

NELES

Vuosikertomus
2020



Me teemme toiminnasta luotettavaa

Neles toimittaa kriittisiä virtauksensäätöratkaisuja, -innovaatioita ja -palveluja jatkuvasti kehittyvien prosessiteollisuuksien tarpeisiin. Autamme asiakkaitamme parantamaan prosessiensa suorituskykyä ja varmistamaan turvalliset materiaalivirrat. Edistämme kannattavaa kasvua ja kestävää tuottavuutta kaikilla asiakastoimialoillamme.

Tervetuloa lukemaan Neleksen vuosikertomusta 2020



Neles-liiketoiminta 2020	2
Toimintamme lyhyesti	3
Toimitusjohtajalta	4
Tiesitkö tämän venttiileistä?	8
Neleksen matka	10
Neles-kulttuuri ja -tiimi	11
Lähellä asiakkaita ympäri maailmaa	12
Näin luomme arvoa	14
Maailmanlaajuiset megatrendit	15
Toimintaympäristömme	17
Kannattavan kasvun strategiamme	18

Lue lisää
neles.com

Seuraa meitä
[Twitter](#)
[Facebook](#)
[LinkedIn](#)
[Youtube](#)
[Instagram](#)

Hallituksen toimintakertomus	21
Taloudellinen vuosi 2020	22
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä Palkitsemisraportti 2020	31
Ei-taloudellinen informaatio	31
Osakkeet, kaupankäynti ja osakkeenomistajat	34
Tunnusluvut	37
Hallituksen esitys voiton käytöstä	40
Tilinpäätös	41
Konsernitilinpäätös	43
Konsernin tuloslaskelma	43
Konsernin laaja tuloslaskelma	44
Konsernin tase	45
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	46
Konsernin rahavirtalaskelma	47
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	48
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	92
Tilintarkastuskertomus	101
Sijoittajatietoa	105

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	106
Säädosympäristö	107
Hallinnointia koskevat kuvaukset	109
Neleksen hallitus	111
Neleksen johto	114
Neleksen johtoryhmä	115
Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet	116
Tarkastus	118
Lähipiiritoimet	119
Sisäpiiriasioiden hallinta	119
Palkitsemisraportti	120

Vastuullisuus	124
Neleksen vastuullisuusohjelma	125
Kestävillä ratkaisuilla luotettava asiakaskokemus	127
Työterveys ja turvallisuus	128
Vahvan turvallisuuskulttuurin kehittäminen; tavoitteena tapaturmaton työpaikka	128
Ympäristö	130
Ympäristövaikutusten minimointi	130
Yhteiskunta ja ihmiset	132
Vaikutamme yhteisöihin pysyvästi	132

Reinventing reliability

Toimialallamme luotettavuus on ensiarvoisen tärkeää. Hyödynnämme pitkää historiaamme ja asiantuntemustamme voidaksemme jatkuvasti kehittää ja innovoida ratkaisuja, jotka määrittävät uudelleen luotettavan virtauksensäädön prosessiteollisuudessa. Asiakaslupauksemme ”Reinventing reliability” kuvastaa, miten sitoutuneita olemme palvelemaan asiakkaitamme koko heidän investointiensa elinkaaren ajan.

Neles lyhyesti

Liikevaihto, milj. euroa

576

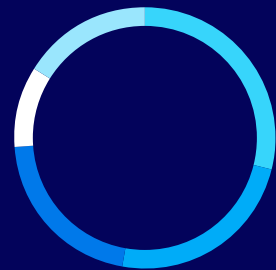
Työntekijöitä

2840

Oikaistu EBITA

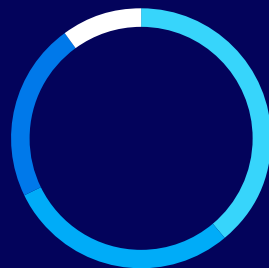
14,8 %

liikevaihdosta



- Sellu, paperi ja bio 29 %
- Öljy 24 %
- Kemikaalit 21 %
- Kaasut 10 %
- Muu teollisuus* 16 %

* Sis. Kaivos- ja metalliteollisuus, Energiateollisuus, Vesiteollisuus, Elintarvike- ja juomateollisuus



- EMEA 39 %
- Pohjois-Amerikka 29 %
- APAC 22 %
- Etelä-Amerikka 10 %

Visiomme

Olla johtava venttiili- ja venttiili-automaatioyhtiö, joka määrittelee luotettavuuden uudelleen virtauksensäädössä

Johtavat brändit

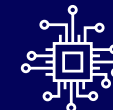
Neles™
Jamesbury™
Easyflow by Neles™



Tehokasta virtauksensäätöä, joka auttaa vastaamaan kasvavaan kysyntään



Turvallisuuden ja ympäristötehokkuuden parantaminen



Automaation ja digitalisaation edistäminen



Luottavaisena tulevaisuuteen

Vuosi 2020 oli Nelekselle suurten muutosten aikaa. Aloitimme toimintamme itsenäisenä virtauksensäätöyhtiönä keskeytyksettä ja toiminta säilyi kannattavana haastavasta maailmantilanteesta huolimatta.

Neles on ollut edelläkävijä virtauksensäätöratkaisujen kehittämisessä 1950-luvulta lähtien. Vuosien mittaan yhtiö on järjestelmällisesti laajentanut tarjontaansa uusille asiakassegmenteille ja kehittänyt palvelustrategiaansa ja toimintaansa tullakseen asiakkaiden luotettavimmaksi kumppaniksi.

Tänä vuonna käännyimme uudelle polulle itsenäisenä pörssiyhtiönä. Metson Minerals- ja Flow Control -liiketoimintojen osittaisjakautumisen jälkeen uudesta Neleksestä tuli Metson seuraaja Helsingin pörssissä heinäkuussa.

Vaikka Neleksen liiketoiminnot pyörivätkin jo itsenäisesti Minerals-liiketoiminnan rinnalla, vei liki vuoden eriyttää Neles emoyhtiön infrastruktuurista ja kehittää sille omat järjestelmät, prosessit ja identiteetti. Projektin läpivieminen edellytti kymmenien kollegoiden kokopäiväistä työpanosta, ja lisäksi monen muun tukea. Muutos oli innostava kokemus meille kaikille ja sai aikaan melkoista vipinää organisaatiossa.

Koronaviruspandemian aiheuttamista haasteista huolimatta saimme osittaisen jakautumisen päätökseen suunnitellusti ja varmistimme, että globaalin liiketoiminnan muutos sujui ongelmitta ja ilman keskeytyksiä. Otimme käyttöön myös uuden identiteetin, joka kiteytyy asiakaslupaukseen ”Reinventing reliability”. Se kuvaa sitä, miten sitoutuneita olemme jatkuvasti tarjoamaan tuotteita ja palveluja, joilla asiakkaamme voivat parantaa prosessejaan ja toimia entistä kannattavammin ja kestävämmiin.

Kannattavan kasvun strategia

Ennen jakautumista laadimme Nelekselle uuden strategian ja asetimme taloudellisia tavoitteita. Ne esiteltiin touku-kuussa ensimmäisessä, täysin virtuaalisessa pääomamarkkinpäivässämme. Päättävämme on kasvaa markkinoita nopeammin kasvattamalla tarjontaamme ja laajentamalla venttiili- ja venttiiliohjainliiketoimintaa uusille asiakas-segmenteille. Pyrimme saavuttamaan nämä tavoitteet niin, että kannattavuutemme säilyy erinomaisella tasolla.

Vastuullisen toiminnan ja tarjoaman kehittäminen

Neles toimii aina vastuullisesti, oli sitten kyse terveydestä ja turvallisuudesta, ympäristöstä tai yhteiskunnasta ja ihmisistä. Turvallisuudessa tasomme on tällä hetkellä ennätyskorkealla, kun katsotaan vammoihin johtaneiden onnettomuuksien määrää. Tästä positiivisesta kehityksestä huolimatta turvallisuuteen on kiinnitettävä jatkuvasti huomiota.

Parin viime vuoden aikana päästöjen vähentämisestä ja toiminnan energiatehokkuudesta on tullut yhä tärkeämpää asiakkaillemme. Vaikka pidimme kulut kurissa markkinoiden hidastuessa vuonna 2020, pystyimme jatkamaan



T&K-toimia ja uudistamaan ja kehittämään tärkeitä teknologia-alustoja, kuten älykkäitä digitaalisia ohjaimia ja useita venttiilityyppejä. Nämä teknologiat tekevät asiakkaiden toiminnasta entistä kestävämpää ja luotettavampaa, kun venttiilit ovat tiiviimpiä ja käytössä on edistyksellistä diagnostiikkaa.

Heinäkuussa avasimme toisen venttiiliteknologia-keskuksen Jiaxingissa Kiinassa. Se oli tärkeä strateginen lisä globaaliin tehdasverkostoomme ja hyvä uutinen venttiili-asiakkaillemme ympäri maailmaa. Ympäristötavoitteidemme mukaisesti uuden toimipaikan tuotantoprosesseista tehtiin mahdollisimman luotettavia ja päästöttömiä.

Me menestymme, kun asiakkaamme menestyvät – rohkaisevaa palautetta asiakaskyselyistä

Ehdin johtaa Neles-tiimiä vuoden ajan ennen kuin aloitin yhtiön toimitusjohtajana heinäkuussa 2020. Ennen maailman sulkeutumista ehdin vieraila useissa toimipaikoissamme ympäri maailmaa, tavata satoja työtovereita ja keskustella heidän odotuksistaan, haasteistaan ja ideoistaan. Minuun teki vaikutuksen se, kuinka sitoutuneita työntekijämme ja kanavakumppanimme ovat asiakkaisiimme. Vuosittain tehtävästä asiakastytyväisyystutkimuksesta saatu palaute kertoi samaa: asiakkaamme arvostavat tuotteiden laadun lisäksi työntekijöidemme teknistä asiantuntemusta ja sitä, että he eivät koskaan jätä leikkiä kesken haastavissakaan tilanteissa. Neleksen NPS-suositeluvuksi (Net Promoter Score) tuli 38. Tulos parani huomattavasti edellisvuoden lukuun 29 nähden ja on hyvä myös muihin alan toimijoihin verrattuna.

Poikkeuksellinen vuosi vaihtelevilla markkinoilla

Aloitimme vuoden vahvalla tilauskannalla ja myönteisillä liike-toimintanäkymillä, mutta reagoimme nopeasti pandemian levitessä ympäri maailmaa. Meille oli alusta lähtien tärkeintä suojella työntekijöitämme ja turvata toimitukset asiakkaille. Ryhdyimme myös päättäväisesti toimeen aikaisessa vaiheessa säilyttääksemme kannattavuuden ja rahavirran kaikissa tilanteissa.

Koronaviruspandemiassa ainutlaatuista oli se, että se vaikutti palveluliiketoimintaan sekä huolto-, kunnossapito- ja käyttösidonnaiseen liiketoimintaan (MRO) välittömästi, kun asiakkaiden laitoksia suljettiin ja suuria huoltotoimia lykättiin toisella neljänneksellä. Vaikka tilanne joillakin markkinoilla on parantunut ja yleisestä elpymisestä on merkkejä, vuoden 2020 lopussa palvelu- ja MRO-liiketoiminnan markkina-tilanne oli edelleen heikko.

Projektiliiketoiminta on selviytynyt tilanteesta paremmin. Öljy- ja kaasuprojektit etenivät vuoden alkupuoliskolla, mutta tarjouskannasta tuli kapeampi toisella puoliskolla. Voitimme useita sellu- ja paperiprojekteja ja vahvistimme näin markkinajohtajuutta koko vuoden 2020 ajan.

Ennakoivien toimien ansiosta säilytimme kannattavuuden ja rahavirrat hyvällä tasolla, vaikka tilaukset ja liikevaihto vähenivät. Koko vuoden oikaistu EBITA oli 14,8 prosenttia myynnistä, mikä on hyvä tulos.

Muutoksia osakkeenomistajissa

Kolmannella neljänneksellä julkisuudessa puhuttiin paljon Neleksen omistusrakenteesta. Valmetista tuli merkittävä osakkeenomistaja 1. heinäkuuta, ja se hankki lisää osakkeita kolmannella neljänneksellä. Alfa Laval ilmoitti heinäkuun alussa vapaaehtoisesta julkisesta tarjouksesta ostaa kaikki Neleksen osakkeet. Marraskuussa Alfa Laval perui ostotarjouksensa, koska se ei ollut saanut ehtojen mukaista osakemäärää. Tämän keskellä Neleksen johto ja työntekijät keskittyivät päivittäiseen liiketoimintaan, asiakkaiden palvelemiseen ja strategiamme toteuttamiseen.

Katse tulevaisuuteen

Vuoden 2021 osalta kokonaiskuvan muodostaminen markkinoiden ja liiketoiminnan näkymistä on haastavaa. Odotamme palveluiden sekä MRO-liiketoiminnan markkinoiden vähitellen paranevan vuoden 2021 toisen neljänneksen aikana. Odotamme, että sellu- ja paperiprojektit jatkuvat aktiivisina. Lisäksi kemianteollisuuden sekä öljy- ja kaasuteollisuuden projektien odotetaan pysyvän vuoden 2020 toisen vuosipuoliskon tyydyttävällä tasolla vaikka globaalit epävarmuustekijät heikentävät edelleen näkyvyyttä niiden ajoituksiin. Jatkamme strategiamme toteuttamista ja kehitämme kustannuspohjaa, tuote- ja palvelutarjontaa sekä toimitusmahdollisuuksia eri tulevaisuudennäkymien varalle.

Haluan kiittää kaikkia työtovereita sekä Neleksellä että Metsossa siitä, kuinka innostuneesti ja omistautuneesti he ovat luoneet vahvaa itsenäistä Nelestä tällä alkutaipaleella. Haluan erityisesti kiittää kaikkia asiakkaitamme ja kumppaneitamme siitä, että he ovat olleet aktiivisesti mukana ottamassa käyttöön keinoja työskennellä yhdessä uusissa olosuhteissa. Meillä on nyt vahva pohja, jolta voimme jatkaa asiakaslupauksemme ”Reinventing reliability” täyttämistä ja matkaa kohti menestyksestä tulevaisuutta.

Olli Isotalo

Toimitusjohtaja, Neles Oyj



Vei vuoden rakentaa uusi Neles. Siinä tarvittiin kymmenien ihmisten suoraa panosta, ja lisäksi projekti vaikutti moniin muihin.

Vuoden 2020 kohokohtia



Strategian toteutus

- Metson osittaisjakautuminen ja Neleksen itsenäisen toiminnan alkaminen
- Uuden teknologiakeskuksen avaaminen Jiaxingissa Kiinassa
- Menestys sellu- ja paperiprojekteissa
- Asiakkaiden NPS-suositeluluku parani ja oli 38 (29/2019)



Taloudellinen tulos

- Hyvä kannattavuus ja vahva kassavirta
- Oikaistu EBITA 85 milj. euroa
- Oikaistu EBITA % 14,8
- EPS, jatkuvat toiminnot 0,32 euroa
- Osinkoehdotus: 0,18 euroa



Vastuullisuuden edistäminen

- Hyvää kehitystä turvallisuustyössä
 - Tapaturmataajuus (LTIF) 1,3
- Kaikille T&K-hankkeille asetettiin vastuullisuustavoitteet
- 12 toimittajien vastuullisuustarkastusta
- 88 % henkilöstöstä suoritti toimintaperiaatekoulutuksen

Tuotannon kannalta kriittiset laitteet – tiesitkö tämän venttiileistä?

Venttiileillä on tärkeä rooli päivittäisessä elämässämme. Niiden avulla monilla teollisuudenaloilla voidaan tuottaa materiaaleja, jotka pitävät yhteiskunnan ja infrastruktuurin käynnissä. Venttiilejä tarvitaan aina, kun putkissa liikkuu esimerkiksi nesteitä tai kaasuja.

Nelexen venttiilit poikkeavat paljon esimerkiksi kodeista löytyvistä venttiileistä. Ne ovat erittäin tehokkaita teollisia prosessiventtiilejä, joita voidaan käyttää haastavissa olosuhteissa, kuten korkeissa paineissa tai äärimmäisissä lämpötiloissa. Ne kestävät läpi virtaavat haastavat materiaalit, kuten nesteet ja kaasut. Teollisuusventtiilien on vastattava tiukkoja ympäristömääräyksiä ja ne suunnitellaan usein asiakkaiden erityisvaatimusten mukaan.

Venttiilit säättävät ja ohjaavat prosessivirtauksia tuotantolaitoksissa, kuten esimerkiksi sellu- tai biotuotetehtaissa

tai öljynjalostamoissa. Venttiilit vaikuttavat merkittävästi käsittelylaitosten tuottavuuteen ja turvallisuuteen ja ovatkin siksi tuotannon kannalta kriittisiä laitteita. Jotta venttiilit toimivat luotettavasti, niitä on huollettava säännöllisin väliajoin.

Neles valmistaa venttiiliyhdistelmiä, jotka sisältävät venttiilin, toimilaitteen ja venttiiliohjaimen. Näitä tuotteita myydään myös erillisinä komponentteinä.

Venttiiliohjain

Virtauksensäätöratkaisun anatomia

Venttiiliohjaimet eli asennoittimet ohjaavat toimilaitetta paineilman avulla ja/tai lähettävät käyttäjälle tietoa venttiilin asennosta tai kunnosta. Nykyään Neles kuuluu maailman kolmen suurimman venttiiliohjaintoimittajan joukkoon.

Toimilaite

Toimilaite on moottori, joka liikuttaa venttiiliä. Yhdessä toimilaite ja venttiiliohjain muodostavat venttiiliautomaattoratkaisun. Neles on yksi maailman viidestä suurimmasta toimilaittevalmistajasta.

Venttiili

Venttiilit avaavat, sulkevat tai säättävät nesteen tai kaasun virtausta putkessa. Venttiilejä voidaan luokitella niiden käyttötarkoitukseen mukaan säätö-, sulkua- ja varoventtiileiksi. Markkinoilla on yhteensä noin 900 venttiilitoimittajaa. Neles kuuluu maailman kymmenen suurimman venttiilitoimittajan joukkoon.



Venttiilitietoa

Neleksen suunnittelemien ja valmistamien venttiilien koot vaihtelevat noin 1/4 ja 100 tuuman välillä

~500 000

venttiilitoimitusta vuosittain

~7

miljoonaa venttiiliä
asennuskannassa

~1,2

miljoonaa
huollettavaa
venttiiliä

Miljoonan tonnin vuosituotannon sellutehtaassa on yleensä 2 000–2 500 säätöventtiiliä

Neles-venttiilit kentällä

Tarjoamme 90 % tyypillisen sellutehtaan automatisoiduista venttiileistä

Vuosikymmenten kokemus polyolefiiniprojekteista

Äärimmäisen luotettava tarjooma teollisuuskaasuihin, kuten happi tai vety



150+ huoltoseisokkia vuosittain ja
100+ palvelusopimusta ympäri
maailmaa



Yli 20 000
venttiilikunnostusta
vuosittain

Neleksen matka

Pitkäaikaista asiantuntemusta ja johtava asema teknologian edelläkävijänä

Neleksen innovaatioiden historia alkaa vuodesta 1956. Vuosien kuluessa yhtiö on kehittynyt sellu- ja paperimarkki-noilta johtavaksi globaaliksi toimijaksi, joka vaikuttaa laajalti prosessiteollisuudessa. Sillä on toimintaa muun muassa öljyn- ja kaasunjalostusteollisuudessa, petrokemiaenteollisuudessa ja teollisuuskaasusektorilla.

Edelläkävijä digitaalisissa ratkaisuissa

1990-luvulta lähtien Neles on edelläkävijänä kehittänyt venttiilien digitaalisia ja automaatoratkaisuja prosessiteollisuuden virtauksensääntösovelluksiin. Alan johtaviin uusiin innovaatioihin kuuluu seuraavan sukupolven digitaalisten Neles™ NDX -venttiiliohjainten tuoteperhe.

Palveluiden kehittäminen

Neles on saavuttanut maineen luotettavana kumppanina, joka tekee asiakkaiden prosesseista entistä luotettavampia ja auttaa asiakkaita käsittelylaitoksen koko elinkaaren ajan. Yhdessä palvelukumppaniemme kanssa olemme rakentaneet kattavan maailmanlaajuisen palvelukeskusverkoston lähelle asiakkaitamme. Olemme myös panostaneet dataan auttaa asiakkaita seuraamaan käynnissä olevia prosesseja, pitämään venttiilit kunnossa ja hallitsemaan venttiilikantaa.

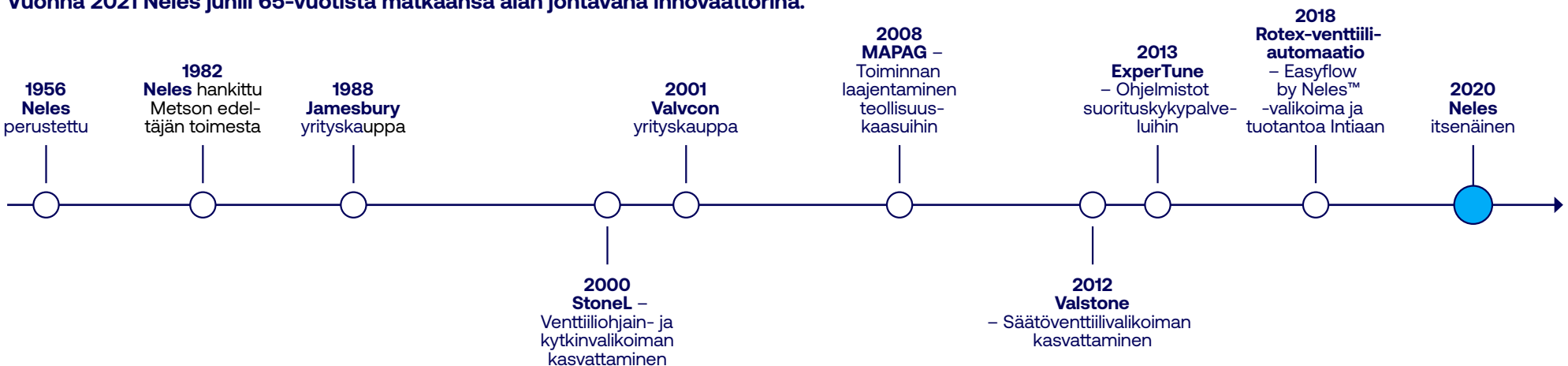
Orgaanista kasvua ja strategisia yrityskauppoja

Neles on kasvanut pääasiassa järjestelmällisen orgaanisen kehittämisen kautta. Jamesburyn osto vuonna 1988 oli merkittävä virstanpylväs matkalla maailman johtavaksi

virtauksensääntötoimijaksi. Sen jälkeen yhtiö on tehnyt pienempiä yritysostoja, joilla on täydennetty tuotevalikoimaa, laajennettu markkinoita uusien asiakassegmenttien ja alueiden tavoittamiseksi sekä vahvistettu globaalia toimintaa ja toimitusketjua.

Nykyään Neles on yksi johtavista prosessiteollisuuden kriittisten virtauksensääntöratkaisujen ja -palvelujen toimittajista. Olemme laajentaneet myynti- ja palvelutoimintaa kaikille globaaleille päämarkkinoille niin, että toimintomme ja toimitusketjumme ulottuvat Euroopasta Yhdysvaltoihin, Kiinaan, Intiaan, Lähi-itään ja Latinalaiseen Amerikkaan.

Vuonna 2021 Neles juhlii 65-vuotista matkaansa alan johtavana innovaattorina.



Neles-kulttuuri ja -tiimi

Globaali ja omistautunut asiantuntijatiimimme tuntee prosessiteollisuuden tarpeet ja tavoitteemme on auttaa asiakkaitamme menestymään. Uskomme, että parhaat tulokset saavutetaan yhdessä ja jakamalla osaamista verkostomme kesken.

Vuonna 2020 Neleksen identiteetti ja tärkeimmät kulttuuri-elementit, kuten arvot määriteltiin yhdessä työntekijöiden kanssa. Neleksen kulttuuriin kuuluu halu ymmärtää asiakkaiden liiketoimintaa ja tarpeita sekä asioiden hoitaminen loppuun saakka. Arvomme ohjaavat tapaamme toimia ja tehdä yhteistyötä sidosryhmiemme kanssa.

Me menestymme, kun asiakkaamme menestyvät

Haluamme ymmärtää asiakkaiden liiketoimintatarpeita. Haluamme tietää, missä voimme auttaa heitä ja kuinka tyytyväisiä he ovat.

Me kehitämme ja jaamme asiantuntemusta

Meille on erittäin tärkeää kasvaa ja jakaa tietoa tiimimme sisällä sekä asiakkaidemme ja kumppaniemme kanssa.



Me pyrimme parempaan yhdessä

Olemme rehellisiä ja avoimia siitä, miten asioita voidaan parantaa, ja pyrimme aina löytämään parhaan mahdollisen ratkaisun.

Me pidämme lupauksemme

Me emme koskaan lakaise ongelmia maton alle, vaan ratkaisemme ne aina. Teemme sen, mitä lupaamme tehdä.

2840 työntekijää
38 maassa

51 kansallisuutta

9 vuotta keskimäärin ura Neleksellä

Lähellä asiakkaita ympäri maailmaa

Neles palvelee asiakkaita 115 maassa ympäri maailmaa. Asiakkaamme panostavat entistä enemmän tehokkuuteen, luotettavuuteen ja tehokkaaseen kunnossapitoon, jotta prosessit eivät keskeytyisi. Siksi venttiilejä, varaosia ja asiantuntijapalveluja on oltava tarjolla silloin, kun niitä tarvitaan.

Joustava globaali toimintamallimme joutui koetukselle vuonna 2020, kun koronaviruspandemia vaikeutti ihmisten ja tavaroiden liikkumista. Maailmanlaajuisen kumppaniverkostomme, hankinnan ja logistiikan ansiosta pystyimme vastaamaan näihin haasteisiin.

Uusi teknologiakeskuksemme Jiaxingissa Kiinassa aloitti toimintansa heinäkuussa, ja se toimi täydellä teholla koko vuoden 2020 jälkipuoliskon ajan. Lisäksi otimme käyttöön uuden tehtaan Dammanissa Saudi-Arabiassa, joka toimii yhteistyössä Industrial Systems Groupin kanssa. Uusi tehdas palvelee asiakkaitamme koko Lähi-idän alueella.

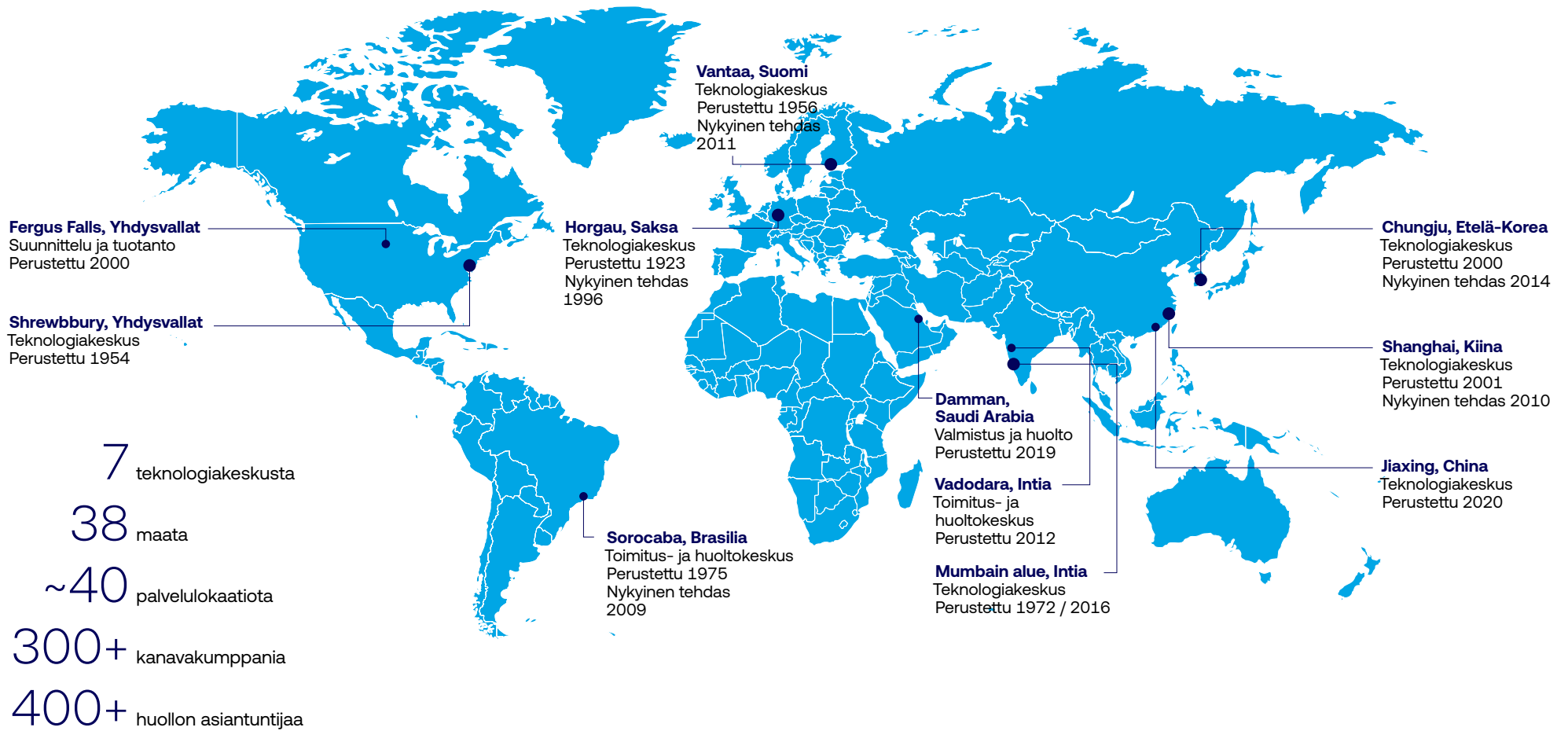


Neleksen valmistamat venttiili tyypillisesti testataan ennen kuin ne toimitetaan asiakkaalle (Factory Acceptance Testing, FAT). Ennen koronaviruspandemiaa asiakkaat tulivat usein tehtaallemme testiä varten. Estääkseen virusta leviämistä ja varmistuakseen, että asiakkaiden venttiilit valmistetaan vaatimusten mukaan, Neles toteutti nämä testit hyödyntämällä valokuvia ja videoita sekä tarvittaessa striimaamalla testitilanteen reaaliajassa.

Neles pitää huolta osaamisesta kouluttamalla omaa henkilöstöään sekä asiakkaita ja kumppaneita. Vuonna 2020 pidimme yli 75 virtuaaliseminaaria ja webinaaria asiakkaille ympäri maailmaa ja 85 verkkokoulutusta pelkästään Pohjois-Amerikan kanavakumppaneille.

Jatkoimme myynti- ja palveluverkostomme kehittämistä vuonna 2020 ja saimme 25 uutta kanavakumppania ympäri maailmaa.

Neles maailmalla



Näin luomme arvoa

Pääomat



Taloudellinen



Ihmiset ja johtaminen



Luonnonvarat



Brändi ja immateriaali-oikeudet



Jakelijat



Toimitusketju



Oma tuotanto

Mitä teemme

Olemme luotettava kumppani ja tarjoamme kestäviä ratkaisuja asiakastoimialoillemme. Luomme arvoa asiakkaille, osakkeenomistajille ja muille sidosryhmillemme.



Vaikutuksemme: Vastuulliset ratkaisut

Mitä tuotamme

Suorat

- Teollisuusventtiilit, venttiiliohjaimet, varaosat ja palvelut

Epäsuorat

- Ratkaisut joilla edistetään globaalien ympäristöhaasteiden ratkaisemista
- Kiertotalouden ja kierrätyksen edistämistä mm. huollettavien laitteiden ja sivuvirroista syntyvien uusien tuotteiden kautta

Hyödyt asiakkaille

- Kestäviä ratkaisuja, joilla tuetaan asiakkaiden vastuullisuustyötä
- Tuottavuutta, energiatehokkuutta ja turvallisuutta edistävät innovaatiot
- Ratkaisut, joiden avulla täytetään kiristyviä ympäristövaatimuksia ja säädöksiä.
- Optimoidut tehokkaat prosessit

Taloudellinen arvo*

Yhteiskunta

16 miljoonaa euroa

Osakkeenomistajat

44 miljoonaa euroa

Työntekijät

134 miljoonaa euroa

Toimitusketju

260 miljoonaa euroa

Asiakkaat

576 miljoonaa euroa

* Laskettu GRI-standardien mukaan

Ympäristövaikutukset

4 879 tonnia vähemmän hiilidioksidia logistiikasta

0,16 tonnia vähemmän hiilidioksidia Neleksen toiminnoissa

verrattuna vuoteen 2019

Sosiaaliset vaikutukset

28,3 Työntekijöiden NPS-luku

7 992 riskihavaintoa

Missio: Tuottaa markkinoiden parasta osaamista, tuotteita ja palveluja, jotka luovat eniten arvoa asiakkaillemme.

Maailmanlaajuiset megatrendit

Koronaviruspandemia pakotti vuonna 2020 sekä Neleksen, sen asiakastoimialat ja kumppanit että yhteiskunnat laajemmin miettimään uudelleen toimintatapojaan. Tilanne aiheuttaa edelleen epävarmuutta lyhyellä aikavälillä. Keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä prosessiteollisuudessa on kuitenkin vahvoja kasvutekijöitä ja siten myös venttiili- ja venttiiliautomaatioliiketoiminnassa.

Nopea teollistuminen ja jatkuvasti kiihtyvä väestönkasvu lisäävät teollisten tuotteiden ja materiaalien kysyntää. Samaan aikaan tiukemmat määräykset ja lisääntyvä ympäristötietoisuus lisäävät luotettavampien ja tehokkaampien laitteiden ja älykkäämpien ratkaisujen kysyntää.

Olemme tunnistaneet megatrendit ja teollisuuteen vaikuttavat tekijät, joilla on suurin vaikutus asiakkaisimme. Neleksen teknologiat ja ratkaisut voivat auttaa asiakkaita vastaamaan näihin haasteisiin kestäväällä tavalla.

Materiaalien kasvava ja muuttuva kysyntä

Kaupungistuminen ja globaalin BKT:n kasvu lisäävät ja muuttavat materiaalien kysyntää. Hyvä esimerkki tästä on Neleksen perinteisesti vahva alue eli sellu- ja paperiteollisuus. Alalla on käynnissä muutoshankkeita, joilla vastataan biopohjaisten materiaalien kysyntään. Näitä materiaaleja



ovat esimerkiksi saniteettipaperit, biohajoavat pakkaus- tuotteet ja biopolttoaineet. Neles on aktiivisesti kehittänyt ratkaisuja tukeakseen tätä muutosta laajalla prosessiosamisellaan, tuotteillaan sekä digitaalisilla työkaluillaan.

