilla Neles sitoutuu ostamaan takaisin asiakkaalle myymänsä laitteen. Takaisinostovelvollisuuteen johtavat ehdot määritellään sopimuskohtaisesti.

Neles esittää ehdolliset velat ja vastuut taseen ulkopuolisina velkoina ja kirjaa ne ainoastaan, kun niiden toteutuminen on todennäköistä.

Milj. euroa	2021	2020
<b>Takaukset</b>		
Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden antamat ulkoiset takaukset	39,4	43,8
<b>Muut sitoumukset</b>		
Takaisinostosopimukset	22,8	16,4*
Muut vastuusitoumukset	2,2	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>64,4</b>	<b>61,6</b>

\* Takaisinostosopimukset vuoden 2020 lopussa on oikaistu 16,4 miljoonaksi euroksi. 6,7 miljoonan euron lisäys on tehty, jotta määrä on vertailukelpoinen 2021 raportoinnin kanssa.

Neles Finland Oy on sitoutunut tekemään 10 vuoden vuokrasopimuksen liittyen Suomessa sijaitsevan teknologiakeskuksen laajennukseen, mikä alkaa rakennusajan jälkeen vuoden 2022 alussa. Arvioitu vuokravastuu sopimuksesta on 3,9 miljoonaa euroa, joka tullaan kirjaamaan vuokrasopimusvelkoihin vuokrakauden alussa.

Oikeudenkäynneistä ja niihin liittyvistä ehdollisista veloista on kerrottu liitetiedossa 6.2.

## 4.8 Johdannaiset

### Laatimisperiaate

Johdannaiset kirjataan taseeseen käypään arvoon niiden tekohetkellä ja arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Johdannaiset luokitellaan tekohetkellään tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, jolloin niihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Johdannaiset luokitellaan taseen pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun niiden jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja taseen lyhytaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun maturiteetti on alle 12 kuukautta.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset

Nämä instrumentit, joita on solmittu tasaamaan liike- ja rahoitustoiminnan riskejä, koostuvat valuuttatermiini-, valuutta- ja korko-optio-, koronvaihto- ja nikkelin hinnanvaihtosopimuksista.

Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan korkokuluihin. Termiinisopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan pääosin muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun termiinisopimukset on hankittu konsernin valuuttamääräisten rahavarojen ja kassahallinnan sijoitusten kurssiriskien tasaamiseen, niiden käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Hyödykesopimusten käyvän arvon muutos kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin.

### Johdannaisten käyvän arvon määrittäminen

Termiinien käypä arvo määräytyy niiden tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona. Hyödykejohdannaisten käypä arvo perustuu niiden noteerattuun markkinahintaan tilinpäätöshetkellä. Optioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetään Black-Scholes-hinnoittelumallia.

### Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot vuoden lopussa

2021 Milj. euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
Valuuttatermiinisopimukset	109,4	0,4	0,5	-0,1
Nikkelinvaihtosopimukset <sup>1)</sup>	312,0	0,7	-	0,7
<b>Yhteensä</b>		1,2	0,5	0,7

2020 Milj. euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
Valuuttatermiinisopimukset	159,2	0,8	1,4	-0,6
Nikkelinvaihtosopimukset <sup>1)</sup>	360,0	0,4	0,0	0,4
<b>Yhteensä</b>	-	1,2	1,5	-0,3

<sup>1)</sup> Nimellismäärä tonnia.

Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käyttöä, ne eivät mittaa asianomaisten riskien suuruutta.

### Johdannaisten tasearvot vuoden lopussa

Milj. euroa	2021		2020	
	Saamiset	Velat	Saamiset	Velat
Valuuttatermiinisopimukset	0,4	0,5	0,8	1,4
Nikkelinvaihtosopimukset	0,7	-	0,4	0,0
<b>Yhteensä</b>	1,2	0,5	1,2	1,5

### Johdannaisten erääntymisajat 31.12.2021 (määrät nimellisarvoina)

Milj. euroa	2022	2023	2024
Valuuttatermiinisopimukset	109,4	-	-
Nikkelinvaihtosopimukset <sup>1)</sup>	252,0	60,0	-

<sup>1)</sup> Nimellismäärä tonnia.

# 5 Konsolidointi



Neleksen tytäryhtiöt

34

maassa

Flowrox liiketoiminnan  
hankinta 1. 11. 2021

<b>5 Konsolidointi</b> .....	69
5.1 Yhdistelyperiaatteet .....	70
5.2 Tytäryhtiöt .....	71
5.3 Lähipiiritapahtumat .....	72
5.4 Yrityshankinnat ja yritysmyyntit .....	74
5.5 Lopetetut toiminnot .....	74
5.6 Uudet laskentastandardit .....	76
5.7 Käytetyt valuuttakurssit .....	76



## 5.1 Yhdistelyperiaatteet

### Tytäryhtiöt

Konsernitiilin päätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa Neleksellä on määräysvalta. Määräysvalta katsotaan olevan, kun Neles altistuu riskille tai sillä on oikeus muuttuvaan tuottoon sijoituskohteesta, ja kun Neles pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitiilin päätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja myydyt tai omistajille jaetut yhtiöt niiden luopumisajankohtaan asti.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saatavat ja velat, sekä voitot ja tappiot liiketoimista tytäryhtiöiden välillä, eliminoidaan osana yhdistelyprosessia. Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään konsernin taseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin tuloslaskelmassa erikseen.

Konsernin sisäiset osakeomistukset eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Hankintameno sisältyy luovutettujen varojen lisäksi liikkeelle laskettujen osakkeiden käypä arvo ja hankintahetkellä mahdollisesti vastattavaksi otetut velat. Jokaisen hankinnan osalta määräysvallattomien omistajien osuus voidaan kirjata joko käypään arvoon tai suhteellisenä osuutena hankitun kohteen nettovarallisuudesta. Hankitun kohteen nettovarallisuuden käyvän arvon ylittävä hankintameno kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno alittaa konsernin hankinnan nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tulokseen.

Kun Neleksen määräysvalta lakkaa, jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyhtiönä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat.

### Määräysvallattomien omistajien osuus

Tapahtumat määräysvallattomien omistajien kanssa käsitellään kuten omistajien kanssa tehdyt. Määräysvallattomilta omistajilta hankitun omistusosuuden kauppahinnan ja saadun nettovarallisuuden käyvän arvon välinen ero kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan. Määräysvallattomille omistajille myydyin osuuden luovutusvoitto tai -tappio kirjataan samoin suoraan omaan pääomaan.

### Myytävänä olevat varat

Pitkäaikaiset varat tai myytävät liiketoiminnot luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden tasearvo on tarkoitus kerryttää myynnin kautta eikä jatkuvan toiminnan kautta. Tällöin ne arvostetaan joko tasearvoon tai sitä alempaan käypään arvoon, myynnin kuluilla vähennettynä ja poistojen kirjaaminen lopetetaan. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat tai luovutettavien varojen ja velkojen ryhmä esitetään erillään muista varoista ja veloista siitä

lähtien, kun myytävänä olevaksi luokittelun edellytykset täyttyvät, kun taas tällöin vertailuvuosia ei luokitella uudelleen.

### Lopetetut toiminnot

Neles on luokitellut Metson Minerals-liiketoiminnoille kuuluvat varat, velat ja vastuut lopetetuiksi toiminnoiksi liittyen Metson osittaisjakautumiseen, joka tuli voimaan 30.6.2020. Neleksen tilinpäätöksessä vuodelle 2020 Metson Minerals-liiketoiminnan tulos ajanjaksole 1.1.–30.6.2020 on esitetty rivillä Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot. Katso lisää Liite 5.5. Lopetetut toiminnot.

### Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernitiilin päätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta. Ulkomaanrahanmääräiset tapahtumat kirjataan kirjauspäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketoiminnasta aiheutuvat kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, paitsi suojauslaskennan piiriin kuuluvat kurssierot, jotka tuloutetaan samalla rivillä kuin suojauksen kohde. Rahoitustoiminnasta johtuvat kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Kun tytäryhtiöiden toiminnallinen valuutta poikkeaa konsernin esittämisen valuutasta, sen tuloslaskelma muunnetaan euroiksi tilikauden keskipäivän kurssiin ja tase tilinpäätöspäivän kurssiin. Näistä kurseista syntyvä ero kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin.

### Oman pääoman suojaus

Konsernitiilin päätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista sekä ulkomaisiin nettosijoituksiin rinnastettavista lainoista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin muiden laajan tuloksen erien kautta muuntoeroihin.

Tietyissä valuutoissa raportoitavien tytäryhtiöiden omia pääomia voidaan suojata pääasiassa ulkomaanrahanmääräisin lainoin ja termiinisopimuksin. Toteutuneet ja toteutumattomat kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan, siltä osin kuin suojaukset ovat tehokkaita. Suojauslaskennassa käytettävien johdannaisten korkotekijä kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot, mukaan lukien suojausinstrumenttien vaikutus, peruutetaan muiden laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan oikaisemaan luovutusvoittoa tai -tappiota. Jos ulkomaisen tytäryhtiön omaa pääomaa pienennetään palauttamalla osa siihen sijoitetuista varoista, palautusta vastaava osuus muuntoeroista peruutetaan konsernin laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Oman pääoman suojausta ei ole tehty vuonna 2021 tai 2020.

## 5.2 Tytäryhtiöt

Yhtiön nimi ja omistusosuus	31.12.2021	Yhtiön nimi ja omistusosuus	31.12.2021
<b>Alankomaat</b>		<b>Qatar</b>	
Neles Netherlands B.V.	100,0 %	Neles Automation Qatar LLC <sup>1)</sup>	49,0 %
<b>Australia</b>		<b>Ranska</b>	
Neles Australia Flow Control Pty Ltd	100,0 %	Neles France SAS	100,0 %
<b>Brasilia</b>		<b>Romania</b>	
Neles do Brazil Indústria e Comércio Ltda	100,0 %	Neles Flow Control Romania S.R.L	100,0 %
<b>Chile</b>		<b>Ruotsi</b>	
Neles Chile SpA	100,0 %	Neles Sweden AB	100,0 %
<b>Espanja</b>		<b>Saksa</b>	
Neles Flow Control Spain SL	100,0 %	Neles Germany GmbH	100,0 %
<b>Etelä-Afrikka</b>		<b>Saudi Arabia</b>	
Neles South Africa Pty Ltd	100,0 %	Neles Plant Saudi Arabia LLC	70,0 %
<b>Etelä-Korea</b>		<b>Singapore</b>	
Neles Korea Co. Ltd	100,0 %	Neles Asia Pacific Pte Ltd	100,0 %
<b>Intia</b>		<b>Suomi</b>	
Neles India Private Limited	100,0 %	Neles Finland Oy	100,0 %
<b>Italia</b>		<b>Taiwan</b>	
Neles Italy S.p.A	100,0 %	Neles Taiwan Co Ltd	100,0 %
<b>Itävalta</b>		<b>Thaimaa</b>	
Neles Austria GmbH	100,0 %	Neles (Thailand) Co. Ltd	100,0 %
<b>Japani</b>		<b>Tšekin tasavalta</b>	
Neles Japan Co. Ltd	100,0 %	Neles Czech Republic s.r.o.	100,0 %
<b>Kanada</b>		<b>Turkki</b>	
Neles Canada Ltd	100,0 %	Neles Turkey Dis Ticaret A.S.	100,0 %
<b>Kiina</b>		<b>Venäjä</b>	
Neles (China) Investment Co. Ltd	100,0 %	OOO Neles	100,0 %
Neles Flow Control (China) Co. Ltd	100,0 %	<b>Yhdistyneet Arabiemiirikunnat</b>	
Neles Flow Control (Shanghai) Co. Ltd	100,0 %	Neles Flow Control LLC <sup>1)</sup>	49,0 %
<b>Malesia</b>		Neles FZE	100,0 %
Neles Flow Control Malaysia Sdn. Bhd.	100,0 %	<b>Yhdistyneet kuningaskunnat</b>	
<b>Meksiko</b>		Neles UK Ltd	100,0 %
Neles Mexico SA de CV	100,0 %	<b>Yhdysvallat</b>	
<b>Peru</b>		Neles USA Inc.	100,0 %
Neles Perú S.A.C	100,0 %	Neles-Jamesbury Inc.	100,0 %
<b>Portugali</b>			
Neles Portugal, Unipessoal LDA	100,0 %		
<b>Puola</b>			
Neles Poland S.p. z.o.o	100,0 %		

<sup>1)</sup> Yhdistellään konsernitilinpäätökseen 100 %:sti.