Turvallisuus, luotettavuus ja päästöt

Ympäristötietoisuuden lisääntyessä teolliset toimijat pyrkivät tekemään prosesseistaan luotettavampia ja tuottamaan vähemmän jätettä ja päästöjä. Teollisten prosessien päästöt, turvallisuus ja luotettavuus ovatkin jatkuvasti huomion kohteena tiukentuvan lainsäädännön vuoksi. Esimerkiksi öljyteollisuuden lopputuotteille asetetaan tiukempia ympäristömääräyksiä. Uskomme, että prosessien ja niihin liittyvien venttiilien päivittämiseen ja korvaamiseen halutaan näiden trendien myötä panostaa yhä enemmän.



Automaatioaste ja digitalisaatio

Suunnittelemattomat seisokit ja näennäisesti arvaamattomat rikkoutumiset aiheuttavat merkittäviä tuotannonmenetyksiä. Lisääntyvä automaatio ja digitalisaatio auttavat pitämään tehtaat toiminnassa ja parantavat turvallisuutta. Neles kehittää ratkaisuja, jotka tehostavat prosesseja ja helpottavat tuotteiden käyttöä. Niiden avulla voidaan ennakoita kunnossapitotarpeita ja tehdä oikea-aikaisia päätöksiä, jotta tuottavuus pysyy vakaana ja vältytään suunnittelemattomilta seisokeilta.





Uuden sukupolven biotuotetehdas

Vuonna 2020 Metsä Groupiin kuuluva Metsä Fibre valitsi Neleksen uuden biotuotetehtaansa venttiiliratkaisujen päätoimittajaksi. Uusi biotuotetehdas rakennetaan Kemiin, ja se pystyy tuottamaan vuodessa 1,5 miljoonaa tonnia sellua ja useita muita biotuotteita. Metsä Fibre asetti uudelle tehtaalle korkeat ympäristö- sekä materiaali- ja energiatehokkuusvaatimukset. Siksi Metsä Fibre odottaa myös kumppaniensa toimittavan teknologisesti luotettavimpia ratkaisuja ja tuntevan syvällisesti tuotantovaatimukset. Jos uusi biotuotetehdas toteutuu täysin suunnitelmien mukaisesti, siitä tulee pohjoisen pallonpuoliskon suurin ja tehokkain puunjalostusyksikkö sekä Suomen kaikkien aikojen suurin metsäteollisuusinvestointi. (Kuva: Metsä Group)



Kestävää tuottavuutta digitalisaation avulla

Useimmissa käsittelylaitoksissa aivan kaikki ohjauslaitteet, säätimet ja prosessit eivät toimi ihanteellisesti. Tämä voi aiheuttaa tuotannon vaihteluja, lisätä raaka-aineiden ja energian kulutusta sekä pienentää tuotantomääriä. Yleensä noin 20–30 prosenttia säätimistä on manuaalitullassa, ja jopa 85 prosentissa säätöpiireistä asetukset kaipaivat tarkistamista. Neleksen PID-virityksen ja prosessinohjauksen tukipalvelut tunnistavat virheelliset säätöpiirit, selvittävät ongelmien perimmäiset syyt ja suunnittelevat tarvittavat toimenpiteet ohjauksen optimointiin.

Alan huipputeknologiaan perustuvat testilaboratoriomme mahdollistavat testit, joilla varmistetaan venttiiliratkaisujen tiiviys ja toimintakyky myös ääriolosuhteissa.



Hajapäästöjen minimointi

Hajapäästöt (emissiot) ovat teollisuuden vuodoista aiheutuvia tahattomia päästöjä. Menetettyjen hyödykkeiden kustannusten lisäksi hajapäästöt lisäävät ilmaansaasteita, ja ne voivat lisätä työhön liittyvien vaarojen riskiä.

Neleksen venttiilituotteet on suunniteltu ja testattu estämään mahdollisimman paljon hajapäästöjä. Suuri osa Neleksen venttiileistä on sertifioitu globaalin ISO 15848-standardin mukaisesti. Standardissa edellytetään lähes nollatason päästöjä esimerkiksi vaarallisia nesteitä ja räjähdysherkkiä tai saastuttavia aineita käyttävissä prosesseissa. Lisäksi ne täyttävät monet alueelliset standardit. Näiden tiukkojen vaatimusten täyttäminen on pakollista suurimmassa osassa nykyisiä öljy- ja kaasuteollisuuden projekteja ympäri maailman ja yhä enemmän muussakin jalostusteollisuudessa. Hajapäästöjä poistamalla venttiilituotteet auttavat Neleksen asiakkaita parantamaan työntekijöiden terveyttä ja turvallisuutta. Samalla noudatetaan lakisääteisiä vaatimuksia tehtaalla, vähennetään tuotehäviöitä ja viime kädessä parannetaan ympäristöstävällisyyttä koko tehtaan elinkaaren ajan.

Neleksen osaaminen tällä alueella perustuu vankkaan talon sisäiseen osaamiseen, jossa ammattitaitoinen henkilöstö hallitsee hajapäästöteorian ja testaamisen. Alan huipputeknologiaan perustuvassa venttiilien testauslaboratoriossa tehdään hajapäästöihin keskittyvää kehitystyötä ja tyyppitestausta.

Toimintaympäristömme

Neles palvelee prosessiteollisuutta, jolla on tärkeä rooli nykyaikaisten yhteiskuntien ja infrastruktuurien pitämisessä toiminnassa. Autamme asiakastoimialojamme täyttämään tehokkuustavoitteen ja tekemään kestäviä valintoja varmistamalla turvalliset materiaalivirrat.



Venttiilejä käytetään useilla prosessiteollisuuden aloilla. Siksi alakohtaiset vaihtelut eivät vaikuta venttiiliinliiketoimintaan suuresti. Prosessiteollisuudessa kysyntään vaikuttavat eniten lopputuotteiden hinnat, tuotantokapasiteetti, uudet projektit ja energiamarkkinat. Neles tarjoaa venttiili- ja venttiiliautomaatioteknologioita ja -palveluja koko prosessiteollisuudelle.

Prosessiteollisuuden virtauksensäätömarkkinat ovat hyvin sirpaloituneet. Suurten globaalien toimijoiden lisäksi alalla on lukuisia pienempiä paikallisia toimijoita. Neles kuuluu venttiilivalmistajien kärkikymmenikköön. Toimilaitteissa olemme viiden suurimman ja venttiiliohjaimissa kolmen suurimman joukossa.

Nelesin liiketoiminta jakautuu asiakkaiden pääomasijoituksiin, kuten suunnittelu-, hankinta- ja

rakennusprojekteihin, keskittyneeseen liiketoimintaan sekä palveluliiketoimintaan ja huolto-, kunnossapito- ja käyttösidonaiseen liiketoimintaan (MRO), jota myydään enimmäkseen loppuasiakkaille suoraan tai kanavakumppaniverkoston kautta.

Pääomasijoitusliiketoiminta on luonteeltaan jaksottaista, ja eri asiakastoimialoilla on erilaiset syklit. Palvelu- ja MRO-liiketoiminta ei yleensä ole niin jaksottaista, vaan se kestää maailmantalouden häiriöitä ja kasvua vakaasti. Eniten siihen vaikuttavat asiakkaiden toiminnan volyymit, tarve tehdä huoltoja ja kunnossapitotoimia säännöllisesti sekä asiakkaiden prosessipäivitykset, jotka mahdollistavat uusien tuotteiden valmistamisen tai turvallisuus- ja ympäristövaatimusten täyttymisen.

Vuonna 2020 juuri MRO-liiketoiminta kärsi huomattavasti, kun koronaviruspandemian vuoksi rajoitettiin muun muassa matkustamista ja pääsyä asiakkaiden tiloihin. Asiakkaat alkoivat lykätä suunniteltuja huoltoseisokkeja eteenpäin ja keskittyä käteisvarojen turvaamiseen ja käyttökustannusten vähentämiseen.

Venttiilien, toimilaitteiden ja venttiiliohjainten markkinat yhteensä koko maailmassa ovat noin 40 miljardia euroa.

Kannattavan kasvun strategiamme

Vuonna 2020 Neles laati uuden kestävän ja kannattavan kasvun strategian. Tavoitteemme on kasvaa markkinoita nopeammin kasvattamalla tarjontaamme ja laajentamalla venttiili-, venttiiliautomaatio- ja palvelutoimintaa uusille asiakassegmenteille.



Globaalia liiketoimintaa ja paikallista asiakaspalvelua

Neleksen kilpailukyky perustuu laadukkaisiin tuotteisiin ja palveluihin, alalla tunnettuihin teknologioihin ja maailmanlaajuisen tiimin asiantuntemukseen. Strategiamme kulmakiviä ovat innovaatioiden ja tuotteiden luotettavuuden lisääminen, monikanavaisen palveluliiketoiminnan laajentaminen digitalisaation tukemana ja venttiiliautomaation kasvun vauhdittaminen. Päivittäisen strategian toteuttamiseksi Neleksen liiketoimintaa ohjataan kolmen liiketoiminta-linjan, venttiililaitteet, venttiiliohjaimet ja toimilaitteet ja palvelut, sekä keskitetyn tuotantotoiminnan kautta.

Neleksellä on markkinakohtaisia myyntiorganisaatioita neljällä markkina-alueella, jotta se voi tehdä yhteistyötä asiakkaiden kanssa. Neles toimii maailmanlaajuisesti 38 maassa, ja sillä on noin 40 palvelulokaatiota. Asemaamme

vahvistaa kasvava kanavakumppaniverkosto. Vuonna 2020 jatkoimme myynti- ja palveluverkostomme kehittämistä ja saimme 25 uutta kanavakumppania ympäri maailmaa.

Vastuullisuusperiaatteita noudatetaan läpi koko arvoketjun

Tavoitteemme määrittellä luotettavuus uudelleen kattaa venttiiliratkaisujemme koko elinkaaren. Neles toimii aina vastuullisesti. Meillä on kaksi pääperiaatetta:

Olemme **luotettava kumppani ja tarjoamme kestäviä ratkaisuja asiakkaitoimialoillemme** auttamalla varmistamaan turvalliset materiaalivirrat. Kehitämme ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita parantamaan prosessien suorituskykyä turvallisesti ja kestävästi. Ratkaisumme vähentävät energiankulutusta ja jätteen määrää.

Edistämme vastuullisuutta omassa toiminnassamme työterveyden ja turvallisuuden, ympäristön ja yhteiskunnan ja ihmisten näkökulmasta. Käytännössä se tarkoittaa, että parannamme jatkuvasti turvallisuutta, vastuullisuutta ja ympäristötehokkuutta niin valmistuksessa ja logistiikassa kuin siinä, miten työskentelemme yhdessä työtovereiden, kumppanien ja asiakkaiden kanssa joka päivä.

Lue lisää vastuullisuusohjelmastamme ja tavoitteistamme sivuilta 124–133.

Innovaatiot ja tuotteiden luotettavuus

Neleksen tuote- ja palveluvalikoiman ytimessä ovat ainutlaatuiset innovaatiot. Joitakin niistä on pidetty alan vertailukohtina jo vuosikymmeniä. Meillä on laajaa kokemusta pitkäikäisten ja luotettavien venttiiliteknologioiden kehittämisestä. Nykyään venttiiliin on kestävä entistä ankarampia prosessiolosuhteita, kuten korkeita paineita tai äärimmäisiä lämpötiloja. Korkeiden teknisten vaatimusten lisäksi markkinoille on tarjottava yhä taloudellisempia ratkaisuja.

Neles kehittää jatkuvasti edistyksellisiä venttiilejä, venttiiliohjaimia ja vakioratkaisuja voidakseen vastata asiakkaiden erilaisiin tarpeisiin. Uudistamme tuotteitamme ja laajennamme tarjontaamme järjestelmällisesti. Tutkimme myös uusia valmistusmenetelmiä ja materiaali-teknologioita sekä kehitämme simulaatio- ja suunnitteluautomaatio-osaamistamme.

Vuonna 2020 Neleksen tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa keskityttiin tiettyjen tuotekokonaisuuksien uudistamiseen ja laajentamiseen. Kehitimme esimerkiksi korkeapaineisia palloventtiilejä. Keskittymällä tiivisteteknologian ja hajapäästöihin vaikuttavien ominaisuuksien kehittämiseen varmistamme, että venttiilit ovat entistä tiiviimpiä, turvallisempia ja tehokkaampia, jopa kaikkein haastavimmissa käyttökohteissa.

Olemme asettaneet kaikille tutkimus- ja tuotekehitysprojekteille kestävyystavoitteet muun muassa tuoteturvallisuuden ja tehokkuuden osalta.



3D-tulostuksen seuraava aalto

3D-tulostusta käytettiin ennen pääosin prototyyppien tekemiseen ja kouluttamiseen. Nyt siitä on kehittynyt varma ja luotettava valmistusprosessi, joka sopii etenkin pienten ja monimutkaisten tuotosten valmistukseen. 3D-tulostukseen ei tarvita tuotantovälineitä, kuten valumalleja. Siksi sillä voidaan taloudellisesti räätälöidä yksittäisiä venttiilejä tai yksittäisen asiakkaan tuotteita.

Neles kuuluu edelläkävijöihin 3D-tulostuksen käytössä venttiilioliiketoiminnassa. Vuonna 2018 toimitimme ensimmäiset venttiilit, joissa oli 3D-tulostettuja osia. Näiden 3D-komponenttien ansiosta venttiilejä voidaan käyttää erittäin haastavissa käyttökohteissa, joissa niiden on lukemattomia kertoja avauduttava ja sulkeuduttava nopeasti ilman kunnossapitoa. Vuonna 2020 Neles valmisti 3D-tulostuksella kokonaisen venttiilin pesän, joka asennetaan asiakkaan prosessiin testausta varten.

Tehokas ja luotettava Easyflow by Neles -valikoima

Vuonna 2020 jatkoimme tehokkaan Easyflow by Neles™ -venttiiliratkaisuvalikoimamme kehittämistä. Easyflow by Neles -valikoimaa kehitetään ja valmistetaan pääasiassa Intian teknologiakeskuksessa. Kattavasta valikoimasta on helppo valita haluamansa tuote automatisoituihin venttiilikokoonpanoihin, joita voidaan käyttää monilla eri aloilla ja eri käyttökohteissa.



Venttiiliautomaatio

Venttiiliohjaimet ja toimilaitteet ovat avainasemassa siinä, että prosessi toimii tehokkaasti ja turvallisesti käytetystä venttiilistä riippumatta. Yhdessä nämä muodostavat venttiiliautomaattioratkaisun ytimen. Tarkka ohjaus- ja automaattioratkaisu auttaa varmistamaan tuotannon laadun ja mini-moimaan hävikkiä. Se myös mahdollistaa materiaalivirtojen, prosessissa tarvittavien kemikaalien ja energiankulutuksen optimoinnin. Nykyään Neles kuuluu kolmen suurimman venttiiliohjaintoimittajan joukkoon ja on yksi maailman viidestä suurimmasta toimilaittevalmistajasta.

Vuonna 2020, venttiiliohjaimet ja toimilaitteet eriytettiin omaksi liiketoiminta-alueekseen Neleksessä. Näin tuemme venttiiliautomaatioliiketoiminnan kasvua. Keskitymme tuotetarjoomamme kehittämiseen ja laajentamiseen sekä rakennamme tälle alueelle erikoistuneita kanavia palvelemaan erilaisia asiakasryhmiä.

Venttiiliohjainten uusi sukupolvi

Neleksen viimeisimpiä innovaatioita venttiiliautomaatiassa on Neles NDX -venttiiliohjaain. Neles NDX -teknologiaa käytetään älykkäissä digitaali-ohjaimissa, joilla on omaa laskentatehoa. Ohjaimet toimivat ja tuottavat diagnostiikkatietoja tarkasti ja nopeasti hyödyntämällä Teollisuus 4.0 -tiedonsiirtoa. Neles NDX -venttiiliohjaain on kehitetty erityisesti käyttökokemusta huomioiden ja sitä voidaan käyttää kaikkien venttiilibrändien kanssa useissa eri sovelluksissa asiakastoimialasta riippumatta.

Palveluiden ja digitalisaation edelläkävijyyttä

Käsittelylaitoksissa tarvitaan tuotantolinjoja, jotka toimivat mahdollisimman luotettavasti ja tehokkaasti. Asianmukaiset, ajallaan tehtävät kunnossapitotoimet eivät ainoastaan pidä laitosta mahdollisimman suorituskykyisenä, vaan ne auttavat myös hallitsemaan ja lieventämään riskejä.

Neles on alan johtavia palveluntarjoajia.

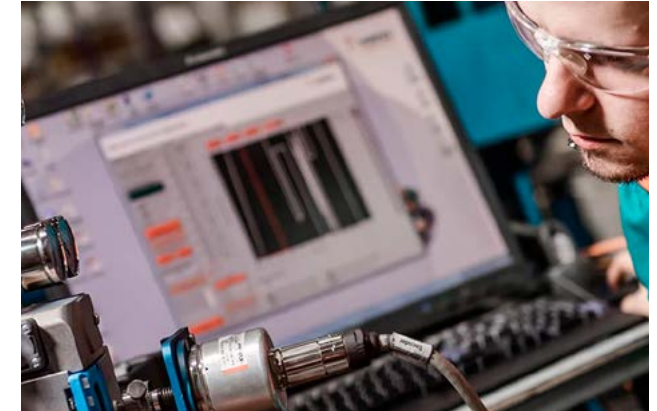
Palvelutarjoomamme kattaa koko tuotantolaitoksen elinkaaren, aina uusien laitosten käynnistymisestä iäkkäämpien modernisointiin ja päivittämiseen.

Vuosien varrella olemme kehittäneet maailmanlaajuisia palveluverkostoamme ja kyvykkyyksiämme sekä ainutlaatuisia tapoja hyödyntää ja tuottaa dataa asiakkaiden venttiileistä, jotta voimme tarjota asiakkaillemme lisäarvoa tuottavia palveluja. Kehitämme myös uusia vuorovaikutus- ja datansiirtotapoja myyntikumppaniemme ja asiakkaidemme kanssa. Lisäksi suorituskykyä tehostavilla digitaalisilla palveluratkaisuillamme käsittelylaitokset voivat seurata prosessin kulkua ja asettaa parannus- ja kunnossapitotoimet tärkeysjärjestykseen.



Ennakoivaa huoltoa dataa ja kokemusta hyödyntämällä

Laitedatan merkitys on kasvanut alalla niin strategisesti kuin toiminnan kannalta. Vuoden 2020 loppuun mennessä Neles on päivittänyt noin miljoonan venttiilin tietoihin loppukäyttäjätunnisteet. Uusista toimituksista ja korjauksista tulee jatkuvasti uutta dataa. Tämä data auttaa suunnittelemaan huoltoseisokkeja kriittisin väliajoin, jotta toiminta on tehokasta ja turvallista. Neleksellä on vuosikymmenten kokemus venttiilien suunnittelemisesta ja huoltamisesta. Hyödynnämme diagnostiikasta, suorituskyvystä ja aiemmista huolloista saatua dataa valitessamme parasta kunnossapitojärjestystä venttiileille. Hyvin suunniteltu kunnossapito ja hyvät käytännöt lisäävät tuotantokapasiteettia, parantavat tuotteiden laatua, maksimoivat energiatehokkuuden ja lyhentävät seisokkiaikoja.



Suorituskyvyn tukipalvelut parantavat luotettavuutta

Asiakas Venäjällä käytti Neleksen suorituskyvyn tukipalveluja vakauttaakseen sellutehtaan tuotantoprosessit ja saavuttaakseen kemikaalien säästötavoitteet. Prosessivaihtelut vähenivät, kun tunnistettiin huonosti toimivia ohjaimia ja otettiin ne takaisin automaattikäyttöön. Näin toiminnasta tuli vakaampaa ja luotettavampaa. Asiakas käytti Expertune™ PlantTriage™ -ohjelmistoa tutkiessaan satojen venttiilien ja ohjaimien toimintaa. Ohjelmisto auttoi tunnistamaan ja ratkaisemaan ongelmia, ja tuloksena kahden valkaisukemikaalin käyttö väheni: natriumhydroksidin (NaOH) kulutus väheni yli kuusi prosenttia ja klooridioksidin (ClO2) yli viisi prosenttia. Tuotanto- ja laatuavoitteista ei kuitenkaan tarvinnut tinkiä.

Expertune™ PlantTriage™ otettiin osaksi tuotantoprosessia. Se seuraa jatkuvasti, onko tuotantoprosessissa ongelmia, ja raportoi niistä tosiasjassa tekemällä analyysejä ja ehdotuksia. Näin toimintaa voidaan parantaa jatkuvasti. Neles ja asiakkaan insinöörit käyttivät PlantTriage™-työkaluja asiakkaan hyväksymillä suojaetuilla etäyhteyksillä.

Hallituksen toimintakertomus

Neles-konserni muodostui 30.6.2020



Hallituksen toimintakertomus

Taloudellinen vuosi 2020

Metso-konsernin osittaisjakautuminen tapahtui 30.6.2020, ja jatkuvat toiminnot nimettiin Neles-konserniksi. Neleksen venttiiliiliiketoiminta on raportoitu jatkuvana toimintona ja Metson Minerals-liiketoiminta lopetettuna toimintona (ajanjaksolta 1.1.–30.6.2020). Tilinpäätöksessä esitetään IFRS-standardien mukaisen taloudellisen tiedon lisäksi vertailukelpoinen tase ja rahavirtalaskelma. Raportin suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2019 vastaavaan vertailukauteen, ellei toisin mainita. Neles-konserni raportoidaan yhtenä segmenttinä 30.6.2020 alkaen.

Neleksen perustaminen 30. kesäkuuta 2020

Metson ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 29.10.2019 yhtiön osittaisjakautumisen, ja se toteutettiin ja rekisteröitiin 30.6.2020. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Metson Minerals-liiketoiminta eriytettiin ja yhdistettiin Outotec-konserniin. Metson venttiiliiliiketoiminta muodosti jatkuvan liiketoiminnan, ja 1.7.2020 Metso-konserni nimettiin uudelleen Neles-konserniksi. Metson osakkeenomistajat jatkavat Neles Oyj:n osakkeenomistajina. Lisäksi osakkeenomistajat saivat 4,3 uutta Outotecin osaketta jokaista entistä Metson osaketta kohden Minerals-liiketoiminnan mukana siirtynyttä nettovarallisuutta vastaan. Metson osittaisjakautuminen saatiin päätökseen 30. kesäkuuta 2020, ja osakkeen kaupankäynti jatkui 1. heinäkuuta Nasdaq Helsingissä nimellä Neles. IFRS-raportoinnissa Mineralsin nettovarallisuuden jakamisessa käypään arvoon on kirjattu 2022 miljoonan euron voitto, joka sisältyy lopetettujen toimintojen tilikauden tulokseen.

Alfa Lavalin julkinen ostotarjous ja Valmetin omistusosuuden lisääminen

Alfa Laval AB (publ) julkisti 13. heinäkuuta 2020 aikomuksensa tehdä julkisen ostotarjouksen kaikista Neles Oyj:n osakkeista hintaan 11,50 euroa osakkeelta. Ostotarjous julkaistiin 12. elokuuta 2020. Alfa Laval muutti 15. lokakuuta ostotarjouksen ehtojaan alentamalla kynnysarvon vähintään yli 50 prosenttiin Neleksen osakkeista (aiemmin 2/3 Neleksen osakkeista) ja pidentämällä tarjousaikaa 30. lokakuuta asti (aiemmin 22. lokakuuta). Neleksen hallitus suositteli ostotarjouksen hyväksymistä 12. elokuuta ja uudelleen 19. lokakuuta muutettujen ostotarjouksen ehtojen osalta. Alfa Laval ilmoitti 4. marraskuuta, ettei se toteuta ostotarjousta tarjousaikana hankkimallaan 32,82 prosentin (raja 50 %) osakeomistuksella. 31. joulukuuta Alfa Laval omisti 8,46 prosenttia Neleksen osakkeista.

Valmet Oyj, joka osti 14,88 prosentin omistusosuuden 1. heinäkuuta, omisti 31. joulukuuta 29,54 prosenttia Neles Oyj:stä. Valmet julkaisi 29. syyskuuta ehdotuksen Valmet Oyj:n ja Neles Oyj:n yhdistymisestä. Neleksen hallitus ilmoitti 12. lokakuuta, ettei Valmetin kanssa ole käynnissä yhdistymiskeskusteluja, ja toisti Alfa Lavalin ostotarjousta koskevan suosituksen.

Avainluvut, IFRS

Milj. euroa	2020	2019	Muutos, %
Jatkuvat toiminnot			
Saadut tilaukset	590	681	-13
Tilaukanta	270	280	-4
Liikevaihto	576	660	-13
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	129	152	-15
% liikevaihdosta	22	23	
Oikaistu EBITA ⁴⁾	85	97	-12
% liikevaihdosta	14,8	14,7	
Liikevoitto	70	93	-25
% liikevaihdosta	12,2	14,0	
Tulos per osake, euroa	0,32	0,46	-30
Vapaa kassavirta	69	34	103
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	15,6	19,2	

⁴⁾ Vuoden 2020 oikaisuerät olivat 11,3 miljoonaa euroa. Vuosi 2019 ei sisältänyt oikaisueriä. Oikaisuerät sisälsivät itsenäisen Neleksen ja uuden operatiivisen toimintamallin rakentamiseen liittyviä neuvonantaja-, brändi-, tietotekniikka- ja muita kuluja sekä Neleksen osakeomistuksen kehitykseen liittyviä kuluja.

Milj. euroa	2020	2019
Lopetetut toiminnot		
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	2 150	230
Tulos per osake, euroa	14,31	1,54
Neles yhteensä		
Tilikauden tulos, euroa	2 198	299
Tulos per osake, euroa	14,63	2,00
Nettovelka, milj. euroa	81	46
Omavaraisuusaste, %	42,6	39,5
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kuukautta	0,9	-
Nettovelkaantuneisuusaste, %	30,9	52,7
Henkilöstö kauden lopussa	2 840	15 821

Toimintaympäristö, tilaukset ja liikevaihto

Vuoden 2020 markkinatilanne oli vaihteleva. Sellu- ja paperiprojektien investoinnit jatkuivat koko vuoden 2020 ajan vilkkaina. Kemianteollisuuden sekä öljy- ja kaasuteollisuuden projektiaktiiviteetti oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla vahva. Markkinoiden aktiiviteetti laski toisella vuosipuoliskolla mutta pysyi tyydyttävällä tasolla. Covid-19-pandemian

matkustusrajoitukset ja sulkutoimet aiheuttivat asiakkaiden suunniteltujen työmaatoiden ja huoltoseisokkien peruuntumisia ja lykkäyksiä. Tämä vähensi sekä palveluliiketoiminnan että MRO-liiketoiminnan saatuja tilauksia ja myyntiä toiselta neljännekseltä alkaen.

Vuoden 2020 saadut tilaukset laskivat 13 prosenttia vertailukaudesta (lasku vertailukelpoisilla valuutoilla 9 %) ja olivat 590 miljoonaa euroa (681 milj. e). Lasku johtui palvelu- ja MRO-liiketoiminnan hidastumisesta. Vuonna 2020 valuuttakursseilla oli 4 prosentin negatiivinen vaikutus saatuihin tilauksiin. Joulukuun 2020 lopun tilauskanta oli 270 miljoonaa euroa (280 milj. e).

Vuoden 2020 liikevaihto laski 13 prosenttia vertailukaudesta (lasku vertailukelpoisilla valuutoilla 9 %) ja oli 576 miljoonaa euroa (660 milj. e). Liikevaihdon lasku johtui palveluliiketoiminnan sekä MRO-liiketoiminnan hidastumisesta. Samanaikaisesti projekteista saatu liikevaihto oli korkealla tasolla ja saavutti huipun neljännellä neljänneksellä. Vuonna 2020 valuuttakursseilla oli 4 prosentin negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Valuuttakurssivaikutus tuli pääasiassa Brasilian realista, Yhdysvaltain dollarista, Singaporen dollarista, Etelä-Afrikan randista ja Chilen pesosta.

Valuuttakurssien vaikutus saatuihin tilauksiin ja liikevaihtoon

	Saadut tilaukset	Liikevaihto
2019, milj. euroa	681	660
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla, %	-9	-9
Valuuttakurssien vaihtelun vaikutus, %	-4	-4
Rakenteelliset muutokset, %	-	-
Muutos yhteensä, %	-13	-13
2020, milj. euroa	590	576

Covid-19-pandemiaan liittyvät ongelmat ja öljyn hinnan vaihtelut vaimensivat vuonna 2020 Pohjois-Amerikan markkina-alueen yleistä ilmapiiriä. Kolmannella neljänneksellä alkanut elpyminen on ollut asteittaista, mutta markkinoiden kokonaisaktiiviteetti on edelleen vaihtelevaa.

Covid-19-pandemiaan liittyvät ongelmat vaikuttivat erityisesti toisella ja kolmannella neljänneksellä palveluliiketoimintaan sekä huolto-, kunnossapito- ja käyttösidonnaiseseen (MRO) liiketoimintaan EMEA-markkina-alueella (Eurooppa, Lähi-itä, Intia ja Afrikka). Neljännellä neljänneksellä tilanne hiljalleen parani. Vaikka kemianteollisuuden sekä öljy- ja kaasuteollisuuden projektien tilaukset laskivat toisella vuosipuoliskolla, projektiliiketoiminta yleisesti ottaen pysyi hyvällä tasolla.

APAC-markkina-alueen projektiaktiiviteetti oli vahva. Kiinan markkinoiden aktiivisuus toisella vuosipuoliskolla vauhditti sekä sellu- ja paperiprojekteja että kemianteollisuuden sekä öljy- ja kaasuteollisuuden projekteja. Covid-19-pandemiaan liittyvät matkustusrajoitukset, sulkutoimenpiteet ja huoltoseisokkien lykkääminen sekä asiakkaiden säästötoimenpiteet laskivat palveluliiketoiminnan sekä huolto-, kunnossapito- ja käyttösidonnaisen (MRO) liiketoiminnan aktiiviteettiä.

Etelä-Amerikan markkina-alueen liiketoiminta-aktiiviteetti oli vahva sellu- ja paperiprojektien kasvun vuoksi. Niiden huippu nähtiin ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Liiketoiminta pysyi toisella vuosipuoliskolla hyvällä tasolla, mutta alempana kuin ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Tilaukset markkina-alueittain

Milj. euroa	2020	2019
EMEA	225	284
Pohjois-Amerikka	168	214
Etelä-Amerikka	65	47
Aasian ja Tyynenmeren alue	132	136
Neles yhteensä	590	681

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. euroa	2020	2019
EMEA	223	251
Pohjois-Amerikka	166	235
Etelä-Amerikka	57	37
Aasian ja Tyynenmeren alue	130	137
Neles yhteensä	576	660

Taloudellinen tulos

Neles, jatkuvat toiminnot

Vuoden 2020 oikaistu EBITA oli 85 miljoonaa euroa eli 14,8 % liikevaihdosta (97 milj. e eli 14,7 %). Oikaistua EBITA:a heikensi vertailukautta alhaisempi liikevaihto, erityisesti palveluliiketoiminnassa sekä huolto-, kunnossapito- ja käyttösidonnaisessa liiketoiminnassa (MRO). Kannattavuuteen negatiivisesti vaikuttavan liikevaihdon laskun vaikutusten rajoittamiseksi ryhdyttiin sekä pysyviin että väliaikaisiin kustannussäästötoimiin. Työajan lyhentämistoimenpiteitä toteutettiin toisella ja kolmannella neljänneksellä. Ulkoisten kulujen säästötoimenpiteet jatkuivat myös neljännellä neljänneksellä. Säästötoimenpiteiden, vuotta 2019 heikomman liiketoiminta-aktiiviteetin ja pienentyneiden ulkoisten kulujen ansiosta katsauskauden myynti-, markkinointi ja hallintokulut olivat vertailukautta pienemmät.

Vuoden 2020 11 miljoonan euron (0 milj. e) oikaisuerillä oli negatiivinen vaikutus liikevoittoon. Ne sisälsivät itsenäisen Neleksen ja uuden operatiivisen toimintamallin rakentamiseen liittyviä neuvonantaja-, brändi-, tietotekniikka- ja muita kuluja sekä Neleksen osakeomistuksen kehitykseen liittyviä kuluja. Oikaisueriin liittyvät toimenpiteet ovat pääosin päättyneet lukuun ottamatta meneillään olevaa toiminnanohjausjärjestelmien harmonisointiprojektia, joka jatkuu vuonna 2021, ja projektin kulut raportoidaan oikaisuerien sijaan

liiketoiminnan kuluina. Vuoden 2020 liikevoitto oli 70 miljoonaa euroa eli 12,2% liikevaihdosta (93 milj. e eli 14,0%).

Nettorahoituskulut vuoden 2020 aikana olivat 6 miljoonaa euroa (2 milj. e). Kulujen nousu vertailukaudesta johtui Nelekselle osittaisjakautumisen yhteydessä myönnettyistä lainajärjestelyistä ja muista jakautumisen rahoitusjärjestelyihin liittyvistä rahoituskuluista.

Vuoden 2020 efektiivinen veroaste oli 24,4 prosenttia.

Vuonna 2020 jatkuvien Neles-toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,32 euroa.

Kassavirta, jatkuvat toiminnot

Vapaa kassavirta oli 69 miljoonaa euroa (34 milj. euroa) raportointikaudella 1.1.–31.12.2020. Vahva vapaa kassavirta laski käyttöpääomaa.

Investoinnit olivat 2 miljoonaa euroa (10 milj. e) neljänellä neljänneksellä ja 13 miljoonaa euroa (20 milj. e) raportointikaudella 1.1.–31.12.2020.

Lopetetut toiminnot

Lopetettujen toimintojen tulos katsauskaudella 1.1.–30.6.2020 oli 2150 miljoonaa euroa. Raportoitu luku sisältää Minerals-liiketoiminnan 127 miljoonan euron tilikauden tuloksen ilman poistoja ja arvonalentumisia sekä 2 022 miljoonan euron luovutusvoiton, kirjattuna Minerals-liiketoiminnan nettovarallisuuden luovuttamisesta käypään arvoon. Osakekohtainen tulos lopetetuille toiminnoille oli näin ollen 14,31 euroa osakkeelta.

Taloudellinen asema

Neleksen tase ja likviditeetti pysyivät vakaina. Rahat ja pankkisaamiset olivat 31.12.2020 136 miljoonaa euroa (114 milj. e 30.6.2020 osittaisjakautumisen jälkeen). Heinäkuussa Neles maksoi osakkeenomistajille kesäkuussa maksetusta osingonjaosta ennakonpidätystä 26 miljoonaa euroa.

Korolliset velat vuoden 2020 lopussa olivat 217 miljoonaa euroa (kesäkuun 2020 lopussa 213 milj. e), joka sisältää 51 miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja (kesäkuun 2020 lopussa 41 milj. e). Vuokrasopimusvelkojen kasvu johtui uuden tehtaan valmistumisesta Kiinassa. Neleksen nettovelka 31.12.2020 oli 81 miljoonaa euroa, velkaantumisaste 30,9% ja omavaraisuusaste 42,6%.