## 5.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet ja Neleksen johtoryhmän jäsenet, heidän läheiset perheenjäsenensä, organisaatiot, joissa heillä on määräusvalta tai huomattava vaikutusvalta sekä tytäryhtiöt ja osakkeenomistajat, joilla on yhtiöön huomattava vaikutusvalta. Tytäryhtiöt on esitetty liitetiedossa 5.2. Tässä liitetiedossa esitetään lähipiiritapahtumina liiketoimet, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

### Johtoryhmän työsuhde-etuudet

#### Toimitusjohtaja

Euroa <sup>3)</sup>	2021	2020
Toimitusjohtaja Olli Isotalo		
Palkat, palkkiot ja luontoisedut	783 528	233 445 <sup>1)</sup>
Työsuhteen päättymisen jälkeiset edut	100 422	50 425 <sup>1)</sup>
<b>Yhteensä</b>	<b>883 950</b>	<b>283 870</b>
Toimitusjohtaja Pekka Vauramo <sup>2)</sup>		
Palkat, palkkiot ja luontoisedut	–	771 463
Työsuhteen päättymisen jälkeiset edut	–	103 125
<b>Yhteensä</b>	<b>–</b>	<b>874 588</b>

<sup>1)</sup> Alkaen 1.7.2020

<sup>2)</sup> Vuosi 2020 ajalta 1.1.–30.6.

<sup>3)</sup> Maksuperusteisesti

30. marraskuuta 2021 päätettiin toimitusjohtaja Olli Isotalon johtajasopimuksen purkamisesta toukokuun 2022 loppuun mennessä, ja hänet vapautettiin tehtävistään 1.1.2022 alkaen. Hänellä on oikeus vuonna 2022 maksettavaan 1,3 miljoonan euron korvaukseen liittyen pitkän aikavälin kannustinohjelmiin sekä 0,5 miljoonan euron erorahaan, joka vastaa 12 kuukauden palkkaa. Lisäksi hänellä on oikeus kertyneeseen lisäeläkkeeseen.

Lisätietoja osakepalkkiojärjestelmistä on esitetty liitetiedoissa 1.5 Osakeperusteiset maksut. Neleksellä on myös maksuperusteisia lisäeläkevakuutuksia, joiden piiriin muut johtoryhmän jäsenet kuuluvat. Nämä vakuutusmaksut olivat 0,3 (0,1) miljoonaa euroa vuonna 2021.

#### Muu johtoryhmä

Euroa	2021	2020
Neleksen johtoryhmä		
Palkat, palkkiot ja luontoisedut	2 736 598	945 450 <sup>1)</sup>
Työsuhteen päättymisen jälkeiset edut	253 295	110 822 <sup>1)</sup>
Osakeperusteiset maksut	889 637	–
<b>Yhteensä</b>	<b>3 879 530</b>	<b>1 056 272</b>
Metson johtoryhmä <sup>2)</sup>		
Palkat, palkkiot ja luontoisedut	–	2 222 352
Työsuhteen päättymisen jälkeiset edut	–	134 627
Osakeperusteiset maksut	–	789 462
<b>Yhteensä</b>	<b>–</b>	<b>3 146 441</b>

<sup>1)</sup> Alkaen 1.7.2020

<sup>2)</sup> Vuosi 2020 ajalta 1.1.–30.6.

#### Jatkuvat ja lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2021	2020
Johdon työsuhde-etuudet, jatkuvat toiminnot	4,8	2,1
Johdon työsuhde-etuudet, lopetetut toiminnot	–	3,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4,8</b>	<b>5,4</b>

## Hallituksen jäsenten etuudet

### Hallitus

Tuhatta euroa	2021	1.1.–30.6.2020	1.7.–31.12.2020
<b>Hallituksen jäsenet</b>			
Jaakko Eskola	-102,3	-	-
Anu Hämäläinen	-95,4	-	-44,5
Niko Pakalén	-76,3	-	-36,5
Teija Sarajärvi	-72,2	-	-36,2
Jukka Tiitinen	-64,8	-	-30,7
Mark Vernon	-102,0	-	-78,9
<b>Entiset hallituksen jäsenet</b>			
Britta Giesen	-30,5	-	-45,6
Jukka Moisio	-42,3	-	-73,3
Petter Söderström	-20,9	-	-36,5
Perttu Louhiluoto	-27,9	-	-
Mikael Lilius	-	-52,8	-
Christer Gardell	-	-32,9	-
Peter Carlsson	-	-25,1	-
Lars Josefsson	-	-28,5	-
Antti Mäkinen	-	-30,2	-
Kari Stadigh	-	-25,0	-
Arja Talma	-	-33,6	-
Raimo Brand	-	-3,4	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-634,7</b>	<b>-231,4</b>	<b>-382,3</b>

Yllä esitetyt hallitusten jäsenten palkkiot on esitetty suoriteperusteisesti siten, kun ne vaikuttavat tuloslaskelmaan.

### Jatkuvat ja lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2021	2020
Hallituksen jäsenten etuudet, jatkuvat toiminnot	-0,6	-0,6
Hallituksen jäsenten etuudet, lopetetut toiminnot	-	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,8</b>

Neleksen 26.3.2021 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen palkkiot ovat seuraavat: puheenjohtajan palkkio on 115 000 euroa, varapuheenjohtajan 65 000 euroa sekä muiden hallituksen jäsenten 50 000 euroa. Lisäksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 15 000 euron, tarkastusvaliokunnan jäsenelle 7 500 euron, palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 7 500 euron ja palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenelle 3 750 euron lisäpalkkio.

Lisäksi hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Pohjoismaissa, maksetaan 800 euroa kokouksesta ja jäsenille, joiden kotipaikka on muualla Euroopassa, maksetaan 1 600 euroa kokouksesta ja niille jäsenille, joiden kotipaikka on Euroopan ulkopuolella, maksetaan 3 200 euroa kokouksesta niistä kokouksista, joihin he osallistuvat. Valiokuntien kokouksista palkkiota ei makseta. Matkakulut ja päivärahat maksetaan Neleksen matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokouksen päätöksen perusteella 40 prosenttia hallituksen vuosipalkkiosta käytettiin Neleksen osakkeiden hankintaan markkinoilta. Nämä osakkeet hankittiin Neleksen puolivuosisikatsauksen 2021 (Q2/2021) julkistusta seuranneiden kahden viikon aikana.

### Liiketahtumat ja saamiset sekä velat lähipiirin kanssa

Valmet Oyj: omistaa 29,5 % osuuden Neleksen osakkeista, joten sillä on mahdollisuus käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa yhtiötä kohtaan. Tästä syystä se on Neleksen lähipiiri-yhtiö.

Liiketahtumat ja saamiset sekä velat lähipiiri-yhtiön kanssa ovat seuraavat:

### Liiketahtumat ja saamiset sekä velat lähipiirin kanssa

Milj. euroa	2021	2020
Myynti	10,7	6,6 <sup>1</sup>
Vuokratuotot	0,1	0,0
Saamiset	1,6	6,5

<sup>1</sup> Valmetista tuli lähipiiri-yhtiö 12.8.2020, kun sen omistusosuus Neleksestä ylitti 20 %. Yllä raportoitu myynti on ajalta 1.8.–31.12.2020, sekä 1.1.–31.12.2021 ja saamiset päivämäärältä 31.12.2021 ja vuodelta 2020. Myynti lähipiiri-yhtiölle on tapahtunut normaalein markkinahinnoin ja samoilla ehdoilla kuin muille ulkopuolisille asiakkaille.

## 5.4 Yrityshankinnat ja yritysmyyntit

### Yrityshankinnat 2021

1.11.2021 Neles osti liiketoimintakaupalla Flowrox-tekniologiayhtiön venttiili- ja pumppuliiketoiminnan Suomessa, Yhdysvalloissa, Etelä-Afrikassa, Australiassa, Kiinassa, Venäjällä ja Perussa. Kaupan avulla Neles täydentää tarjoomaansa ja parantaa markkina-asemaansa kaivos- ja metalliteollisuudessa. Hankittu liiketoiminta työllistää 101 henkilöä.

#### Hankinnoista kirjatut alustavat varat ja velat

Milj. euroa	2021
Aineettomat omaisuuserät	9,5
Aineelliset omaisuuserät	0,2
Käyttöoikeusomaisuus	1,4
Vaihto-omaisuus	9,1
Muut saamiset	0,1
Korolliset velat	-1,4
Muut velat	-0,7
<b>Hankittu yksilötävissä oleva nettovarallisuus käypään arvoon arvostettuna</b>	<b>18,1</b>
Liikearvo	25,1
<b>Hankintahinta</b>	<b>43,3</b>

Liikearvo johtuu synergioista, jotka liittyvät tarjooman laajentamismahdollisuuksiin kaivos- ja metalliteollisuudessa ja henkilöstön tietotaidosta. Laskelmat liikearvosta perustuvat hankittujen tase-erien kirjanpitoarvoihin, joita on oikaistu laskentaperiaatteiden välisillä eroilla sekä nettovarallisuuden käypään arvoon arvostamisen vaikutuksilla. Kirjattu liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen.

Hankitun liiketoiminnan liikevaihto Neles konsernissa ajalla 1.11.–31.12.2021 oli 4,0 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 Flowroxin venttiili- ja pumppuliiketoimintojen liikevaihto oli noin 30 miljoonaa euroa.

#### Hankintojen nettomääräinen rahavirtavaikutus

Milj. euroa	2021
Maksetut käteisvastikkeet	40,3
Hankitut käteisvarat	0,0
<b>Nettorahavirta tilikaudella</b>	<b>40,3</b>
Ehdollinen vastike	3,0
<b>Käteisvastike yhteensä</b>	<b>43,3</b>

Flowrox hankinnan ehdollinen vastike maksetaan, jos saatuihin tilauksiin liittyvän ansaintakriteerin tavoitteet täyttyvät hankintahetkeä seuraavan vuoden aikana.

Hankintaan liittyvät kulut olivat 0,6 miljoonaa euroa, ja ne sisältyvät tuloslaskelmassa hallinnon yleiskuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtaan.

### Yrityshankinnat 2020

Neles-konsernilla ei ollut yrityshankintoja tai yritysmyyntejä vuonna 2020.

## 5.5 Lopetetut toiminnot

### Jakautuminen 30. 6. 2020

Jakautumissuunnitelman mukaisesti Metson Minerals-liiketoiminnat karvattiin Metso-konsernista ja yhdistettiin Outotec-konserniin. Osittaisjakautumisen valmistumisen rekisteröinti tehtiin 30.6.2020. Venttiili liiketoiminta muodosti jatkuvat toiminnot 1.7.2020 lähtien, ja Metso-konserni uudelleennimettiin Neles-konserniksi.

Metson Minerals-liiketoimintojen nettotulos ajalta 1.1.–30.6.2020, on raportoitu tuloslaskelmassa rivillä ”Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot”, erillään jatkuvista toiminnoista. Lisäksi voitto käypään arvoon arvostetuista Minerals-liiketoimintojen nettovaroista on raportoitu rivillä ”Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot”.

Jakautuminen on kirjattu luovutuksena omistajille IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille -tulkintaohjeen mukaisesti. Arvostusero Metson Minerals-liiketoimintojen käyvän arvon ja Metson konsernitaseessa olleen tasearvon välillä on kirjattu luovutusvoitoksi tuloslaskelmaan.

Jakautumisessa Metson osakkeenomistajat jatkoivat Neles Oyj:n osakkeenomistajina. Osakkeenomistajat saivat yhdestä vanhan Metson osakkeesta 4,3 uutta Outotecin osaketta korvauksena Minerals-liiketoimintojen jaetuista nettovaroista. Metson Minerals-liiketoimintojen käypä arvo jakautumisajankohtana on laskettu kertomalla Outotec Oyj:n osakkeen hinta 4,91 euroa 30.6.2020 Outotecin liikkeellelaskettujen osakkeiden määrällä, 645 850 948 kpl. Metson Minerals-liiketoiminnan laskettu käypä arvo oli 3 171 miljoonaa euroa, jaettujen nettovarojen tasearvo oli 1 150 miljoonaa euroa ja vastaavasti luovutusvoitto oli 2 022 miljoonaa euroa.



### Lopetettujen toimintojen tulos

Milj. euroa	1-6/20
Liikevaihto	1 447
Kulut	-1 272
<b>Liikevoitto</b>	175
Tuloverot	-47
<b>Liiketoiminnan tulos, verovaiutus huomioitu</b>	127
Voitto käypää arvoon arvostetuista lopetettujen toimintojen nettovaroista	2 022
<b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista, verovaiutus huomioitu</b>	2 150
Tulos per osake, euroa	14,31
Tulos per osake, laimennettu, euroa	14,31

Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista sisältää jakautumiseen liittyviä kuluja 11 miljoonaa euroa 1-6/2020.

Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista 2 150 miljoonaa euroa (230 milj. e) jakautuu emoyhtiön omistajille.

### Lopetettujen toimintojen rahavirrat

Milj. euroa	1-6/20
Liiketoiminnan nettorahavirta	314
Investointitoiminnan nettorahavirta	-40
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	-108
<b>Nettorahavirta</b>	166

### Lopetettujen toimintojen nettovarot

Milj. euroa	6/20
Liikearvo	551
Muut aineettomat omaisuuserät	173
Aineelliset omaisuuserät	337
Käyttöoikeusomaisuus	97
Laskennalliset verosaamiset	101
Investoinnit	8
Lainasaamiset	6
Rahoitusvarat	35
Muut pitkäaikaiset saamiset	35
Vaihto-omaisuus	886
Myyntisaamiset	485
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	94
Tuloverosaamiset	29
Muut lyhytaikaiset saamiset	79
Rahat ja pankkisaamiset	312
<b>Varat yhteensä</b>	3 229

Milj. euroa	6/20
Rahoitusvelat	857
Vuokrasopimusvelat	83
Laskennalliset verovelat	62
Eläkevelvoitteet	58
Ostovelat	351
Varaukset	94
Saadut ennakot	185
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	79
Tuloverovelat	47
Rahoitusvelat	20
Muut lyhytaikaiset velat	244
<b>Velat yhteensä</b>	2 079
<b>Nettovarot ja -velat</b>	1 150

## 5.6 Uudet laskentastandardit

### Käyttöön otetut uudet standardit ja standardien muutokset 2021

Neles on soveltanut alla mainittuja IFRS-standardeihin tehtyjä uudistuksia ja vuosittaisia parannuksia, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2020.

- Muutokset standardeihin IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 ja IFRS 16: Viitekorkouudistus – vaihe 2
- IFRS 16 ja Covid-19

Standardeihin tehdyillä uudistuksilla ja vuosittaisilla parannuksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Neles-konsernille.

### Myöhemmin sovellettavat uudet ja muutetut standardit

Tämän tilinpäätöksen hyväksymispäivänä Neles ei ole soveltanut seuraavia uusia ja uudistettuja IFRS-standardeja, jotka on julkaistu mutta jotka eivät ole vielä voimassa.

- IFRS 17 Vakuutus sopimukset
- Muutos IAS 1: Velkojen luokittelu lyhytaikaisiksi tai pitkäaikaisiksi
- Muutos IAS 16: Omaisuus, suunnitelma ja varusteet: Tuotot ennen aiottua käyttöä
- Muutos IAS 37: Raskaat sopimukset - sopimuksen täyttämisen kustannukset
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit - Palkkiot 10 prosentin testissä rahoitusvelkojen pois kirjaamisesta
- Muutos IFRS 1: Tytäryhtiö ensilaatijana
- Muutos IAS 41: Verotus käyvän arvon määrittämisessä
- Muutos IFRS 3: Päivitys viittaukseen käsitteelliseen viitekehykseen
- Muutos IAS 8: Kirjanpidollisen arvion määrittäminen

Yllä listattujen standardien käyttöönotolla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Neleksen tilinpäätöksiin tulevina kausina.

## 5.7 Käytetyt valuuttakurssit

	Keskikurssit 2021	Päätöskurssit 2021	Keskikurssit 2020	Päätöskurssit 2020
USD (Yhdysvaltain dollari)	1,1851	1,1326	1,1452	1,2271
BRL (Brasilian real)	6,3782	6,3101	5,8847	6,3735
INR (Intian rupia)	87,4940	84,2292	84,5785	89,6605
CNY (Kiinan juan)	7,6388	7,1947	7,8916	8,0225
SGD (Singaporen dollari)	1,5891	1,5279	1,5735	1,6218
SEK (Ruotsin kruunu)	10,1469	10,2503	10,4789	10,0343
GBP (Englannin punta)	0,8615	0,8403	0,8864	0,8990
CAD (Kanadan dollari)	1,4868	1,4393	1,5320	1,5633

# 6 Muut liitetiedot

## 6.1 Tilintarkastuspalkkiot

Milj. euroa	2021	2020
Tilintarkastuspalvelut	-1,2	-0,9
Veroneuvontapalvelut	0,0	0,0
Muut palvelut	-0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,9</b>

Ernst & Young Oy:n suorittamat muut kuin lakisääteiset tilintarkastuspalvelut Neles-konsernin yhtiöille tilikaudella 2021 olivat yhteensä 142 tuhatta euroa. Palvelut koostuivat veroneuvonnasta 3 tuhatta euroa ja muista neuvontapalveluista 138 tuhatta euroa.

## 6.2 Oikeudenkäynnit ja vaateet

Nelestä vastaan on käynnissä joitain oikeudellisia menettelyjä, oikeudellisia vaatimuksia ja erimielisiä riitoja eri maissa. Oikeudenkäynnit, oikeudelliset vaateet ja riidat liittyvät muun muassa Neleksen tuotteisiin, projekteihin, muihin toimintoihin ja asiakassaamisiin. Neleksen johto arvioi parhaan käsityksensä mukaan, että tällaisten oikeudenkäyntien, saatavien ja riitojen lopputuloksella ei ole olennaista haitallista vaikutusta Neleksen taloudelliseen tulokseen, kun otetaan huomioon niille esitetyt perusteet, tehdyt varaukset, voimassa oleva vakuutusurva ja Neleksen koko liiketoiminnan laajuus. On kuitenkin huomattava, että vireillä olevien oikeudenkäyntien, oikeudellisten vaatimusten ja riitojen tulos on Neleksen johdon suoran vaikutusvallan ulkopuolella ja voi poiketa olennaisesti johdon nykyisestä arvioinnista.

### Asbestioikeudenkäynnit

Vuodesta 1998 lähtien Yhdysvalloissa on aloitettu useita asbestiriitatapauksia, jotka liittyvät asbestiin liittyviin terveysongelmiin, ja joissa Neles-yhtiö on yksi nimetyistä vastaajista. Vireillä olevien kanteiden määrä 31.12.2021 oli 207 (138 kannetta 31.12.2020). Neleksen johdon käsityksen mukaan Yhdysvalloissa vireillä olevien asbestiriitatapausten aiheuttama riski ei ole olennainen Neleksen koko liiketoiminnan näkökulmasta. Asbestiriitojen mahdollinen riski on käsitelty tilinpäätöksessä ehdollisena velkana.

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	Liitetieto	2021	2020
<b>Liikevaihto</b>		34 588 772,96	25 954 967,82
Liiketoiminnan muut tuotot	2	115 821,09	10 729,08
Henkilöstökulut	3	-13 658 606,86	-15 097 816,26
Suunnitelman mukaiset poistot	4	-376 340,20	-495 095,00
Liiketoiminnan muut kulut		-34 923 172,49	-57 283 515,37
<b>Liiketappio</b>		-14 253 525,50	-46 910 729,73
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	6	73 237 449,17	412 821 765,59
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		58 983 923,67	365 911 035,86
Tilinpäätössiirrot	7	22 156 000,00	20 701 000,00
<b>Tulos ennen veroja</b>		81 139 923,67	386 612 035,86
Tuloverot	8		
Tilikauden verot		-393 609,03	-527 011,26
<b>Tilikauden tulos</b>		80 746 314,64	386 085 024,60

## Emoyhtiön tase

### Vastaavaa

Euroa	Liitetieto	2021	2020
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9	1 894 279,16	411 441,39
Aineelliset hyödykkeet	9	32 758,07	24 438,07
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10	464 951 822,01	464 951 822,01
Muut sijoitukset	10	5 562 472,73	9 344 447,82
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		472 441 331,97	474 732 149,29
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	12	1 794 581,19	10 646,21
Lyhytaikaiset saamiset	12	136 780 371,09	89 453 938,83
Rahat ja pankkisaamiset		76 156 392,83	101 673 519,57
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		214 731 345,11	191 138 104,61
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		687 172 677,08	665 870 253,90

### Vastattavaa

Euroa	Liitetieto	2021	2020
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	13	50 982 843,80	50 982 843,80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		39 408 070,56	39 408 070,56
Kertyneet voittovarot		371 137 390,74	323 509 711,95
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		461 528 305,10	413 900 626,31
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	14	157 593 798,54	149 743 440,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	15	68 050 573,44	102 226 187,59
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		225 644 371,98	251 969 627,59
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		687 172 677,08	665 870 253,90

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	2021	2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden tulos	80 746	386 085
Oikaisut liikevoittoon		
Suunnitelman mukaiset poistot	376	495
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-73 237	-412 821
Konserniavustukset	-22 156	-20 701
Verot	394	527
Oikaisut liikevoittoon yhteensä	-94 623	-432 500
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	-1 436	28 345
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	-16 515	-9 915
Käyttöpääoman muutos	-17 951	18 430
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-2 136	-17 267
Saadut osingot	74 956	115 580
Saadut korot	393	0
Maksetut tuloverot	-394	3 063
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>40 991</b>	<b>73 391</b>

Tuhatta euroa	2021	2020
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 867	-860
Lisäykset tytäryhtiöosakkeisiin	-	-
Myönnetyt pitkäaikaiset lainasaamiset	-7 763	-292 519
Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	11 545	325 234
Myönnetyt lyhytaikaiset lainat	-	-31 657
Lyhytaikaisten saamisten takaisinmaksut	2 514	-
Lisäykset lainasaamisissa	-1 784	-
Saadut korot investoinneista	1 327	13 293
Saadut osingot investoinneista	0	0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>3 961</b>	<b>13 491</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	-	3 641
Pitkäaikaisten lainojen nostot	157 850	139 750
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-150 000	-
Maksetut osingot	-33 119	-220 791
Jakautumisen rahoitustapahtumat	-	-56 780
Konserni pankkitilien muutos	-65 902	-
Konserniavustukset	20 701	61 385
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-70 469</b>	<b>-72 795</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-25 517</b>	<b>14 087</b>
Rahavarat 1.1.	101 674	87 596
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>76 156</b>	<b>101 674</b>



# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Laatumisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöä noudattaen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös esitetään euroina. Vuoden 2020 vertailutiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia, 30.6.2020 tapahtuneen Yhtiön osittaisjakautumisen johdosta.

### Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaihtuman määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaraiset erät on muutettu toimintavaihtuman määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen.

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoonsa suunnitelman mukaisilla poistoilla oikaistuna. Maa- ja vesialueita ei poisteta.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisenä taloudellisenä vaikutusaikanaan seuraavasti:

Tietojärjestelmät	3–5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	20–25 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20 vuotta

## Rahoitusinstrumentit

Neleksen rahoitusriskien hallinnasta vastaa emoyhtiöön keskitetty rahoitustoiminto (konsernirahoitus) Neleksen hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoitus toimii yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa rahoitusriskien minimoimiseksi emoyhtiössä ja koko konsernissa.

Pitkäaikaiset lainat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Valuuttajohdannaiset on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutos on kirjattu tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan. Valuuttajohdannaisten käypä arvo määräytyy niiden tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan.

Rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit muodostuvat rahoista pankkitileillä sekä likvidien varojen sijoituksista korkoinstrumentteihin. Rahoitusvarat on arvostettu alkupe- räiseen hankintamenoonsa mahdollisilla arvonalennuksilla oikaistuna.

## Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat realisoitumattomia vastaisia menoja, joihin yhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry vastaista tuloa ja joiden toteutumista pidetään ilmeisenä. Varausten muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

## Tuloverot

Verokulu sisältää tilikauden tulokseen perustuvat verot ja edellisten tilikausien verojen oikaisu. Tilivuodesta 2020 alkaen Yhtiö ei kirjaa laskennallista verovelkaa tai saamista verotuksen ja kirjanpidon välisistä jaksotuseroista.

## 2 Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	2021	2020
Muut	116	11
<b>Yhteensä</b>	<b>116</b>	<b>11</b>

## 3 Henkilöstökulut

Tuhatta euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-10 872	-12 615
Eläkekulut	-1 683	-1 640
Muut henkilösivukulut	-1 104	-843
<b>Yhteensä</b>	<b>-13 659</b>	<b>-15 098</b>

Tuhatta euroa	2021	2020
Luontoisedut	278	1 133

### Johdolle maksetut palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	2021	2020
Toimitusjohtaja	-884	-1 158
Hallituksen jäsenet <sup>1)</sup>	-635	-613
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 519</b>	<b>-1 771</b>

<sup>1)</sup> Board remuneration is presented in note 5.3 for Consolidated Financial Statements.