Neleksen käytettävissä on nostamaton 200 miljoonan euron komittoitu valmiusluotto sekä 200 miljoonan euron suomalainen yritystodistusohjelma. Neles-konsernilla ei ole julkisia luottoluokituksia.

Luottoluokittaja Moody's Investors Service (Moody's) ilmoitti 17.7.2020 peruneensa Neles Oyj:nä toimintaansa jatkavan Metso Oyj:n pitkäaikaisen liikkeeseenlaskijan "Baa2"-luokituksen ja tason "(P) Baa2" vakuudettoman MTN-luokituksen. Ilmoituksessaan Moody's kertoo, että se on päättänyt peruuttaa pyytämättä annetun luottoluokituksen omista liiketoiminnallisista syistä.

Investoinnit

Neleksen jatkuvien toimintojen investoinnit vuonna 2020 olivat 13 miljoonaa euroa (20 milj. e). Investoinnit liittyivät tuotantolaitoksiin ja -laitteisiin, tietohallintojärjestelmiin, työturvallisuuteen sekä tuotekehitysprojektiin. Kiinan Jiayingissa sijaitsevan uuden tuotantolaitoksen osuus raportointikauden investoinneista oli 5 miljoonaa euroa (2019: 8 milj. e).

Tutkimus ja kehitys

Neleksen tuotekehitys keskittyy tiettyjen tuotesovellusten uusimiseen ja laajentamiseen tulevaisuuden tarjoaman kilpailukyyn varmistamiseksi. Kaikilla tutkimus- ja kehityshankkeilla on myös kestävä kehityksen tavoitteita, jotka liittyvät esim. tuotteiden turvallisuuteen ja tehokkuuteen.

Vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä lanseerattiin NelesTM R-sarjan segmentoitu palloventtiili, jossa on sulkuventtiilien istutustekniikka uusien kilpailukykyisten sulkuventtiilisten mahdollistamiseksi. Vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä laipallisten palloventtiilien JamesburyTM 7000/9000 -tuotesarjaan tehtiin suunnitteluparannuksia, jotta ne vastaisivat uusimpia teollisuusstandardeja. Lisäksi koko Neleksen tuotevalikoiman kattava kehitystyö jatkui.

T&K:hon ja teollisuusoikeuksiin liittyvät menoerät, jatkuvat toiminnot

Milj. euroa	2020	2019
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	18	19
% liikevaihdosta	3,1	2,8
Tuloslaskelmaan kirjattu osuus edellisestä	14	17
% liikevaihdosta	2,5	2,6

Keksinnöt ja patentit, jatkuvat toiminnot

Kappaletta	2020	2019
Keksintöilmoitukset	78	53
Kantapatenttihakemukset	2	0
Patenttisuojan piirissä olevat patentit ¹⁾ , tilanne 31.12.	42	37

¹⁾ Kolme patenttiperhettä siirtyi osittaisjakautumisen yhteydessä Nelekselle.

Terveys, turvallisuus ja ympäristö

Neles on vastuullinen ja luotettava kumppani ja tarjoaa asiakkaille kestävä kehityksen ratkaisuja. Neles toimii tehokkaasti ja vastuullisesti ympäristön ja talouden sekä ihmisten turvallisuuden ja hyvinvoinnin kannalta. Neleksen liiketoimintaa auditoidaan säännöllisesti myös kolmansien osapuolien toimesta.

Turvallisuus

Neleksen tavoitteena on vahvistaa sitoutumistaan turvallisuuden jatkuvaan parantamiseen ja tapaturmattomaan toimintaan. Neles onnistui parantamaan vuonna 2020 työturvallisuutta, ja LTIF-tapaturmataajuus oli vuoden lopussa 1,3 (2019: 1,5). Keskittyminen turvallisuuteen näkyi myös riskihavaintojen ja turvallisuuskeskustelujen määrän kasvuna vuonna 2020. Neleksen terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka sekä vähimmäisturvallisuusstandardit vahvistettiin vuonna 2020, ja niistä tiedotettiin kaikille työntekijöille.

Neles on kehittänyt turvallisuustarkastusprosessin, jossa on seurantasuunnitelmat korjaustoimenpiteille tuotanto- ja palvelupisteissä. Neleksellä on tuotannolle ISO 45001 -sertifikaatti työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmästä, joka auditoidaan säännöllisesti.

Ympäristö

Neles pyrkii ennaltaehkäisemään ympäristöriskejä oman toiminnan tarkastuksilla ja seuraamalla korjaavien toimenpiteiden toteuttamista. Vuonna 2020 Neleksen ympäristöauditoinnit keskittyivät esimerkiksi kemikaaliturvallisuuteen ja vaarallisen jätteen käsittelyyn. Neleksellä on ISO 14001 -sertifioitu ympäristöjohtamisjärjestelmä, jonka mukaisesti kolmas osapuoli auditoi tuotantolaitokset säännöllisesti.

Vuoden 2020 aikana Neles paransi energiatehokkuuttaan tuotantopaikoilla muun muassa investoimalla tehokkaaseen maalauslinjan VOC-päästöjen poistosysteemiin ja aurinkokennoihin Kiinassa sekä analysoimalla ja poistamalla mahdolliset vuodot paineilmajärjestelmästä USA:ssa ja Suomessa. Neleksen eurooppalaisilla tuotantolaitoksilla on ISO 50001 -sertifioitu energiaojohtamisjärjestelmä, jonka mukaisesti kolmas osapuoli auditoi tuotantolaitokset säännöllisesti. Vedenkulutusta vähennettiin myös prosessiveden uudelleenkäytöllä ja kierrätyksellä.

Ilmasto-ohjelma

Vuonna 2020 Neles asetti ilmastotavoitteet merkittävimmille päästölähteille. Neles on sitoutunut vähentämään hiilidioksidipäästöjä omassa tuotannossaan 25 prosenttia vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoteen 2019. Neles peräänkuuluttaa kestävästä kehityksestä omien toimintojensa lisäksi myös tavarantoimittajiltaan. Neles edellyttää, että hankintakuluilla mitattuna 20 prosenttia tavarantoimittajista asettaa päästövähennystavoitteet vuoteen 2025 mennessä. Neles tavoittelee myös 20 prosentin vähennystä kuljetuspäästöihinsä vuoteen 2025 mennessä tehostamalla kuljetusreittejä ja optimoimalla varastojensa sijaintea.

Lisäksi Neles pyrkii tuotteidensa avulla vähentämään asiakkaidensa energiantensiivisimpien prosessien kasvihuonekaasupäästöjä. Tavoitetta tukevat Neleksen kaikille tutkimus- ja kehitystyöprojekteilleen asettamat energiatehokkuusvaatimukset. Lisäksi Neles jatkaa uusien tapojen kehittämistä päästöjensä vähentämiseksi toimistoissa esimerkiksi ostamalla CO₂-vapaata energiaa.

Vastuullinen hankinta

Neles on asettanut toimittajien toimintaperiaatteet, joissa määritellään Neleksen toimittajiinsa soveltamat standardit. Nämä periaatteet luovat yhteistyön pohjan. Neleksellä on yli 1000 toimittajaa yli 30 maassa. Suorat hankintakulut vuonna 2020 olivat yhteensä 166 miljoonaa euroa.

Vuonna 2020 Neles teki toimittajilleen 12 kestävän kehityksen tarkastusta, joista 11 teki Neleksen toimittajalaatutiimi ja yhden teki kolmas osapuoli.

Hallinnointi ja palkitseminen

Vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 16. 6. 2020 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilivuodelta 2019.

Vuoden 2019 osinko

Yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen jakaa tilivuodelta 2019 osinkona 1,47 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 18. 6. 2020 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 25. 6. 2020. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita lukuun ottamatta kaikki yhtiön osakkeet oikeuttivat osinkoon.

Hallitusten kokoonpanot

Metso Oyj (1.1.–15.6. 2020)

Metson hallituksen jäsenten lukumäärä oli seitsemän ajanjaksolla 1.1.–15. 6. 2020. Hallituksen puheenjohtajana toimi Mikael Lilius, varapuheenjohtajana Christer Gardell ja jäsenenä Lars Josefsson, Antti Mäkinen, Kari Stadigh ja Arja Talma.

Metso Oyj (16.–30.6. 2020)

Yhtiökokous vahvisti Metson hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän. Hallituksen puheenjohtajana jatkaa Mikael Lilius, varapuheenjohtajana Christer Gardell ja jäsenenä Lars Josefsson, Antti Mäkinen, Kari Stadigh ja Arja Talma. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Emanuela Speranza.

Hallituksen toimikausi alkoi varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyi Metso Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimiseen.

Neles Oyj (1.7.2020 alkaen)

Yhtiökokous vahvisti tulevan Neles Oyj:n hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän. Jukka Moisio valittiin tulevan Neleksen hallituksen puheenjohtajaksi ja Mark Vernon

varapuheenjohtajaksi. Hallituksen jäseniksi valittiin Britta Giesen, Anu Hämäläinen, Niko Pakalén, Teija Sarajärvi ja Petter Söderström.

Neles Oyj:n hallituksen toimikausi alkoi Metso Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimisestä ja jatkuu tulevan Neles Oyj:n seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka.

Hallitusten palkkiot

Metso Oyj (16.–30.6.2020)

Yhtiökokous päätti, että Metson hallituksen jäsenille maksetaan samat kiinteät vuosipalkkiot kuin aiemmalla toimikaudella. Maksettavat palkkiot lasketaan suhteessa toimikauden pituuteen seuraavista vuosipalkkioista:

Puheenjohtaja: 120 000 euroa
Varapuheenjohtaja: 66 000 euroa
Muut jäsenet: 53 000 euroa kullekin

Lisäksi päätettiin, että tarkastusvaliokuntaan sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokuntaan valittaville hallituksen jäsenille maksetaan samansuuruiset lisäpalkkiot kuin aiemmalla toimikaudella. Maksettavat palkkiot laskettaisiin suhteessa toimikauden pituuteen seuraavista vuosipalkkioista:

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: 20 000 euroa
Tarkastusvaliokunnan jäsenet: 10 000 euroa
Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja: 10 000 euroa
Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenet: 5 000 euroa kullekin

Yhtiökokous päätti, että kiinteät vuosipalkkiot maksettaisiin hallituksen jäsenille käteisenä kahden viikon kuluessa hallituksen toimikauden päättymisestä.

Neles Oyj (1.7.2020 alkaen)

Hallitus päätti, että tulevan Neles Oyj:n hallituksen jäsenille maksettaisiin seuraavat kiinteät vuosipalkkiot. Maksettavat palkkiot laskettaisiin suhteessa toimikauden pituuteen seuraavista vuosipalkkioista:

Puheenjohtaja: 115 000 euroa
Varapuheenjohtaja: 65 000 euroa
Muut jäsenet: 50 000 euroa kullekin

Lisäksi päätettiin, että tarkastusvaliokuntaan sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokuntaan valittaville hallituksen jäsenille maksetaan lisäpalkkio suhteessa toimikauden pituuteen seuraavasti:

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: 15 000 euroa

Tarkastusvaliokunnan jäsenet: 7 500 euroa

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja: 7 500 euroa

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenet: 3 750 euroa kullekin

Lisäksi yhtiökokous päätti, että vuosipalkkion saannin edellytyksenä on, että tulevan Neles Oyj:n hallituksen jäsenet hankkivat 40 prosentilla kiinteästä kokonaisvuosipalkkiostaan tulevan Neles Oyj:n osakkeita markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan. Hankinta toteutettiin kahden viikon kuluessa siitä, kun Metso Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimistä seuraavan kauden osavuositarkastus oli julkistettu.

Kokouspalkkiot

Yhtiökokous hyväksyi myös hallitusten kokouksista maksettavat kokouspalkkiot. Kustakin Metso Oyj:n ja tulevan Neles Oyj:n hallituksen sekä näiden valiokuntien kokouksesta maksettaisiin Pohjoismaissa asuville jäsenille kokouspalkkiona 800 euroa kokoukselta, muualla Euroopassa asuville 1 600 euroa kokoukselta ja Euroopan ulkopuolella asuville 3 200 euroa kokoukselta.

Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti. Ernst & Young Oy on nimennyt yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Mikko Järventaustan. Lisäksi tulevan Neles Oyj:n päävastuullisena tilintarkastajana toimii Toni Halonen, APA. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio tarkastusvaliokunnan hyväksymän laskun mukaisesti.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen valtuuttamisen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 3,3 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 30.6.2021 saakka ja kumoaa vastaavan, aiemmin voimassa olleen valtuutuksen. Valtuutusta ei ole käytetty 3.2.2021 mennessä.

Valtuutus päättää osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen valtuuttamisen päättämään osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 10 000 000 uuden osakkeen antamisesta, mikä vastaa noin 6,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, ja enintään 5 000 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta, mikä vastaa noin 3,3 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 30.6.2021 saakka ja kumoaa vastaavan, aiemmin voimassa olleen valtuutuksen. Valtuutusta ei ole käytetty 3.2.2021 mennessä.

Neles Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokous 1.7.2020

Neles Oyj:n hallitus teki järjestäytymiskokouksessaan seuraavat päätökset:

- hallituksen valiokuntien nimitykset ja toimitusjohtajan sijaisen nimitys
 - Tarkastusvaliokunta: Anu Hämäläinen (puheenjohtaja), Britta Giesen, Niko Pakalén ja Petter Söderström
 - Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta: Jukka Moisio (puheenjohtaja), Mark Vernon ja Teija Sarajärvi
 - Toimitusjohtajan sijainen: Neleksen talous- ja rahoitusjohtaja Simo Sääskilahti
- yhtiön kannattavan kasvun strategian vahvistaminen ja hyväksyminen
- yhtiön keskipitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden vahvistaminen ja hyväksyminen
- päivitys tiedonantopolitiikkaan

Henkilöstön edustus 1.7.2020 alkaen

Henkilöstön edustaja tapaa toimitusjohtajan säännöllisesti sekä osallistuu Neles Finlandin johtoryhmän kokouksiin.

Ylimääräinen yhtiökokous 29. lokakuuta 2020

Ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 29. lokakuuta. Ylimääräinen yhtiökokous päätti 2. heinäkuuta tehdyn Neleksen suurimman osakkeenomistajan Valmetin esityksen mukaisesti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on kahdeksan seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, ja että aiemmin valittujen jäsenten lisäksi Jukka Tiitinen valitaan uudeksi hallituksen jäseneksi.

Varsinainen yhtiökokous 16. kesäkuuta 2020

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.6.2020. Kokouksen päätökset ja tietoa hallituksen valtuutuksista löytyvät Neleksen verkkosivuilta <https://www.neles.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous>.

Neleksen johtoryhmä, 1.7.–31.12.2020

Neleksen johtoryhmän kokoonpano 1.7.2020 lähtien: Olli Isotalo, toimitusjohtaja; Timo Hänninen, Equipment-liiketoiminta-alueen johtaja; Sami Nousiainen, Services-liiketoiminta-alueen johtaja; Kalle Suurpää, Valve Controls & Actuators -liiketoiminta-alueen johtaja; Patrick Dunn, Pohjois-Amerikka-markkina-alueen johtaja; Fabio Maia, Etelä-Amerikka-markkina-alueen johtaja; Jon Jested-Rask, EMEA-markkina-alueen johtaja; Tan HangPheng, APAC-markkina-alueen johtaja; Kevin Tinsley, tuotantojohtaja; Simo Sääskilahti, talous- ja rahoitusjohtaja sekä toimitusjohtajan sijainen; Hanne Peltola, henkilöstöjohtaja ja Kaisa Voutilainen, viestintä- ja markkinointijohtaja.

Neleksen lakiasiaintoiminnan johtaja, OTK, varatuomari Elisa Erkkilä nimitettiin 15. joulukuuta 2020 Neles Oyj:n johtoryhmän jäseneksi 1.1.2021 alkaen. Elisa Erkkilä on toiminut Neleksen lakiasiaintoimintajana siitä lähtien, kun yhtiö aloitti toimintansa heinäkuussa 2020.

Ajantasaista tietoa Neleksen johtoryhmästä on saatavilla verkkosivuilta <https://www.neles.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/>

Metson johtoryhmä, 1.1.–30.6.2020

Metson johtoryhmän kokoonpano 1.1.–30.6.2020: Pekka Vauramo, toimitusjohtaja; Eeva Sipilä, talous- ja rahoitusjohtaja sekä varatoimitusjohtaja; Uffe Hansen, johtaja, Recycling; Olli Isotalo, johtaja, Valves; Hannele Järivistö, väliaikainen henkilöstöjohtaja; Mikko Keto, johtaja, Minerals Services and Pumps (1.1.2020 saakka); Giuseppe Campagnelli, johtaja, Minerals Services and Pumps (2.1.2020 alkaen); Stephan W. Kirsch, johtaja, Mining Equipment; Jani Puroranta, digitalisaatiojohtaja; Markku Simula, johtaja, Aggregates Equipment; ja Sami Takaluoma, johtaja, Minerals Consumables.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset Metson ja Neleksen hallitusten kokoonpanoiksi ja hallituspalkkioiksi seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle

Neleksen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano 31.12.2020: Pasi Laine, toimitusjohtaja, Valmet Oyj; Philip Ahlgren, johtaja, Cevian Capital Partners Ltd; Mikko Mursula, varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (pj.) ja Jukka Moisio, Neleksen hallituksen puheenjohtaja. Risto Murto erosi 23. lokakuuta 2020 osakkeenomistajien nimitystoimikunnasta Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varman omistusosuuden muutoksen vuoksi.

Neleksen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan julkaisi 22. joulukuuta 2020 esityksen vuoden 2021 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta esittää, että:

- hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän
- hallituksen kiinteät vuosipalkkiot pysyvät ennallaan
- hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Jaakko Eskola
- hallituksen varapuheenjohtajaksi valitaan Perttu Louhiluoto
- Anu Hämäläinen, Niko Pakalén, Teija Sarajärvi, Jukka Tiitinen ja Mark Vernon valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi.

Metson osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Metso Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta päätti ehdotuksistaan, jotka koskivat Metson ja tulevan Neles Oyj:n hallitusten kokoonpanoa ja hallituspalkkioita. Nimitystoimikunta välitti ehdotuksensa 16.6.2020 pidetylle Metson varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Metson osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtajana toimii Petter Söderström (sijoitusjohtaja, Solidium Oy) ja muina jäseninä Niko Pakalén (Partner, Cevian Capital Partners Ltd.), Mikko Mursula (varatoimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen), Risto Murto (toimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma) sekä

Metson hallituksen puheenjohtaja Mikael Lilius asiantuntijajäsenenä. Metson osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimetään vuosittain yhtiön neljän suurimman rekisteröidyn osakkeenomistajan edustajat syyskuun ensimmäisen päivän omistuksen perusteella.

Metson hallituksen puheenjohtaja Mikael Lilius ei osallistunut Metson hallituksen puheenjohtajan sekä Metson hallituksen jäsenten palkkioihin liittyvään päätöksentekoon.

Petter Söderström ja Niko Pakalén eivät osallistuneet päätöksentekoon, joka liittyi ehdotuksiin Neleksen hallituksen jäseniksi ja hallituspalkkioiksi, sillä he ovat itse ehdolla Neleksen hallituksen jäseniksi.

Solidiumin edustaja Petter Söderström ilmoitti eronneensa Neleksen osakkeenomistajien nimitystoimikunnasta Solidiumin omistusosuuden muutoksen vuoksi.

Henkilöstö

Neleksellä oli 2840 työntekijää joulukuun 2020 lopussa (30.6.2020: 2950).

Henkilöstö, raportointikauden lopussa

	2020	2019
Neles yhteensä	2 840	2 868
Lopetetut toiminnot	-	12 955
Metso yhteensä	-	15 821

Rakenteelliset muutokset ja Covid-19-pandemia

Neles Finland Oy:n 7.12.2020 ilmoittamat Helsingin tehtaan tuotantoa koskevat yhteistoimintaneuvottelut saatiin 17.12. päätökseen. Neuvottelujen tuloksena käynnistetään tehtaan tuotannon ja laatutoimintojen työntekijöiden määräaikaiset lomautukset tuotannollisista ja taloudellisista syistä. Lomautukset koskevat yhteensä noin 300:aa henkilöä, ja niiden tarkempi kohdentuminen ja kesto määräytyvät toimintokohtaisesti. Ensimmäiset lomautukset käynnistyvät vuoden vaihteessa. Lomautukset ovat määräaikaisia ja pituudeltaan enintään 90 päivää.

Neleksen yhteistoimintaneuvottelut Suomessa saatiin päätökseen 23.6.2020, minkä seurauksena vuoden 2020 loppuun mennessä lopetettiin 32 vakinaista työsuhdetta arvioidusta 45:stä. Toisella neljänneksellä Yhdysvalloissa irtisanottiin 49 vakituista työsuhdetta. Väliaikaiset lomautukset, kuten 25.3.2020 ilmoitettiin, kohdistuivat suurimpaan osaan Suomen henkilöstöä, lukuun ottamatta joitain henkilöitä Vantaan tehtaan tuotannosta ja tietohallinnosta. Vastaavia järjestelyjä pantiin täytäntöön maailmanlaajuisesti.

Neleksen avainhenkilöiden osakekohtainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Neles Oy:n hallitus päätti 15.12.2020 uuden jakson alkamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille tarkoitetussa osakepohjaisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP") yhtiön ylimmälle johdolle, viivästetystä osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä muulle johdolle ja valituille

avainhenkilöille ("DSUP") sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP") täydentävänä järjestelmänä erityistilanteita varten. Neles tiedotti pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän alkamisesta alun perin 1.7.2020 annetulla tiedotteella.

Metson avainhenkilöiden osakekohtaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien konvertointi

Jakautumisen yhteydessä kaikki pitkän aikavälin kannustinohjelmat allokoitiin Metso Minerals liiketoimintaan kuuluvaksi, paitsi tietty osuus Neles liiketoimintaan kuuluville avainhenkilöille liittyen viivästettyihin osakepalkkiojärjestelmiin vuosina 2018 ja 2019. Jokainen ansaittu Metson osake muutettiin Neleksen osakkeeksi perustuen keskimääräiseen osakekurssiin heinäkuussa 2020 tavoitteena, että muutoksella ei ole vaikutusta palkkion arvoon. Palkkio maksetaan kahden vuoden sitouttamisjakson jälkeen vuosina 2021 ja 2022.

Henkilöstön sitoutuneisuus

Työntekijöiden sitoutumista mitataan Neleksen globaalilla henkilöstötutkimuksella, PeoplePulse:lla, joka toteutettiin vuonna 2020 ja joka osoitti, että Neleksen työntekijät ovat globaalissa vertailussa erittäin sitoutuneita, heillä oli vahva tunne kyvystä osallistua ja heillä oli hyvä osaamistaso suoriutua työssään. PeoplePulse-vastausprosentti oli 75 % (89 % vuonna 2019), ja se antoi tietoa käytännöllisiin ja positiivisiin kehitystoimenpiteisiin. PeoplePulse-kyselyyn osallistuivat vuonna 2020 pääasiassa vain ne henkilöt (noin 62 prosenttia), joita osittaisjakautuminen koski. Neleksen työntekijöiden nettopromootoripisteet (eNPS) olivat 28,3 (2019: Valves-liiketoiminta-alue 34,4).

Neleksen työntekijät edustavat 51:tä kansallisuutta ja työskentelevät yli 38 maassa ja 83 toimipaikassa. Erilaisten taustojen, palvelusvuosien ja ikien yhdistelmä takaa monipuolisen osaamisen.

Henkilöstön edustus

Henkilöstön edustaja tapaa toimitusjohtajan säännöllisesti sekä osallistuu Neles Finlandin johtoryhmän kokouksiin.

Kannattavan kasvun strategia ja keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Hallitus vahvisti ja hyväksyi 1. heinäkuuta 2020 kannattavan kasvun strategian ja keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet, jotka tiedotettiin 25. toukokuuta ja esiteltiin 27. toukokuuta Neleksen ensimmäisen virtuaalisen pääomamarkkinapäivän yhteydessä. Englanninkielinen materiaali löytyy CMD-sivulta osoitteesta <https://www.neles.com/investors/cmd>.

Neleksen visiona on tulla johtavaksi, useissa asiakassegmenteissä venttiili- ja venttiili-automaattoratkaisuja tarjoavaksi yhtiöksi, joka määrittelee luotettavuuden uudelleen virtauksensääädössä. Neles tavoittelee kannattavaa kasvua markkinoita nopeammin ja jatkaa organisaationsa ja toimintonsa kehittämistä varmistaakseen strategiansa menestyksekkään toteuttamisen.

Strategian mukaiset vahvistetut keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- saatuja tilauksia yli miljardin euron arvosta vuoden 2025 tietämällä
- vähintään 5 prosentin vuosittainen orgaaninen kasvu
- EBITA-marginaali vähintään 15 prosenttia; samalla panostus kasvuun
- vahva tase (nettovelka/EBITDA vähemmän kuin 2,5); samalla panostus kasvuun
- osingonmaksu noin 40 prosenttia nettotuloksesta (ilman yritysostoihin liittyviä PPA-poistoja).

Neleksen strategiset tavoitteet ovat keskipitkän aikavälin tavoitteita eivätkä kuvaa arviota yhtiön lähiajan tuloksesta, koska Covid-19-pandemiolla on epäsuotuisa vaikutus Neleksen liiketoimintaan lyhyellä aikavälillä.

Muut merkittävät tapahtumat

2.12.: Neles ilmoitti laajentaneensa kahdeksalla jakelukumppanilla läsnäoloaan Etelä- ja Keski-Amerikan markkinoilla.

9.11.: Neles ilmoitti vahvistaneensa 13 uudella partnerilla Intian, Sri Lankan ja Bangladeshin jakelukanavaansa.

4.11.: Alfa Laval ilmoitti, ettei se toteuta ostotarjoustaan. Ostotarjouksen lopullinen tulos oli 32,82 prosenttia Neleksen osakkeista, kun vaadittu määrä oli 50 prosenttia.

29.10.: Ylimääräinen yhtiökokous pidettiin ja Valmetin ehdotus valita Jukka Tiitinen hallituksen jäseneksi hyväksyttiin.

27.10.: Alfa Laval ilmoitti saaneensa kaikki tarvittavat viranomaisyhtymät Neleksen hallituksen suosittelemalle julkiselle käteisostotarjoukselle kaikista Neleksen osakkeista.

22.10.: Neles ja Metsä Fibre allekirjoittivat esisopimuksen venttiiliratkaisujen toimittamisesta Kemin uudelle biotuotetehtaalle.

19.10.: Neles Oyj:n hallitus täydensi lausuntoaan Alfa Laval AB (publ):n tekemästä vapaaehtoisesta, Neleksen hallituksen suosittelemasta julkisesta käteisostotarjouksesta.

15.10.: Alfa Laval muutti ostotarjoustaan: hyväksyntätasoa koskevaa minimiehtoa alennettiin >50 %:iin (aiemmin 2/3) ja tarjousaikaa jatkettiin 30.10. asti (aiemmin 22.10.).

12.10.: Neleksen hallitus arvioi Valmetin sulautumisehdotuksen. Hallituksen 12.8.2020 julkaisema suositus Alfa Lavalin ostotarjouksen hyväksymisestä pysyy voimassa.

29.9.: Neles vahvisti saaneensa Valmetilta ilman omaa myötävaikutustaan kirjeen, jossa ehdotettiin Neleksen ja Valmetin sulautumista.

3.9.: Neleksen ja Metso Outotecin osakkeiden hankintamenon määrittäminen Suomen tuloverotuksessa julkaistiin.

12.8.: Neleksen hallitus julkaisi suosituksen Alfa Laval AB:n (publ) vapaaehtoisesta julkisesta käteisostotarjouksesta.

12.8.: Alfa Laval AB (publ) julkisti 13. elokuuta alkavan vapaaehtoisen käteisostotarjouksen (11,50 euroa osakkeelta) kaikista Neles Oyj:n osakkeista.

29.7.: Neles Oyj:n osakkeenomistajat kutsuttiin yhtiön osakkeenomistajan Valmet Oyj:n esittämän pyynnön mukaisesti ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään torstaina 29.10.2020.

13.7.: Alfa Laval AB (publ) ja Neles Oyj allekirjoittivat yhdistymissopimuksen, jonka mukaan Alfa Laval tekee vapaaehtoisen, Neleksen hallituksen suosittelemalla julkisella käteisostotarjouksen kaikista Neleksen liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista.

7.7.: Neleksen uusi venttiiliteknologiakeskus Kiinan Jiaxingissa aloitti toimintansa. Uusi tehdas vahvistaa yhtiön venttiilien ja näihin liittyvien tuotteiden tuotantokapasiteettia ja saatavuutta prosessiteollisuusasiakkaille niin Kiinassa kuin ympäri maailmaa.

1.7.: Neles Oyj:n hallitus hyväksyi tiedotuspolitiikan ja vahvisti, että Neles noudattaa 30 päivän hiljaisen jakson periaatetta ennen taloudellisen tiedon julkistamista. Tuona aikana Neles ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia eikä kommentoi yrityksen taloudellista tilannetta, markkinoita tai tulevaisuuden näkymiä. Tiedonantopolitiikka on kokonaisuudessaan saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

30.6.: Metson osittaisjakautumisen täytäntöönpano rekisteröitiin kaupparekisteriin.

23.6.: Neleksen hallituksen ja johtoryhmän nimitykset.

23.6.: Metso Oyj ja Outotec Oyj toteuttavat Metson Minerals-liiketoiminnan ja Outotecin yhdistymisen.

18.6.: Metso Oyj ja Outotec Oyj saivat kaikki lakisääteiset hyväksynät Metson Minerals-liiketoiminnan ja Outotecin yhdistymiselle.

18.5.: Tulevan Metso Outotecin liiketoiminnan rakenne ja johtoryhmänimitykset.

13.5.: Metso Oyj ja Outotec Oyj saivat Euroopan komissiolta Metso Mineralsin ja Outotecin yhdistymiselle vaadittavan kilpailuviranomaisyhtymän ilman ehtoja.

Covid-19-markkinapäivitys

Covid-19-pandemia aiheuttaa lyhyellä aikavälillä merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä markkinoilla. Pandemian leviämistä ja vakavuutta on edelleen vaikea ennustaa. Hallitusten nopeasti päättämät maanlaajuiset ja paikalliset toimenpiteet viruksen leviämisen rajoittamiseksi vaikeuttivat entisestään Neleksen tuotteiden ja palveluiden kysynnän sekä Neleksen toiminnan ennustettavuutta: ne estävät palvelutöiden suorittamista asiakkaiden tuotantolaitoksilla työvoiman liikkumisrajoitusten takia sekä rajoittivat omien tuotantolaitosten toimintaa sulkutoimenpiteiden aikana. Näiden epävarmuustekijöiden odotetaan jatkuvan vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla.

Liiketoimintaympäristössä ei tapahtunut oleellista muutosta kolmannesta neljänteen neljänneeseen. Toiseen neljänneeseen verrattuna asiakkaiden toiminta on palannut lähemmäksi normaalia, mutta suuret huoltoseisokit siirtyvät edelleen suurelta osin liikkumisrajoitusten ja asiakkaiden tiukan kassanhallinnan vuoksi. Tilanne on hidastanut palveluliiketoimintaa sekä huolto-, kunnossapito- ja käyttösidonnaista (MRO) liiketoimintaa. Yhtiön alihankintaketjut ovat toimineet, ja kolmannessa neljänneksessä raportoidut toimitusten hidastumiset ovat helpottaneet. Nelekselle ei toistaiseksi ole aiheutunut olennaisia luotto-tappioita eikä peruutuksia tilauskannassa oleviin tilauksiin.

Toisesta neljänneksestä alkaen johto on tehnyt ennakoivia toimenpiteitä varmistaakseen työntekijöiden turvallisuuden ja turvatakseen Neleksen taloudellisen aseman hallitsemalla kustannuksia ja kassavirtaa. Nämä toimenpiteet sisälsivät erilaisia valvottuja turvamenettelyjä tuotantolaitoksissa, etätöihin siirtymistä, tiukkoja matkustusrajoituksia, koko organisaation kattavia ulkoisten kulujen leikkauksia sekä kustannussäästö- ja optimointitoimenpiteitä. Myös nettokäyttöpääoman hallintaan kiinnitettiin erityistä huomiota.

Pandemian myötä maailmanlaajuisen talouskasvun heikentymisen riski on lisääntynyt, mikä yhdessä epävarman poliittisen ja taloudellisen kehityksen kanssa voi vaikuttaa Neleksen asiakastoimialoihin, vähentää investointeja ja asiakkaiden kulutusta ja siten heikentää Neleksen tuotteiden ja palveluiden kysyntää sekä vaikuttaa liiketoimintaan ja kannattavuuteen. Lisäksi on olemassa muita markkina- ja asiakasriskejä, jotka voivat johtaa suunnitteilla ja käynnissä olevien projektien lykkääntymiseen, viivästymiseen tai lopettamiseen.

Lähiajan liiketoiminnan riskit ja markkinoiden epävarmuustekijät

Covid-19-pandemiaan liittyvien riskien lisäksi lisääntyvät kauppapakotteet, inflaatio sekä tariffit ja muut kaupan esteet voivat aiheuttaa haasteita yhtiön toimitusketjun hallinnalle ja hinnoittelulle, millä voi olla vaikutusta yhtiön kasvumahdollisuuksiin ja katteisiin. Valuuttakurssien ja hyödykkeiden hintojen vaihtelut voivat vaikuttaa Neleksen tilauskertymään, liikevaihtoon ja taloudelliseen asemaan. Neles suojaa sitovista toimitus- ja hankintasopimuksista aiheutuvat valuuttapositiot. Lisäksi on olemassa muita markkina- ja asiakasriskejä, jotka voivat johtaa suunnitteilla ja käynnissä olevien projektien lykkäämiseen, viivästymiseen tai lopettamiseen.

Markkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa kielteisesti Neleksen asiakkaiden maksukäyttämiseen ja lisätä muun muassa yhtiön tuotteisiin, projekteihin ja muihin toimintoihin liittyvien oikeudenkäyntien, oikeudellisten vaatimusten ja erimielisyyksien riskiä eri puolilla maailmaa.

Markkinanäkymät

Sellu- ja paperiprojekteissa markkinoiden aktiviteetin odotetaan jatkuvan hyvänä.

Kemianteollisuuden sekä öljy- ja kaasuteollisuuden projektien markkina-aktiviteetin odotetaan pysyvän vuoden 2020 toisen vuosipuoliskon tyydyttävällä tasolla. Projektien lykkäykset ja globaalit epävarmuustekijät heikentävät näkyvyyttä kemianteollisuuden sekä öljy- ja kaasuteollisuuden projektiliiketoiminnassa.

Palveluiden sekä huolto-, kunnossapito- ja käyttösidonnan (MRO) liiketoiminnan markkinoiden odotetaan vähitellen paranevan vuoden 2021 toisen neljänneksen aikana vuoden 2020 toisen vuosipuoliskon heikolta tasolta. Suuria huoltoseisokkeja lykätään edelleen Covid-19-pandemian ja asiakkaiden tiukan kassanhallinnan vuoksi.

Meneillään oleva Covid-19-pandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta ja nopeiden muutosten riskejä kaikilla Nelekselle tärkeillä markkinoilla.

Markkinanäkymät edustavat johdon odotuksia tulevalta kuudelta kuukaudelta, ellei toisin mainita.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä Palkitsemisraportti 2020

Neleksen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2020 suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukaisesti löytyy vuoden 2020 vuosikertomuksesta. Selvitys kattaa myös muita keskeisiä hallinnonin osa-alueita. Palkitsemisraportti vuodelta 2020 on julkaistu osana vuosikertomusta.

Ei-taloudellinen informaatio

Neleksen muiden kuin taloudellisten tietojen raportti 2020

Neles palvelee prosessiteollisuutta, jolle on ominaista tiukat turvallisuusvaatimukset ja -tavoitteet ja jonka tuotantoprosesseihin ja lopputuotteisiin vaikuttaa jatkuvasti kiristynyt ympäristölainsäädäntö. Prosessien luotettavuudelta vaaditaan paljon, jotta tehokkuus saadaan maksimoitua ja vaihtelut minimoitua. Neleksen tuotteet, palvelut ja asiantuntijat auttavat asiakkaita saavuttamaan nämä tavoitteet. Neleksen strategisena tavoitteena on olla pitkäaikainen kumppani, toimia vastuullisesti ja noudattaa tiukimpia vaatimuksia, jotta se voi määritellä luotettavuuden uudelleen ”Redifining reliability” -missionsa mukaisesti asiakkaidensa kanssa. Neles tekee jatkuvasti työtä sen eteen, että sen oma toiminta, henkilöstö, toimittajat ja myyntikanavakumppanit kehittyvät vastuullisesti, jotta asiakkaiden tarpeisiin voidaan vastata ja haasteisiin voidaan tarjota ratkaisuja. Neles panostaa jatkuvasti tutkimukseen ja tuotekehitykseen täyttääkseen ja ylittääkseen kiristyneet vastuullisuusvaatimukset.

Neles on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen, YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin ja monikansallisia yrityksiä koskeviin OECD:n ohjeisiin. Neles tukee kansainvälisesti julistettujen ihmisoikeuksien suojelua, kuten yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia YK:n ohjaavia periaatteita ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista.

Varmistaakseen vaatimustenmukaisuuden toteutumisen tärkeissä ei-taloudellisissa aihealueissa Neleksen hallitus tarkasti Neleksen hallinnointiperiaatteet, menettelyperiaatteet ja prosessit valmistautuessaan osittaisjakautumiseen 30. kesäkuuta 2020. Lisäksi hallitus on arvioinut Neleksen vastuullisuusstrategiaa, riskienhallintaa ja aloitteita hyvien hallinnointiperiaatteiden toteutumiseksi. Myös työntekijöitä ja johtoa koskevia asioita käsiteltiin Neleksen tullessa itsenäiseksi.

Neleksen liiketoimintamalli

Neles edistää kannattavaa kasvua ja kestävää tuottavuutta kaikilla asiakastoimialoillaan, jotta se voi tuottaa arvoa osakkeenomistajilleen ja muille sidosryhmille tarjoamalla monipuolisen, kattavan ja kilpailukykyisen valikoiman luotettavia virtauksensäätöratkaisuja ja -palveluja koko prosessiteollisuudelle.

Neles toimii 38 maassa, ja sillä on asiakkaita 115 maassa. Neles on yhteydessä nykyisiin ja uusiin asiakkaisiin ympäri maailmaa omien ja jälleenmyyntikanavien kautta. Neleksen toimitusketjut ovat globaaleja, ja niihin kuuluu useita strategisia komponenttien alihankkijoita.

Neles palvelee suurta asiakaskuntaa ja asennuskantaa ympäri maailmaa. Yhtiöllä ei ole suuria yksittäisiä liiketoimintariskejä. Suurin asiakas vastaa noin viittä prosenttia vuosittaisesta liikevaihdosta ja suurin yksittäinen myyntisopimus alle kahta prosenttia.

Ilmasto- ja ympäristövaikutukset

Prosessiteollisuuden haasteita ovat kasvavat energiakustannukset, pienenevät vesivarat ja tiukentuva ympäristölainsäädäntö. Neleksen venttiiliratkaisut ovat kriittisiä prosessien toiminnan kannalta. Tuotteet ja palvelut suunnitellaan niin, että ne auttavat asiakkaita toimimaan turvallisesti, tehostavat tuotantoa ja parantavat kannattavuutta mutta samalla vähentävät resurssienkäyttöä. Neleksen tutkimus- ja kehitystyön keskeinen tavoite on inno-voida kestäviä ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita toimimaan vastuullisesti. Toinen päätavoite on tuoteturvallisuus. Tuoteturvallisuutta koskevissa periaatteissa ja sertifiikaateissa otetaan huomioon kaikki olennaiset näkökohdat tuotteiden turvallisesta asentamisesta ja käytöstä niiden turvalliseen huoltoon ja kunnossapitoon vaihtelevissa ja haastavissa olosuhteissa.

Neles pyrkii asettamaan vastuullisuustavoitteet kaikille uusille tutkimus- ja kehitysprojekteille (T&K-projekteille): vuonna 2020 uusista T&K-projekteista 100 prosentissa oli ympäristötehokkuus- ja/tai tuoteturvallisuustavoitteet. T&K-kustannukset vuonna 2020 olivat 18 miljoonaa euroa (2019: 19 milj. euroa).

Neleksen palveluvalikoima varaosista elinkaaripalveluihin on tärkeä osa kokonaistarjontaa. Lähellä asiakkaita olevat palvelukeskukset palvelevat tehokkaasti ja nopeasti. Hyvin huolluilla laitteilla on yleensä pienempi ympäristöjalanjälki.

Vuonna 2020 Neles asetti sisäisiä tavoitteita, joihin kuuluu hiilidioksidipäästöjen vähentäminen hankinnassa, tuotannossa sekä saapuvissa ja lähtevissä kuljetuksissa. Lisäksi tavoitteena on vähentää jätteen määrää ja veden ja energian kulutusta kaikissa tehtaissa. Kiertotalouden periaatteita noudatetaan ja kestävä kehitys tuetaan paikallisesti entistä paremmin esimerkiksi parantamalla toimistojen ja työmatkaliikenteen ympäristötehokkuutta.

Neleksen keskeiset suorituskykymittarit:

- Ei haittaa ympäristölle: vuonna 2020 ympäristövahinkoja oli 0
- Logistiikka: 20 % vähemmän hiilidioksidipäästöjä vuoteen 2025 mennessä; vuonna 2020 päästöt vähenivät vuoteen 2019 verrattuna 4,879 tCO₂ (20 %)
- Tuotanto: 25 % vähemmän hiilidioksidipäästöjä vuoteen 2030 mennessä; vuonna 2020 päästöt vähenivät vuoteen 2019 verrattuna 0,16 tCO₂ (1,6 %)

Neles ehkäisee ympäristövahinkoja auditoimalla omaa toimintaansa ja tekemällä tarvittavia korjaustoimia. Neles HSEQ -johtamisjärjestelmälle on myönnetty ISO 14001 -ympäristösertifikaatti valmistuksen osalta. Lisäksi kolmas osapuoli auditoi järjestelmän säännöllisesti. Neleksen Euroopan-tehtailla on myös ISO 50001 -standardin mukaiset energianhallintasertifioinnit.

Henkilöstö, yhteiskunnalliset asiat ja ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Neleksen työntekijöiden työsuoritus ja sitoutuminen ovat avainasemassa arvon luomisessa. Sitoutumista edistetään huolehtimalla työntekijöiden turvallisuudesta ja hyvinvoinnista ja toimimalla vastuullisesti. Merkittävimmät ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin liittyvät riskit ovat terveysongelmat, syrjiminen ja häirintä. Sairauspoissaolot voivat lisätä

kustannuksia ja vaarantaa toimitukset asiakkaille. Työntekijöiden heikko sitoutuminen voi johtaa siihen, menetettyjen työntekijöiden mukana menetetään ammattitaitoa ja osaamista.

Neleksen toimintaperiaatteissa määritellään tärkeimmät keinot edellä mainittujen riskien torjumiseen. Toimintaperiaatteissa kuvataan Neleksen lähestymistapa ihmisoikeuksiin: kaikilla työntekijöillä on oikeus tulla kohdelluksi kunnioitavasti, eikä syrjintää, häirintää tai laittomia uhkauksia hyväksytä lainkaan. Minkäänlaista pakotyötä ja lapsityövoiman käyttöä ei hyväksytä. Neles kunnioittaa kansallisia lakeja työajasta ja työntekijöiden palkoista. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava joka toinen vuosi yhtiön toimintaperiaatteita koskeva koulutus. Ihmisoikeuksiin liittyviä asioita, kuten turvallisuutta ja työntekijöiden oikeuksia, tarkastellaan säännöllisesti Neleksen omassa toiminnassa ja sen toimittajien toiminnassa. Vuonna 2020 Neles arvioi 11 toimittajaa itse ja ulkopuolinen arvioi yhden toimittajan Intiassa. Tulosten perusteella laadittiin seurantasuunnitelmat, parannukset on toteutettu ja arviointeja jatketaan vuonna 2021.

Neleksen ja sen toimittajien työntekijöiden sitoutumiseen, turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyviä riskejä pienennetään myös antamalla esimiehille työkaluja päivittäiseen esimiestyöhön ja kehittämällä johtamista jatkuvasti. Neleksen varhaisen tuen malli on esimerkki siitä, kuinka Suomessa panostetaan hyvinvointiin ja turvallisuuteen. Se auttaa varmistamaan, että työntekijät saavat asianmukaista tukea silloin, kun sitä tarvitaan.

On tärkeää vaalia monimuotoisuutta ja pitää huolta yhtäläisistä mahdollisuuksista. Neleksellä on yhtäläisten mahdollisuuksien ja monimuotoisuuden menettelyperiaatteet, joilla se edistää työhön liittyviä ihmisoikeusperiaatteita. Peruseriaatteena on, että Neles sitoutuu edistämään kaikkien työntekijöiden yhtäläisiä mahdollisuuksia sukupuolesta, iästä, rodusta, uskonnosta, yhteiskuntaluokasta tai uskonnollisesta vakaumuksesta, etnisestä tai kansallisesta alkuperästä, siviilisäädystä, järjestöjen jäsenyydestä, poliittisesta kannasta, seksuaalisesta suuntautumisesta tai vammasta riippumatta. Työntekijät valitaan pätevyyden ja kokemuksen perusteella.

Neleksen suhtautumisessa oppimiseen korostuu ajatus, että jokainen kehittyy jatkuvasti ja oppii päivittäisessä työssään. Tätä globaalit henkilöstöprosessimme ja -työkalamme tukevat. Lisäksi Neleksen tavoitteena on käyttää oikeudenmukaisia palkitsemisjärjestelmiä, joissa otetaan huomioon yksilön, tiimin, liiketoiminta-alueen ja konsernin suoritus sekä vaihtelevat markkinakäytännöt eri puolilla maailmaa. Työntekijöiden sitoutumiseen vaikuttaa ennen kaikkea hyvä johtaminen. Työntekijöiden tyytyväisyyttä mitataan Neleksen globaalilla PeoplePulse-henkilöstötutkimuksella. Vuonna 2020 tehty tutkimus osoitti, että Neleksen työntekijät ovat kansainvälisessä vertailussa erittäin sitoutuneita, he kokevat vahvasti voivansa vaikuttaa asioihin ja heillä on hyvät taidot tehtäviensä suorittamiseen.

Koronaviruspandemia on aiheuttanut uudenlaisia hallinnointi- ja johtamishaasteita etätyöskentelyn yleistyttyä. Neles tukee esimiesten työtä ja luo uutta kulttuuria järjestämällä uusia koulutuksia, webinaareja ja tiedotustilaisuuksia. Niissä kerrotaan, kuinka voidaan johtaa etänä, tukea työntekijöiden hyvinvointia ja parantaa tiimien yhteenkuuluvuuden tunnetta. Nämä teemat pysyvät hyvin ajankohtaisina myös vuonna 2021.

Neleksen suurimpia terveys- ja turvallisuusriskejä löytyy sekä yhtiön omista toiminnoista että asiakkaiden toimipaikoista. Yhtiön omien toimintojen yleisimmät riskit liittyvät nostamiseen, korkealla työskentelyyn, koneiden käyttöön, tulitöihin ja tieliikenteeseen.

Näitä riskejä lievennetään työohjeilla, koulutuksella, riskihavainnoilla, tarkastuksilla ja korjaustoimilla. Turvallisuuden päämittarina Neles käyttää työntekijöiden tapaturmataajuutta (LTIF). Sillä mitataan niin yhtiön omien työntekijöiden kuin alihankkijoiden työntekijöiden turvallisuutta Neleksen ja asiakkaiden toimipaikoissa. Turvallisuudessa toisena painopisteenä on varmistaa, että tuotteet ovat turvallisia käyttää ja huoltaa. Siksi palvelujen turvallisuus otetaan huomioon aikaisessa vaiheessa kehitettäessä tuotteita ja palveluja. Neleksellä on turvallisuusjärjestelmä, jolla se parantaa jatkuvasti prosessejaan ja kehittää turvallisuuskulttuuria. Neleksen turvallisuusjärjestelmän tärkeimpiä tekijöitä ovat:

- yhteiset terveys-, turvallisuus- ja ympäristöohjeet ja Neleksen vähimmäisturvallisuusvaatimukset
- kaikkien työntekijöiden henkilökohtaiset turvallisuustavoitteet (riskihavaintojen ja turvallisuuskeskustelujen määrä)
- turvallisuustarkastusprosessi ja jatkosuunnitelmat korjaustoimille
- Neles HSEQ -johtamisjärjestelmä, jolle on myönnetty työterveys- ja työturvallisuusjohtamisen ISO 45001 -sertifikaatti valmistuksen osalta, ja kolmannen osapuolen säännöllisesti tekemä järjestelmän tarkastus.

Työntekijöiden turvallisuutta, riskihavaintoja, turvallisuuskeskusteluja ja turvallisuuskoulutuksiin käytettyjä tunteja mitataan ja seurataan jatkuvasti. Vuonna 2020 työntekijöiden tapaturmataajuus (LTIF) oli 1,3 (1,5 vuonna 2019). Ulkopuolinen tarkastaja vierailee vuosittain toimipaikoissa ja tekee vastuullisuudesta varmennusraportin. Vuonna 2020 varmennusprosessissa käytiin kolmessa toimipaikassa Yhdysvalloissa, Suomessa ja Kiinassa.

Korruptionvastainen toiminta

Neleksen toimintaperiaatteissa määritellään, mitä hyvä yrityskansalaisuus tarkoittaa yhtiön toiminnassa. Toimintaperiaatteissa käsitellään muun muassa lakien ja yhteiskunnan sääntöjen noudattamista, oikeudenmukaisia työllistämiskäytäntöjä, korruptionvastaisuutta ja reilua kilpailua. Hallitus hyväksyi toimintaperiaatteet, jotka ovat saatavilla kahdeksalla kielellä. Joulukuussa 2020 alkoi uusi verkkokoulutus toimintaperiaatteista. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava toimintaperiaatteita käsittelevä koulutus joko lähiopetuksena tai verkkokurssina kahden vuoden välein. Määräaikaan mennessä 88 prosenttia Neleksen työntekijöistä oli suorittanut korruptionvastaisen toiminnan koulutuksen. Koulutus kuuluu myös kaikkien uusien työntekijöiden perehdytykseen.

Toimintaperiaatteiden lisäksi Neleksen hallitus on hyväksynyt yhtiön menettelyperiaatteet, joissa korostetaan yhtiön sitoutumista ehkäisemään korruptiota liiketoiminnassaan. Menettelyperiaatteiden ja niihin liittyvän koulutuksen tarkoituksena on auttaa työntekijöitä tunnistamaan tilanteita, joissa korruptioriski on tavallista suurempi, ja ryhtymään

asianmukaisiin toimiin, jotta lakeja varmasti noudatetaan. Lisäksi paikallisesti on laadittu säännöt siitä, miten suhtaudutaan lahjoihin, kestitsemiseen ja vieraanvaraisuuden osoitukseen, jotta työntekijät osaavat tehdä oikeita päätöksiä tai ilmoittaa ongelmista johdolle. Sääntöjen noudattamista seurataan johdon yleisillä valvontatoimilla sekä yhtiön sisäisissä tarkastuksissa.

Jälleennyntikumppanit (jakelijat, jälleennymyyjät ja edustajat) ovat tärkeä osa Neleksen myyntistrategiaa. Neles arvioi ja perehdyttää jälleennymyyjään järjestelmällisesti varmistukseen, että ne sitoutuvat korruptionvastaisiin toimintatapoihin liiketoiminnassaan. Jälleennymyyjille tehdään due diligence -tarkastus, jossa arvioidaan mahdolliset korruptionriskit. Perehdytykseen ja jatkuviin tukitoimiin kuuluu myös koulutusta ja verkkokursseja. Osittaisjakautumisen jälkeen Neles on kehittänyt uutta verkkokurssia kanavakumppaneilleen. Sen odotetaan valmistuvan alkuvuodesta 2021.

Neleksellä jokaisen työntekijän odotetaan noudattavan yhteisiä periaatteita. Siksi kaikkia työntekijöitä kannustetaan ilmoittamaan epäillyistä rikkomuksista tai väärinkäytöksistä ulkopuolisen palveluntarjoajan ylläpitämän Speak Up -ilmoitustyökalun tai sisäisten ilmoituskanavien kautta. Kaikki ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti ja nimettömästi. Kielteisten seuraamusten asettaminen henkilölle, joka on raportoinut mahdollisesta väärinkäytöksestä tai avustanut sen tutkinnassa, on kielletty.

Osakkeet, kaupankäynti ja osakkeenomistajat

Neleksellä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Neleksen osakkeet on liitetty Euroclearin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään.

Osakkeen perustiedot

Listauspaikka	Nasdaq Helsinki
Kaupankäyntitunnus	NELES
ISIN-koodi	FI4000440664
Toimiala	Teollisuustuotteet ja -palvelut
Osakkeiden lukumäärä 31. 12. 2020	150 348 256
Osakepääoma 31. 12. 2020	50 982 843,80 euroa
Markkina-arvo 31. 12. 2020, ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita	1 630 milj. euroa
Listauspäivämäärä	1. 7. 1999

Osittaisjakautumissuunnitelman mukaisesti Neleksen osakepääomaa alennettiin 90 000 000,00 eurolla. Jakautumisen jälkeen Neleksen osakepääoma oli 50 982 843,80 euroa ja osakkeiden lukumäärä 150 348 256. Tähän sisältyi 150 361 emoyhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, joiden osuus kaikista Neleksen osakkeista ja äänistä oli 0,1 prosenttia.

Metso luovutti 26. 2. 2020 yhteensä 121727 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta yhtiön suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään 2017–2019 kuuluneille 81 avainhenkilölle osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Luovutuksen jälkeen Neleksen hallussa on 150 361 omaa osaketta. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Metson yhtiökokouksen 2019 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Heinä–joulukuussa vaihdettiin yhteensä 148 832 522, joiden arvo oli 1333 miljoonaa euroa. Neleksen markkina-arvo joulukuun lopussa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita oli 1630 miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuussa vaihdettiin yhteensä 92 128 115 Metson osaketta, joiden arvo oli 2 523 miljoonaa euroa. Metson markkina-arvo kesäkuun 2020 lopussa, ennen jakautumista ja ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita oli 4 381 miljoonaa euroa (5 280 milj. e vuoden 2019 lopussa).

Jakautumista valmisteltaessa Metso päätti lopettaa American Depositary Receipts (ADR) -ohjelmansa, jolla käytiin kauppaa kansainvälisillä OTCQX-markkinoilla Yhdysvalloissa osaketunnuksella ”MXCY”. Ohjelmassa neljä ADR:ää vastasi yhtä Metso-osaketta. Metso ADR:n päätöskurssi ohjelman lopetuspäivänä 21. 5. 2020 oli 7,78 Yhdysvaltain dollaria.

Neleksellä oli 31.12.2020 yhteensä 49125 osakkeenomistajaa. Neleksen suurimman osakkeenomistajan Valmet Oyj:n osakeomistusosuus Neleksessä vuoden 2020 lopussa oli yhteensä 44 415 207 osaketta, mikä on 29,54 prosenttia Neleksen kokonaisosakemäärästä.

Neleksen hallituksen ja toimitusjohtaja Olli Isotalon osakeomistus 31.12.2020 oli yhteensä 23762 osaketta, mikä vastaa 0,016 prosenttia kaikista Neleksen osakkeista ja äänistä. Lisätietoja johdon osakeomistuksista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 5. 3.

Neleksen osakekurssin kehitys Nasdaq Helsingissä 1.7.–31.12.2020

Euroa	7–12/2020
Päätöskurssi 31. 12. 2020	10,86
Korkein hinta	12,30
Alin hinta	8,26
Kaupankäyntimäärillä painotettu keskihinta, kaikki osakekaupat	10,51
Kaupankäyntimäärillä painotettu keskihinta, ilman sopimuskauppoja	10,81

Osakkeiden tunnusluvut 2016–2020

	2020	2019	2018	2017	2016
Osakepääoma vuoden lopussa, milj. euroa	51	141	141	141	141
Osakkeiden määrä vuoden lopussa, kpl					
Ulkona olevat osakkeet, kpl	150 197 895	150 076 168	149 997 128	149 997 128	149 984 538
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet, kpl	150 361	272 088	351 128	351 128	363 718
Osakkeiden lukumäärä yhteensä, kpl	150 348 256	150 348 256	150 348 256	150 348 256	150 348 256
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin, kpl	150 179 270	150 057 328	149 997 128	149 995 127	149 984 538
Keskimääräinen osakemäärä laimennusvaikutus huomioituna	150 179 270	150 200 101	150 186 841	150 151 338	150 113 107
Tulos/osake, laimentamaton, euroa ¹⁾	14,63	2,00	1,53	0,68	0,87
Tulos/osake, laimennettu, euroa	14,63	2,00	1,53	0,68	0,87
Vapaa kassavirta/osake ²⁾ , euroa	0,46	0,26	0,97	1,05	2,26
Osinko/osake ³⁾ , euroa	0,18	1,47	1,20	1,05	1,05
Osingonjako ³⁾ , milj. euroa	27	221	180	157	157
Osinko/tulos ¹⁾ , %	1,2	73,5	78,4	154,0	121,0
Efektiiivinen osinkotuotto, %	1,7	4,2	5,2	3,7	3,9
P/E-luku ¹⁾	0,74	17,6	15,0	41,9	31,2
Oma pääoma/osake, euroa	1,72	10,15	9,37	8,96	9,54

¹⁾ Vuonna 2020 jatkuvien toimintojen tulos/osake oli 0,32 euroa, osinko/tulos 56,3 % ja P/E-luku 33,9.

²⁾ Jatkuvien toimintojen osuus vuonna 2020.

³⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2020

	Osakkeenomistajat	Osakkeet, kpl	% osakkeista
1	Valmet Oyj	44 415 207	29,54
2	Alfa Laval Ab (publ)	12 723 923	8,46
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 091 010	2,72
4	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 091 735	1,39
5	Valtion Eläkerahasto	1 150 000	0,76
6	OP-rahastot	999 429	0,66
	OP-Suomi	884 838	0,59
	OP-Suomi Indeksi Sr	114 591	0,08
7	Nordea-rahastot	788 626	0,52
	Sr Nordea Pro Suomi	219 409	0,15
	Sr Nordea Suomi Passiivinen	211 948	0,14
	Sr Nordea Premium Varainhoito Tasapaino	87 964	0,06
	Sr Nordea Premium Varainhoito Malti	82 046	0,05
	Nordea Säästö 50	69 010	0,05
	Nordea Säästö 25 Sr	45 833	0,03
	Nordea Säästö 75	40 810	0,03
	Sr Nordea Premium Varainhoito Kasvu	31 606	0,02
8	Sigrid Juséliuksen Säätiö	662 465	0,44
9	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	509 204	0,34
10	SEB Finland Small Cap	500 000	0,33
	10 suurinta omistajaa yhteensä	67 931 599	45,18
	Hallintarekisteröidyt	55 886 149	37,17
	Muut	26 530 508	17,65
	Yhteensä	150 348 256	100,00

Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2020

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajat	% osakkeenomistajista	Osakkeet ja äänät	% osakkeista ja äänistä
1-100	25 179	51,25	1 154 144	0,77
101-1 000	20 401	41,53	7 122 034	4,74
1 001-10 000	3 282	6,68	8 106 460	5,39
10 001-50 000	195	0,40	3 770 847	2,51
50 001-100 000	29	0,06	2 155 713	1,43
> 100 000	39	0,08	128 031 078	85,16
Yhteensä	49 125	100,00	150 340 276	100,00
Hallintarekisterissä	12	0,02	55 886 149	37,17
Yhteistilillä			7 980	0,01
Osakkeiden määrä			150 348 256	100,00

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin

Sektorit	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt	296	0,60	69 065 836	45,94
Kotitaloudet	46 598	94,86	16 279 230	10,83
Julkisyhteisöt	44	0,09	8 418 703	5,60
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	65	0,13	5 400 229	3,59
Kotitalouksia palvelevat ei voittoa tavoittelevat yhteisöt yhteensä	625	1,27	4 258 857	2,83
Yritykset	1 509	3,07	46 917 421	31,21
Yhteistilillä	0	0,00	7 980	0,01
Liikkeeseenlaskettu määrä	49 125	100,00	150 348 256	100,00

Liputusilmoitukset

Arvopaperimarkkinain mukaan osakkeenomistajan on ilmoitettava omistus- ja ääniosuutensa muutoksista kohdeyhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun tietyt omistusosuudet saavutetaan, ylitetään tai alitetaan. Neleksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia. Kaikki liputusilmoitukset on julkaistu pörssitiedotteina, ja on saatavilla osoitteessa www.neles.com/fi/yritys/media/uutiset/.

Tunnusluvut

Milj. euroa	2020	2019	2018	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Saadut tilaukset	590	681	628	2 982	2 724
Tilaukanta vuoden lopussa	270	280	276	1 439	1 320
Liikevaihto	576	660	593	2 699	2 586
Vienti Suomesta ja ulkomaantoiminnot	541	629	560	2 628	2 501
% liikevaihdesta	93,9	95,3	94,6	97,4	96,7
Liikevoitto	70	93	83	218	227
% liikevaihdesta	12,2	14,0	14,1	8,1	8,8
Tulos ennen veroja	64	91	85	184	188
% liikevaihdesta	11,1	13,8	14,3	6,8	7,3
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	48	69	65	102	130
% liikevaihdesta	8,4	10,4	10,9	3,8	5,0
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	2 150	230	164	-	-
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	2 198	301	230	102	130
Aineettomien omaisuuserien poistot	3	4	2	17	17
Aineellisten omaisuuserien poistot	9	10	10	42	44
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	12	11	-	-	-
Poistot yhteensä	24	25	12	59	61
EBITA	74	97	86	236	244
% liikevaihdesta	12,8	14,7	14,5	8,7	9,4
EBITDA	95	117	95	277	288
% liikevaihdesta	16,4	17,8	16,1	10,3	11,1
Oikaisuerät ²⁾	11	-	-	8	30
Oikaistu EBITA	85	97	86	236	244
% liikevaihdesta	14,8	14,7	14,5	8,6	9,4
Oikaistu EBITDA	106	117	95	277	288
% liikevaihdesta	18,4	17,8	16,1	10,3	11,1
Nettorahoituskulut	6	2	-1	35	39
% liikevaihdesta	1,1	0,2	-0,2	1,3	1,5
Korkokulut	6	n/a	n/a	23	29
% liikevaihdesta	1,1	n/a	n/a	0,9	1,1
Korkokate (EBITDA)	14,6x	n/a	n/a	7,9x	7,4x
Bruttoinvestoinnit	13	20	8	38	31
% liikevaihdesta	2,2	3,1	1,4	1,4	1,2
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-	-	-	30	-
Nettoinvestoinnit	12	20	8	35	19
% liikevaihdesta	2,2	3,0	1,3	1,3	0,7
Liiketoiminnan rahavirta	81	54	81	185	346
Vapaa kassavirta	69	34	73	158	339
Kassavirtasuhde, %	142	52	123	155	261
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	18	19	16	27	34
% liikevaihdesta	3,1	2,8	2,7	1,0	1,3

¹⁾ Vuosien 2016–2017 tunnusluvut esittävät koko Metso-konsernia, mukaan lukien lopetetut toiminnot.

²⁾ Vuoden 2020 oikaisuerät sisälsivät itsenäisen Neleksen ja uuden operatiivisen toimintamallin rakentamiseen liittyviä neuvonantaja-, brändi-, tietotekniikka- ja muita kuluja sekä Neleksen osakeomistuksen kehitykseen liittyviä kuluja.

Milj. euroa	2020	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Taseen loppusumma ²⁾	644	3 887	3 279	3 287	3 236
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma ²⁾	263	1 523	1 406	1 344	1 431
Oma pääoma yhteensä ²⁾	263	1 526	1 416	1 351	1 439
Korolliset velat	217	103	598	853	794
Korolliset nettovelat	81	46	165	24	-26
Nettokäyttöpääoma (NWC)	144	166	633	502	487
% liikevaihdosta	24,9	25,2	20,0	18,6	18,8
Sitoutunut pääoma	480	425	2 015	2 204	2 233
Oman pääoman tuotto (ROE) ²⁾ , %	18,7	20,4	16,5	7,3	9,0
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja ²⁾ , %	15,6	19,2	16,9	10,3	10,4
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen ²⁾ , %	12,1	15,1	12,5	6,6	7,8
Omavaraisuusaste ²⁾ , %	42,6	39,5	47,7	44,5	48,0
Nettovelkaantuneisuusaste ²⁾ , %	30,9	52,3	11,7	1,8	-1,8
Velkaantuneisuusaste ²⁾ , %	45,2	40,0	29,7	38,7	35,6
Henkilöstö keskimäärin	2 840	14 331	12 605	11 703	12 059
Henkilöstö vuoden lopussa	2 840	15 821	13 150	12 037	11 542

¹⁾ Vuosien 2016–2018 tunnusluvut esittävät koko Metso-konsernia, mukaan lukien lopetetut toiminnot.

²⁾ Vuoden 2019 tunnusluku esittää koko Metso-konsernia, mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Lopetettujen toimintojen tuloslaskelma ja tase on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.5.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien omaisuuserien poistoja, oikaistu (oikaistu EBITA)

Liikevoitto + oikaisuerät + aineettomien omaisuuserien poistot

Tulos/osake, laimentamaton

Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana

Tulos/osake, laimennettu

Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos

Keskimääräinen osakemäärä kauden aikana laimennusvaikutus huomioituna

Oma pääoma/osake

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Oman pääoman tuotto (ROE), %

Tilikauden tulos

Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana) × 100

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %

Tulos ennen veroja + rahoituskulut

Sitoutunut pääoma (keskimäärin kauden aikana) × 100

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen, %

Tilikauden tulos + rahoituskulut

Sitoutunut pääoma (keskimäärin kauden aikana) × 100

Nettovelkaantuneisuusaste, %

Korollinen nettovelka

Oma pääoma yhteensä × 100

Velkaantuneisuusaste, %

Korolliset velat

Oma pääoma + korolliset velat × 100

Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma yhteensä

Taseen loppusumma – saadut ennakot × 100

Vapaa kassavirta

Liiketoiminnan rahavirta – investoinnit + aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myynnit

Vapaa kassavirta/osake

Vapaa kassavirta

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana

Kassavirtasuhde, %

Vapaa kassavirta

Tilikauden tulos × 100

Korkokate (EBITDA)

EBITDA (Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja poistoja)

Rahoitustuotot ja -kulut, netto

Korolliset velat

Korolliset velat, pitkä- ja lyhytaikainen + vuokrasopimusvelat, pitkä- ja lyhyt-aikainen

Korolliset nettovelat

Korolliset velat – pitkäaikaiset rahoitusvarat – laina- ja muut korolliset saamiset (pitkä- ja lyhytaikaiset) – rahat ja pankkisaamiset

Nettokäyttöpääoma (NWC)

Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut korottomat saamiset + asiakas-sopimuksiin perustuvat saamiset ja velat, netto – ostovelat – saadut ennakot – muut korottomat velat

Sitoutunut pääoma

Nettokäyttöpääoma + aineettomat ja aineelliset omaisuuserät + käyttöoikeusomaisuus + pitkäaikaiset sijoitukset + korolliset saamiset + rahat ja pankkisaamiset + verosaamiset, netto + korkovelat, netto

Operatiivinen sitoutunut pääoma

Aineettomat ja aineelliset omaisuuserät + käyttöoikeusomaisuus + sijoitukset osakkuusyhtiöihin + vaihto-omaisuus + korottomat liiketoimintaan liittyvät ulkoiset saatavat – korottomat liiketoimintaan liittyvät ulkoiset velat

Operatiivisen sitoutuneen pääoman tuotto segmenteille (segmentti ROCE), %

Liikevoitto

Operatiivinen sitoutunut pääoma (kuukausittainen keskiarvo) × 100

Hallituksen esitys voiton käytöstä

Neles Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2020 oli:

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	39 408 070,56	euroa
Kertyneet voittovarot	323 509 711,15	euroa
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	362 917 781,71	euroa

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,18 euroa osakkeelta.

Osingonjako	27 035 621,10	euroa
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä osingonjaon jälkeen	335 882 160,61	euroa

Hallitus on kokouksessaan 2.2.2021 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.