### Henkilöstön määrä

	2021	2020
Henkilöstö tilikauden lopussa	89	82
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	89	87

## 4 Suunnitelman mukaiset poistot

Tuhatta euroa	2021	2020
Koneet ja kalusto	-2	-71
Aineettomat hyödykkeet	-375	-425
<b>Yhteensä</b>	<b>-376</b>	<b>-495</b>

## 5 Tilintarkastuspalkkiot

Tuhatta euroa	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	-647	-396
Muut palkkiot	-138	-63
<b>Yhteensä</b>	<b>-785</b>	<b>-459</b>

## 6 Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	2021	2020
Saadut osingot		
Saman konsernin yrityksiltä	74 954	415 208
Muilta	2	1
<b>Yhteensä</b>	<b>74 956</b>	<b>415 209</b>

Korkotuotot sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	1 689	14 553
Muilta	2	110
<b>Yhteensä</b>	<b>1 690</b>	<b>14 663</b>

Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	29	119
Kurssierot	62	-37
<b>Korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>76 738</b>	<b>429 954</b>

Korkokulut		
Saman konsernin yrityksille	-454	-513
Muille	-3 046	-16 543

Muut rahoituskulut		
Johdannaisten käyvän arvon muutokset	-	-76
<b>Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-3 501</b>	<b>-17 132</b>

<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>73 237</b>	<b>412 822</b>
--	---------------	----------------

## 7 Tilinpäätössiirrot

Tuhatta euroa	2021	2020
Saadut konserniavustukset	22 156	20 701

## 8 Tuloverot

Tuhatta euroa	2021	2020
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-394	-329
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-	-198
<b>Yhteensä</b>	<b>-394</b>	<b>-527</b>

## 9 Käyttöomaisuus

Tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muu aineellinen omaisuus	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
<b>2021</b>							
Hankintameno 1.1.	1 423	0	12	6	54	72	1 496
Lisäykset	1 858	-	-	9	-	10	1 867
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	3 281	0	12	15	54	82	3 363
Kertyneet poistot 1.1.	-1 012	-	-12	-5	-30	-47	-1 059
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-	0
Tilikauden poisto	-375	-	-	-2	0	-2	-376
Kertyneet poistot 31.12.	-1 387	-	-12	-7	-30	-49	-1 436
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 894	0	0	8	24	32	1 927
Tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muu aineellinen omaisuus	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
<b>2020</b>							
Hankintameno 1.1.	4 502	156	747	927	103	1 932	6 435
Lisäykset	860	-	-	-	-	-	860
Vähennykset	-778	-	-	-9	-16	-25	-803
Vähennykset jakautumisesta	-3 161	-156	-733	-912	-63	-1 864	-5 025
Hankintameno 31.12.	1 423	0	12	6	24	42	1 465
Kertyneet poistot 1.1.	-3 843	-	-747	-569	0	-1 316	-5 159
Vähennysten kertyneet poistot	647	-	-	9	-	9	656
Vähennysten kertyneet poistot jakautumisesta	2 593	-	733	625	-	1 358	3 951
Tilikauden poisto	-409	-	-	-71	0	-71	-480
Kertyneet poistot 31.12.	-1 012	-	-12	-6	0	-18	-1 030
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>435</b>

## 10 Sijoitukset

Tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet	Saamiset konserniyrityksiltä	Muut sijoitukset yhteensä
2021				
Hankintameno 1.1.	464 952	143	9 201	9 344
Lisäykset	–	–	7 763	7 763
Vähennykset	–	–	–11 545	–11 545
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>464 952</b>	<b>143</b>	<b>5 419</b>	<b>5 562</b>
2020				
Hankintameno 1.1.	1 042 186	2 673	407 093	409 766
Lisäykset	299 628	–	292 519	292 519
Vähennykset	–	–88	–328 250	–328 338
Vähennykset jakautumisesta	–876 862	–2 442	–362 161	–364 603
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>464 952</b>	<b>143</b>	<b>9 201</b>	<b>9 344</b>

## 11 Osakkeet ja osuudet

Tytärtyhtiöt 31.12.2021

Tytärtyhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus %
Neles Canada Ltd	Kanada, St. Laurent	100,0
Neles (China) Investment Co. Ltd	Kiina, Shanghai	100,0
Neles Finland Oy	Suomi, Vantaa	100,0
Neles-Jamesbury Inc.	USA, Worcester	100,0

## 12 Saamisten erittely

### Pitkäaikaiset saamiset

Tuhatta euroa	2021	2020
Lainasaamiset	1 784	-
Pitkäaikaiset saamiset muilta	11	11
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>1 795</b>	<b>11</b>

### Lyhytaikaiset saamiset

Tuhatta euroa	2021	2020
<b>Myyntisaamiset</b>		
Samaan konserniin kuuluilta yrityksiltä	14 374	12 787
Muilta	248	93
<b>Yhteensä</b>	<b>14 622</b>	<b>12 881</b>
<b>Lainasaamiset</b>		
Samaan konserniin kuuluilta yrityksiltä	91 725	47 407
<b>Yhteensä</b>	<b>91 725</b>	<b>47 407</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Samaan konserniin kuuluilta yrityksiltä	21 710	20 545
Muilta	8 722	8 258
<b>Yhteensä</b>	<b>30 432</b>	<b>28 803</b>
<b>Muut saamiset</b>		
Arvonlisäverosaaminen	0	363
Muut saamiset	1	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>363</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>136 780</b>	<b>89 454</b>

### Erittely siirtosaamisista

Tuhatta euroa	2021	2020
<b>Siirtosaamiset samaan konserniin kuuluilta yrityksiltä</b>		
Konserniavustussaamiset	22 156	20 701
Siirtyvät korkosaamiset	334	215
Muut	-779	-371
<b>Yhteensä</b>	<b>21 710</b>	<b>20 545</b>
<b>Siirtosaamiset muilta</b>		
Siirtyvät korkosaamiset	0	0
Johdannaisten jaksotus	1 180	1 192
Muut	7 542	7 065
<b>Yhteensä</b>	<b>8 722</b>	<b>8 258</b>

## 13 Oman pääoman erittely

Tuhatta euroa	2021	2020
<b>Osakepääoma 1.1.</b>	<b>50 983</b>	<b>140 983</b>
Osakepääoman alentaminen jakautumisen yhteydessä	-	-90 000
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>50 983</b>	<b>50 983</b>
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.</b>	<b>39 408</b>	<b>368 263</b>
Muutos	-	876
Vähennys jakautumisen yhteydessä	-	-329 731
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>39 408</b>	<b>39 408</b>
<b>Kertyneet voittovarot 1.1.</b>	<b>323 510</b>	<b>528 704</b>
Osingonjako	-33 119	-220 791
Muu muutos	-	2 765
Tilikauden tulos	80 746	386 085
Vähennys jakautumisen yhteydessä	-	-373 253
<b>Kertyneet voittovarot 31.12.</b>	<b>371 137</b>	<b>323 510</b>
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>461 528</b>	<b>413 901</b>

### Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.

Euroa	2021	2020
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	39 408 070,56	39 408 070,56
Kertyneet voittovarot	371 137 390,74	323 509 711,15
<b>Voitonjakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>410 545 461,30</b>	<b>362 917 781,71</b>

Tilikauden päättyessä Neles Oyj:n hallussa oli 150 361 kpl omia osakkeita, joiden hankintameno 3 337 728,57 euroa on vähennetty edellisten tilikausien voitosta

## 14 Pitkäaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	149 611	149 743
Samaan konserniin kuuluville yrityksille	7 983	-
<b>Yhteensä</b>	<b>157 594</b>	<b>149 743</b>

### Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Tuhatta euroa	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	149 611	-



## 15 Lyhytaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2021	2020
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		
Samaan konserniin kuuluville yrityksille	1 816	20 993
Konsernipankkitilien velka	51 421	68 715
<b>Yhteensä</b>	<b>53 237</b>	<b>89 707</b>
Ostovelat		
Samaan konserniin kuuluville yrityksille	719	1 474
Muille	4 549	4 702
<b>Yhteensä</b>	<b>5 267</b>	<b>6 176</b>
Siirtovelat		
Samaan konserniin kuuluville yrityksille	147	256
Muille	9 172	5 861
<b>Yhteensä</b>	<b>9 319</b>	<b>6 118</b>
Muu lyhytaikainen koroton		
Muille	227	225
<b>Yhteensä</b>	<b>227</b>	<b>225</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>68 051</b>	<b>102 226</b>
Samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä	54 103	91 438

### Erittely siirtoveloista

Tuhatta euroa	2021	2020
Samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Siirtyvät korkovelat	145	116
Muut	2	141
<b>Yhteensä</b>	<b>147</b>	<b>256</b>
Muille		
Siirtyvät korkovelat	435	273
Johdannaisten jaksotus	558	1 414
Palkkoihin ja palkkioihin liittyvät jaksotukset	5 314	3 037
Muut	2 866	1 137
<b>Yhteensä</b>	<b>9 172</b>	<b>5 861</b>

## 16 Muut vastuusitoumukset

### Takaukset ja kiinnitykset

Tuhatta euroa	2021	2020
Takaukset tytäryhtiöiden puolesta	36 822	36 429

### Leasingvastuut

Tuhatta euroa	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	240	444
Myöhemmin maksettavat	167	244
<b>Yhteensä</b>	<b>406</b>	<b>688</b>

# Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen 2021 allekirjoitukset

Vantaalla helmikuun 3. päivänä 2022

Jaakko Eskola  
*Hallituksen puheenjohtaja*

Anu Hämäläinen  
*Hallituksen varapuheenjohtaja*

Niko Pakalén  
*Hallituksen jäsen*

Teija Sarajärvi  
*Hallituksen jäsen*

Jukka Tiitinen  
*Hallituksen jäsen*

Mark Vernon  
*Hallituksen jäsen*

Simo Sääskilahti  
*Väliaikainen toimitusjohtaja*

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaalla helmikuun 3. päivänä 2022  
Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Neles Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Neles Oyj:n (y-tunnus 1538032-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.1. sekä emoyhtiön liitetiedossa 5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Myyntituottojen tuloutus

*Viittaamme konsernitiilinpäätöksen liitetietoon 1.1*

Neles-konsernin liikevaihto vuonna 2021 oli 610,9 miljoonaa euroa, muodostuen sekä venttiililaitteiden että kulutus- ja varaosien myynnistä sekä palveluiden tarjoamisesta asiakkaille.

Myyntituotot venttiililaitteiden ja kulutus- ja varaosien myynnistä kirjataan tietynä hetkenä, kun määräysvalta tuotteista on siirtynyt ostajalle, tyypillisesti tuotteiden luovutuksen tai käyttöönoton yhteydessä. Asiakkaille myytävistä palveluista myyntituotot kirjataan palvelun suorittamisen yhteydessä.

Liikevaihto on Nelesille keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennakaiselle tuloutukselle.

Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen (katko) liittyvästä riskistä.

### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

*Viittaamme konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 2.4*

Tiilinpäätöshetkellä 31.12.2021 vaihto-omaisuuden määrä oli 187 miljoonaa euroa, joka on 27 % kokonaisvaroista. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alemmaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä ja se sisältää ostohinnan, kuljetuksen sekä prosessointikustannukset. Nettoalisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla.

Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen. Epäkuranttiusvaraus perustuu johdon parhaaseen arvioon vaihto-omaisuuden arvosta tiilinpäätöspäivänä.

Vaihto-omaisuus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sen määrän vuoksi ja koska vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyy johdon harkintaan perustuvaa arvionvaraisuutta.

## Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:

- Neles-konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin myyntituottojen tuloutuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin;
- myyntituottojen kirjaamisprosessin arvioinnin sisältäen sisäisten kontrollien testauksen soveltuvien osin;
- ulkopuolisten vahvistusten hankkimisen myyntisaamisista sekä tilinpäätöspäivän jälkeen seuraavalle kaudelle kirjattujen hyvityslaskujen analysoinnin;
- myyntituottojen testaamisen pistokokein sekä analyttisten aineistotarkastustoimenpiteiden muodossa sisältäen myynnin katkon testaamisen ja;
- liitetietojen arvioinnin myyntituottojen osalta.

Tilintarkastustoimenpiteemme, sisälsivät muun muassa:

- Neles-konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin vaihto-omaisuuden arvostuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin;
- vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvien prosessien ja menetelmien arvioinnin
- prosesseihin liittyvien kontrollien testauksen soveltuvien osin;
- vaihto-omaisuusnimikkeiden hankintameno määrittämiseen liittyvät aineistotarkastustoimenpiteet;
- johdon hitaasti kiertävään tai vanhentuneeseen varastoon laatimien analyysien, laskelmien, ja epäkuranttiusvarauksen määrittämisessä ja kirjaamisessa käytetyn harkinnan analysoinnin sekä;
- liitetietojen arvioinnin vaihto-omaisuuden osalta.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitellamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.



## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 29.3.2012 alkaen yhtäjaksoisesti 10 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Tarkastusvaliokunnan toimeksiannosta annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys osingonjaosta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 3. helmikuuta 2022

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen  
KHT

# Riippumattoman tilintarkastajan raportti

## Neles Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

### Neles Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Neles Oyj:n sähköiseen tilinpäätökseen neles-2021-12-31-fi.zip tilikaudella 1.1.-31.12.2021 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

### Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskien.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Neles Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.-31.12.2021 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

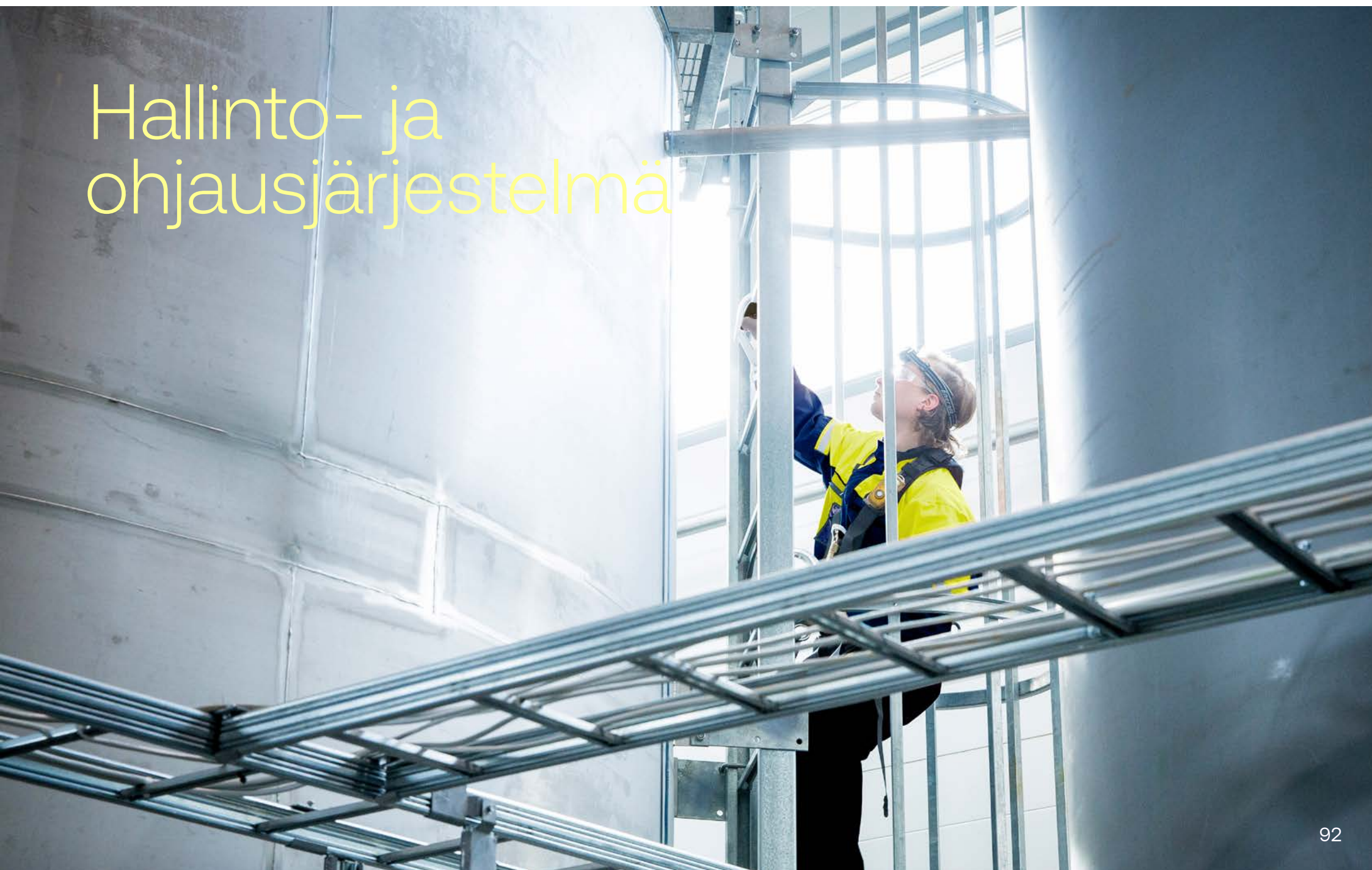
Lausuntonamme Neles Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2021 on annettu 3.2.2022 päivättyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 23.2.2022

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen  
KHT

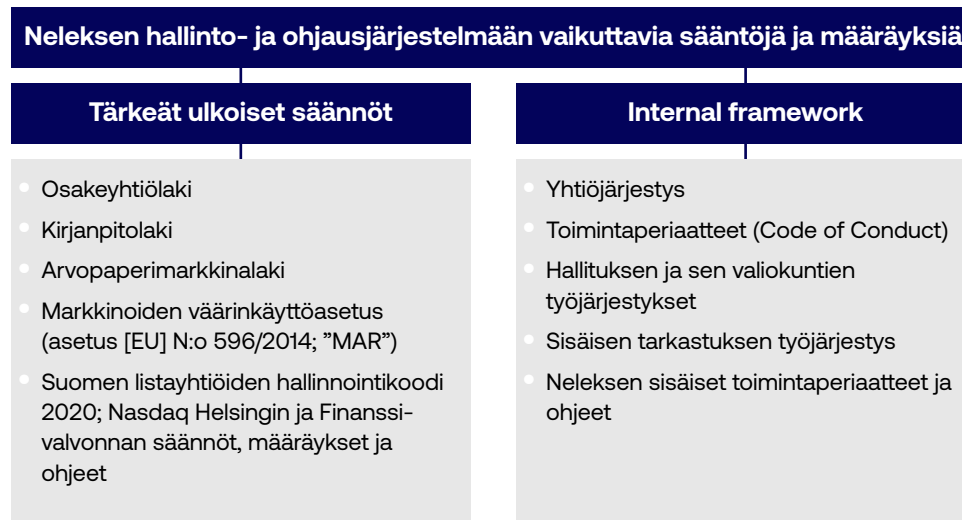
# Hallinto- ja ohjausjärjestelmä



# Selvitys Neleksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

## Säädösympäristö

Neles Oyj ("Neles") on julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Selvitys Neleksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Neles noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen vuonna 2020 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Konsernitilinpäätös ja muut taloudelliset raportit laaditaan noudattaen EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätössäännöksiä (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja näiden tulkintaohjeita (IFRIC) sekä Finanssivalvonnan määräyksiä ja Nasdaq Helsingin sääntöjä. Tarkastusvaliokunta on tarkastanut tämän selvityksen.



Ajantasaista tietoa Neleksen hallinnoinnista on saatavilla [verkkosivuillamme](#).

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2020 on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilla: <https://cgfinland.fi/hallinnointikoodit/>.

## Hallinnointia koskevat kuvaukset

Neleksen hallinnoinnista ja valvonnasta ovat vastuussa yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Varsinainen yhtiökokous on ylin päättävä elin. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja vaikuttaa päätösten tekoon äänestämällä. Kukin osake vastaa yhtä ääntä. Yhtiökokouksen päätökset tehdään pääsääntöisesti yksinkertaisella äänten enemmistöllä, lukuun ottamatta osakeyhtiölaissa määriteltyjä erityistapauksia (kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen).

Neleksen varsinainen yhtiökokous pidetään Vantaalla, Helsingissä tai Espoossa kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Varsinainen yhtiökokous pidetään yleensä maaliskuun lopussa.

## Neleksen hallintoelimet



## Yhtiökokoukset

Vuonna 2021 pidettiin kaksi yhtiökokousta.

### Varsinainen yhtiökokous 2021

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous pidettiin Neleksen pääkonttorissa Vantaalla 26. maaliskuuta 2021. Varsinainen yhtiökokous pidettiin ilman osakkeenomistajien tai näiden edustajien läsnäoloa koronaviruspandemian leviämisen rajoittamiseksi annetun väliaikaisen lain (677/2020) mukaisesti.

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Jaakko Eskolan, varapuheenjohtajaksi Perttu Louhiluodon ja hallituksen jäseniksi Anu Hämäläisen, Niko Pakalénin, Teija Sarajärven, Jukka Tiitisen ja Mark Vernonin.

Yhtiökokous päätti valita tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Toni Halonen.

Yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

### Ylimääräinen yhtiökokous 2021

Neleksen ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 22. syyskuuta 2021 Hilton Helsinki Airport -hotellissa Vantaalla. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen esityksen mukaisesti Neleksen ja Valmet Oyj:n sulautumista koskevan sulautumissuunnitelman sekä Neleksen sulautumisen Valmet Oyj:öön sulautumissuunnitelman mukaisesti.

Yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on vuoden 2011 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä perustettu vakituinen toimielin. Sen tehtävänä on valmistella ja esitellä yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen kokoonpanosta, jäsenistä ja palkitsemisperusteista.

Nimitystoimikuntaan kuuluu viisi jäsentä, jotka nimetään vuosittain. Yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa nimittää kukin yhden jäsenen. Neleksen hallituksen puheenjohtaja toimii viidentenä jäsenenä. Ne neljä suurinta osakkeenomistajaa, joilla on oikeus nimittää jäseniä osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan, määräytyvät kalenterivuositteittäin osakasluetteloon 1. syyskuuta merkityn tilanteen mukaan. Nimitystoimikunnan ehdotukset toimitetaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kunakin kalenterivuonna 31. tammikuuta mennessä.

1. syyskuuta 2021 päivätyn osakasluettelon mukaan neljä suurinta osakkeenomistajaa olivat Valmet Oyj (29,54 % osakkeista ja äänistä), Cevian Capital Partners Ltd (10,88 % osakkeista ja äänistä), Alfa Laval Ab (publ) (8,46 % osakkeista ja äänistä) ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (2,99 % osakkeista ja äänistä).

Neleksen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet 31. joulukuuta 2021 olivat:

- **Mikko Mursula**, varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (puheenjohtaja)
- **Pasi Laine**, toimitusjohtaja, Valmet Oyj
- **Philip Ahlgren**, johtaja, Cevian Capital AB
- **Emma Adlerton**, konsernin lakiasiaintoimitusjohtaja, Alfa Laval Ab (publ)
- **Jaakko Eskola**, Neleksen hallituksen puheenjohtaja

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta piti kolme virtuaalikoousta, joihin kaikki jäsenet osallistuivat.

Neleksen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano ennen syyskuun 1. päivää 2021 oli seuraava:

- **Mikko Mursula**, varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (puheenjohtaja)
- **Pasi Laine**, toimitusjohtaja, Valmet Oyj
- **Philip Ahlgren**, johtaja, Cevian Capital AB
- **Jukka Moisio**, Neleksen hallituksen puheenjohtaja

Neles ei palkitse osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseniä siitä, että nämä kuuluvat nimitystoimikuntaan. Jäsenten kulut korvataan yhtiön kulukäytäntöjen mukaan. Yhtiö maksaa nimitystoimikunnan käyttämien ulkopuolisten asiantuntijoiden kustannukset.

Lisätietoa osakkeenomistajien nimitystoimikunnasta ja sen työjärjestyksestä on saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

## Hallitus ja hallituksen valiokunnat

Hallituksen puheenjohtaja ja jäsenet valitaan osakkeenomistajien yhtiökokouksessa. Yhtiöjärjestyksen mukaan Neleksen hallituksessa on vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen toimintaa ohjaa työjärjestys, joka on saatavilla [Neleksen verkkosivuilla](#).



## Neleksen hallitus 31. joulukuuta 2021

### **Jaakko Eskola**, hallituksen puheenjohtaja

- kansalaisuus: Suomen kansalainen
- syntynyt: 1958
- koulutus: DI
- päätoimi: hallitusammattilainen
- merkittävät luottamustehtävät: hallituksen puheenjohtaja, Suominen Oyj (2021–), Enersense International Oyj (2021–) ja Noctucon Oy (2021–), hallituksen varapuheenjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma (2021–); hallituksen jäsen, Cargotec Oyj (2021–) ja Virala Acquisition Company Oy (2021–)
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 3 690 osaketta

### **Anu Hämäläinen**, hallituksen varapuheenjohtaja (26. heinäkuuta 2021 lähtien)

- kansalaisuus: Suomen kansalainen
- syntynyt: 1965
- koulutus: KTM
- päätoimi: Kesko Oyj, rahoitusjohtaja
- merkittävät luottamustehtävät: hallituksen jäsen, Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund) (2019–)
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 3 870 osaketta

### **Niko Pakalén**, hallituksen jäsen

- kansalaisuus: Suomen ja Ruotsin kansalainen
- syntynyt: 1986
- koulutus: KTM
- päätoimi: Cevian Capital AB, osakas
- merkittävät luottamustehtävät: hallituksen jäsen, TietoEVERY Oyj (2019–)
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 3 195 osaketta

### **Teija Sarajärvi**, hallituksen jäsen

- kansalaisuus: Suomen kansalainen
- syntynyt: 1969
- koulutus: FM
- päätoimi: Huhtamäki Oyj, henkilöstö- ja työturvallisuusjohtaja (31. joulukuuta 2021 asti), Wärtsilä Oyj, henkilöstöjohtaja (1. tammikuuta 2022 alkaen)
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 2 947 osaketta

### **Jukka Tiitinen**, hallituksen jäsen

- kansalaisuus: Suomen ja Yhdysvaltain kansalainen
- syntynyt: 1965
- koulutus: DI
- päätoimi: Valmet Oyj, Pohjois-Amerikan aluejohtaja
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 2 656 osaketta

### **Mark Vernon**, hallituksen jäsen

- kansalaisuus: Yhdysvaltain kansalainen
- syntynyt: 1953
- koulutus: B.Sc., Physical Chemistry
- päätoimi: hallitusammattilainen
- merkittävät luottamustehtävät: hallituksen puheenjohtaja, LiqTech International Inc. (2018–)
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 3 318 osaketta

### **Jukka Moisio**

- hallituksen puheenjohtaja 26. maaliskuuta 2021 asti

### **Britta Giesen**

- hallituksen jäsen 26. maaliskuuta 2021 asti

### **Petter Söderström**

- hallituksen jäsen 26. maaliskuuta 2021 asti

### **Perttu Louhiluoto**

- hallituksen varapuheenjohtaja 26. maaliskuuta – 26. heinäkuuta 2021

Neleksen hallituksen varapuheenjohtaja Perttu Louhiluoto erosi hallituksesta 26. heinäkuuta 2021, mikä johtui hänen valinnastaan englantilaisen virtauksensääätöalalla toimivan yhtiön toimitusjohtajaksi. Neleksen osakkeenomistajien nimitystoimikunta arvioi, että hallitus oli Louhiluodon eron jälkeen edelleen toimintakykyinen ja sen kokoonpano täytti yhtiöjärjestyksen vaatimukset.



## Neleksen hallituksen jäsenten riippumattomuus 31. joulukuuta 2021

Hallitus totesi, että sen kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi hallitus totesi, että kaikki jäsenet olivat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista, paitsi:

- Jukka Tiitinen, jonka ei todettu olevan riippumaton Valmet Oyj:stä. Jukka Tiitinen oli Valmet Oyj:n Pohjois-Amerikan aluejohtaja.
- Niko Pakalén, jonka ei todettu olevan riippumaton Cevian Capital Partners Ltd:stä. Niko Pakalén oli Cevian Capital AB:n osakas.

## Hallituksen valiokunnat

Neleksen hallitus on delegoinut joitakin toimintojaan tarkastusvaliokunnalle ja palkitsemisvaliokunnalle, joiden on määrä auttaa hallitusta tietyissä asioissa. Hallitus nimittää valiokuntien jäsenet keskuudestaan.

Kukin valiokunta kokoontuu säännöllisesti ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätäntävaltaa, ellei hallitus anna siihen nimenomaisesti lupaa.

## Tarkastusvaliokunta

Varsinaisen yhtiökokouksen 2021 jälkeen Neleksen hallitus valitsi Anu Hämäläisen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Perttu Louhiluodon ja Jukka Tiitisen tarkastusvaliokunnan jäseniksi. Niko Pakalén nimitettiin tarkastusvaliokunnan jäseneksi Perttu Louhiluodon erottua Neleksen hallituksesta 26. heinäkuuta 2021.

Varsinaiseen yhtiökokoukseen 2021 asti tarkastusvaliokunnan jäseniä olivat Anu Hämäläinen (puheenjohtaja), Niko Pakalén ja Jukka Tiitinen.

Tarkastusvaliokunta kokoontui kahdeksan kertaa vuonna 2021 ja kokousaktiivisuus oli 100 %.

Tarkastusvaliokunnan keskeisimmät tehtävät on määritelty sen työjärjestyksessä, joka on saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

## Palkitsemisvaliokunta

Varsinaisen yhtiökokouksen 2021 jälkeen Neleksen hallitus valitsi Jaakko Eskolan palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Niko Pakalénin, Teija Sarajärven ja Mark Vernonin palkitsemisvaliokunnan jäseniksi.

Varsinaiseen yhtiökokoukseen 2021 asti palkitsemisvaliokunnan jäseniä olivat Jukka Moisio (puheenjohtaja), Teija Sarajärvi ja Mark Vernon.

Palkitsemisvaliokunta kokoontui kuusi kertaa vuonna 2021 ja kokousaktiivisuus oli 100 %.

Palkitsemisvaliokunnan keskeisimmät tehtävät on määritelty sen työjärjestyksessä, joka on saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

## Hallituksen kokousaktiivisuus vuonna 2021

Jäsenet	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta
Jaakko Eskola (26. maaliskuuta 2021 lähtien)	12/12	–	5/5
Anu Hämäläinen	13/13	8/8	–
Niko Pakalén	13/13	5/5	5/5
Teija Sarajärvi	13/13	–	6/6
Jukka Tiitinen*	9/13	8/8	–
Mark Vernon	13/13	–	6/6
Perttu Louhiluoto (26. maaliskuuta – 26. heinäkuuta 2021)	9/9	3/3	–
Jukka Moisio (26. maaliskuuta 2021 asti)	1/1	–	1/1
Britta Giesen (26. maaliskuuta asti)	1/1	1/1	–
Petter Söderström (26. maaliskuuta asti)	1/1	1/1	–

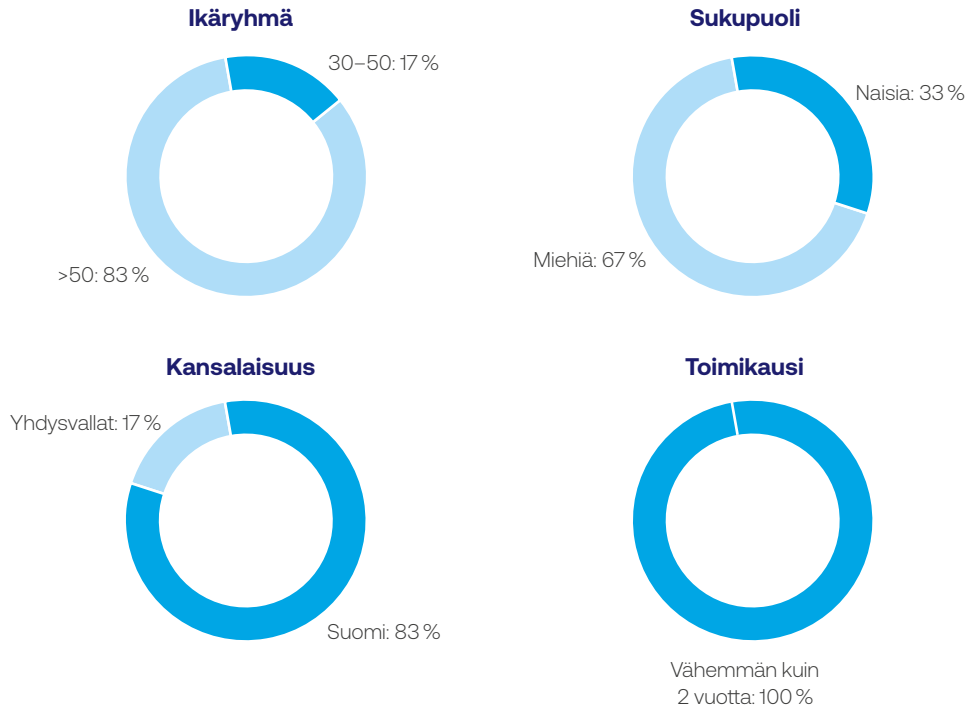
\*Jukka Tiitinen jäväsi itsensä Valmet Oyj:n sulautumisehdotusta koskevissa asioissa.

## Hallituksen monimuotoisuus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa huomioon Neleksen liiketoimintojen tarpeet ja kehitysvaiheet sekä hallituksen ja sen valiokuntien osaamistarpeet suunnitellessaan hallituksen kokoonpanoa. Lisäksi henkilöiden pitää olla tehtävänsä päteviä, sopia hallituksen osaamisprofiiliin ja pystyä käyttämään riittävästi aikaa tehtävänsä hoitamiseen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta pyrkii sisällyttämään kummankin sukupuolen edustajia hallituksen jäsen ehdokkaiden etsintä- ja arviointiprosessiin, jotta sukupuolijakauma olisi tasapainoinen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta seuraa hallituksen kokoonpanon monimuotoisuutta ja sen kehitystä. Hallituksen jäsenten nimittämiseksi ei ole määritelty erityistä järjestystä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa nimittämisen prosessissa huomioon myös Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 vaatimukset tarkastusvaliokunnan jäsenten tarvittavasta ja riittävästä osaamisesta. Lisätietoja hallituksen monimuotoisuudesta on Neleksen [verkkosivuilla](#).

## Hallituksen monimuotoisuus (31.12.2021)



## Neleksen johto

### Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, jonka toimintaa ohjaa osakeyhtiölaki. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön toimintaa lain sekä hallituksen antamien neuvon ja ohjeiden mukaisesti. Lain mukaan toimitusjohtajan tehtävänä on varmistaa, että yhtiön kirjanpidossa noudatetaan sovellettavia lakeja ja raha-asiat hoidetaan luotettavasti.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja asettaa tälle lyhyen ja pitkän aikavälin kannustintavoitteet. Toimitusjohtajan palkitsemisen ja etujen tärkeimmät ehdot kuvataan palkitsemisraportissa, joka on saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

### Neleksen johtoryhmä

Neleksen johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmään kuului ylimmän johdon edustajia, jotka johtivat

- kolmea liiketoiminta-aluetta: Valves Equipment, Valve Controls & Actuators sekä Valves Services. Vastuualueita ovat liiketoimintastrategia, tuotehallinta sekä tutkimus- ja kehitystyö
- neljää markkina-aluetta: Pohjois-Amerikka, Etelä- ja Keski-Amerikka, EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Intia ja Afrikka) sekä Aasia ja Tyynenmeren alue. Vastuualueita ovat paikallinen liiketoimintastrategia, myynti ja asiakaspalvelu
- tuotantoa. Vastuualueita ovat hankinta, toimitusketjun hallinta ja valmistus
- taloutta ja rahoitusta. Vastuualueita ovat talousasioiden ja konsernin valvonta, rahoitus, verot, liiketoiminnan kehittäminen, lakiasiat ja compliance, sijoittajasuhteet sekä tietojärjestelmät ja tietohallinta
- henkilöstöhallintoa. Vastuualue on kaikkien henkilöstöasioiden kehittäminen yhdessä liiketoiminta-alueiden, markkina-alueiden ja konsernitoimintojen kanssa
- viestintää ja markkinointia. Vastuualueita ovat ulkoinen ja sisäinen viestintä, markkinointi ja brändi

Neleksen johtoryhmä auttaa toimitusjohtajaa strategian toteuttamisessa, koordinoi konsernitason kehitysprojekteja ja määrittelee toimintaperiaatteet, jotka ohjaavat yhtiön toimintaa. Neleksen johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle (lukuun ottamatta lakiasiaintoimitusjohtajaa, joka raportoi hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle), ja heidän tärkein tehtävänsä on johtaa omien yksiköidensä tai konsernitoimintojensa päivittäistä toimintaa. Hallitus hyväksyy Neleksen johtoryhmän jäsenet.

Olli Isotalon päätettyä jättäytyä tehtävistään Neleksen toimitusjohtajana Neleksen hallitus nimitti Simo Sääskilahden Neleksen väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 1. tammikuuta 2022 alkaen. Olli Isotalo jatkoi Neleksen toimitusjohtajana 31. joulukuuta 2021 asti.

## Neleksen johtoryhmän jäsenet

### **Olli Isotalo**, toimitusjohtaja (31. joulukuuta 2021 asti)

- syntynyt: 1959
- koulutus: DI
- toimitusjohtaja heinäkuusta 2020
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 865 osaketta

### **Simo Sääskilähti**, talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja (väliaikainen toimitusjohtaja 1. tammikuuta 2022 alkaen)

- syntynyt: 1971
- koulutus: DI, KTM
- johtoryhmän jäsen heinäkuusta 2020 alkaen
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 4 387 osaketta

### **Elisa Erkkilä**, lakiasiaintohtaja

- syntynyt: 1967
- koulutus: OTK, varatuomari, MCL
- johtoryhmän jäsen tammikuusta 2021 alkaen
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 571 osaketta

### **Timo Hänninen**, Valves Equipment -liiketoiminnan johtaja

- syntynyt: 1961
- koulutus: insinööri, eMBA
- johtoryhmän jäsen heinäkuusta 2020 alkaen
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: –

### **Kalle Suurpää**, Valve Controls & Actuators -liiketoiminnan johtaja

- syntynyt: 1974
- koulutus: DI
- johtoryhmän jäsen heinäkuusta 2020 alkaen
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 115 osaketta

### **Sami Nousiainen**, Valves Services -liiketoiminnan johtaja

- syntynyt: 1972
- koulutus: DI
- johtoryhmän jäsen heinäkuusta 2020 alkaen
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: –

### **Jon Jested-Rask**, EMEIA-markkina-alueen johtaja

- syntynyt: 1975
- koulutus: M.Sc., Economics and Business Administration
- johtoryhmän jäsen heinäkuusta 2020 alkaen
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 899 osaketta

### **Patrick Dunn**, Pohjois-Amerikan markkina-alueen johtaja

- syntynyt: 1967
- koulutus: BA, Social Rehabilitation & Sociology
- johtoryhmän jäsen heinäkuusta 2020 alkaen
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 2 095 osaketta

### **Hang Pheng Tan**, Aasian ja Tyynenmeren markkina-alueen johtaja

- syntynyt: 1968
- koulutus: MBA, Bachelor of Electrical Engineering
- johtoryhmän jäsen heinäkuusta 2020 alkaen
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: –

### **Fabio da Silva Maia**, Etelä- ja Keski-Amerikan markkina-alueen johtaja

- syntynyt: 1974
- koulutus: MBA, Business Management
- johtoryhmän jäsen heinäkuusta 2020 alkaen
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: –

### **Kevin Tinsley**, tuotantojohtaja

- syntynyt: 1962
- koulutus: MBA
- johtoryhmän jäsen heinäkuusta 2020 alkaen
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 3 178 osaketta

### **Hanne Peltola**, henkilöstöjohtaja

- syntynyt: 1969
- koulutus: YM, eMBA
- johtoryhmän jäsen heinäkuusta 2020 alkaen
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: 1 021 osaketta

### **Kaisa Voutilainen**, viestintä- ja markkinointijohtaja

- syntynyt: 1982
- koulutus: FM, kansainvälinen yritysviestintä
- johtoryhmän jäsen heinäkuusta 2020 alkaen
- osakeomistus 31. joulukuuta 2021: –

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

Neleksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintamalli on suunniteltu siten, että saadaan riittävä varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta. Lisäksi varmistetaan, että tilinpäätös on laadittu sovellettavien lakien ja säännösten, yleisesti hyväksytyjen tilinpäätösperiaatteiden (IFRS) ja muiden listayhtiöille asetettujen vaatimusten mukaisesti.