Tilinpäätös

Tilinpäätös

Tilinpäätös	41	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	48	4 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	73
Konsernitilinpäätös	43	1 Konsernin taloudellinen kehitys	50	4.1 Rahoitusriskien hallinta	74
Konsernin tuloslaskelma	43	1.1 Liikevaihto	51	4.2 Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain	77
Konsernin laaja tuloslaskelma	44	1.2 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	52	4.3 Rahat ja pankkisaamiset	79
Konsernin tase	45	1.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	53	4.4 Oma pääoma	80
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	46	1.4 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä	53	4.5 Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat	81
Konsernin rahavirtalaskelma	47	1.5 Osakeperusteiset maksut	53	4.6 Korollisten nettovelkojen täsmäytys	82
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	48	1.6 Rahoitustuotot ja -kulut	55	4.7 Ehdolliset velat ja vastuut	82
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	92	1.7 Tuloverot	55	4.8 Johdannaiset	83
Tilintarkastuskertomus	101	1.8 Tulos per osake	56	5 Konsolidointi	84
		2 Operatiiviset varat ja velat	57	5.1 Yhdistelyperiaatteet	85
		2.1 Nettokäyttöpääoma ja sitoutunut pääoma	58	5.2 Tytäryhtiöt	86
		2.2 Myyntisaamiset	58	5.3 Lähipiiritapahtumat	87
		2.3 Muut saamiset	59	5.4 Yrityshankinnat ja yritysmyyntit	88
		2.4 Vaihto-omaisuus	60	5.5 Lopetetut toiminnot	88
		2.5 Ostovelat ja muut velat	60	5.6 Uudet laskentastandardit	90
		2.6 Varaukset	61	5.7 Käytetyt valuuttakurssit	90
		2.7 Eläkevelvoitteet	62	6 Muut liitetiedot	91
		2.8 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	64	6.1 Tilintarkastuspalkkiot	91
		3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	66	6.2 Oikeudenkäynnit ja vaateet	91
		3.1 Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät	67		
		3.2 Aineelliset omaisuuserät	69		
		3.3 Poistot	71		
		3.4 Käyttöoikeusomaisuus	71		

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Miij. euroa	Liitetieto	2020	2019
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	1.1	576	660
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.4, 3.3	-386	-435
Bruttokate		190	225
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto			
Myynnin ja markkinoinnin kulut	1.2, 1.4, 3.3	-65	-73
Hallinnon kustannukset	1.2, 1.4, 3.3	-39	-39
Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset	1.2, 1.4, 3.3	-14	-17
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	1.3	-2	-4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	5.3	0	0
Liikevoitto		70	93
Rahoitustuotot ja -kulut, netto			
Rahoitustuotot	1.6	1	1
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	1.6	-1	0
Rahoituskulut	1.6	-7	-2
Rahoitustuotot ja -kulut, netto		-6	-2
Tulos ennen veroja		64	91
Tuloverot	1.7	-16	-22
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot		48	69
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot ¹⁾		2 150	230
Tilikauden tulos		2 198	299

Miij. euroa	Liitetieto	2020	2019
Tilikauden tuloksen jakautuminen, jatkuvat toiminnot			
Emoyhtiön omistajille		48	69
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Tilikauden tuloksen jakautuminen, lopetetut toiminnot			
Emoyhtiön omistajille		2 150	232
Määräysvallattomille omistajille		0	-1
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		2 198	301
Määräysvallattomille omistajille		0	-1
Tulos per osake, jatkuvat toiminnot			
Laimentamaton, euroa	1.8	0,32	0,46
Laimennettu, euroa		0,32	0,46
Tulos per osake, lopetetut toiminnot			
Laimentamaton, euroa	1.8	14,31	1,54
Laimennettu, euroa		14,31	1,54
Tulos per osake			
Laimentamaton, euroa	1.8	14,63	2,00
Laimennettu, euroa		14,63	2,00

¹⁾ Lopetetujen toimintojen tilikauden tulos on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.5.

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

Milj. euroa	Liitetieto	2020	2019
Jatkuvat toiminnot			
Tilikauden tulos		48	69
Muut laajan tuloksen erät			
Arvostus käypään arvoon	4.2, 4.4	-	0
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	4.4	-16	0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		-16	0
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	2.7	3	3
Vero edellisestä		-1	-1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		2	2
Muut laajan tuloksen erät		-13	1
Tilikauden laaja tulos, jatkuvat toiminnot		35	70
Tilikauden tuloksen jakautuminen, jatkuvat toiminnot			
Emoyhtiön omistajille		35	70
Määräysvallattomille omistajille		-	0
Lopetetut toiminnot			
Tilikauden tulos		2 150	230
Muut laajan tuloksen erät		-52	1
Tilikauden laaja tulos, lopetetut toiminnot		2 098	231
Tilikauden tuloksen jakautuminen, lopetetut toiminnot			
Emoyhtiön omistajille		2 098	232
Määräysvallattomille omistajille		0	-1
Tilikauden laaja tulos yhteensä		2 133	301
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		2 133	303
Määräysvallattomille omistajille		0	-1

Konsernin tase, IFRS – Varat

Milj. euroa	Liitetieto	2020	2019
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat omaisuuserät	3.1, 3.3		
Liikearvo		57	62
Muut aineettomat omaisuuserät		17	18
Aineettomat omaisuuserät yhteensä		74	81
Aineelliset omaisuuserät			
Maa- ja vesialueet	3.2, 3.3	6	6
Rakennukset		22	21
Koneet ja kalusto		30	28
Keskeneräiset omaisuuserät		4	11
Aineelliset omaisuuserät yhteensä		62	67
Käyttöoikeusomaisuus	3.3, 3.4	51	46
Muut pitkäaikaiset varat			
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	5.3	0	0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	4.2	0	0
Laskennalliset verosaamiset	2.8	18	13
Muut pitkäaikaiset saamiset	2.3, 2.7, 4.2	12	1
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä		31	14
Pitkäaikaiset varat yhteensä		217	208
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	2.4	160	181
Myyntisaamiset	2.2	89	95
Johdannaisinstrumentit	4.8	0	0
Tuloverosaamiset	1.7	4	2
Muut lyhytaikaiset saamiset	2.3	37	40
Rahat ja pankkisaamiset	4.3	136	57
Lyhytaikaiset varat yhteensä		426	374
Varat, lopetetut toiminnot ¹⁾		–	3 305
VARAT YHTEENSÄ		644	3 887

¹⁾ Lopetettujen toimintojen varat on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.5.

Konsernin tase, IFRS – Oma pääoma ja velat

Milj. euroa	Liitetieto	2020	2019
Oma pääoma			
Osakepääoma	4.4	51	141
Muuntoerot		36	52
Arvonmuutos- ja muut rahastot		28	298
Lopetetut toiminnot		–	–155
Kertyneet voittovarot		148	1 187
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		263	1 523
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	3
Oma pääoma yhteensä		263	1 526
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	4.2, 4.5	150	36
Vuokrasopimusvelat	4.2, 4.5	41	37
Eläkevelvoitteet	2.7	21	9
Varaukset	2.6	2	3
Johdannaisinstrumentit	4.8	–	–
Laskennallinen verovelka	2.8	3	4
Muut pitkäaikaiset velat	2.5	0	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		216	89
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	4.2, 4.5	16	20
Vuokrasopimusvelat	4.2, 4.5	11	10
Ostovelat	2.5	60	63
Varaukset	2.6	9	12
Saadut ennakot		27	24
Johdannaisinstrumentit	4.8	1	1
Tuloverovelat	1.7	5	2
Muut lyhytaikaiset velat	2.5	35	39
Lyhytaikaiset velat yhteensä		164	171
Velat yhteensä		381	259
Velat, lopetetut toiminnot ¹⁾		–	2 102
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		644	3 887

¹⁾ Lopetettujen toimintojen velat on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.5.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Milj. euroa	Osake- pääoma	Muuntoerot	Arvonmuutos ja muutrahastot	Lopetetut toiminnot	Kertyneet voittovarat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
1.1.2020	141	52	298	-155	1 187	1 523	3	1 526
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	-	-	-	-	48	48	-	48
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	-	-	-	-	2 150	2 150	0	2 150
Muut laajan tuloksen erät								
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-	-16	-	-53	-	-68	0	-68
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	-	-	3	3	-	3
Verovaikutus edellisestä	-	-	-	-	-1	-1	-	-1
Lopetetut toiminnot	-	-	1	-	-	1	-	1
Tilikauden laaja tulos	-	-16	1	-53	2 200	2 133	0	2 133
Osingot	-	-	-	-	-221	-221	-	-221
Jakautumisessa luovutetut nettovarat käypään arvoon	-	-	-	-	-3 171	-3 171	-	-3 171
Jakautumisen vaikutus	-90	-	-273	208	156	-	-3	-3
Osakeperusteiset maksut	-	-	2	-	-8	-6	-	-6
Verovaikutus edellisestä	-	-	0	-	3	2	-	2
Edellisen vuoden korjaukset ¹⁾	-	-	-	-	3	3	-	3
Muut erät	-	-	1	-	1	2	-1	1
Rahoitus, Metso-konserni	-	-	-	-	-1	-1	-	-1
31.12.2020	51	36	28	-	148	263	0	263

¹⁾ Oikaisut laskennallisiin veroihin jakautumisen jälkeen.

1.1.2019	141	-101	302	-	1 061	1 403	10	1 413
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	-	-	-	-	69	69	0	69
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	-	-	-	-	232	232	-1	230
Muut laajan tuloksen erät								
Rahavirran suojaus	-	-	4	-	-	4	-	4
Verovaikutus edellisestä	-	-	-1	-	-	-1	-	-1
Arvostus käypään arvoon	-	-	0	-	-	0	-	0
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-	1	-	-	-	1	0	1
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	-	-	-1	-1	-	-1
Verovaikutus edellisestä	-	-	-	-	0	0	-	0
Lopetetut toiminnot	-	151	0	-155	3	-	-	-
Tilikauden laaja tulos	-	152	3	-155	302	302	-1	301
Osingot	-	-	-	-	-180	-180	0	-180
Osakeperusteiset maksut	-	-	7	-	-1	6	-	6
Verovaikutus edellisestä	-	-	-2	-	0	-1	-	-1
Muut erät	-	-	-12	-	12	0	0	0
Muutos määräysvallattomien omistajien osuudessa	-	-	-	-	-7	-7	-7	-13
31.12.2019	141	52	298	-155	1 187	1 523	3	1 526

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. euroa	Liitetieto	2020	2019
Liiketoiminta			
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot		48	69
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot		2 150	230
Oikaisu			
Poistot	3.3	24	82
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myyntivoitot ja -tappiot, netto	1.3	0	0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		-	-1
Rahoituskulut, netto	1.6	18	38
Tuloverot	1.7	63	95
Jakautumisessa luovutettujen nettovarojen käyvän arvon arvostus		-2 022	-
Muut erät		6	-2
Nettokäyttöpääoman muutos		203	-254
Liiketoiminnan nettorahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		488	258
Maksetut korot		-21	-31
Saadut korot		1	1
Muut rahoituserät, netto		-1	-1
Maksetut tuloverot		-51	-137
Liiketoiminnan nettorahavirta		416	91
Investointitoiminta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin omaisuuseriin	3.1, 3.2	-54	-107
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myynnit	3.1, 3.2	1	8
Rahoitusvarojen myynnit		-	31
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		1	-214
Liiketoimintojen myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		-	9
Osakkuusyhtiöosakkeiden hankinnat		-	-3
Investointitoiminnan nettorahavirta		-52	-276

Milj. euroa	Liitetieto	2020	2019
Rahoitustoiminta			
Maksetut osingot		-221	-180
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa		-	-13
Sijoitukset rahoitusvaroihin		0	-
Lainasaamisten lisäys	4.6	0	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja lyhennykset, netto	4.6	2	-78
Pitkäaikaisten lainojen nostot	4.6	140	450
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	4.6	-	-175
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	4.6	-23	-34
Rahoitus, Metso-konserni		-14	-
Rahoitustoiminnan nettorahavirta		-116	-29
Rahavarojen nettomuutos			
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		-12	2
Jakautumisessa siirtyneet rahavarat		-312	-
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa, jatkuvat toiminnot	4.3, 4.6	57	-
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa, lopetetut toiminnot	5.5	156	-
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa		213	426
Rahat ja pankkisaamiset tilikauden lopussa, jatkuvat toiminnot	4.3, 4.6	-	57
Rahat ja pankkisaamiset tilikauden lopussa, lopetetut toiminnot	5.5	-	156
Rahat ja pankkisaamiset vuoden lopussa		136	213

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Yhtiön perustiedot

Neles Oyj (”Emoyhtiö”) tytäryhtiöineen (”Neles” tai ”Konserni”) on globaali virtauksensäätö- ratkaisujen ja -palveluiden toimittaja. Se palvelee öljyn- ja kaasunjalostusteollisuutta, sellu-, paperi- ja biotuoteteollisuutta, kemianteollisuutta sekä muita prosessiteollisuuksia. Neles esitetään yhtenä raportointisegmenttinä.

Neles Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NELES. Neles Oyj:n kotipaikka on Suomi, ja konsernihallinnon osoite on Vanha Porvoontie 229, 01380 Vantaa.

Tämä tilinpäätös on laadittu ajalta 1.1.–31.12.2020. Neles Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 2.2.2021 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätös-säännöksiä (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja näiden tulkintaohjeita (IFRIC). Konsernitilinpäätöksen laatiminen perustuu aluperäisen hankintamenon käyttämi- seen, lukuun ottamatta käypään arvoon kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja.

Neleksen ylimääräisen yhtiökokouksen 29.10.2019 tekemän osittaisjakautumista koskevan päätöksen mukaisesti Minerals-segmentin liiketoiminnat sekä vastaava osuus erästä Konsernihallinto ja muut on luokiteltu ja esitetty IFRS 5 mukaisina lopetettuina toimin- toina marraskuun 2019 alusta alkaen, ja vastaavasti siihen kohdistuvien poistojen laskenta lopetettu samaan ajankohtaan. Osittaisjakautumisen myötä Neleksen (ennen Flow Control) liiketoiminnat muodostivat Neles-konsernin (ennen Metso) jatkuvat toiminnot. Minerals- liiketoiminnan osittaisjakautuminen astui voimaan 30.6.2020. Minerals-liiketoiminnan tulos kaudelta 1.1.–30.6.2020 sekä sen 30.6.2020 osakkeenomistajille jaetun nettovarallisuuden käyvän arvon ja kirjanpitoarvon välinen erotus on esitetty tuloslaskelman rivillä Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot.

Neleksen tilinpäätös esitetään euroina, joka on Neles Oyj:n toiminnallinen valuutta ja Neleksen esittämisenvaluutta. Esitetyt luvut on pyöristetty, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluovusta.

Neleksen konsernitilinpäätöksen tarkemmat laatimisperiaatteet on esitetty aiheittain kyseisen konsernitilinpäätöksen liitetiedon yhteydessä.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

IFRS:n mukaisen tilinpäätöksen laadinta edellyttää johdolta tietyiltä osin arvioiden ja oletta- musten tekemistä sekä harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Nämä vaikuttavat julkaistavien tase-erien arvoon, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen, tilikauden tuottoihin ja kuluihin sekä mitkä varat ja velat kuuluvat lopetetuille ja toisaalta jatkuville toiminnoille 29.10.2019 alkaen. Lopullinen tulos saattaa poiketa tehdyistä arvioista.

Covid-19-pandemian vaikutukset

Meneillään oleva Covid-19-pandemia on lisännyt yleistä riskiä kansainvälisillä markkinoilla. Muutoksia on ollut ja on edelleen asiakkaiden kysynnässä, toimitusketjuun ja tuotannon keskeytyksiin liittyvissä riskeissä, työvoimassa ja matkustusrajoituksissa sekä rahoitus- markkinoiden heilahteluissa. Nämä muutokset voivat vaikuttaa negatiivisesti Neleksen taloudelliseen suoritukseen, likviditeettiin ja kassavirtojen ennusteisiin. Neleksen tilinpäätös vuodelle 2020 on laadittu noudattaen jatkuvuuden periaatetta. Lukuun ottamatta laskua tilauksissa ja liikevaihdossa, Nelekselle ei ole aiheutunut Covid-19-pandemian myötä merkit- täviä riskejä. Neleksen likviditeetti on hyvällä tasolla ja johto ryhtyi toimenpiteisiin varmistaak- seen liiketoiminnan kannattavuuden huolimatta alhaisemmista tilausmääristä. Pandemian odotetaan jatkuvan vuodelle 2021, minkä vuoksi johto on uudelleen arvioinut kaikki harkinnat ja arviot, joita se on käyttänyt tilinpäätöksen 2020 laadinnassa. Näin ollen arviot ja harkinnat heijastavat lisääntyneitä riskejä yleisessä taloustilanteessa sekä mahdollisia tulevaisuuden seurauksia, jotka koskevat Nelestä. Tarkempi kuvaus Covid-19-pandemian vaikutuksista on esitetty olennaisten liitetietojen kohdalla.

Varat ja velat, joihin liittyy laajempaa harkintaa tai monimutkaisuutta tai joihin liittyvät arviot ja oletukset ovat merkittäviä Neleksen konsernitilinpäätöksen kannalta, on esitetty seuraa- vissa liitetiedoissa:

Liitetieto 1.1	Liikevaihto ¹⁾
Liitetieto 1.5	Osakeperusteiset maksut
Liitetieto 1.7	Tuloverot
Liitetieto 2.2	Myyntisaamiset ¹⁾
Liitetieto 2.3	Muut saamiset
Liitetieto 2.4	Vaihto-omaisuus ¹⁾
Liitetieto 2.6	Varaukset
Liitetieto 2.7	Eläkevelvoitteet
Liitetieto 2.8	Laskennalliset verosaamiset ja -velat
Liitetieto 3.1	Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät ¹⁾
Liitetieto 3.2	Aineelliset omaisuuserät
Liitetieto 3.4	Käyttöoikeusomaisuus ¹⁾
Liitetieto 4.1	Rahoitusriskien hallinta

¹⁾ Covid-19-vaikutuksen kuvaus

Raportointisegmentti

Neles-konserni yhtenä raportointisegmenttinä perustuu Neleksen operatiiviseen liiketoimintamalliin. Hallitus on Neleksen ylin operatiivinen päätöksentekijä (CODM). Hallitus vastaa resurssien kohdentamisesta ja toimintasegmentin ja liiketoimintalinjojen tuloksen arvioinnista sekä strategian päättämisestä, avainhenkilöiden valinnasta, merkittävistä kehitysprojekteista, yrityshankinnoista, investoinneista, organisaatorakenteesta ja rahoituksesta. Operatiivisessa raportoinnissa sovellettavat kirjausperiaatteet ovat yhtenevät konsernin tilinpäätösperiaatteiden kanssa.

Neleksen taloudellista suorituskykyä mitataan liikevoitto (EBIT) -tunnusluvulla. Lisäksi Neles käyttää useita muita vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan kehittymistä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Oikaisuerät koostuvat kuluista liittyen jakautumiseen ja Neleksen liiketoiminnan perustamiseen itsenäisenä yhtiönä, kapasiteetin sopeuttamiskuluista, immateriaalioikeuksiin liittyneiden oikeudenkäyntien lopputulomista, toimintojen luovutusvoitoista ja -tappioista sekä muista epätavanomaisista eristä. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät kuitenkaan korvaa IFRS:n mukaan raportoituja tunnuslukuja.

Tilinpäätöksessä käytetyt lyhenteet

CGU	Rahavirtaa tuottava yksikkö
EBIT	Liikevoitto/-tappio
EBITA	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien omaisuuserien poistoja
EBITDA	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja poistoja
EMTN	Euro Medium Term Note -ohjelma
FAS	Suomen kirjanpitolainsäädäntö
HSE	Työterveys, turvallisuus ja ympäristö
IFRIC	Kansainvälisten tilinpäätössäännösten tulkintaohjeet
IFRS/IAS	Kansainväliset tilinpäätössäännökset
KPI	Tulosmittari
LTIF	Tapaturmataajuus
NWC	Nettokäyttöpääoma
OCI	Laajan tuloksen erät
OTC	Ei-pörssinoteerattu
P/E	Hinta/voitto-suhdeluku
PSP	Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä
ROCE	Sitoutuneen pääoman tuotto
ROE	Oman pääoman tuotto
RSP	Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä
T&K	Tutkimus ja tuotekehitys
TSR	Osakkeen kokonaistuotto
WACC	Pääoman painotettu keskimääräinen kustannus

1 Konsernin taloudellinen kehitys



Liikevaihto, milj. euroa

576

Henkilöstö

2 840

Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, euroa

0,32

1 Konsernin taloudellinen kehitys	50
1.1 Liikevaihto	51
1.2 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	52
1.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	53
1.4 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä	53
1.5 Osakeperusteiset maksut	53
1.6 Rahoitustuotot ja -kulut	55
1.7 Tuloverot	55
1.8 Tulos per osake	56

1.1 Liikevaihto

Laatimisperiaate

Neles soveltaa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardia. Myyntituotto kirjataan siihen määrään saakka, joka odotetaan saatavan asiakkailta tuotteen tai palvelun luovuttamisen vastikkeena. Myyntituotto kirjataan, kun joko määräysvalta tuotteeseen on siirtynyt tai palvelu on luovutettu asiakkaalle. Tuotoksi kirjaaminen tapahtuu joko kerralla yhtenä ajankohtana tai vähitellen ajan kuluessa.

Neleksen toimittaessa asiakkaille standardoituja venttiililaitteita ja kulutus- ja varaosia, myyntituotto kirjataan kerralla yhtenä ajankohtana, kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle, eli yleensä toimituksen tai käyttöönoton perusteella. Myynti jakelijoille tulotutetaan toimitusten perusteella, mikäli jakelija ei toimi agenttina. Jos jakelija toimii agenttina, myynti tulotutetaan vasta, kun laite toimitetaan loppuasiakkaalle.

Neleksen toimittaessa asiakkaille palveluja, suoritevelvoite täyttyä palvelujen suorittamisen edistymisen myötä. Myyntituotto palvelusopimuksista kirjataan, kun palvelu on suoritettu ja asiakasta laskutettu. Lyhytaikaisissa palvelusopimuksissa, joiden laskutus perustuu voimassa oleviin hintalistoihin, myyntituotto suoritetusta palvelusta kirjataan siihen määrään asti, kun Neleksellä on oikeus laskuttaa asiakasta. Palvelu-sopimuksissa, joiden laskutus perustuu sopimuksen mukaiseen kiinteään hintaan, myyntituotto kirjataan laskutuksen perusteella.

Asiakassopimuksiin saattaa sisältyä lupauksia asiakkaille, kuten toimitusten viivästyssakot, alennukset ja tuotteiden palautusoikeudet. Tällaisten lupauksen vaikutusta lopulliseen maksusuoritukseen arvioidaan, kun myyntituotot ovat kirjattu sekä systemaattisesti sopimuksen voimassaoloajan aikana. Myyntituotoksi kirjataan vain määrä, johon Neleksellä on sopimuksen mukaan oikeus. Myös asiakkaan luottokelpoisuutta ja Neleksen kykyä saada sovittu maksusuoritus arvioidaan läpi sopimuksen voimassaoloajan. Normaalia käytäntöä laajemmat takuut käsitellään erillisenä suoritevelvoitteena ja niihin liittyvä sopimushinnan osuus tulotutetaan silloin, kun suoritevelvoite täytetään.

Neles voi sopia saavansa ennakkomaksuja asiakkaalta. Soveltaen IFRS 15 mukaista mahdollisuutta, ennakoiden ei katsota sisältävän rahoituskomponenttia, koska niiden maksuaikataulu sovitaan seuraamaan läheisesti suoritevelvoitteiden täyttämistä.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Myyntituoton kirjaaminen yhtenä ajankohtana saattaa edellyttää johdon arviointia siitä, milloin kontrolli on siirtynyt asiakkaalle vaikuttaen siten myyntituoton kirjausajankohtaan. Arvioinnin perustana ovat pääasiassa sopimuksen toimitusehdot ja paikallinen lainsäädäntö.

Asiakassopimukset, jotka sisältävät ehtoja alennuksista, viivästyssakoista, oikeudesta palauttaa tuotteita tai laajennetuista takauksista, edellyttävät johdon arviointia lupauksen mahdollisesta vaikutuksesta lopulliseen sopimuksen tuottoon. Arviointi perustuu aikaisempaan kokemukseen yhdistettynä yleisiin markkinaolosuhteisiin ja niiden näkymiin.

Covid-19-pandemian vaikutus

Liikevaihdon lasku aiheutui pääasiassa alhaisemmista tilauksista huollossa ja ylläpito- ja varaosapalveluissa sekä toimitusviiveistä. Covid-19-pandemia ei aiheuttanut muita merkittäviä, tavallisesta poikkeavia vaikutuksia liikevaihdon tuloutuksessa.

Sisäisen kontrollin painopisteitä ovat olleet myyntisopimusten ehdot kuten alennukset, viivästyssakot ja tuotteiden palautusoikeudet.

Riskiä asiakasmaksujen vastaanottamisessa hallitaan luottorajojen hallinnoinnilla sekä vahvistetuilla perintämenetelmillä.

Liikevaihdon jaottelu

Ulkoisen liikevaihto luokittain

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Palveluiden myynti	129	152
Projektien, laitteiden ja tavaroiden myynti	447	508
Yhteensä	576	660

Asiakassopimuksiin perustuvat varat ja velat

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Myyntisaamiset	89	95
Saadut ennakot	27	24

Venttiililaitteiden sekä kulutus- ja varaosien laskutus tapahtuu toimituksen perusteella tai käyttöönoton jälkeen. Pitkäaikaisten venttiilitoimitusten ja palvelusopimusten laskutus perustuu asiakassopimuksiin. Lyhytaikaiset palvelusopimukset laskutetaan, kun palvelu on suoritettu.

Myyntisaamiset perustuvat asiakaslaskutukseen ja niiden keskimääräinen maksuehto on 30–90 päivää. Myyntisaamisista kirjattu luottotappiovaraus on esitetty liitetiedossa 2.2.

Kun suoritevelvoite on täytetty, mutta sitä ei vielä ole laskutettu, erä kirjataan vaihto-omaisuuden eriin keskeneräiset ja valmiit tuotteet.

Saadut ennakot ovat asiakkaiden Nelekselle ennakoon maksamia suorituksia.

Tyypillisesti Neles saa ennakoita pitkäkestoissa venttiilitoimituksista ja palvelusopimuksista.

Saadut ennakot tuloutetaan vuosittain liikevaihtona, olennaisilta osin seuraavan vuoden aikana.

Tärkeimmät asiakkaat

Neles-konsernilla ei vuosina 2020 eikä 2019 ollut yksittäistä asiakasta, jonka tuotot olisivat olleet yli 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Maantieteelliset tiedot

Neles seuraa myyntiä markkina-alueittain.

Liikevaihto kohdemaittain

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Suomi	35	31
EMEIA	188	220
Pohjois-Amerikka	166	235
Etelä-Amerikka	57	37
Aasia ja Tyynenmeren alue	130	137
Liikevaihto	576	660

1.2 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-65	-73
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto	-14	-17
Hallinnon kulut	-39	-39
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	-118	-128

A Laatumisperiaate

Tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan Myynnin ja hallinnon yleiskustannuksiin pääsääntöisesti vuosikuluina, ja ne koostuvat palkoista, hallinnon yleiskustannuksista, sekä aineellisten ja aineettomien omaisuuserien poistoista. Tuotekehityskulut, jotka täyttävät IAS 38:n aktivointiedellytykset, kirjataan taseeseen, ja poistetaan kyseisen teknologian todennäköisen taloudellisen pitoajan mukaisesti. Saadut avustukset vähennetään tutkimus- ja tuotekehityskuluista.

Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Tutkimus- ja tuotekehityskulut yhteensä	-18	-19
Aktivoidut tuotekehitysmenot	2	1
Investoinnit	1	0
Saadut avustukset	1	1
Poistot	0	0
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto	-14	-17

1.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

A Laatumisperiaate

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sisältävät tuottoja ja kuluja, joiden ei voida suoraan katsoa liittyvän Neleksen liiketoimintojen operatiiviseen toimintaan tai jotka syntyvät operatiiviseen toimintaan liittyvien ulkomaanrahanmääräisten rahoitusinstrumenttien, mukaan lukien termiinisopimukset, realisoitumattomista tai realisoituneista käyvän arvon muutoksista. Tällaisia eriä ovat muun muassa merkittäviin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät kulut, omaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sekä valuuttakurssierot, lukuun ottamatta suojauslaskennan piiriin kuuluvia tai rahoitustoimintaan liittyviä kurssieroja. Lisäksi liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa raportoidaan ulkomaiset verot ja veronluonteiset maksut, jotka eivät perustu verotettavaan tuloon, eivätkä voimassa oleviin verosopimuksiin.

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Liiketoiminnan muut tuotot		
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myyntivoitot	0	0
Vuokratuotot	0	0
Kurssivoitot ¹⁾	9	4
Muut tuotot	3	1
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	13	5
Liiketoiminnan muut kulut		
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myyntitappiot	0	0
Arvonlennukset aineettomista ja aineellisista omaisuuseristä	0	0
Kurssitappiot ¹⁾	-11	-5
Muut kulut	-3	-4
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-14	-9
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	-2	-4

¹⁾ Sisältää myyntisaamisista ja ostoveloista sekä niihin liittyvistä johdannaisista syntyneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

1.4 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

Henkilöstökulut

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Palkat	-119	-127
Eläkekulut, maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-10	-11
Eläkekulut, etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ¹⁾	-1	-1
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ¹⁾	0	0
Osakeperusteiset maksut ²⁾	-1	-1
Muut henkilösivukulut	-23	-26
Yhteensä	-154	-167

¹⁾ Lisätietoja eläkekuluista on esitetty liitetiedossa 2.7.

²⁾ Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty liitetiedossa 1.5.

Henkilöstön määrä

	2020		2019	
	Vuoden lopussa	Keskimäärin	Vuoden lopussa	Keskimäärin
Jatkuvat toiminnot yhteensä	2 840	2 840	2 927	2 890
Lopetetut toiminnot yhteensä	-	-	12 894	11 441
Yhteensä	2 840	2 840	15 821	14 331

1.5 Osakeperusteiset maksut

L Laatumisperiaate

Neleksen avainhenkilöille on myönnetty osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

Omana pääomana maksettavat osakepalkkiot perustuvat Neleksen osakkeen markkinahintaan niiden myöntämispäivänä. Ne jaksotetaan henkilöstökuluksi vaadituille palveluvuosille ja vastaavasti omaan pääomaan arvonnmuutosrahastoihin. Osakkeen käypää arvoa laskettaessa on huomioitu Neleksen kurssin historiallinen kehitys ja odotettavissa olevat osingot. Koko osakepalkkion arvo, mukaan lukien rahaosuus, kirjataan omaan pääomaan. Myös rahaosuuden arvo perustuu Neleksen osakkeen arvoon myöntämispäivänä. Markkinaperusteisena ehtona osakkeen kokonaistuotto, johon myöntämisehdot perustuvat, huomioidaan arvioitaessa myönnettävien oman pääomanehtojen instrumenttien käypää arvoa. Tähän arvoon perustuva kulu kirjataan riippumatta markkinaperusteisten ehtojen täyttymisestä. Palvelus- ja muut kuin markkinaperusteiset ehdot huomioidaan osakepalkkioiden ennustetun kulun käypää arvoa arvioitaessa.

Neles päivittää tilinpäätöshetkellä ennusteensa tulevien myönnettävien osakepohjaisten kannustimien määrästä. Muutokset edelliseen ennusteeseen jaksotetaan henkilöstökuluihin sekä vastaavasti omaan pääomaan.

1 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Myönnettävien osakkeiden määrää arvioidaan aina tilinpäätöksen yhteydessä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset Neleksen tulosestimateissa, palkitsemisjärjestelmän piirin kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät.

Osakepalkitseminen, jatkuvat toiminnot

Jakautumisen jälkeen 2020, Neleksellä oli voimassa kaksi pitkän aikavälin osakepohjaista kannustinjärjestelmää: Viivästetty osakepalkkiojärjestelmä (DSUP) yhtiön ylimmälle johdolle ja suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) Neleksen johtoryhmän jäsenille. Ohjelmat on suunniteltu yhteensovittamaan Neleksen johdon ja osakkeenomistajien tavoitteet Neleksen arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttamaan avainhenkilöt Nelekseen tarjoamalla kilpailukykyisen kannustinjärjestelmän. Työsuhteen jatkuminen on perusedellytyksenä kannustinjärjestelmissä. Jos työsuhde päättyy kannustinjärjestelmän aikana, palkkiota ei makseta.

Metso-konsernin viivästetyssä osakepalkkiojärjestelmässä palkkio on ansaittu lähtökoh-
taisesti perustuen yksilö- ja yhtiötason suoritukseen vuoden mittaisten ansaintajaksojen aikana vuosina 2018 ja 2019. Jakaantumisessa 30.6.2020 jokainen ansaittu Metson osake muutettiin Neleksen osakkeeksi perustuen keskimääräiseen osakekurssiin heinäkuussa 2020 tavoitteena, että muutoksella ei ole vaikutusta palkkion arvoon. Palkkio maksetaan kahden vuoden sitouttamisjakson jälkeen vuosina 2021 ja 2022 netto-osakkeina sekä rahaosuutena, joka kattaa palkkiosta aiheutuvat verot. Hallitus voi päättää maksaa palkkion kokonaan rahana.

Neleksen hallitus perusti suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2020–2022 Neleksen johtoryhmän jäsenille heinäkuussa 2020. Mahdollinen palkkio perustuu suoritus-
perusteisiin tavoitteisiin, jotka perustuvat Neleksen osakkeen kokonaistuoton kehitykselle (TSR, total shareholder return) sekä tulos per osake -tunnusluvulle, kolmen vuoden pituisen ansaintajakson aikana. Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson jälkeen vuonna 2023 netto-osakkeina sekä rahaosuutena, joka kattaa palkkiosta aiheutuvat verot. Hallitus voi päättää maksaa palkkion kokonaan rahana.

Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien käypä arvo on määritetty myöntämispäivänä, kirjattu omaan pääomaan ja jaksotetaan kuluksi ohjelman päättämishetkeen mennessä. Markkinaperusteinen ehto (osakkeen kokonaistuotto TSR) huomioidaan käypää arvoa määri-
tettäessä eikä sitä muuteta ohjelman aikana. Suoriteperusteisten osakepalkkiojärjestelmien kulun käypää arvoa muutetaan ainoastaan perustuen palvelus- ja muihin kuin markkinape-
rusteisiin ehtoihin.

2020	DSUP 2018 -ohjelma	DSUP 2019 -ohjelma	PSP 2020–2022 -ohjelma
Ohjelma	Osakepääoma	Osakepääoma	Osakepääoma
Osakkeiden enimmäismäärä	144 348	69 415	280 000
Myöntämispäivä	15.3.2018	15.3.2019	8.10.2020
Myöntämishinta	8,56	8,10	11,58
Päätymispäivä	13.5.2021	13.5.2022	5.3.2023
Myönnetty osakkeet 1.1.	109 322	66 356	–
Myönnetty	5 026	3 059	265 510
Menetty, vapautettu	–	–	–
Myönnetty osakkeet 31.12.	114 348	69 415	265 510
Edunsaajat 31.12.	16	19	12
Neleksen johtoryhmä	9	9	12
Muut edunsaajat	7	10	–

Osakepalkitseminen, 2019 ja 30.6.2020 saakka

Metso konsernilla oli voimassa pitkäaikaiset kannustinjärjestelmät, suoriteperusteinen kannustinjärjestelmät (PSP), PSP 2017–2019, PSP 2018–2020, PSP 2019–2021, rajoitetut kannustinjärjestelmät 2018–2020 ja 2019–2021 ja viivästetyt osakepalkkiojärjestelmät 2018 ja 2019, vertailuvuonna 2019 ja jakautumiseen 30.6.2020 saakka. Ohjelmat on suunniteltu yhteensovittamaan Metson johdon ja osakkeenomistajien tavoitteet Metson arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttamaan avainhenkilöt.

Vuoden 2019 lopussa Neles Oyj:llä (entinen Metso Oyj) oli 150 348 256 liikkeeseen-
laskettua osaketta, 272 088 omaa osaketta ja 150 076 168 ulkona olevaa osaketta. Maaliskuussa 2020 yhteensä 121 727 omaa osaketta luovutettiin PSP 2017–2019 kannus-
tinjärjestelmän maksuna 81 henkilölle. Tapahtuman jälkeen Neles Oyj:llä on 150 361 omaa osaketta ja ulkona olevien osakkeiden määrä on 150 197 895 osaketta.