### Riskienhallinta

Neleksen hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallinnan toimintaperiaatteet, joissa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, pääperiaatteet ja -piirteet sekä vastuun jakautuminen. Taloudelliseen raportointiin liittyvän riskien arvioinnin tavoitteena on tunnistaa ja arvioida merkittävimmät uhkatekijät Neleksen, sen liiketoiminta-alueiden, markkina-alueiden, konsernitoimintojen ja prosessien tasolla. Tämä käsittää petoksiin ja lainvastaiseen toimintaan liittyvät riskit sekä omaisuuden menetykseen tai väärinkäyttöön liittyvät riskit. Arvioinnin tuloksena määritellään valvonnalle tavoitteet, joiden avulla Neles pyrkii varmistamaan, että talousraportoinnille asetetut perusvaatimukset täyttyvät.

### Taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta

Neleksen valvontastandardeja päivitetään säännöllisesti COSO:n (Committee of Sponsoring Organizations) julkaiseman viitekehyksen ja Neleksen liiketoiminnan valvontaympäristön mukaisiksi. Valvonta on määritelty myös taloudellisen raportoinnin osalta prosessin pääriskien perusteella. Sisäinen valvonta kuuluu olennaisena osana Neleksen compliance-ohjelmaan, joka kattaa myös yritysetiikan sekä lakien ja määräysten noudattamisen.

### Valvontaympäristö

Neleksen valvontatoimet perustuvat yhtiön standardeihin, toimintaperiaatteisiin, ohjeisiin ja vastuullisen johtamisen malliin. Niiden avulla taataan, että johdon määräyksiä noudatetaan ja talousraportoinnin tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavat riskienhallintatoimet toteutetaan. Neleksen compliance-ohjelman tarkoituksena on varmistaa taloudellisen raportoinnin tarkkuus sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmän periaatteiden, yritysetiikan ja lakien ja määräysten noudattaminen kaikissa yksiköissä. Ohjelman tavoitteena on muodostaa yhtenäinen valvontaympäristö käyttämällä asianmukaisia sisäisen valvonnan mekanismeja eri liiketoimintaprosesseissa ja jakaa sisäiseen valvontaan liittyviä parhaita käytäntöjä.

Valvontastandardeissa määritetään sisäisen valvonnan perustaso, joka kaikkien yksiköiden on saavutettava. Kaikki yksiköt ovat velvollisia tekemään vuosittain itsearviointin, jolla varmistetaan, että ne toimivat sisäisen valvonnan vaatiman perustason mukaisesti. Lisäksi sisäinen tarkastus vastaa näiden valvontajärjestelmien toiminnan tehokkuuden arvioimisesta vuosittain tehtävän tarkastussuunnitelman mukaisesti.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että taloudellista raportointia, riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa varten määriteltyjä periaatteita noudatetaan. Toimitusjohtaja vastaa sisäisen tarkastuksen avustamana tehokkaan valvontaympäristön säilyttämisestä ja taloudelliseen raportointiin liittyvästä sisäisen valvonnan toiminnasta. Sisäinen tarkastus raportoi kaikista merkittävistä asioista tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle, talous- ja rahoitusjohtajalle sekä Neleksen johtoryhmän vastuullisille jäsenille.



Neleksen  
compliance-ohjelma

Reaktiivinen  
riskienhallinta

Proaktiivinen  
riskienhallinta



## Viestintä ja tiedotushallinto

Talous ja rahoitus varmistaa, että taloudellisen raportoinnin käsikirjat ja ohjeet ovat ajan tasalla ja että muutoksista ilmoitetaan asiaankuuluville yksiköille ja toiminnoille. Tärkeimpien talousprosessien omistajat tiedottavat kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin tulevista muutoksista, uusista tilinpäätösperiaatteista ja raportointivaatimusten muista muutoksista ja järjestävät tarvittaessa koulutusta. Sisäinen tarkastus raportoi sisäisen valvonnan arvioinnin tuloksista säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Tarkastusvaliokunnan työn tuloksina syntyvistä huomautuksista, suosituksista sekä päätös- ja toimenpide-ehdotuksista raportoidaan hallitukselle jokaisen tarkastusvaliokunnan kokouksen jälkeen.

Tarkastusvaliokunnalle annetaan säännöllisesti talousraportoinnin valvontaympäristöä koskevia tietoja, joita ovat:

- tärkeimpien riskialueiden kehitys
- riskialueille suunnitellut ja toteutetut toimet
- muut riskienhallintatoimenpiteet

## Seuranta

Neleksen hallitus ja tarkastusvaliokunta valvovat taloudellista raportointia koskevan sisäisen valvonnan tehokkuutta. Toimitusjohtaja, talous ja rahoitus, sisäinen tarkastus sekä liiketoiminta-alueiden ja Neleksen tytäryhtiöiden johtajat vastaavat vaatimustenmukaisuudesta ja tehokkaan valvontaympäristön ylläpidosta. Tähän kuuluu taloudellisten kuukausi-raporttien seuranta, kuukausiennusteiden ja suunnitelmien läpikäynti sekä sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen raportit.

Sisäinen tarkastus arvioi vuosittain Neleksen toiminnan tehokkuutta ja riskienhallinnan riittävyttä sekä raportoi johdolle ja tarkastusvaliokunnalle sisäisen valvonnan prosesseihin liittyvistä riskeistä ja heikkouksista.

## Väärinkäytösepäilyistä raportointinen

Neleksen toimintaperiaateissa ja ohjeissa taloudellisten ja muiden väärinkäytösten torjumiseksi määritetään, miten väärinkäytösepäilyistä tulee ilmoittaa, kuinka niitä tutkitaan ja kuinka ne selvitetään. Kaikkia työntekijöitä kannustetaan ilmoittamaan väärinkäytösepäilyistä Speak Up -ilmoituskanavan tai sisäisten ilmoituskanavien kautta. Speak Up -kanava on ilmoitustyökalu, jota ylläpitää ulkopuolinen palveluntarjoaja. Ilmoituksen voi jättää nimettömänä usealla eri kielellä joko verkkosivujen kautta tai sähköpostitse. Epäillyt väärinkäytökset selvitetään viipymättä ja luottamuksellisesti. Legal & Compliance ratkaisee yhdessä sisäisen tarkastuksen kanssa, miten asia selvitetään, ja raportoi väitetystä väärinkäytöksestä tarkastusvaliokunnalle. Legal & Compliance ja henkilöstöhallinto vastaavat yhdessä mahdollisista väärinkäytöksistä johtuvista jatkotoimenpiteistä.

# Tarkastus

## Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tarjota riippumattomia ja puolueettomia varmistus- ja konsultointipalveluja, jotka tuovat lisäarvoa parantamalla yhtiön toimintoja. Sisäinen tarkastus suhtautuu järjestelmällisesti ja kurinalaisesti organisaation hallinnon, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan arviointiin ja parantamiseen.

Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet määritellään hallituksen hyväksymässä sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä. Tarkastusvaliokunta hyväksyy sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman. Suunnitelmassa otetaan huomioon yhtiön riskienarviointi ja suunnitelmat sekä liiketoiminta-alueiden ja markkina-alueiden, Neleksen johtoryhmän ja muun ylimmän johdon antama palaute. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle.

## Sisäinen tarkastus vuonna 2021

Neles on ulkoistanut sisäisen tarkastuksen KPMG Oy Ab:lle.

Vuonna 2021 tehtiin yhdeksän sisäistä tarkastusta. Neleksen vuoden 2021 tarkastussuunnitelman mukaisesti painopisteinä olivat käyttäjäoikeuksien hallinta ja tehtävien eriyttäminen toiminnanohjausjärjestelmässä, ydintietojen hallinta, hankinta, varaston hallinta sekä sisäisen valvontaympäristön tarkastus Suomessa, Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Intiassa.

## Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Neleksellä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla KHT-tilintarkastusyhteisö. Peräkkäisten toimikausien yhteenlaskettu kesto voi olla päävastuullisen tilintarkastajan osalta enintään seitsemän vuotta.

Lakisääteisessä tilintarkastuksessa tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Yhtiön konsernitiilinpäätöksen tarkastaa emoyhtiön tilintarkastaja. Tilintarkastaja antaa vuositiilinpäätöksen yhteydessä Neleksen osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen, joka on Neleksen tilinpäätöksen liitteenä.

Tilintarkastaja raportoi pääasiassa tarkastusvaliokunnalle ja ainakin kerran vuodessa Neleksen hallitukselle. Tarkastusvaliokunta arvioi tilintarkastajan toiminnan ja palvelut ja päättää, onko tarpeen järjestää avoin tarjouskilpailu.

Tarkastusvaliokunta päättää muiden kuin tilintarkastuspalveluiden hankkimisesta tilintarkastajalta Neleksen toimintaperiaatteiden mukaisesti.

## Tilintarkastus vuonna 2021

Vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Toni Halonen.

Vuonna 2021 tilintarkastukseen liittyvät kulut olivat yhteensä 1,4 miljoonaa euroa.

Tilintarkastajien palkkiot, milj. euroa	2021	2020
Tilintarkastuspalvelut	-1,2	-0,9
Veropalvelut	0,0	0,0
Muut palvelut	-0,1	0,0
Yhteensä	-1,4	-0,9

Tilintarkastuksen ja sisäisen tarkastuksen lisäksi käytössä on useita muita tarkastustapoja, jotka varmistavat riskienhallinnan tehokkuuden.



## Lähipiiritoimet

Neles pitää rekisteriä lähipiiriinsä kuuluvista tahoista (IAS24). Neles käyttää seuranta-prosessia tunnistaakseen ja arvioidakseen lähipiiritoimet. Neleksen hallitus päättää lähipiirin kanssa tehtävistä sellaisista sopimuksista tai muista oikeustoimista, jotka eivät ole tavan-omaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Lähipiiritoimet esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Sisäpiiriasioiden hallinta

Neles hallinnoi sisäpiiriasioiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) ja Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjeen mukaisesti. Neleksen sisäpiiriasioiden toimintaperiaatteet perustuvat näihin määräyksiin.

### Yhtiön johtotehtävissä toimivat henkilöt

Johtotehtävissä toimivien sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on ilmoitettava, jos he tekevät liiketoimia Neleksen rahoitusvälineillä. Neleksen johtotehtävissä toimivia henkilöitä ovat Neleksen hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja.

Neles ylläpitää listaa yhtiön johtotehtävissä toimivista henkilöistä ja heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä ja julkaisee pörssitiedotteet heidän Neleksen rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti.

Vuonna 2021 julkaistiin yhteensä seitsemän ilmoitusta johtotehtävissä toimivien henkilöiden liiketoimista. Nämä ovat luettavissa Neleksen [verkkosivuilla](#).

### Suljettu ajanjakso

Neleksen hallitus, Neleksen johtoryhmä ja tietyt työntekijät (ns. Closed Period Employees) eivät saa käydä kauppaa Neleksen rahoitusvälineillä osavuositilinpäätösten tai tilinpäätösten julkistamista edeltävänä vähintään 30 päivän pituisena ajanjaksona eikä julkistamispäivänä ("suljettu ajanjakso"). Closed Period Employees -ryhmään kuuluvat ovat henkilöitä, joilla on suorittamiensa tehtävien perusteella parempi tietämys yhtiöstä kuin markkinoilla yleisesti. Näitä henkilöitä ovat tyypillisesti osavuositilinpäätöstä valmistelevat, yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista tai viestinnästä vastaavat henkilöt tai henkilöt, joilla on pääsy tällaisiin tietoihin, samoin kuin eräät muut yhtiön johtavissa tehtävissä toimivat henkilöt.

### Hiljainen ajanjakso

Neles noudattaa 30 päivän hiljaista ajanjaksoa ennen osavuositilinpäätösten ja tilinpäätösten julkistamista ("hiljainen ajanjakso"). Hiljaisen ajanjakson aikana Neles ei kommentoi taloudellista tulosta, markkinoita tai markkinanäkymiä eikä tapaa pääomamarkkinoiden tai talousmedian edustajia.

### Sisäpiiriprojektit

Neles ylläpitää ainoastaan projektikohtaisia sisäpiirilueteloja. Keskusteltuaan lakiasianjohtajan kanssa Neleksen hallitus tai toimitusjohtaja päättää siitä, mitkä tiedot ovat sisäpiirintietoa, sekä tietojen julkistamisesta tai julkistamisen lykkäämisestä. Lakiasianjohtaja vastaa sisäpiiriasioiden koordinoinnista ja valvonnasta.