Metso Minerals -liiketoiminnan erottamisessa, kaikki pitkän aikavälin kannustinohjelmat allokoitiin Metso Minerals -liiketoimintaan kuuluvaksi, paitsi tietty osuus Neles liiketoimintaan kuuluville avainhenkilöille liittyen viivästettyihin osakepalkkiojärjestelmiin vuosina 2018 ja 2019. Jakautumisessa Neles Oyj vapautui Metso Minerals -liiketoimintaan allokoituihin kannustinjär-
jestelmiin liittyvistä vastuista.

Kirjatut kulut

2020	Metso PSP -ohjelma 30.6.2020 asti	Viivästetty osake- palkkio- järjestelmä 2018	Viivästetty osake- palkkio- järjestelmä 2019	PSP 2020- 2021 -ohjelma	Yhteensä 2020	Yhteensä 2019
Tuhatta euroa						
Kirjatut kulut						
Neleksen johtoryhmän jäsenet	135	96	105	164	500	1 010
Muut edunsaajat	0	51	65	-	117	0
Kirjatut kulut, jatkuvat toiminnot	135	147	171	164	617	1 010
Kirjatut kulut, lopetetut toiminnot	2 900	-	-	-	2 900	5 108

1.6 Rahoitustuotot ja -kulut

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Rahoitustuotot		
Pankkisaamisten korkotuotot	1	0
Muut rahoitustuotot	0	0
Kurssivoitot	0	0
Rahoitustuotot yhteensä	1	1
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista lainoista	-4	-1
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-2	-1
Muut rahoituskulut	-1	0
Rahoituskulut yhteensä	-7	-2
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-6	-2

1.7 Tuloverot

1 Laatumisperiaate

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot sisältävät kauden veron, joka perustuu tytäryhtiöiden verotettavaan tuloon, oikaisuihin koskien edellisten tilikausien veroja sekä tuloslaskelmaan kirjattuun laskennallisen veron muutoksen. Konsernin laaja tuloslaskelma sisältää veroja eristä, joita on kirjattu laajaan tulokseen. Laskennallinen verosaaminen tai -velka kirjataan, mikäli kirjanpidon ja verotuksen välille syntyy väliaikainen ero. Laskennallinen vero kirjataan tosiasiallisesti voimassa olevalla verokannalla.

1 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Neles on tuloverovelvollinen konsernin eri toimintavaltioissa. Verolaskelmaa valmistellessaan Neleksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia tosiasiallisen verokulun tai sen lopullisen määrän ollessa vielä epävarma. Neleksen tytäryhtiöt ovat vuosittain useiden verotarkastusten kohteena. Näiden verotarkastusten osalta kirjataan arvioon perustuva verovelka tarkastuksista mahdollisesti aiheutuvista lisäveroista. Jos lopputulos näissä tilanteissa poikkeaa arvioidusta määrästä, kirjataan muutos tuloveroihin kaudella, jolloin päätös saadaan.

Tuloverot tuloslaskelmassa

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Tilikauden verot	-16	-22
Edellisten tilikausien verot	-1	0
Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos	2	0
Tuloverot	-16	-22

Suomen yhtiöverokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja eroaa konsernitilinpäätöksen tuloveroista seuraavasti

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Tulos ennen veroja	64	93
Suomen verokannan mukainen vero 20,0%	-13	-19
Suomen ja muiden maiden verokantojen eron vaikutus	-2	-3
Vähennyskelvottomat kulut	-1	-2
Verovapaat tuotot tai verokannustimet	2	1
Ulkomaiset hyvityskelvottomat lähdeverot	0	-1
Jakamattomista voittovaroista kirjattu laskennallinen verovelka	0	0
Verokantamuutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	0	0
Edellisten tilikausien verot	-1	0
Muut	0	1
Tuloverot	-16	-22

1.8 Tulos per osake

Laatimisperiaate

Laimentamaton

Laimentamaton tulos/osake on laskettu jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, pois lukien emoyhtiön hallussa olevat osakkeet.

Laimennettu

Laimennettu tulos per osake -tunnusluvun laskennassa käsitellään tulevaisuudessa ehdollisesti liikkeelle laskettavia osakkeita ulkona olevina, mikäli niiden vaikutus on laimentava. Neles laskee hallussaan olevia omia osakkeitaan uudelleen liikkeelle avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän puitteissa, jos kannustinjärjestelmään liittyvät tavoitteet saavutetaan. Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos per osake lasketaan lisäämällä liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän painotettua keskiarvoa niiden osakkeiden määrällä, jotka jaettaisiin edunsaajille saavutetun tulostason perusteella, jos ehdollinen ajanjakso päättyisi tilikauden lopussa. Neleksellä oli 31.12.2020 hallussaan 150 361 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmien palkkioiden maksua varten.

Laimentamaton

2020	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	48	2 150	2 198
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	150 197	150 197	150 197
Tulos/osake, laimentamaton, euroa	0,32	14,31	14,63

2019	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	69	232	301
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	150 057	150 057	150 057
Tulos/osake, laimentamaton, euroa	0,46	1,54	2,00

Laimennettu

2020	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	48	2 150	2 198
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	150 197	150 197	150 197
Laimennettujen osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	150 197	150 197	150 197
Tulos/osake, laimennettu, euroa	0,32	14,31	14,63

2019	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	69	232	301
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	150 057	150 057	150 057
Oikaisu ehdollisesti liikkeelle lasketuista osakkeista (tuhatta)	143	143	143
Laimennettujen osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	150 200	150 200	150 200
Tulos/osake, laimennettu, euroa	0,46	1,54	2,00

2 Operatiiviset varat ja velat



Nettokäyttöpääoma, milj. euroa

144

Sitoutunut pääoma, milj. euroa

480

Sitoutuneen pääoman
tuotto ennen veroja, %

15,6

2 Operatiiviset varat ja velat	57
2.1 Nettokäyttöpääoma ja sitoutunut pääoma	58
2.2 Myyntisaamiset	58
2.3 Muut saamiset	59
2.4 Vaihto-omaisuus	60
2.5 Ostovelat ja muut velat	60
2.6 Varaukset	61
2.7 Eläkevelvoitteet	62
2.8 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	64

2.1 Nettokäyttöpääoma ja sitoutunut pääoma

Nettokäyttöpääoma, tasearvo

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Vaihto-omaisuus	160	181
Myyntisaamiset	89	95
Muut korottomat saamiset	49	41
Ostovelat	-60	-63
Saadut ennakot	-27	-24
Muut korottomat velat	-68	-64
Nettokäyttöpääoma	144	166

Nettokäyttöpääoma, rahavirtavaikutus

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Vaihto-omaisuus	12	-24
Myyntisaamiset	0	-4
Muut korottomat saamiset	-1	-11
Ostovelat	0	6
Saadut ennakot	5	4
Muut korottomat velat	2	-2
Nettokäyttöpääoma	17	-30

Lisätietoja jatkuvien toimintojen rahavirtalaskelmasta löytyy liitetiedosta 4.3.

Sitoutunut pääoma

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Nettokäyttöpääoma	144	166
Aineettomat omaisuuserät	74	81
Aineelliset omaisuuserät	62	67
Käyttöoikeusomaisuus	51	46
Pitkäaikaiset sijoitukset	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	136	57
Verosaamiset, netto	14	8
Korkovelat, netto	0	0
Sitoutunut pääoma	480	425

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Sitoutunut pääoma keskimäärin	453	n/a
Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut	71	94
Tulos verojen jälkeen + korko- ja muut rahoituskulut	55	71
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	15,6	n/a
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen, %	12,1	n/a

Pidempi aikasarja on esitetty kappaleessa Tunnusluvut.

Pitkäaikaiset varat sijaintimaan mukaisesti

Jatkuvat toiminnot Milj. euroa	2020	2019
Suomi	56	63
Muu Eurooppa	12	14
Pohjois-Amerikka	42	36
Etelä- ja Väli-Amerikka	2	2
Aasia ja Tyynenmeren alue	37	32
Afrikka ja Lähi-itä	17	3
Kohdistamattomat erät	32	46
Yhteensä	199	195

Yllä esitetyn taulukon pitkäaikaiset varat koostuvat aineettomista ja aineellisista omaisuuseristä, käyttöoikeusomaisuuseristä, sijoituksista osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin, pitkäaikaisista rahoitusvaroista sekä muista korottomista pitkäaikaisista varoista. Kohdistamattomat erät sisältävät pääosin liikearvoa ja muita yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon arvostamisessa syntyneitä omaisuuseriä, joita ei ole viety tytäryhtiöiden kirjanpitoon.

2.2 Myyntisaamiset

1 Laatomisperiaate

Myyntisaamiset ovat Neleksen liiketoiminnan perusteella syntyneitä laskutettuja saamia asiakkailta. Niiden tavanomainen maksuehto on 30–90 päivää, ja ne ovat lyhytaikaisia korottomia saamia. Myyntisaamiset kirjataan alun perin arvoon, joka siitä uskotaan perittävän ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Jos asiakkaalle on poikkeuksellisesti myönnetty yli 360 päivän maksuehtoja, niihin liittyvät saamiset arvostetaan käypään arvoon diskonttaamalla ne nykyarvoonsa.

Neles saattaa myydä myyntisaamia. Tällöin myyntisaaminen kirjataan pois taseesta, kun siitä on saatu suoritus, ja voidaan olla varmoja siitä, että saamiseen liittyvä luottotappio- ja muut riskit ovat siirtyneet kolmannelle osapuolelle.

Asiakassopimuksiin perustuvat varat ovat kirjattuja saamia, jotka liittyvät ajan kuluessa tuloutettaviin asiakassopimuksiin, kun Neleksen suoritevelvoitteiden täyttäminen ylittää tilinpäätöshetkellä asiakkaalta laskutetun määrän. Asiakassopimuksiin perustuvat varat liittyvät ainoastaan lopetettuihin toimintoihin.

Neles soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot.

Edellisen vuoden toteutuneiden luottotappioiden ikäjakauman ja luonteen sekä lähiajan taloudellisiin näkyymiin perustuneen analyysin perusteella Neles kirjaa erääntymättömistä tai alle 180 päivää erääntyneistä myyntisaamisista luottotappiovaraus 0,2 %–5 %. Yli 180 päivää erääntyneiden myyntisaamisten osalta luottotappiovaraus arvioidaan tapauskohtaisesti, sen ollessa kuitenkin vähintään 25 % (yli 180 päivää erääntyneet) ja 100 % (yli 360 päivää erääntyneet), jos saamisella ei ole vakuutta tai muuta turvaavaa järjestelyä. Myyntisaaminen kirjataan pois taseesta lopullisena luottotappiona, kun siitä ei kohtuudella arvioida saatavan suoritusta. Tällainen tilanne on asiakkaan konkurssi, velkasaneeraus tai muu maksukyvyttömyydestä indikoiva asiantila.

1 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Odotettavissa olevan luottotappion määrän ja ennakoivan arvonalentumisvarauksen kirjaaminen perustuu johdon parhaaseen arvioon tulevista luottotappiosta. Ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen luottotappioista sekä käytettävissä oleviin taloudellisiin tulevaisuuden ennusteisiin, asiakkaiden sijaintiin ja segmenttiin liittyvään tietoon. Asiakassaamia ja niihin liittyvää luottotappioriskiä seurataan aktiivisesti liiketoiminnoittain ja maittain, ja tarvittaessa tehdään päätöksiä saamia turvaavista toimenpiteistä. Kun luottotappiovarauksen määrää arvioidaan tapauskohtaisesti, huomioidaan mahdolliset vakuudet tai vakuutukset, asiakkaan taloudellinen tilanne ja aikaisempi maksukäyttäytyminen.

Covid-19-pandemian vaikutus

Covid-19-pandemia ei lisännyt toteutuneiden luottotappioiden määrää tai merkittäviä viivästyksiä myyntisaamisten suorituksissa vuonna 2020. Myynnin maksuehtoihin ei ole neuvoteltu muutoksia.

Johto on lisännyt sisäisen kontrollin määrää seuraamalla julkista tietoa asiakkaiden luottokelpoisuudesta ja myyntisaamisten ikäjakaumaa sekä tehostamalla perintää. Odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen käytettyyn menetelmään ei tehty muutoksia luottotappiovarauksen kirjaamisen osalta.

Milj. euroa	2020	2019
Myyntisaamiset	89	95

Myyntisaamisten alaskirjaukset ikäluokittain

Milj. euroa	2020		2019	
	Myyntisaamiset, brutto	joista alaskirjattu	Myyntisaamiset, brutto	joista alaskirjattu
Erääntymätön	66	0	55	0
1–30 päivää	14	0	17	0
31–180 päivää	8	0	20	1
181–360 päivää	1	0	3	1
yli 360 päivää	3	3	4	3
Yhteensä	93	4	99	4

Realisoituneet luottotappiot olivat 0,2 miljoonaa euroa (0,1 milj. e vuonna 2019). Vuonna 2020 tehtyjen odotettavissa olevien luottotappioiden varausprosenttiasteikko oli seuraava: erääntymättömille 0,4 prosenttia, 1–30 päivää erääntyneille 0,3 prosenttia, 31–180 päivää erääntyneille 6,0 prosenttia, 181–360 päivää erääntyneille 33,1 prosenttia ja yli 361 päivää erääntyneille 95,0 prosenttia.

Arvonalentumisvarauksen muutokset

Milj. euroa	2020	2019
Kertynyt arvonalentuminen 1. 1.	4	31
Kertynyt arvonalentuminen 1. 1., lopetetut toiminnot	–	–27
Arvonalentuminen tuloslaskelmassa	0	0
Valuuttakurssivaikutus	0	0
Muu muutos	0	1
Kertynyt arvonalentuminen 31. 12.	4	4

2.3 Muut saamiset

1 Laatumisperiaate

Muut korottomat saamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen käypään arvoonsa, jota voidaan myöhemmin oikaista mahdollisella arvonalentumisvarauksella. Tuloslaskelmassa varaus kirjataan myynnin ja hallinnon yleiskustannuksiin.

1 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Neles kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen arvonalentumisvarauksen saamisista, joista ei todennäköisesti tulla saamaan suoritusta. Neleksen johto seuraa aktiivisesti erääntyneiden saamisten määrää kansainvälisesti sekä päättää tarvittavista toimenpiteistä.

Milj. euroa	2020			2019		
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
Lainasaamiset	–	6	6	–	–	–
Siirtosaamiset	–	17	17	–	27	27
Arvonlisävero- ja ennakonpidätysaamiset	–	11	11	–	11	11
Eläkevarat	10	–	10	–	–	–
Muut saamiset	2	2	3	1	1	2
Korottomat saamiset yhteensä	12	36	48	1	40	41

Muihin lyhytaikaisiin korottomiin saamisiin sisältyy 3 miljoonaa euroa vuonna 2020 (2 milj. e vuonna 2019) brasilialaisen tytäryhtiön verohyvityksiä, jotka syntyivät hyödykkeiden ja palveluiden toimituksista (ICMS).

2.4 Vaihto-omaisuus

Laatimisperiaate

Vaihto-omaisuus esitetään keskihintamenetelmällä lasketun hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden tuotteiden kustannukset koostuvat välittömistä materiaaleista, palkoista ja sosiaalikulusta, alihankinnoista sekä muista välittömistä kuluista. Lisäksi tuotantokustannuksiin on kohdistettu tuotannon ja projektihallinnon yleiskustannuksia. Todennäköinen luovutushinta perustuu hyödykkeen markkina-arvoon vähennettynä luovutuksesta syntyvillä kuluilla.

Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty arvonalentumis-varaus, joka kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin teknisen vanhentumisen ja muiden tekijöiden perusteella arvioitu varauksen tarpeellisuus on todettu. Arvonalentumisvaraus perustuu systemaattiseen ja jatkuvaan vaihto-omaisuuden seurantaan.

Vaihdoissa vastaanotetut käytetyt koneet kirjataan vaihto-omaisuuteen arvioitua vaihtoarvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää johdon arviointia arvonalentumisvarausten osalta sekä ennustettavan mahdollisen myyntihinnan ja myynnin kustannusten määrittelyn osalta.

Covid-19-pandemian vaikutus

Covid-19-pandemia on aiheuttanut joitain haasteita vuonna 2020 vaihto-omaisuuden hallintaan johtuen odotettua alhaisemmista tilauksista ja viivästyksistä tavarantoimituksissa, jotka aiheutuivat alhaisemmasta kysynnästä sekä työvoiman ja kuljetusten rajoituksista. Alhaisempi kapasiteetin hyödyntäminen johti korkeampaan arvonalentumisvaraukseen suhteessa vaihto-omaisuuden arvoon.

Neles on onnistunut pitämään toimitusketjun ja tuotannon toiminnassa, lukuun ottamatta tiettyjä väliaikaisia vaikeuksia. Neleksellä ei ole suurta riskiä tuotannon keskittymisestä, sillä Neleksellä on kansainvälinen toimitusketju ja tuotantoa eri maissa.

Johto on lisännyt sisäistä valvontaa vaihto-omaisuuden hallinnassa tavoitteena optimoida nettokäyttöpääoman taso oikea-aikaisesti. Arvonalentumisvarauksen kirjaamiseen ja romuttamiseen käytettyihin menetelmiin ei ole tehty muutoksia.

Milj. euroa	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	53	60
Keskeneräiset tuotteet	27	28
Valmiit tuotteet	81	92
Vaihto-omaisuus	160	181

Kuluksi kirjatun vaihto-omaisuuden määrä oli 378 miljoonaa euroa vuonna 2020 (426 milj. e vuonna 2019).

Vaihto-omaisuuden arvonalentumisvarauksen muutokset

Milj. euroa	2020	2019
Tasearvo 1. 1.	14	64
Tasearvo 1. 1., lopetetut toiminnot	-	-53
Valuuttakurssien vaikutus	0	1
Tilikauden kulu	3	5
Käytetty varaus	-2	-2
Vähennykset/muut lisäykset	-2	-1
Tasearvo 31. 12.	13	14

2.5 Ostovelat ja muut velat

Laatimisperiaate

Ostovelat ja muut korottomat velat ovat pääsääntöisesti lyhytaikaisia velkoja, ja niiden käyvät arvot ja kirjanpitoarvot ovat likimäärin samat. Korottomien lyhytaikaisten velkojen erääntyminen ylittää harvoin kuusi kuukautta. Ostovelkojen erääntyminen määräytyy Neleksen ja sen tavarantoimittajien välisten yksilöllisten sopimusten pohjalta.

Henkilöstökulut, sisältäen vuosilomakorvaukset, on jaksotettu ja maksetaan paikallisten lakien ja määräysten mukaisesti.

Milj. euroa	2020			2019		
	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Yhteensä	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Yhteensä
Ostovelat	-	60	60	-	63	63
Johdannaiset	-	1	1	-	1	1
Muut velat						
Korkovelat	-	0	0	-	0	0
Henkilöstökuluvelat	-	18	18	-	21	21
Projektikuluvelat	-	2	2	-	0	0
Arvonlisävero- ja ennakonpidätysvelat	-	6	6	-	7	7
Muut velat	0	9	9	0	12	12
Muut velat	0	35	36	0	39	39

2.6 Varaukset

Laatimisperiaate

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, ja sen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo päivitetään tulevissa tilinpäätöksissä.

Takuuvaraukset

Neles myöntää erilaisia tuotetakuuta, joissa yleensä taataan toimitetun tuotteen tietty suoritustaso takuuajana sekä tietyllä ajanjaksolla suoritettavat huoltopalvelut. Jaksotettavien takuukustannusten määrä arvioidaan aikaisemmin toimitettujen standardituotteiden ja -palveluiden toteutuneiden takuukustannusten perusteella. Takuuajaksi on yleensä 12 kuukautta hyväksytystä toimituksesta. Takuuvarauksen riittävyttä arvioidaan säännöllisin väliajoin projektikohtaisesti.

Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannukset

Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannuksista tehdään varaus vasta johdon hyväksytyä virallisen sitovan suunnitelman ja aloitettua suunnitelman toimeenpanon. Irtisanomiskulut kirjataan, kun henkilöstölle tai henkilöstön edustajille on riittävän yksityiskohtaisesti ilmoitettu aiotuista toimenpiteistä, ja asiaan liittyvät korvaukset ovat luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen sisällytetään kustannukset, jotka syntyvät joko tehdyn suunnitelman välittömänä seurauksena tai jotka liittyvät sitoumukseen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamiseen.

Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannukset kirjataan hankinnan ja valmistuksen tai myynnin ja hallinnon kuluihin riippuen kustannusten luonteesta. Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannuksiin voi sisältyä myös muita johdon hyväksymän suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustannuksia, kuten arvonalentumisia, jotka raportoidaan liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa nettona.

Ympäristövelvoitteet

Ympäristöön liittyvät varaukset kirjataan silloin, kun aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt olemassa oleva velvoite, ja kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä, ja niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Muilta osapuolilta saatavat korvaukset merkitään taseeseen erillisenä saatavana silloin, kun niiden saamista voidaan pitää varmana.

Varaus tappiollisista projekteista

Tappiollisista projekteista tehdään varaus, kun hankkeen arvioidut kokonaiskustannukset ylittävät sovitut kokonaistuotot. Todennäköinen tappio kirjataan kuluksi välittömästi, kun se todetaan, ja tappiovarauksen riittävyttä arvioidaan hankkeen valmiusasteen mukaisesti. Varauksia tappiollisista projekteista on tehty ainoastaan lopetettuihin toimintoihin.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Varauksen määrittäminen edellyttää johdon arviointia olemassa olevan velvoitteen täyttämiseen vaadittavista kustannuksista tai mahdollisten oikeudenkäyntien lopputulosten ennakointia. Lopulliset kustannukset ja niiden ajoittuminen voivat poiketa alkuperäisen varauksen arviosta johtuen tulevaisuuden kehityksestä ja tapahtumista.

Varaukset

Milj. euroa	2020			2019		
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
Takuukustannukset	-	6	6	-	5	5
Uudelleenjärjestelykulut	0	0	1	-	1	1
Ympäristö- ja tuotevastuut	-	-	-	0	1	1
Muut varaukset ¹⁾	2	3	5	3	5	8
Yhteensä	2	9	11	3	12	15

¹⁾Sisältää oikeudenkäynteihin ja henkilöstöön liittyviä varauksia.

Varausten muutokset

2020	Takuu- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Ympäristö ja tuotevastuut
Milj. euroa			
Tasearvo 1. 1.	5	1	1
Valuuttakurssien vaikutus	0	0	0
Tilikauden kulu	4	0	
Käytetty varaus	-4	-1	0
Varausten purku / muut muutokset	-	-	-1
Tasearvo 31. 12.	6	1	-

2019	Takuu- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Ympäristö ja tuotevastuut
Milj. euroa			
Tasearvo 1. 1.	51	5	1
Tasearvo 1. 1., lopetetut toiminnot	-47	-5	-1
Valuuttakurssien vaikutus	0	0	0
Tilikauden kulu	3	1	0
Käytetty varaus	-1	0	0
Varausten purku / muut muutokset	0	-	-
Tasearvo 31. 12.	5	1	1

2.7 Eläkevelvoitteet

Laatimisperiaate

Neleksellä on eri toimintamaissaan paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Neleksellä on sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia järjestelyjä. Tietyissä maissa eläkejärjestelmät ovat etuuspohjaisia sisältäen vanhuus- ja työkyvyttömyyseläkkeet, henkivakuutuksiin liittyvät etuudet sekä muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, kuten terveydenhuolto ja irtisanomiskorvaukset. Eläke perustuu useimmiten palvelusvuosien määrään sekä viimeisten palvelusvuosien palkkatasoon. Järjestelyt rahoitetaan yleensä vakuutusyhtiöille tai säätiöille suoritettavilla maksuilla, jotka määräytyvät vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaan. Muut järjestelyt ovat rahastoimattomia, jolloin Neles maksaa etuudet suoraan niiden erääntyessä. Kaikkia järjestelyjä säätelevät paikalliset verolait ja muu lainsäädäntö.

Kun kyseessä on etuuspohjainen järjestelmä, velaksi kirjattava vastuu on eläkevelvoitteiden tilinpäätöshetken nykyarvon ja varojen käyvän arvon nettomäärä. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot laskevat ennakoituun etuusyksikkömenetelmään perustuvan eläkevelvoitteen määrän IAS 19R:n mukaisesti. Eläkevelvoitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla tulevaisuuden rahavirrat yritysten liikkeellelaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoon perustuvalla korkokannalla. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen

samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Eläkemenot ja muut henkilöstön eläkkeelle siirtymiseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi henkilöstön palvelusvuosien mukaan jaksotettuina. Nettokorko sisällytetään tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Historialliseen kehitykseen, vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteiden muutoksiin perustuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloslaskelman erien kautta omaan pääomaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen liittyvät menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Suoritukset maksuperusteisiin ja usean työnantajan järjestelyihin sekä vakuutettuihin eläkejärjestelyihin kirjataan kuluksi maksuvelvoitteen syntymishetkellä.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Eläkevelvoitteen tilinpäätöshetken nykyarvon määrittäminen perustuu vakuutusmatemaattisiin laskelmiin, joissa käytetään useita oletuksia, kuten diskonttokorko, sijoitettujen varojen odotettu tuotto, palkka- ja eläkeindeksien kehitys ja muut vakuutusmatemaattiset tekijät. Tästä johtuen tilinpäätökseen kirjattu eläkevelvoitteen määrä sekä arvioidut tulevat suoritukset eläkerahastoihin ovat herkkiä muutoksille. Vakuutusmatemaattisten oletusten poikkeamat ja oletuksissa tapahtuvat muutokset aiheuttavat voittoja tai tappioita, jotka kirjataan laajan tuloksen eriin. Herkkyyksianalyysi etuuspohjaisen velvoitteen osalta on esitetty taulukoissa. Neleksen rahastoihin eläkejärjestelyihin kuuluvia varoja hallitaan ulkopuolisten rahastojen kautta. Varojen allokaatiota tarkastellaan säännöllisin väliajoin Neleksen eläkejärjestelyistä vastaavien tahojen toimesta paikallisen lainsäädännön, asiantuntijoiden neuvojen ja Neleksen konsultoinnin perusteella sekä hyväksyttävissä olevan riskin määrän mukaisesti.

Neleksen eläkevelvoitteet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset velvoitteet

Neleksen taloudellisesti merkittävimmät järjestelyt ovat Yhdysvaltojen ja Saksan eläkejärjestelyt, joiden osuus on Neleksen eläkevastuista 98 % ja eläkevaroista 99 %. Yhdysvaltojen suunnitelma on suljettu uusille tulokkaille ja etujen karttumiselle tulevaisuudessa. Sen vuotuiset rahoitusarviointit suoritetaan paikallisten periaatteiden mukaisesti sen selvittämiseksi, tarvitaanko käteisrahoitusosuuksia. Koska suunnitelma on ollut ylijäämäinen viime vuosina, maksuja ei ole ollut vuosina 2020 ja 2019. Yhdysvaltoihin sisältyviin velvoitteisiin sisältyy myös rahastoimaton eläkejärjestely ja lykätty korvausjärjestely. Neleksen etuuspohjaiset eläkejärjestelyt muissa maissa sisältävät määrältään vähäisempiä eläkejärjestelyjä sekä kertasuorituksia, jotka maksetaan palvelussuhteen päättyessä ja eläkkeelle siirtyessä.

Veloitteen nykyarvon muutokset

Milj. euroa	2020			2019		
	Etuuspohjainen velvoite	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjainen nettovelvoite (vara-/velka+)	Etuuspohjainen velvoite	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjainen nettovelvoite (vara-/velka+)
1.1.	92	-84	8	85	-74	11
Oikaisut yritysjärjestelystä	4	1	5	-	-	-
Muutos järjestelyn laajuudessa	0	-	0	-	-	-
Tuloslaskelmaan kirjatut erät						
Työsuoritukseen perustuva meno	0	-	0	1	-	1
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-	0	-	0
Veloitteiden täyttäminen	-	-	-	-	-	-
Hallintokulut	-	-	-	-	-	-
Korkokulut	2	-2	-	3	-3	0
Tuloslaskelmaan kirjatut yhteensä	3	-2	0	4	-3	1
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut						
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) / tappiot (+)						
Taloudellisten oletuksien muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	6	-	6	9	-	9
Demografisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	-1	-	-1	-1	-	-1
Kokemuseräisistä tarkistuksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	-	-	-	-1	-	-1
Järjestelmään kuuluvien varojen tuotto (pois lukien tuloslaskelmaan kirjatut korkokulut)	-	-8	-8	-	-11	-11
Kurssierot	-7	7	0	1	-1	0
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut yhteensä	-2	-1	-3	9	-12	-3
Työnantajan suorittamat maksut	-	0	0	-	-1	-1
Työnantajan suorittamat etuudet	0	0	0	0	0	0
Maksetut etuudet	-5	5	0	-5	5	0
31.12.	91	-81	10	92	-84	8
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	71	-	71	77	-	77
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-	-81	-81	-	-84	-84
Rahastoitu määrä	71	-81	-10	77	-84	-7
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	21	-	21	15	-	15
Eläkevelvoite, netto	92	-81	10	92	-84	8
josta esitetty taseessa varoina			-10			-8
josta esitetty taseessa velkoina			21			15

Saksan eläkejärjestelyiden velka oli 11,2 miljoonaa euroa (10,2 milj. e) ja Yhdysvaltojen eläkejärjestelyjen ylijäämä 2,3 miljoonaa euroa (3,5 milj. e). Vuoden 2020 lopussa etuuspohjaisen veloitteen keskimääräinen duraatio on Saksassa 30 vuotta ja Yhdysvalloissa 10 vuotta.

Vuonna 2020 Neles maksoi 0,4 miljoonaa euroa etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden maksuja. Vuonna 2021 suoritettavien maksujen odotettu määrä on 0,4 miljoonaa euroa.

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo

Milj. euroa	2020	2019
Listatut		
Osakkeet	17	17
Joukkovelkakirjat	63	66
Listaamattomat		
Kiinteistöt	0	-
Vakuutus sopimukset	-	1
Käteisvarat	0	0
Yhteensä	81	84

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 varoja ei ole sijoitettu tytäryhtiöihin tai kiinteistöihin, joissa konsernin yhtiöt toimivat.

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

%	2020		2019	
	Saksa	Yhdysvallat	Saksa	Yhdysvallat
Diskonttokorko	0,52	2,20	0,70	3,00
Tuleva palkkojen korotus	2,50	3,50	2,50	3,50
Tuleva eläkkeiden korotus	1,60	3,00	1,75	3,00
Inflaatioprosentti	1,60	3,00	1,75	3,00

Elinajanodotus

Pitkäikäisyys 65-vuotiaana	2020	
	Saksa	Yhdysvallat
Tämänhetkinen ikä		
45 vuotta, mies	23,2	22,0
45 vuotta, nainen	26,1	23,8
65 vuotta, mies	20,4	20,5
65 vuotta, nainen	24,4	22,4

Etuuspohjaisten järjestelyiden piiriin kuuluvien henkilöiden laskettu elinikä perustuu säännöllisesti päivitettäviin paikallisiin kuolevuustaulukoihin.

Herkkyysanalyysi

Vaikutus eläkevelvoitteeseen, muutos oletuksessa, lisäys (+)/vähennys (-)

Milj. euroa	2020	
	Saksa	Yhdysvallat
0,25 % lisäys diskonttokorossa	-0,8	-1,6
0,25 % vähennys diskonttokorossa	0,9	1,7
0,25 % lisäys palkkojen korotukseen	0,1	0,0
0,25 % vähennys palkkojen korotukseen	-0,1	0,0
0,25 % lisäys eläkkeisiin	0,2	0,0
0,25 % vähennys eläkkeisiin	-0,2	0,0
Yhden vuoden lisäys elinajanodotteeseen	0,4	2,9

Herkkyysanalyysi kuvaa etuuspohjaisen velvoitteen arvoa yhden muuttujan muuttuessa ja samalla muiden oletusten pysyessä vakiona.

Tulevien eläkemaksujen erääntyminen, nimellismaksut

Milj. euroa	2020
Erääntyminen	
vuosi 1	5,5
vuosi 2	5,5
vuosi 3	5,4
vuosi 4	5,2
vuosi 5	5,1
vuodet 6-10	23,9

2.8 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

L Laatumisperiaate

Laskennallinen verosaaminen tai -velka kirjataan verotuksen ja kirjanpidon väliaikaisesta erosta käyttäen tulevaisuudessa tosiasiallisesti voimassa olevaa verokantaa. Väliaikainen ero voi liittyä varauksiin, poistoeroihin, vaihto-omaisuuden ja myyntisaamisten arvostamiseen, eläkejärjestelyihin tai verotuksessa vahvistettuihin tappioihin. Laskennallinen verovelka kirjataan aina täysimääräisesti ja laskennallinen verosaaminen vain niiltä osin, kun voidaan olettaa verotettavaa tuloa syntyvän tulevaisuudessa, jota kohtaan laskennallinen verosaaminen voidaan hyödyntää. Laskennallinen vero voidaan netottaa taseessa, mikäli se kohdistuu samaan veronsaajaan. Laskennallisten verosaamisten määrän realisoitumista arvioidaan kunkin raportointikauden lopussa. Jos verotettavan tulon kertyminen on epätoimennäköistä eikä laskennallista verosaamista pystytä hyödyntämään, sen kirjanpitoarvoa alennetaan.

1 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Päättyessään laskennallisten verojen kirjaamisesta Neleksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia tytäryhtiöiden tulevien vuosien operatiivisen toiminnan tuloksesta ja verotettavasta tulosta, mahdollisuuksista hyödyntää verotappiot sekä mahdollisista muutoksista niiden valtioiden verolainsäädännöissä, joissa Neles operoi. Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista on kirjattu laskennallinen verovelka vain, jos Neleksen johto on päättänyt jakaa voittovaroja tulevina vuosina, ja voitonjako tulee olemaan veronalaista. Koska veroseuraamukset ovat hankalasti arvioitavissa, laskennallisia verosaamisia tai -velkoja voidaan joutua oikaisemaan tulevina vuosina, millä tulee olemaan vaikutusta tilikauteen, jolloin tätä koskeva päätös tehdään.