# Palkitsemisraportti 2021

## Arvoisa osakkeenomistaja

Vuosi 2021 oli itsenäisen Neleksen ensimmäinen kokonainen vuosi, ja sen johdosta myös Neleksen hallituksen ("hallitus") ja toimitusjohtajan ("toimitusjohtaja") palkkiot raportoidaan tässä täysimääräisinä koko vuodelta. Palkitsemispolitiikan mukaisesti palkkiot olivat tiiviisti linkitetty Neleksen strategian onnistuneeseen toteuttamiseen ja pitkän aikavälin arvon luomiseen osakkeenomistajille.

Hallituksen tai toimitusjohtajan peruspalkkioihin tai etuihin ei tehty muutoksia vuoden aikana. Neles teki vahvaa tulosta läpi vuoden parantaen vuoden loppua kohden. Vuoden 2021 lyhyen aikavälin tavoitteet saavutettiin hyvin useilla mitattavilla alueilla.

Valmet Oyj ("Valmet") ja Neles julkistivat yhtiöiden yhdistymissuunnitelman 2.7.2021. Samassa yhteydessä hallitus päätti osittain lakkauttaa pitkän aikavälin kannustinohjelman ja muuntaa ohjelman palkkiot käteismaksuiksi.

Liittyen Valmetin kanssa suunniteltuun sulautumiseen, julkistettiin 30.11.2021, että toimitusjohtaja Olli Isotalo luopuu Neleksen toimitusjohtajan tehtävästä ja että talous- ja varatoimitusjohtaja Simo Sääskilähti toimii väliaikaisena toimitusjohtajana 1.1.2022 alkaen sulautumisen suunniteltuun päätöspäivään asti.

## Palkitsemisen periaatteet ja toteuttaminen

**Palkitsemispolitiikan noudattaminen.** Neles noudatti palkitsemispolitiikkaansa ilman poikkeuksia vuonna 2021. Neleksen tärkeimpien palkitsemisperiaatteiden mukaisesti palkitsemisessa huomioidaan markkinoiden ja alan käytännöt sekä henkilön työssä suoriutuminen. Palkkioiden muuttuvat osat on kehitetty siten, että niissä otetaan huomioon nämä periaatteet sekä yhtiön ja sen osakkeenomistajien etu. Pyrkimyksenä on, että yhtiön kannattavuus vaikuttaa selkeästi palkkion muuttuvaan osaan. Tähän päästään käyttämällä sopivia keskeisiä suorituskyky mittareita ja asettamalla tavoitteet tasoille, jotka tukevat yhtiön strategian toteuttamista sekä taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Vuonna 2021 toimitusjohtajalla, Neleksen johtoryhmällä ja kannustinohjelmaan osallistuvilla työntekijöillä oli yhteiset tavoitteet ja mittarit.

Suunnitellun sulautumisen vuoksi pitkän aikavälin kannustinohjelmien jatkoa ja mahdollisia käsittelyvaihtoehtoja tarkasteltiin ja haettiin vertailua markkinakäytäntöihin yhdessä ulkoisten neuvonantajien kanssa.

Hallituksen palkitsemisessa tavoitteena on varmistaa yhtiön ja sidosryhmien näkökulmasta, että Neles pystyy houkuttelemaan ja pitämään palveluksessaan sellaisia hallituksen jäseniä, joilla on tarvittavat taidot, osaaminen sekä kokemus tehtävien ja vastuiden hoitamiseen. Hallituksen vuoden 2021 palkkio pysyi samalla tasolla kuin vuonna 2020.

## Palkitseminen ja yhtiön kannattavuus

Seuraavat tiedot palkitsemisesta ja yhtiön kannattavuudesta perustuvat Metson konsolidoituihin lukuihin vuodesta 2017 kesäkuun 30. päivään 2020 saakka. Tästä johtuen niissä on mukana myös Metson Minerals-liiketoiminta. Ilmoitetut luvut eivät sisällä muita välillisiä työvoimakustannuksia. Yhtiön kannattavuuden raportoinnissa on käytetty samoja suorituskyky mittareita kuin yhtiön lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmissä.

Keskimääräinen palkkio €	2021	2020	2019	2018	2017
Hallituksen puheenjohtaja	137 798	116 000 <sup>1)</sup>	140 000	139 000	126 000
Hallitus (yhteensä)	560 743	558 000 <sup>1)</sup>	631 000	668 000	582 000
Toimitusjohtaja	883 950	1 158 533 <sup>1)</sup>	752 574	819 238	706 173
Työntekijä	48 041	47 283	44 798	46 172	47 766
Tilaukset (milj. EUR)	625	590 <sup>2)</sup>	3 690	3 499	2 982
Myynti (milj. EUR)	611	576 <sup>2)</sup>	3 635	3 173	2 706
Oik. EBITA (milj. EUR)	87	85 <sup>2)</sup>	474	369	244
Vapaa kassavirta (milj. EUR)	78	63 <sup>2)</sup>	39	146	158

<sup>1)</sup> Sisältää Metson tiedot 1.1.–30.6. ja Neleksen tiedot 1.7.–31.12.

<sup>2)</sup> Ainoastaan jatkuvien toimintojen kannattavuustiedot.

## Hallituksen palkitseminen

Hallituksen palkitsemisesta päätettiin Neleksen varsinaisessa yhtiökokouksessa 26. 3. 2021 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella.

Hallituksen palkitsemisperusteisiin kuuluu kiinteä vuotuinen palkkio, joka määräytyy sen mukaan, mitä tehtäviä jäsenellä on hallituksessa ja sen valiokunnissa (esim. puheenjohtaja, varapuheenjohtaja valiokunnan jäsen). Lisäksi jäsenet saavat kokouspalkkion jokaisesta kokouksesta, johon he osallistuvat. Kiinteä vuotuinen palkkio säilyi ennallaan vuonna 2021. Hallituksen jäsenten oli käytettävä 40 prosenttia kiinteästä vuotuisesta palkkiostaan Neleksen osakkeiden hankkimiseen. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön tulospalkkauksen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tai eläkejärjestelmien piiriin.

### Neleksen hallituksen palkkiot 2021

	Osakepalkkio €	Rahapalkkio €	Kokous- palkkiot €	Yhteensä €
Jaakko Eskola, puheenjohtaja	49 874	72 724	13 600	136 198
Mark Vernon	21 882	31 911	16 800	70 593
Anu Hämäläinen	30 600	44 625	16 800	92 025
Niko Pakalén	23 977	34 960	17 600	76 537
Teija Sarajärvi	21 882	31 911	15 200	68 993
Jukka Tiitinen	23 410	34 136	18 400	75 946
Jukka Moisio, puheenjohtaja 26. 3. 2021 asti	0	0	1 600	1 600
Britta Giesen, jäsen 26. 3. 2021 asti	0	0	3 200	3 200
Petter Söderström, jäsen 26. 3. 2021 asti	0	0	1 600	1 600
Perttu Louhiluoto, jäsen 26. 3.–26. 7. 2021	9 948	14 503	9 600	34 051
<b>Yhteensä</b>	<b>181 573</b>	<b>264 770</b>	<b>114 400</b>	<b>560 743</b>

## Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää hallitus palkitsemispolitiikan mukaisesti. Palkkio sisältää peruspalkan, luontoisedut, lisäeläkkeen sekä ja lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet, jotka maksetaan tarkasteltavan kauden ajalta. Toimitusjohtajan peruspalkka, luontoisedut ja kannustimet säilyivät ennallaan vuonna 2021.

**Peruspalkka ja luontoisedut.** Toimitusjohtaja Olli Isotalolle maksettiin peruspalkka ja luontoisedut (matkapuhelin ja sairausvakuutus) sekä vuoden 2020 tulospalkkio, mutta ei pitkän aikavälin kannustimia. Toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää hallitus palkitsemispolitiikan mukaisesti. Palkkio sisältää peruspalkan, luontoisedut, lisäeläkkeen sekä ja lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet, jotka maksetaan tarkasteltavan kauden ajalta. Toimitusjohtajan peruspalkka, luontoisedut ja kannustimet säilyivät ennallaan vuonna 2021.

**Maksuperusteiset lisäeläkevakuutukset.** Toimitusjohtajan maksuperusteisen lisäeläkevakuutuksen peruste on 20 prosenttia perusvuosipalkasta. Isotalon eläkeikä on 64 vuotta ja 4 kuukautta.

**Vuoden 2021 tulospalkkio.** Kaikki lyhyen aikavälin kannustimien tavoitteet perustuivat taloudellisiin mittareihin, joita olivat myynti (painotus 30 %), EBITA (painotus 50 %) ja vapaa kassavirta (painotus 20 %).

Toimitusjohtaja saavutti 57,73 prosenttia tavoitteistaan, myynnin päättyessä 51,32 prosenttiin maksimista, EBITA 44,66 prosenttiin maksimista ja vapaa kassavirta maksimiin. Tämän perusteella lopullinen palkkio on 46,18 prosenttia toimitusjohtajan vuosipalkasta eli yhteensä 221,775 EUR. Vuoden 2021 tulospalkkio maksetaan maaliskuussa 2022.

**Neleksen suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät vuosiksi 2020–2022 ja 2021–2023.** Kummankin järjestelmän tärkeimpiä suorituskykymittareita ovat suhteellinen kokonaistuotto (painotus 50 %) ja osakekohtainen tulos (painotus 50 %). Toimitusjohtajan enimmäispalkkio kummassakin järjestelmässä on 75 750 Neleksen osaketta (arvoltaan 150 % toimitusjohtajan perusvuosipalkasta).

Koska sulautuminen Valmet Oyj:n kanssa oli suunnitteilla, hallitus perehtyi ulkopuolisten asiantuntijoiden avulla markkinakäytäntöihin, jotka koskevat pitkän aikavälin kannustimien käyttöä määräysvallan vaihtuessa. Tulosten perusteella hallitus päätti osittain lakkauttaa suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät (PSP-järjestelmät). Mahdolliset tuotot maksettaisiin avainhenkilöstölle käteisenä, kun päätöspäivää seuraava 6 kuukauden tai 12 kuukauden sitouttamisjakso on kulunut. Osakepalkkiojärjestelmät lakkautettiin seuraavalla tavalla:

- Suhteellisen kokonaistuoton suorituskykymittareiden seuraaminen lakkautettiin sulautumissuunnitelmaa koskevalla ilmoituksella 2. 7. 2021. Arvion mukaan Neleksen osakkeilla ei käytäisi kauppaa itsenäisinä osakkeina sulautumisilmoituksen jälkeen.
- Osakekohtaisen tuloksen suorituskykymittareiden seuraaminen lopetettiin 31. 12. 2021.

Lopulliset tuotot laskettiin ja talletettiin määritettyjen sitouttamisjaksojen päättymiseen asti. Vuosien 2020–2022 osakepalkkiojärjestelmän palkkio maksetaan täysimääräisesti ja vuosien 2021–2023 osakepalkkiojärjestelmän palkkiosta maksetaan suhteellisesti kaksi kolmasosaa (2/3). Kaikki palkkiot maksetaan käteisenä.

#### Neleksen toimitusjohtajalle maksettu palkkio vuodelta 2021

2021 (€)	Vuosipalkka ja edut	Lyhyen aikavälin kannustimet	Pitkän aikavälin kannustimet rahana	Pitkän aikavälin kannustimet osakkeina	Eläkevakuutus	Yhteensä	Kiinteän palkkion osuus
Olli Isotalo, toimitusjohtaja	502 107	281 421 <sup>1</sup>	0	0	100 422	883 950	68 %

<sup>1</sup> Sisältää tavanomaisen kertaluonteisen (6 kuukauden palkkaa vastaavan) sitouttamisbonuksen, jonka hallitus myönsi toimitusjohtajalle vuonna 2020, kun Neleksestä tehtiin julkinen tarjous ja siitä johtuneita kilpailevia tarjouksia, mukaan lukien mahdolliset myöhemmin tehdyt yritysjärjestelyt. Se raportoitii palkitsemispolitiikan poikkeamana vuoden 2020 raportissa.

#### Toimitusjohtajasopimuksen päättäminen

Toimitusjohtaja Isotalon toimitusjohtajasopimuksen päättäminen julkistettiin 30.11.2021. Toimitusjohtajasopimus päättyy 31.5.2022, ja Isotalo vapautettiin velvollisuuksistaan 1.1.2022. Hallitus nimitti talous- ja varatoimitusjohtaja Simo Sääskilahden väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi samasta päivämäärästä alkaen.

Isotalo on oikeutettu saamaan 31.5. asti maksettavan peruspalkan ja lomarahana, sekä vuoden 2021 tulospalkkion lisäksi seuraavat summat vuonna 2022:

- 1 318 812 euroa pitkän aikavälin kannustinohjelman (PSP 2020–2022 ja PSP 2021–2023) palkkioita Valmetiin sulautumisen onnistuneesta päätökseen saattamisesta
- 480 240 euroa irtisanomiskorvauksena (vastaa 12 kuukauden palkkaa)

Lisäksi Isotalo on oikeutettu saamaan maksullisen lisäeläkeohjelmansa säästöt.

**Neles pääkonttori**

Neles Pääkonttori  
POSTIOSOITE  
PL 304, 01301, Vantaa

KÄYNTIOSOITE  
Vanha Porvoontie 229, 01380, Vantaa  
Puh: +358 10 417 5000