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen täsmäytys, jatkuvat toiminnot

2020		Kirjattu tulos-	Kirjattu omaan	Kurssierot ja	
Milj. euroa	1.1.	laskelmaan	pääomaan	konsernierät	31.12.
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot	0	7	-	0	7
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	4	-1	-	-1	2
Vaihto-omaisuus	4	0	-	2	5
Varaukset	0	0	0	1	2
Jaksotuserot	0	1	0	1	1
Eläkejärjestelyt	3	0	2	-3	1
Muut	3	-2	2	-1	3
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	14	6	4	-2	22
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-1	-	-	-	-4
Laskennallinen verosaaminen, netto	13	6	4	-2	18
Laskennallinen verovelka					
Hankintamenon kohdistaminen	4	-1	-	-1	2
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	0	0	-	2	2
Muut	1	5	0	-4	2
Laskennallinen verovelka yhteensä	5	4	0	-3	6
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-1	-	-	-	-4
Laskennallinen verovelka, netto	4	4	0	1	3
Laskennalliset verot, nettosaatava	9	2	4	0	15

2019		1.1. Lopetetut toiminnot	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja konsernierät	
Milj. euroa	1.1.					31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetut tappiot	6	-6	0	-	0	0
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	17	-13	0	-	0	4
Vaihto-omaisuus	25	-21	0	-	0	4
Varaukset	18	-17	0	-	-1	0
Jaksotuserot	10	-10	0	-	0	0
Eläkejärjestelyt	13	-4	0	0	-6	3
Muut	24	-22	0	-	0	3
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	114	-93	0	0	-7	14
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-12	12	-	-	0	-1
Laskennallinen verosaaminen, netto	101	-81	0	0	-7	13
Laskennallinen verovelka						
Hankintamenon kohdistaminen	12	-8	0	-	0	4
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	6	-6	0	-	0	0
Muut	25	-24	0	-	0	1
Laskennallinen verovelka yhteensä	43	-38	0	-	0	5
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-12	12	-	-	0	-1
Laskennallinen verovelka, netto	30	-26	0	-	0	4
Laskennalliset verot, nettosaatava	71	-55	0	-	-7	9

Laskennallinen verovelka tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjataan, jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä lähitulevaisuudessa, ja siitä aiheutuu veroseuraamusta. Vuoden 2020 lopussa ei ole olennaisia jakamattomia voittovaroja, joista laskennallinen verovelka olisi kirjaamatta.

3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät



Liikearvo, milj. euroa

57

Muut aineettomat omaisuuserät, milj. euroa

17

Aineelliset omaisuuserät, milj. euroa

62

Käyttöoikeusomaisuus, milj. euroa

51

Poistot aineettomista omaisuuseristä, milj. euroa

3

Poistot muista omaisuuseristä, milj. euroa

21

3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	66
3.1 Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät	67
3.2 Aineelliset omaisuuserät	69
3.3 Poistot	71
3.4 Käyttöoikeusomaisuus	71

3.1 Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät

Laatimisperiaate

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat omaisuuserät

Liikearvo edustaa määrää, jolla yrityshankintojen hankintahinta ylittää hankintojen yhteydessä yksilöityjen ja allokoimattomien varojen ja tunnistettujen velkojen nettomäärän sekä mahdollisen aikaisemmin omistetun määräysvallattoman omistajan osuuden. Neles-konserni on yksi toimintasegmentti, joka koostuu kolmesta rahavirtaa tuottavasta yksiköstä (CGU), Equipment (VEQ), Service (VSE) ja Valve Controls (VCO). Neles-toimintasegmentissä liikearvo vaikuttaa tuleviin kassavirtoihin, jotka on integroitu kaikkiin rahavirtaa tuottaviin yksiköihin, ja kohdistetaan sen vuoksi näiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmään muodostaen Neles-konsernin. Liikearvon tasearvoa testataan vähintään vuosittain laskemalla Neles-konsernille sen käyttöarvo. Aiemmin kirjattuja liikearvon arvonalentumisia ei palauteta.

Muista taloudelliselta ajaltaan rajoittamattomista omaisuuseristä, kuten brändien arvosta, ei kirjata poistoja. Niiden arvoa testataan vuosittaisen arvonalentumistestauksen yhteydessä. Aikaisemmin kirjattuja arvonalennuksia palautetaan vain tasearvoon, joka omaisuuserällä olisi ollut, jos arvonalennusta ei olisi kirjattu.

Muut aineettomat omaisuuserät

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset aineettomat omaisuuserät, kuten tavaramerkit, patentit, lisenssit, tietojärjestelmät tai yrityshankinnassa allokoitu tilauskanta, arvotetaan taseessa alkuperäiseen hankintahintaan vähennettynä kertyneillä poistoilla tai arvonalennuksilla.

Aineettomien omaisuuserien poistoajat

Aineettomat omaisuuserät poistetaan tasapoistoin todennäköisinä taloudellisina vaikutus-aikoinaan seuraavasti:

Patentit ja lisenssit	5–10 vuotta
Tietojärjestelmät	3–5 vuotta
Teknologia	3–20 vuotta
Asiakassuhteet	3–20 vuotta
Muut aineettomat omaisuuserät	<1–20 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan vuosittain, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa tarkistetaan vastaavasti. Tasearvoja tarkistetaan myös silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteet viittaavat siihen, että omaisuuserien arvo olisi alentunut. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus saatetaan palauttaa, jos olosuhteissa on tapahtunut merkittävä parannus. Palautus kirjataan vain tasearvoon, joka olisi ollut, jos arvonalennusta ei olisi kirjattu.

Tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan pääsääntöisesti kuluksi ja ne muodostuvat palkoista, hallinnon yleiskustannuksista, aineettomien ja aineellisten omaisuuserien poistoista. Tuotekehityskulut, jotka täyttävät IAS 38:n aktivointiedellytykset, kirjataan taseeseen ja poistetaan kyseisen teknologian todennäköisen taloudellisen pitoajan mukaisesti.

Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät

2020		Patentit ja lisenssit	Tietojärjestelmät	Muut aineettomat omaisuuserät	Aineettomat omaisuuserät yhteensä
Milj. euroa	Liikearvo				
Hankintameno 1. 1.	62	0	21	31	111
Kurssierot	-3	0	-1	-3	-6
Investoinnit	-	0	0	3	4
Siirrot erien välillä	-	-	1	-1	0
Jakautumisen vaikutus	-2	0	0	0	-2
Hankintameno 31. 12.	57	1	21	31	107
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1.	-	0	-16	-17	-30
Kurssierot	-	0	0	0	0
Tilikauden poisto	-	0	-2	-2	-3
Muut muutokset	-	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12.	-	0	-18	-18	-33
Tasearvo 31. 12.	57	1	4	13	74

2019				Muut	Aineettomat
Milj. euroa	Liikearvo	Patentit ja lisenssit	Tieto- järjestelmät	aineettomat omaisuuserät	omaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1. 1. Metso yhteensä	525	27	92	139	783
Hankintameno 1. 1., lopetetut toiminnot	-462	-27	-75	-108	-672
Kurssierot	0	0	0	0	-1
Yrityshankinnat	-1	-	-	-	-1
Investoinnit	-	0	1	2	3
Siirrot erien välillä	-	-	2	-2	-
Muut muutokset	0	0	0	1	0
Hankintameno 31. 12.	62	0	21	31	111
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1., Metso yhteensä	-	-19	-81	-74	-175
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1., lopetetut toiminnot	-	19	66	60	145
Kurssierot	-	0	0	0	0
Arvonalentumiset	-	0	-	-1	-1
Tiilikauden poisto	-	0	-2	-2	-4
Muut muutokset	-	0	0	1	1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12.	-	0	-16	-17	-30
Tasearvo 31. 12.	62	0	4	14	81

Arvonalentumistestaus

Laatimisperiaate

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat omaisuuserät testataan arvonalentumisen osalta vuosittain. Arvonalentumistestaus tehdään Neles-konsernin tasolla. Jos tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio tuloslaskelman erään Poistot ja arvonalentumiset. Liikearvon arvonalentumista ei palauteta. 1.7.2020 eteenpäin Neles-konserni kohdistaa liikearvon testattavaksi Neles-konserniin, joka muodostuu kolmen rahavirtaa kerryttävän yksikön ryhmästä, Equipment, Service ja Valve Controls.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin, joissa tulevaisuuden arvioidut rahavirrat diskontataan nykyarvoon. Rahavirrat perustuvat kuluvan vuoden viimeisen kvartaalin ennusteeseen, seuraavan vuoden budjettiin ja sitä seuraavien kolmen vuoden strategiaan. Tämän jälkeisten pitkän aikavälin rahavirtojen määrittäminen perustuu terminaaliarvoon. Terminaalijakson kasvuprosentin katsotaan johdon arvion mukaan heijastavan testattavien liiketoimintojen pitkän aikavälin kasvua. Arvioidut rahavirrat ottavat

huomioon normaalitasoiset ylläpitoinvestoinnit, mutta eivät investointeja tai yrityshankintoja, jotka laajentaisivat merkittävästi Neleksen liiketoimintaa.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Käyttöarvolaskelmat sisältävät useita johdon arvioita sekä oletuksia ja ovat siksi alltiita muutoksille. Laskelmien tekeminen edellyttää johdon arvioita testattavien yksiköiden liiketoiminnan tulevasta markkinakysynnästä, hinta- ja voittomarginaalikehityksestä sekä tehostamistoimien mahdollisista vaikutuksista. Tehostamistoimenpiteiden tuomien hyötyjen ja säästöjen arviointi vaatii lähtökohtaisesti huolellista harkintaa. Neleksen johto on tehnyt arvioita myynnin kasvusta ja EBITDA:n kehittymisestä ennustekaudelle kuin myös määrittänyt käytetyn diskonttokoron. Rahavirtojen nykyarvot on laskettu käyttäen Neleksen laskemia pääoman keskimääräisen kustannuksen (WACC) arvoja. WACC-laskelmat sisältävät arvioita muun muassa beta-kertoimen, verrokkiyhtiöiden ja pääomarakenteen määrittämisessä.

Neles tekee arvonalentumistestaukset vuosittain, tai kun on viitteitä tapahtumista tai olosuhteista, jotka saattaisivat aiheuttaa arvonalentumista. Tyypillisiä tällaisia tapahtumia ovat merkittävät ja pysyvät muutokset kansainvälisten markkinoiden kehityksessä tai poliittisissa ympäristöissä, merkittävästi ennustettua heikompi kannattavuuden kehittyminen tai merkittävät muutokset Neleksen strategisissa painopistealueissa.

Aineettomien omaisuuserien todennäköisiä taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan vuosittain. Yrityskaupat ja toiminnan uudelleenjärjestelyt tyypillisesti aiheuttavat tarpeen uudelleenarvioida aineettomien omaisuuserien tasearvoja ja jäljellä olevia poistoajoja. Kun aineeton omaisuuserä arvostetaan käypään arvoon myynnin kuluilla vähennettynä, myyntihinta ja omaisuuserän myyntikuntoon saattamisen kustannukset perustuvat johdon arvioon.

Yrityshankinnan yhteydessä Neles käyttää ensisijaisesti saatavilla olevia markkina-arvoja allokoimalla hankittuja nettovarvoja. Kun markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioituun käyttöarvoon. Arvonmääritys perustuu tällöin omaisuuserän arvioituun suorituskykyyn ja ennustettuun tulontuottamiskykyyn. Muutokset Neleksen liiketoiminnan painopistealueissa vaikuttavat näihin arvioihin.

Covid-19-pandemian vaikutus

Covid-19 pandemian myötä epävarmuudet ja riskit liittyen kansainväliseen talouteen ovat lisääntyneet, minkä vuoksi tulevaisuuden pitkän aikavälin kassavirtojen arvioinnista on tullut yhä vaikeampaa. Vuoden 2020 arvonalentumistestissä johto on huomionut tämän lisääntyneen epävarmuuden päivittämällä arvioitujen kassavirtojen ajoitusta strategia-ajanjaksoilla.

Arvonalentumistestaus vuonna 2020

31.12.2020 liikearvon määrä oli yhteensä 57 miljoonaa euroa. Arvonalentumistestaus osoitti, että kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti merkittävästi liikearvon ja muiden testattujen omaisuuserien tasearvot, joten viitteitä arvonalentumisesta ei havaittu vuonna 2020. Käyttöarvolaskelmat perustuivat Neleksen johdon arvioimiin ja hallituksen hyväksymiin ennusteisiin, budjettiin ja strategialukuihin.

Keskeiset käytetyt oletukset laskettaessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää olivat liikevaihdon kasvu ennustejaksolla, pitkän aikavälin keskimääräinen kasvu terminaalijaksolla ja käytetty diskonttokorko. Keskeiset käytetyt arviot olivat seuraavat:

	2020	2019
Liikevaihdon kasvu neljän vuoden ennustejaksolla	9,4 %	5,9 %
EBITDA % neljän vuoden ennustejaksolla	15,6 %–18,9 %	14,9 %–19,7 %
Terminaalijakson kasvu	1,7 %	1,7 %
WACC verojen jälkeen	10,1 %	9,0 %
WACC ennen veroja	12,5 %	11,4 %

Keskeisten oletusten arvot heijastavat aiempia kokemuksia ja johdon odotuksia myynnin ja tuotannon volyymin kasvusta, joka perustuu nykyiseen rakenteeseen ja kapasiteettiin. Vuoden 2020 arvonalentumistestauksessa on arvioitu Covid-19-pandemiatilanteen aiheuttama lisääntynyt riski ennustettaessa tulevia kassavirtoja. Tästä johtuen kohdistettujen kassavirtojen ajoitusta strategiakaudelle on muutettu. Lisäksi ulkopuolisten tutkimuslaitosten tietoja kasvu- ja kysyntäennusteista ja hintojen kehityksestä on hyödynnetty. Terminaalijakson 1,7 prosentin kasvu perustuu pitkäaikaiseen liiketoiminnan kasvuodotukseen Neleksen markkinaympäristössä, ottaen huomioon nykyisen alhaisen korkotason sekä yleisen taloudellisen tilanteen.

Laskelmissa on käytetty diskonttoteijänä WACC:tä ennen veroja. WACC ottaa huomioon sekä vieraan että oman pääoman tuotto-odotuksen, joka on laskettu hyödyntäen verrokki-yhtiöiden beta-lukuja, pääomarakennetta ja veroasteita. Testauksessa käytettävä WACC arvioidaan vuosittain, ja niissä huomioidaan toimialariski hyödyntämällä yksilöllisiä beta-lukuja perustuen saman toimialan markkinatietoon. Vuonna 2020 käytetty korkeampi WACC sisältää Covid-19-pandemian vaikutuksen markkinoilla ja se näin huomioi kassavirtojen arviointiin liittyvän riskin.

Herkkyysanalyysi

Tehtyjen laskelmien arvonalentumisherkkyyttä testattiin seuraavissa skenaarioissa:

- Skenaario 1: WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä
- Skenaario 2: terminaalijakson kasvu 1,7 prosentista 1,2 prosenttiin ja WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä

Herkkyysanalyysin vaikutus CGU:den käyttöarvoihin

	2020
WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä	-18 %
Terminaalijakson kasvu 1,7 prosentista 1,2 prosenttiin ja WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä	-20 %

Herkkyyttä analysoitiin lisäksi EBITDA:n ja WACC:n osalta arvonalentumiseen johtavilla raja-arvoilla sekä kohtuullisesti todennäköisillä muutoksilla tulokseen. Vaikutus laskettuun

käypään arvoon on kuitenkin rajallinen niin kauan kun terminaaliarvoon vaikuttavaa olennaista huonontumista ei ole ennustettavissa. Herkkyyksianalyysien perusteella johto uskoo, että kohtuullisesti todennäköisillä muutoksilla keskeisiin oletuksiin ei ole sellaista vaikutusta, että liikearvon ja testattujen omaisuuserien tasearvo ylittäisi käyvän arvon. Vuoden 2020 herkkyyksianalyysit eivät indikoineet arvonalennusriskiä.

3.2 Aineelliset omaisuuserät

Laatimisperiaate

Aineelliset omaisuuserät on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Hankittujen tytäryhtiöiden aineelliset omaisuuserät arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Aineelliset omaisuuserät poistetaan tasapoistoin todennäköisenä taloudellisena vaikutus-aikanaan seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat	15–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–20 vuotta
Maa- ja vesialueita ei poisteta.	

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusaikojia tarkistetaan jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa muutetaan vastaavasti.

Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko omaisuuserän tasearvoon tai erotetaan omaksi eräkseen silloin, kun on todennäköistä, että niistä saadaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista.

Neles tarkistaa aineellisten omaisuuserien tasearvoja silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien arvo on pysyvästi alentunut. Aineellisten omaisuuserien myyntivoitot ja -tappiot sekä mahdolliset arvonalennukset sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Aineellisten omaisuuserien arvonalennus voidaan peruuttaa, jos sen kerrytettävissä olevan rahamäärän perusteena olleet arviot ovat muuttuneet merkittävästi. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Konsernin rakennuttamien aineellisten omaisuuserien rakennusaikaiset korot aktivoidaan ja kirjataan poistoiksi samassa ajassa kuin lainalla rahoitettu investointikohde. Rakennusaikaisten korkojen aktivointia on käytetty ainoastaan lopetettuihin toimintoihin.

Julkiset avustukset

Aineellisten omaisuuserien hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään omaisuuserän hankintamenosta, jolloin ne pienentävät omaisuuserästä tehtäviä poistoja. Muut julkiset avustukset jaksotetaan tuloksi niille kausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Yrityshankinnat ja -myynnit sekä toiminnan tehostamisohjelmat tyypillisesti aiheuttavat tarpeen uudelleenarvioida omaisuuden hyödynnettävissä olevia arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikoja. Kun aineellinen omaisuusarvostetaan käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla, arvioidaan myynnistä aiheutuvat lisä- ja myyntikustannukset.

Aineelliset omaisuuserät

2020 Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Kesken- eräiset hankinnat	Aineelliset omai- suuserät yhteensä
Hankintameno 1. 1.	6	48	128	11	194
Kurssierot	0	-3	-5	0	-9
Investoinnit	-	5	3	2	10
Siirrot erien välillä	0	0	9	-9	0
Muut muutokset	0	-1	1	0	0
Hankintameno 31. 12.	6	49	135	4	194
Kertyneet poistot ja arvonalentu- miset 1. 1.	-	-28	-100	-	-128
Kurssierot	-	2	4	0	6
Muut muutokset	-	0	-1	-	0
Arvonalentumistappio	-	0	0	0	0
Tiilikauden poisto	-	-2	-7	-	-9
Kertyneet poistot ja arvonalentu- miset 31. 12.	-	-27	-105	0	-132
Tasearvo 31. 12.	6	22	30	4	62

2019 Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Kesken- eräiset hankinnat	Aineelliset omai- suuserät yhteensä
Hankintameno 1. 1., Metso yhteensä	40	228	562	33	863
Hankintameno 1. 1., lopetetut toiminnot	-35	-181	-438	-31	-684
Kurssierot	0	0	1	0	2
Investoinnit	0	0	4	12	16
Siirrot erien välillä	-	0	2	-3	-
Muut muutokset	-	-	-3	0	-3
Hankintameno 31. 12.	6	48	128	11	194
Kertyneet poistot ja arvonalentu- miset 1. 1., Metso yhteensä	-	-131	-428	-	-558
Kertyneet poistot ja arvonalentu- miset 1. 1., lopetetut toiminnot	-	105	333	-	438
Kurssierot	-	0	-1	-	-1
Muut muutokset	-	0	3	-	4
Arvonalentumistappio	-	-	0	-	0
Tiilikauden poisto	-	-2	-8	-	-10
Kertyneet poistot ja arvonalentu- miset 31. 12.	-	-28	-100	-	-128
Tasearvo 31. 12.	6	21	28	11	67

3.3 Poistot

Poistot tase-erittäin

Milj. euroa	2020	2019
Aineettomat omaisuuserät yrityshankinnoista	0	-2
Muut aineettomat omaisuuserät	-3	-2
Aineelliset omaisuuserät		
Rakennukset	-2	-2
Koneet ja kalusto	-7	-8
Käyttöoikeusomaisuuserät		
Maa-alueet	0	0
Rakennukset	-10	-10
Koneet ja kalusto	-2	-1
Yhteensä	-24	-25

Poistot toiminnoittain

Milj. euroa	2020	2019
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-17	-17
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	-7	-7
Yhteensä	-24	-25

3.4 Käyttöoikeusomaisuus

1 Laatumisperiaate

Neles vuokralaisena

Neles käyttää yhtä menetelmää kaikkien vuokrasopimusten kirjaamiseen ja arvostamiseen, lukuun ottamatta lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja vähäarvoisia omaisuuseriä. Neles kirjaa kaikista taseeseen kirjatusta vuokrasopimuksista omaisuuserän oikeudesta käyttää kohdeomaisuuserää vuokra-aikana ja vastaavasti vuokrasopimusvelan perustuen vuokranmaksuvelvollisuuteen.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Neles kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän taseeseen, kun kohdeomaisuus on käytettävissä. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla sekä oikaistuna vuokrasopimusvelan uudelleenarvostuksella. Hankintameno koostuu vuokrasopimusvelasta, alkuvaiheen välittömistä menoista sekä sopimuksen alkamiseen mennessä maksetuista vuokrista vähennettynä saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla.

Vuokrasopimukseen voi sisältyä sopimuksen jatko- ja päättämisoptioita. Tällaiset optiot on huomioitu vuokra-aikaa määritettäessä. Vuokra-aikaan sisällytetään jatko-option kattama kausi, jos arvioidaan, että optio tullaan todennäköisesti käyttämään. Vastaavasti vuokra-aikaan sisällytetään päättämisoption kattamat ajanjaksot, jos päättämisoptiota ei tulla käyttämään.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoin joko taloudellisena pitoaikanaan tai vuokrasopimuksen aikana, jos tämä on lyhyempi:

Rakennukset	3–10 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja vähäarvoiset omaisuuserät

Neles hyödyntää IFRS 16 -standardin mahdollistamia käytännön helpotuksia lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, jotka kestävät alle 12 kuukautta ja vuokrasopimuksiin, jotka luokitellaan vähäarvoisiksi. Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin sekä vähäarvoisiin omaisuuseriin liittyvät maksut kirjataan ajan kulumisen perusteella tuloslaskelmaan kuluksi vuokrasopimuksen ajan.

Vuokrasopimusvelka

Vuokrasopimusvelat on sisällytetty korollisiin velkoihin, katso liite 4.5. Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat.

1 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Olennessa johdon harkinta liittyy vuokrasopimuksiin, joiden perusteella Neleksellä on optio jatkaa vuokrakautta tai päättää se ennaikaisesti. Näiden sopimusten osalta johdon täytyy arvioida tällaisen option toteuttamisen todennäköisyyttä, millä voi olla olennainen vaikutus vuokrakauden arvioituun kestoan ja sitä kautta kirjattavien käyttöoikeusomaisuuden

ja vuokrasopimusvelan sekä näihin liittyvien poistojen ja korkokulujen määrään. Johdon harkinnalla on lisäksi merkitystä vuokranmaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittelemisessä.

Taseeseen kirjatut määrät

2020	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Käyttö-oikeus-omaisuuserät yhteensä
Milj. euroa				
Hankintameno 1. 1.	0	53	5	57
Investoinnit	-	18	1	19
Vähennykset	-	-5	-1	-6
Hankintameno 31. 12.	0	66	5	71
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1.	0	-10	-1	-11
Kurssierot	-	0	0	0
Vähennykset	-	1	0	1
Muut muutokset	-	1	0	1
Tilikauden poisto	0	-10	-2	-12
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12.	0	-18	-2	-20
Tasearvo 31. 12.	0	48	3	51

2019	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Käyttö-oikeus-omaisuuserät yhteensä
Milj. euroa				
Hankintameno 1. 1., Metso yhteensä	0	107	19	126
Hankintameno 1. 1., lopetetut toiminnot	0	-58	-16	-74
Investoinnit	-	5	2	7
Vähennykset	-	-2	0	-2
Hankintameno 31. 12.	0	53	5	57
Kurssierot	-	0	-	0
Muut muutokset	-	0	0	0
Tilikauden poisto	0	-10	-1	-11
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12.	0	-10	-1	-11
Tasearvo 31. 12., jatkuvat toiminnot	0	43	3	46

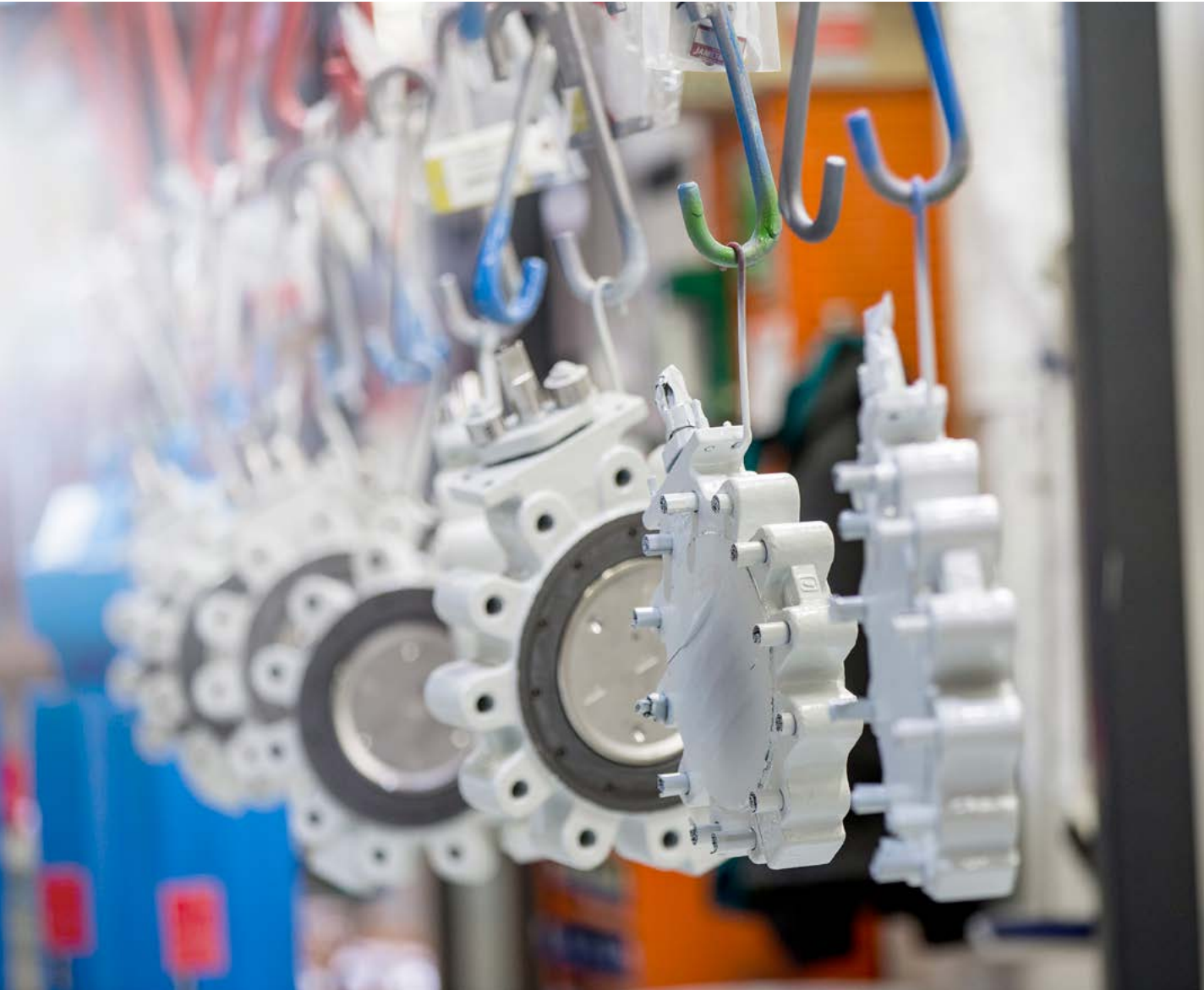
Tuloslaskelmaan kirjatut määrät

Jatkuvat toiminnot	2020	2019
Milj. euroa		
Liikevoitto		
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-12	-11
Arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokratulot	-1	-1
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratulot	0	0
Rahoituskulut		
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-2	-1
Tuloslaskelmaan kirjattu yhteensä	-14	-14

Kassavirtavaikutus sisältäen arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokratulot ja lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratulot olivat 13 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja vastaavasti 12 miljoonaa euroa vuonna 2019.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 4.5.

4 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit



Korollinen nettovelka, milj. euroa

81

Nettovelkaantuneisuusaste, %

30,9

Vapaa kassavirta, milj. euroa

69

4 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	73
4.1 Rahoitusriskien hallinta	74
4.2 Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain	77
4.3 Rahat ja pankkisaamiset	79
4.4 Oma pääoma	80
4.5 Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat	81
4.6 Korollisten nettovelkojen täsmäytys	82
4.7 Ehdolliset velat ja vastuut	82
4.8 Johdannaiset	83

4.1 Rahoitusriskien hallinta

Neleksen maailmanlaajuiseen toimintaan liittyy erilaisia liiketoiminta- ja rahoitusriskejä. Rahoitusriskien hallinnasta vastaa keskitetysti konsernirahoitus Neleksen hallituksen vuosittain hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoituksen toimintaa seuraa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Konsernirahoitus toimii liiketoimintayksiköiden vastapuolena, hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa ja vastaa rahavarojen hoidosta ja tarvittavista suojaustoimista. Konsernirahoitus tunnistaa, arvioi ja suojautuu rahoitusriskeiltä tiiviissä yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa. Tavoitteena on minimoida rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen.

Herkkyysanalyysi

Rahoitusriskien yhteydessä esitetyt herkkyysanalyysiluvut perustuvat tilinpäätösajankohdan riskipositioihin. Herkkyysanalyysiä tehtäessä oletetaan vain yhden rahoitusinstrumentin arvoon vaikuttavan tekijän, kuten koron tai valuuttakurssin, muuttuneen. On epätodennäköistä, että riskitekijän volatiliiteetti olisi testioletusten mukainen, ja että muut tekijät säilyisivät muuttumattomina.

Neles käyttää herkkyysanalyysissä yleisesti sovellettua tapaa olettaa yhden prosenttiyksikön (100 korkopisteen) muutosta koroissa ja 10 prosentin muutosta valuuttojen vaihtosuhteessa ja hyödykkeiden hinnoissa, koska tämä parantaa tietojen vertailukelpoisuutta tilikaudesta toiseen ja antaa selvemmän käsityksen muutosvaikutuksista tilinpäätöksen lukijalle. Näin tehdessään Neles on tietoinen, etteivät oletukset ole yhtä realistisia kuin toteutuneeseen volatiliiteettiin perustuvat, mutta niiden tarkoitus ei ole heijastaa tulevaa kehitystä. Menneeseen perustuvaa volatiliiteettiä ei ole myöskään haluttu käyttää, koska se voisi antaa ulkopuoliselle virheellisen kuvan yhtiön johdon käsityksestä rahoitusinstrumenttien volatiliiteetista.

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski sekä pääomarakenteen hallinta

Likviditeetti- tai jälleenerahoitusriski syntyy, kun yhtiö ei pysty rahoittamaan toimintaansa luotokelpoisuuttaan vastaavin ehdoin. Välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi kassavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten määrä pidetään riittävällä tasolla. Rahoituksen saatavuutta kaikissa olosuhteissa turvataan hajauttamalla varainhankinta eri markkinoille ja rahoituslaitoksiin. Konsernirahoitus valvoo pankkitalirakenteita, liiketoimintayksiköiden kassasaldoja ja ennusteita sekä ohjaa konsernin kokonaiskassavarojen hyödyntämistä mahdollisimman tehokkaasti.

Neleksen maksuvalmius pysyi hyvänä, ja sitä tukivat rahoituksen erääntymisrakenteen ja käytettävissä olevat luottositoumukset. Vuoden aikana ei nostettu pankkilainoja. Vuoden 2020 lopussa rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 136 miljoonaa euroa (57 milj. e vuonna 2019). Talletuksia ja arvopapereita, joiden maturiteetti on yli kolme kuukautta, ei ollut vuosina 2020 ja 2019.

Vuoden 2020 lopussa Neleksellä on 150 miljoonan euron nostettu pankkilaina, joka erääntyy 2022 (36 milj. e vuonna 2019). Lisäksi oli käytettävissä nostamaton kommitoitu syndi-koitu luottositoumus määrältään 200 miljoonaa euroa (200 milj. e vuonna 2019). Syndi-koitu

valmiusluottosopimus erääntyy 2023 ja siinä on kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Näiden lisäksi käytettävissä on 200 miljoonan euron suuruinen kotimainen yritystodistusohjelma.

Neles hallinnoi jälleenerahoitusriskiään tasapainottamalla lyhyt- ja pitkäaikaisen velan suhteellista keskinäistä osuutta sekä pitkäaikaisten lainojen jäljellä olevaa keskimääräistä maksuaikaa. Seuraavissa taulukoissa on esitetty Neleksen velkojen lyhennykset ja rahoituskulut eriteltynä niiden tilinpäätöspäivänä jäljellä olevien sopimuspohjaisten eräpäivien mukaisesti.

Erääntymisajat

Milj. euroa	31.12.2020			31.12.2019		
	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Pitkäaikaiset velat						
Lyhennykset	–	150	–	–	36	–
Rahoituskulut	2	1	–	0	1	–
Muut velat	–	0	–	–	0	–
Lyhytaikaiset velat						
Lyhennykset	20	–	–	20	–	–
Rahoituskulut	0	–	–	0	–	–
Ostovelat	71	–	–	63	–	–
Muut velat	1	–	–	1	–	–
Yhteensä	94	151	–	84	37	–

Yksityiskohtaiset eritellyt eri tase-erist on esitetty konsernitalinpäätöksen muissa liitetiedoissa.

Neleksen hallitus arvioi pääomarakennetta säännöllisesti, ja sen operatiivisesta hallinnoinnista vastaa konsernirahoitus. Pääomarakenteen hallinta kattaa sekä oman pääoman että korollisen vieraan pääoman. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.2020 oli yhteensä 258 miljoonaa euroa (1516 milj. e vuonna 2019) ja korolliset velat yhteensä 166 miljoonaa euroa (56 milj. e vuonna 2019). Tavoitteena on turvata liiketoiminnan jatkuvuus ja optimoida pääoman kustannus.

Joihinkin lainasopimuksiin sisältyy pääomarakenteeseen liittyviä sopimusehtoja. Neles täyttää rahoitussopimuksiinsa liittyvät sopimusehdot ja muut ehdot.

Korkoriski

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat yhtiön rahoituskustannuksiin ja -tuottoihin sekä korollisten tase-erien markkina-arvostukseen. Korkoriskiä hoidetaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen keskinäistä suhdetta sekä hallinnoimalla velkojen ja sijoitusten duraatiota. Konsernirahoitus hallinnoi ja valvoo korkoriskiä herkkyysanalyysin ja maturiteetin avulla. Pitkäaikaisen korollisen velan keskimääräinen maturiteetti oli 1,5 vuotta 31.12.2020 (2,5 vuotta vuonna 2019).

Vuoden 2020 lopussa taseessa korkoriskiä sisältäviä eriä olivat korolliset varat 136 miljoonaa euroa (57 milj. e vuonna 2019) ja korolliset velat 166 miljoonaa euroa (56 milj. e vuonna 2019). Korollisesta velasta 90 prosenttia (65 % vuonna 2019) on euromääräistä.

Korkoriskin herkkyyksianalyysin perusteena on yhteenlaskettu yhtiötason korkoriski, joka muodostuu korollisista saamisista ja korollisista veloista. Korkojen nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä muiden tekijöiden pysyessä vakiona vaikuttaisi Neleksen seuraavan 12 kuukauden aikana uudelleenhinnoitteluun tulevien korollisten velkojen ja saatavien nettokorkokustannuksiin verovaikutus huomioituna +/- 1,7 miljoonaa euroa (0 milj. e vuonna 2019).

Valuuttariski

Neleksen liiketoiminta on maailmanlaajuisista ja konsernille aiheutuu valuuttariskiä useissa valuutoissa, tosin toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Noin 74 prosenttia Neleksen liikevaihdosta tulee euroalueen ulkopuolelta. Merkittävimpiä valuuttoja ovat euro, Yhdysvaltain dollari, Singaporen dollari, Brasilian real sekä Kiinan yuan.

Transaktioriski

Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksikön kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa kuin yksikön omassa valuutassa, sekä silloin, kun toisiinsa liittyvät tulevat ja menevät valuuttamääräiset rahavirrat ovat määrittään tai ajoitukseltaan erilaisia.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti liiketoimintayksiköt suojaavat taseessa olevat ja sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Liiketoimintayksiköt suojaavat tulevat valuuttamääräiset rahavirtansa sisäisillä valuutakaupoilla konsernirahoituksen kanssa; suojausperiodit eivät yleensä ylitä kahta vuotta. Liiketoimintayksiköt tekevät valuuttasuojauksia myös suoraan pankkien kanssa sellaisissa maissa, joissa valuuttasäännöstely estää konsernin sisäiset suojaussopimukset.

Konsernirahoitus valvoo yhtiön valuuttakohtaista nettopositiota ja päättää, missä määrin avoin riski suljetaan. Konsernirahoituksen avoimille valuuttapositioneille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät. Valuuttariskin hallinnassa konsernirahoitus voi käyttää termiinisopimuksia ja valuuttaoptioita. Neles ei sovelle valuuttajohdannaisiin suojauslaskentaa.

Neleksen yhteenlaskettu valuuttariski 31.12.

Jatkuvat toiminnot

Milj. euroa	2020	2019
Liiketulokseen vaikuttavat operatiiviset erät	14	28
Rahoituserät	0	119
Suojaukset	-7	-146
Kokonaispositio	7	1

Valuuttariskin herkkyyksianalyysin perustana on konsernitason yhteenlaskettu kokonaispositio, joka koostuu kaikista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista, sitoviin sopimuksiin

liittyvistä arvioiduista rahavirroista, lyhyt- ja pitkäaikaisista myynti- ja ostosopimuksista sekä ennakoituista hyvin todennäköisiksi arvioiduista operatiivisista suojaetuista rahavirroista. Herkkyyksianalyysissä ei ole mukana ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen valuutta on muu kuin euro, omista pääomista aiheutuvaa muuntoeroa.

Jos euro vahvistuu tai heikkenee 10 prosenttia muita valuuttoja vastaan, sen vaikutus vuodenvaihteen positiosta laskettuna, verovaikutus huomioituna on +/- 0,2 miljoonaa euroa (-/+ 0,1 milj. e vuonna 2019). Valuuttariski jakautuu noin 27 valuuttaan, ja 31.12.2020 suurimmat avoimet riskit kohdistuivat CNH (19 prosenttia) ja USD (18 prosenttia) positiioihin.

IFRS 7 -standardin mukainen herkkyyksianalyysi tehdään vain rahoitusinstrumenteista, jolloin kokonaisvaluuttariskistä jätetään huomioimatta seuraavat erät: sitoviin sopimuksiin liittyvät arvioidut rahavirrat, ennakkomaksut, myynti- ja ostosopimukset sekä ennakoituiden operatiiviset rahavirrat. +/- 10 prosentin kurssimuutos valuuttakursseissa euroa vastaan aiheuttaisi verovaikutus huomioiden seuraavat vaikutukset:

Milj. euroa	2020				2019			
	USD	SGD	Muut	Yhteensä	USD	ZAR	Muut Yhteensä	
Vaikutus								
Tuloslaskelmaan	+/- 0,3	+/- 0,3	-/+ 0,1	-/+ 0,5	+/- 0,3	-/+ 0,6	-/+ 0,8	-/+ 1,1

Vaikutus tuloslaskelmaan lasketaan kaikista valuuttariskin sisältävistä rahoitusinstrumenteista.

Translaatoriski

Translaatoriski syntyy, kun tytäryhtiön oma pääoma on muussa kuin emoyhtiön toiminnallisessa valuutassa. Merkittävimmät translaatoriskit ovat Yhdysvaltain dollarissa ja Kiinan yuanissa, jotka yhdessä muodostavat noin 82 prosenttia kokonaistranslaatoriskistä. Neles ei suojaa tällä hetkellä translaatoriskiä.

Hyödykeriski

Hyödykeriski syntyy raaka-aineiden ja tarvikkeiden hintavaihteluista. Neleksen liiketoimintayksiköt tunnistavat hyödykeriskien suojaustarpeensa ja konsernirahoitus toteuttaa suojaukset hyväksytyjä vastapuolia ja instrumentteja käyttäen. Hyödykeriskejä varten on määritelty ja hyväksytyt erilliset suojausliimit. Suojaukset toteutetaan rullaavasti siten, että suojausaste pienenee ajan pidentyessä.

Pienentääkseen ruostumattoman teräksen hintaan sisältyvän seosainelisan hintamuu-
tosten aiheuttamaa riskiä, Neles on solminut nikkelijohdannaisopimuksia (average-price swap agreements). Seosainelisa perustuu eri metallien kuukausittaisiin keskiarvohintoihin; merkittävin metalli seosainelisässä on nikkeli. Neleksen nikkelisuojausten määrä 31.12.2020 oli 360 tonnia (336 tonnia vuonna 2019).

Hyödykkeiden hintariskin herkkyyksianalyysi IFRS 7 -standardin mukaisesti sisältää hyödykeriskien suojaamiseksi tehdyt johdannaisopimukset, mutta ei sisällä raaka-aineiden ennakoitua kulutusta.

Hyödykehintojen 10 prosentin nousu tai lasku aiheuttaisi verovaikutus huomioituna +/- 0,3 miljoonan euron vaikutuksen tuloslaskelmaan vuonna 2020 (+/- 0,2 miljoonan euron vaikutuksen vuonna 2019).

Nikkelijohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa, joten niiden käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Muita hyödykeriskejä ei hallita rahoitusinstrumenteilla.

Luottoriski ja muu vastapuoliriski

Luotto- tai vastapuoliriski realisoituu, jos asiakas tai rahoitusvastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan Nelekselle. Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti liike-toimintayksiköiden vastuulla. Liiketoimintayksiköt arvioivat asiakkaidensa luottokelpoisuutta näiden taloudellisen tilanteen, aiempien kokemusten ja muiden asiaan vaikuttavien seikkojen perusteella. Näitä kaupalliseen toimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan tarvittaessa pienentää ennakkomaksuilla, remburseilla ja kolmannen osapuolen takauksilla tai luottovakuutuksilla. Konsernirahoitus tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita. Neleksellä ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Luottoriskin enimmäismäärä on myynti- ja lainasaamisten kirjanpitoarvo. Luottoriskin laatua arvioidaan sekä myyntisaamisten ikäjakauma- että asiakaskohtaisilla analyyseillä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 2.2.

Pankit, muut rahalaitokset ja yritykset, joiden kanssa solmitaan sopimuksia rahoitusinstrumenteista, muodostavat myös vastapuoliriskin, jota hallinnoidaan vastapuolten huolellisella valinnalla, vastapuolilimiiteillä ja netotussopimuksilla kuten ISDA (Master agreement of International Swaps and Derivatives Association). Vastapuolilimiittien noudattamista seurataan säännöllisesti.

Luottoriski liittyy jaksotettuun hankintamenuun arvostettujen rahoitusvarojen, kuten myyntisaamisten, korollisten saamisten, muiden saamisten, talletusten ja arvopaperien, rahojen ja pankkisaamisten sekä asiakassopimuksiin perustuvien varojen, tasearvoon.

Rahojen ja pankkisaamisten, talletusten ja korkosijoitusten arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti, mutta sitä pidetään vähäisenä sijoituskohteiden korkeiden luottoluokitusten ja sijoitusten lyhyen maturiteetin vuoksi. Konsernirahoitus tekee säännöllisesti taloudellisen analyysin sijoitusten yritysvastapuolista ja lisäksi arvioi sijoituskohteita jatkuvasti. Sijoituksista ei odoteta Nelekselle luottotappioita.

Myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien varojen osalta Neles noudattaa odotettujen luottotappioiden arvioimiseen IFRS 9 -standardin yksinkertaistettua mallia, jossa säännöllisesti arvioidaan ja tunnistetaan saamisten odotettua luottotappiota. Lisätietoa liitetiedossa 2.2.

Käyvän arvon arvioiminen

Taseessa käypään arvoon kirjatut rahoitusinstrumentit on luokiteltu käyvän arvon määrittämiseen perustuvien hierarkiatasojen mukaan seuraavasti:

Taso 1

Toimivilta markkinoilta saatavissa olevat markkinahintanoteeraukset. Markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostonoteerausta. Tason 1 rahoitusinstrumentit ovat rahastosijoituksia, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Taso 2

Tason 2 rahoitusinstrumenttien käypä arvo määritellään arvostusmenetelmien avulla. Näissä menetelmissä käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat:

- Ei-pörssinoteerattuja (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi
- Korkoarvopapereita, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi
- Käyvän arvon suojauslaskennassa olevat velat

Taso 3

Rahoitusinstrumentti on luokiteltu tasolle 3, jos käyvän arvon laskenta ei voi perustua todettavissa oleviin markkinahintanoteerauksiin. Neleksellä ei ollut tällaisia rahoitusinstrumentteja vuonna 2020 eikä vuonna 2019.

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat

Milj. euroa	2020			2019		
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja velat						
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa, varat	-	1	-	-	0	-
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa, velat	-	1	-	-	1	-

4.2 Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain

Laatimisperiaate

Neles luokittelee rahoitusvarat ja -velat IFRS 9:n mukaan niihin liittyvien sopimusten rahavirtaominaisuuksien ja hankintatekohetkellä vallinneen liiketoimintamallin mukaisen alkuperäisen käyttötarkoituksen mukaan. Luokittelua muutetaan vain, jos sijoitustoiminnan liiketoimintamalliin tulee muutos. Rahoitusvarat tai -velat esitetään pitkäaikaisena eränä, jos jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja lyhytaikaisena eränä, jos jäljellä oleva maturiteetti on alle 12 kuukautta. Rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraavasti:

A) Jaksotettuun hankintamenoon

Rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat ovat vieraan pääoman ehtoisia sijoituksia tai saamisia, joiden rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääoman ja/tai koron maksuista ja pidetään sopimuksen voimassaoloajan. Nämä kirjataan taseeseen hankintahetkellä käypään arvoonsa transaktiokuluilla vähennettynä, minkä jälkeen ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Korkotuotto kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin. Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat sisältävät määräaikaistalletukset, yritys- ja sijoitustodistukset, korolliset laina- ja muut saamiset, myyntisaamiset sekä korottomat saamiset. Perintäkelpoisuutta arvioidaan säännöllisesti, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan siltä osin kuin tasearvo ylittää odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon.

Myyntisaamisten arvostamiseen Neles soveltaa IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua mallia, jonka mukaan luottotappiovarausta kirjataan myyntisaamisen koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Tarkemmin Liite 2.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Rahoitusvelat

Liikkeellelasketut joukkovelkakirjalainat ja nostetut rahalaitoslainat sekä osto- ja muut velat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Osto- ja muut velat ovat korottomia lyhytaikaisia maksamattomia velkoja.

Joukkovelkakirja- tai rahalaitoslainojen nostetun velan, transaktiokuluilla vähennettynä kirjatun määrän ja myöhemmin takaisin maksettavan velan määrän erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokuluksi laina-ajalle efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lainalimiteistä maksetut palkkiot jaksotetaan rahoituskuluksi tuloslaskelmaan limiitin voimassaoloajalle tai, jos lainan nosto on todennäköinen, osana lainan transaktiokuluja.

B) Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti laajan tuloksen kautta arvostetut rahoitusvarat ovat vieraan pääoman ehtoisia sijoituksia tai saamisia, joita on liiketoimintamallin mukaan tarkoitus sekä pitää kerryttämässä korko- ja pääomakassavirtoja että tarvittaessa myydä. Korkotuotot määritetään efektiivisen koron menetelmällä, ja ne sisältyvät rahoitustuottoihin. Käyvän arvon muutos kirjataan laajan tuloksen eriin. Kun rahoitusvara kirjataan pois taseesta, aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Neleksellä tähän arvostusluokkaan sisältyvät suojauslaskennan alaiset johdannaissaamiset tai -velat, myytävissä olevat myyntisaamiset ja velkakirjasijoitukset. Perintäkelpoisuutta arvioidaan säännöllisesti, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti siltä osin kuin tasearvo ylittää odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon. Tätä rahoitusvarojen arvostusluokkaa on käytetty ainoastaan lopetettuihin toimintoihin.

C) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut rahoitusvarat ovat oman pääoman ehtoisia sijoituksia, rahastosijoituksia ja ei-suojauslaskennan piiriin kuuluvia johdannaisia. Käyvän arvon muutos sekä voitto ja tappio poiskirjaamisen yhteydessä kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumisriski sisältyy käyvän arvon muutokseen. Rahastojen ja listattujen osakkeiden arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuun päätöskurssiin. Listaamattomat osakkeet, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, arvostetaan hankintahintaan mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä.

Rahoitusvelat

Johdannaisilla suojatut kiinteäkorkoiset lainat rahoituslaitoksilta, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa, sekä ei-suojauslaskennan piiriin kuuluvat johdannaissopimukset sisältyvät tähän arvostusluokkaan. Käyvän arvon muutokset ja toteutuneet voitot ja tappiot kirjataan niiden toteutumishetkellä tuloslaskelmaan.

Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain 31.12.

2020	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat	Tasearvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset varat					
Osakesijoitukset	0	-	-	0	0
Muut saamiset	-	-	1	1	1
Yhteensä	-	-	1	1	1
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset	-	-	89	89	89
Johdannaiset	1	-	-	1	1
Muut saamiset	-	-	37	37	37
Talletukset ja arvopaperit, maturiteet-ti kolme kk tai alle	-	-	7	7	7
Käteinen raha ja pankkitilit	-	-	129	129	129
Yhteensä	1	-	262	263	263
Pitkäaikaiset velat					
Rahalaitoslainat	-	-	150	150	150
Vuokrasopimusvelat	-	-	41	41	41
Muut velat	-	-	0	0	0
Yhteensä	-	-	191	191	191
Lyhytaikaiset velat					
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	-	-	11	11	11
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	16	16	16
Ostovelat	-	-	71	71	71
Johdannaiset	1	-	-	1	1
Muut velat	-	-	35	35	35
Yhteensä	1	-	133	134	134

2019	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat	Tasearvo	Käypä arvo
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset	-	-	95	95	95
Johdannaiset	0	-	-	0	0
Muut saamiset	-	-	40	40	40
Talletukset ja arvopaperit, maturi-teetti kolme kk tai alle	-	-	15	15	15
Käteinen raha ja pankkitilit	-	-	42	42	42
Yhteensä	0	-	192	192	192
Pitkäaikaiset velat					
Rahalaitoslainat	-	-	36	36	36
Vuokrasopimusvelat	-	-	37	37	37
Muut velat	-	-	0	0	0
Yhteensä	-	-	73	73	73
Lyhytaikaiset velat					
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	1	-	10	10	10
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	20	20	20
Ostovelat	-	-	63	63	63
Johdannaiset	0	-	-	1	1
Muut velat	-	-	39	39	39
Yhteensä	1	-	132	132	132

Lisätietoja johdannaisista on esitetty liitetiedossa 4.8.

4.3 Rahat ja pankkisaamiset

Laatimisperiaate

Rahat ja pankkisaamiset ovat käytettävissä olevaa käteistä ja pankkitilien rahavaroja, määräaikaista talletuksia tai sijoituksia, jotka voidaan helposti konvertoida käteisvaroiksi tiedossa olevaan määrään ja alle kolmen kuukauden ajanjaksolla niiden hankinnasta tai rahamarkkinarahastosijoituksia, joilla on vastaava riskiprofiili.

Käteisvarat ja pankkitilien rahavarat sekä talletukset ja korkosijoitukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Rahastosijoitukset arvostetaan käypään arvoon tuloksen kautta.

Käteisvarojen, pankkisaamisten, talletusten ja korkosijoitusten arvonalentumista testataan säännöllisesti, mutta riski on vähäinen niiden korkean luottokelpoisuuden ja lyhyen juoksuajan vuoksi. Rahastosijoitusten arvonalentumisriski sisältyy niiden käyvän arvon muutokseen.

Milj. euroa	2020	2019
Rahat ja pankkisaamiset		
Talletukset ja arvopaperit, maturiteetti kolme kuukautta tai alle	7	15
Käteinen raha ja pankkitilit	129	42
Rahat ja pankkisaamiset	136	57
Rahat ja pankkisaamiset, lopetetut toiminnot	-	156
Rahat ja pankkisaamiset	136	213

Osa Neleksen tytäryhtiöistä sijaitsee maissa, joissa valuuttamarkkinoita on rajoitettu. Tällaisissa valtioissa sijaitsevien rahavarojen osuus oli 15 miljoonaa euroa vuonna 2020 (38 milj. e vuonna 2019).

Keskimääräinen tuotto talletuksille ja arvopapereille

Milj. euroa	2020	2019
Maturiteetti kolme kuukautta tai alle	0,53 %	2,03 %

Analyysi konsernin rahavirtalaskelmasta

Jatkuvat toiminnot, carve-out Milj. euroa	2020	2019
Liiketoiminta		
Tilikauden tulos	48	69
Oikaisut		
Poistot	24	25
Rahoituskulut, netto	6	2
Tuloverot	16	22
Muut erät	-13	5
Nettokäyttöpääoman muutos	17	-30
Liiketoiminnan nettorahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	99	92
Maksetut rahoitustuotot ja -kulut, netto	-6	0
Maksetut tuloverot	-12	-38
Liiketoiminnan nettorahavirta	81	54
Investointitoiminta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin omaisuuseriin	-13	-20
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myynnit	0	0
Yrityshankinnat/-myynnit, Metso-konserni	-	-50
Investointitoiminnan nettorahavirta	-12	-70
Rahoitustoiminta		
Maksetut osingot	-44	-36
Sijoitukset rahoitusvaroihin	0	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja lyhennykset, netto	-2	13
Pitkäaikaisten lainojen nostot ja lyhennykset, netto	-	36
Konsernirahoituksen nettomuutos, Metso-konserni ¹⁾	71	-34
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-11	-10
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	13	-31
Rahavarojen nettomuutos	81	-46
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-2	2
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa	57	101
Rahat ja pankkisaamiset vuoden lopussa	136	57

¹⁾ Raportointikaudella 1-12/2020 carve-out-erät on eliminoitu riviltä Nettokäyttöpääoman muutos, ja ne esitetään osana erää Rahoitus, Metso-konserni.

4.4 Oma pääoma

Laatimisperiaate

Osakeanti ja omat osakkeet

Osakeannista tai optioiden merkitsemisestä syntyneet transaktiokustannukset esitetään omassa pääomassa niistä saadun vastikkeen vähennyksenä verot huomioituna.

Emoyhtiön omistamat omat osakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintahintaan ja vähennetty omasta pääomasta. Jos omia osakkeita myydään tai lasketaan uudelleen liikkeelle, niistä saatu vastike kirjataan omaan pääomaan välittömällä transaktiokustannuksilla sekä tuloveroilla oikaistuna.

Muuntoerot

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista sekä ulkomaisiin nettosijoituksiin rinnastettavista lainoista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin muiden laajan tuloksen erien kautta muuntoeroihin. Kun ulkomaisen tytäryhtiön omia pääomia suojataan valuuttamääräisin lainoin tai johdannaisilla, niistä syntyneet kurssierot verovaikutus huomioituna kirjataan laajan tuloksen erien kautta näitä muuntoeroja vastaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot, mukaan lukien suojausinstrumenttien vaikutus, peruutetaan muiden laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan oikaisemaan luovutusvoittoa tai tappiota. Jos ulkomaisen tytäryhtiön omaa pääomaa pienennetään palauttamalla osa siihen sijoitetuista varoista, palautusta vastaava osuus muuntoeroista peruutetaan konsernin laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan.

Osingot

Hallituksen ehdotus osingonjaoksi kirjataan vuosittain sen jälkeen, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet sen yhtiökokouksessa.

Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Neles Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli vuoden 2020 lopussa 50 982 843,80 euroa (140 982 843,80 euroa vuoden 2019 lopussa).

Jakautumisen yhteydessä osakepääomaa alennettiin 90 000 000,00 euroa.

Vuoden 2020 lopussa Neles Oyj:n hallussa olevien yhteensä 150 361 oman osakkeen hankintameno, 3 337 728,57 euroa, on kirjattu omien osakkeiden rahastoon.

Osaketta	2020	2019
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 1. 1.	150 076 168	149 997 128
Osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä myönnetty osakkeet	121 727	79 040
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31. 12.	150 197 895	150 076 168
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	150 361	272 088
Osakkeiden lukumäärä yhteensä 31. 12.	150 348 256	150 348 256

Osingonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,18 euroa osakkeelta. Tästä aiheutuvaa yhteensä 27 miljoonan euron osingonjakovelkaa ei ole kirjattu tähän tilinpäätökseen.

Arvonmuutos- ja muut rahastot

Osakepalkkiot on esitetty arvonmuutosrahastossa. Vararahasto koostuu jakokelvottomista varoista, jotka on siirretty sinne jakokelpoisista varoista yhtiöjärjestyksen tai paikallisen lain-säädännön vaatimuksesta tai osakkeenomistajien päätöksellä. Muut rahastot muodostuvat emoyhtiön voitonjakokelpoisesta rahastosta ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Jakautumisen yhteydessä arvonmuutosrahastoa alennettiin 7 miljoonaa euroa ja muita rahastoja 266 miljoonaa euroa.

Muutokset arvonmuutos- ja muissa rahastoissa

Milj. euroa	Omien osakkeiden rahasto	Suojausrahasto	Arvonmuutosrahasto	Vararahasto	Muut rahastot	Yhteensä
1. 1. 2020	-6		9	1	293	298
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	3		-1	-	-	2
Muut	-		-	-	1	1
Jakautuminen	-		-7	0	-266	-272
31. 12. 2020	-3		1	1	29	28

Milj. euroa	Omien osakkeiden rahasto	Suojausrahasto	Arvonmuutosrahasto	Vararahasto	Muut rahastot	Yhteensä
1. 1. 2019	-9	-3	6	14	293	302
Rahavirran suojaus						
Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostamisesta verovaikutus huomioituna	-	8	-	-	-	8
Siirretty tuloslaskelmaan verovaikutus huomioituna						
Liikevaihto	-	-4	-	-	-	-4
Korkotuotot / -kulut	-	-2	-	-	-	-2
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	2	-	3	-	-	5
Muut	-	-	-	-13	0	-12
Lopetetut toiminnot	-	0	-	-	-	0
31. 12. 2019	-6	-	9	1	293	298

4.5 Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat

Laatimisperiaate

Rahoitusvelat

Pitkäaikaiset lainat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Nostetun velan transaktiokuluilla vähennettynä kirjatun määrän ja myöhemmin takaisin maksettavan velan määrän erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokuluksi laina-ajalle. Pitkäaikainen laina tai sen osa luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun velvollisuus takaisinmaksuun on 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä. Rahoitusvelka kirjataan pois vain, kun lainasopimuksen veloitte on täytetty, kumottu tai voimassaolo on päättynyt.

Lainalmiiteistä maksetut palkkiot jaksotetaan rahoituskuluksi limiitin voimassaoloajalle tai, jos lainan nosto on todennäköinen, osana lainan transaktiokuluja. Velkainstrumenttien muutokseen liittyvät transaktiomenot sisällytetään velan tasearvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä ehdoiltaan muuttuneen velan jäljellä olevana juoksuaikana silloin, kun uudet ehdot eivät olennaisesti eroa alkuperäisistä. Kun ehdot eivät ole muuttuneet olennaisesti, laskennallinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan muutoksen toteuttamishetkellä.

Vuokrasopimusvelat

Neles kirjaa vuokrasopimusvelan vuokranmaksua varten Neleksen operatiivista toimintaa varten vuokratusta käyttöoikeusomaisuudesta.

Vuokra-ajan alkaessa, Neles arvostaa vuokrasopimusvelan vuokra-ajan aikana tehtävien vuokranmaksuerien nykyarvoon. Vuokranmaksuerät sisältävät kiinteät maksut vähennettynä vuokrasopimukseen perustuvilla kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai vertailuarvosta sekä jäännösarvotakuiden perusteella suoritettavat maksut. Vuokranmaksuerät sisältävät lisäksi osto-option toteutushinnan, jos on kohtuullisen varmaa, että optio tullaan käyttämään ja maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista, jos vuokra-ajassa on huomioitu, että kyseinen optio tullaan käyttämään.

Vuokranmaksuerien nykyarvoa laskettaessa, Neles käyttää lisäluoton korkoa vuokra-ajan alkaessa, koska sisäistä korkokantaa ei voida valmiiksi määrittää vuokrasopimuksissa. Myöhemmin vuokrasopimusvelkaa kasvatetaan vastaamaan koron lisäystä ja lasketaan maksettujen vuokranmaksuerien mukaisesti. Vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvo arvostetaan uudelleen, jos sopimukseen tehdään muutoksia, sopimusaikaa muutetaan tai arviota option käyttämisestä muutetaan.

Milj. euroa	2020		2019	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Lainat rahoituslaitoksilta	150	150	36	36
Vuokrasopimusvelat	41	41	37	37
Korolliset pitkäaikaiset velat yhteensä	191	191	73	73
Lainat rahoituslaitoksilta	16	16	20	20
Vuokrasopimusvelat	11	11	10	10
Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä	27	27	30	30
Korolliset velat yhteensä	217	217	103	103

Lainojen keskimääräinen korko 31.12.2020 oli 1,15 % (1,15 % 2019). Pitkäaikaisten korollisten lainojen keskimääräinen maturiteetti oli 1,5 vuotta (2,5 vuotta 2019).

Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta koostuvat lainoista, joita Neleksen tytäryhtiöt ovat nostaneet rahoittaakseen paikallisia toimintojaan. Tytäryhtiölainat ovat pääasiassa Intian rupian ja Etelä-Korean wonin määräisiä. Lyhytaikaisten lainojen painotettu keskimääräinen korko oli 4,3 % vuoden 2020 lopussa (5,7 % 2019).

Vuoden 2020 lopussa Neleksellä oli 150 miljoonan euron nostettu pankkilaina, joka erääntyy 2022 (36 milj. e vuonna 2019). Lisäksi Neleksellä on syndikoitu 200 miljoonan euron suuruinen valmiusluottosopimus, joka on solmittu neljän pankin muodostaman ryhmän kanssa. Valmiusluottosopimus on voimassa vuoteen 2023, ja siinä on kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Lisäksi Neleksellä on kotimainen yritystodistusohjelma, jonka kokonaismäärä on 200 miljoonaa euroa. Valmiusluottolimiittia tai yritystodistusohjelmaa ei oltu nostettu vuoden 2020 aikana.

Korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat

2020 Milj. euroa	Rahoitusvelkojen lyhennykset	Rahoituskulut	Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset ¹⁾
2021	16	0	12
2022	150	0	11
2023	-	-	10
2024	-	-	9
Myöhemmin	-	-	16
Yhteensä	166	1	58

¹⁾ Tulevat vuokrien maksut nimellisarvoon.

Johdannaisinstrumenttien erääntyminen esitetään liitetiedossa 4.8.

4.6 Korollisten nettovelkojen täsmäytys

Korolliset nettovelat

Milj. euroa	2020	2019
Pitkäaikaiset korolliset velat ¹⁾	150	36
Vuokrasopimusvelat	51	47
Lyhytaikaiset korolliset velat	16	20
Rahat ja pankkisaamiset	-136	-57
Korolliset nettovelat	81	46

¹⁾ Sisältää pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät.

Korollisten nettovelkojen muutokset

2020 Milj. euroa	Tasearvo 1.1.	Tasearvo 1.1., lopetetut toiminnot	Rahavirrat	Muut muutokset ilman		Tasearvo 31.12.
				Muun- toerot	rahavirta vaikutusta	
Pitkäaikaiset korolliset velat	36	114	-	-	-	150
Vuokrasopimusvelat	47	-11	-	0	15	51
Lyhytaikaiset korolliset velat	20	-2	-	-2	-	16
Rahat ja pankkisaamiset	-57	-81	-	2	-	-136
Korolliset nettovelat	46	9	-	0	15	81

2019 Milj. euroa	Tasearvo 1.1.	Tasearvo 1.1., lopetetut toiminnot	Rahavirrat	Muut muutokset ilman		Tasearvo 31.12.
				Muun- toerot	rahavirta vaikutusta	
Pitkäaikaiset korolliset velat	557	-557	36	-	-	36
Vuokrasopimusvelat	126	-74	-10	0	4	47
Lyhytaikaiset korolliset velat	41	-35	13	0	-	20
Laina- ja muut korolliset saamiset	-7	7	-	-	-	-
Rahat ja pankkisaamiset	-426	325	46	-2	-	-57
Korolliset nettovelat	292	-334	86	-2	4	46

4.7 Ehdolliset velat ja vastuut

Laatimisperiaate

Neles-konsernin yhtiöt ovat antaneet takauksia niiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi. Tyypillisesti takauksia annetaan sopimusehtojen tai ennakkomaksujen vakuudeksi.

Takaisinostosopimuksilla tarkoitetaan sitoumuksia, joilla Neles sitoutuu ostamaan takaisin asiakkaalle myymänsä laitteen. Takaisinostovelvollisuuteen johtavat ehdot määritellään sopimuskohtaisesti.

Neles esittää ehdolliset velat ja vastuut taseen ulkopuolisina velkoina ja kirjaa ne ainoastaan, kun niiden toteutuminen on todennäköistä.

Milj. euroa	2020	2019
Takaukset		
Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden antamat ulkoiset takaukset	43	39
Muut sitoumukset		
Takaisinostositoumukset	10	11
Muut vastuusitoumukset	1	4
Yhteensä	54	55

Oikeudenkäynneistä ja niihin liittyvistä ehdollisista veloista on kerrottu liitetiedossa 6.2.

4.8 Johdannaiset

Laatimisperiaate

Johdannaiset kirjataan taseeseen käypään arvoon niiden tekohetkellä ja arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Johdannaiset luokitellaan tekohetkellään tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, jolloin niihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Johdannaiset luokitellaan taseen pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun niiden jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja taseen lyhytaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun maturiteetti on alle 12 kuukautta.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset

Nämä instrumentit, joita on solmittu tasaamaan liike- ja rahoitustoiminnan riskejä, koostuvat valuuttatermiini-, valuutta- ja korko-optio-, koronvaihto- ja nikkelin hinnanvaihtosopimuksista.

Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan korkokuluihin. Termiinisopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan pääosin muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun termiinisopimukset on hankittu konsernin valuuttamääräisten rahavarojen ja kassahallinnan sijoitusten kurssiriskien tasaamiseen, niiden käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Hyödykesopimusten käyvän arvon muutos kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittäminen

Termiinien käypä arvo määräytyy niiden tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona. Hyödykejohdannaisten käypä arvo perustuu niiden noteerattuun markkinahintaan tilinpäätöshetkellä. Optioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetään Black-Scholes-hinnoittelumallia.

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot vuoden lopussa

2020 Milj. euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
Valuuttatermiinisopimukset	159	1	1	-1
Nikkelinvaihtosopimukset ¹⁾	360	0	0	0
Yhteensä		0	0	0

2019 Milj. euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
Valuuttatermiinisopimukset	34	0	0	0
Nikkelinvaihtosopimukset ¹⁾	336	0	0	0
Yhteensä		0	0	0

¹⁾ Nimellismäärä tonnia.

Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käyttöä, ne eivät mittaa ao. riskien suuruutta.

Johdannaisten tasearvot vuoden lopussa

Milj. euroa	2020		2019	
	Saamiset	Velat	Saamiset	Velat
Valuuttatermiinisopimukset	1	1	0	0
Nikkelinvaihtosopimukset	0	0	0	0
Yhteensä	1	1	0	0

Johdannaisten erääntymisajat 31.12.2020 (määrät nimellisarvoina)

Milj. euroa	2021	2022	2023	2024	2025
Valuuttatermiinisopimukset	159	-	-	-	-
Nikkelinvaihtosopimukset ¹⁾	288	72	-	-	-

¹⁾ Nimellismäärä tonneja.

5 Konsolidointi



Neleksen tytäryhtiöt

34

maassa

Metson osittaisjakautuminen
voimaan 30. 6. 2020

Metso Minerals -liiketoiminta
lopetettuna toimintona 1.1.–30. 6. 2020

5 Konsolidointi	84
5.1 Yhdistelyperiaatteet	85
5.2 Tytäryhtiöt	86
5.3 Lähipiiritapahtumat	87
5.4 Yrityshankinnat ja yritysmyyntit	88
5.5 Lopetetut toiminnot	88
5.6 Uudet laskentastandardit	90
5.7 Käytetyt valuuttakurssit	90

5.1 Yhdistelyperiaatteet

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa Neleksellä on määräysvalta. Määräysvalta katsotaan olevan, kun Neles altistuu riskille tai sillä on oikeus muuttuvaan tuottoon sijoituskohteesta, ja kun Neles pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja myydyt tai omistajille jaetut yhtiöt niiden luopumisajankohtaan asti.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saatavat ja velat, sekä voitot ja tappiot liiketoimista tytäryhtiöiden välillä, eliminoidaan osana yhdistelyprosessia. Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään konsernin taseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin tuloslaskelmassa erikseen.

Konsernin sisäiset osakeomistukset eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Hankintameno sisältyy luovutettujen varojen lisäksi liikkeelle laskettujen osakkeiden käypä arvo ja hankintahetkellä mahdollisesti vastattavaksi otetut velat. Jokaisen hankinnan osalta määräysvallattomien omistajien osuus voidaan kirjata joko käypään arvoon tai suhteellisenä osuutena hankitun kohteen nettovarallisuudesta. Hankitun kohteen nettovarallisuuden käyvän arvon ylittävä hankintameno kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno alittaa konsernin hankinnan nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tulokseen.

Kun Neleksen määräysvalta lakkaa, jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyhtiönä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat.

Määräysvallattomien omistajien osuus

Tapahtumat määräysvallattomien omistajien kanssa käsitellään kuten omistajien kanssa tehdyt. Määräysvallattomilta omistajilta hankitun omistusosuuden kauppahinnan ja saadun nettovarallisuuden käyvän arvon välinen ero kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan. Määräysvallattomille omistajille myydyin osuuden luovutusvoitto tai -tappio kirjataan samoin suoraan omaan pääomaan.

Myytävänä olevat varat

Pitkäaikaiset varat tai myytävät liiketoiminnot luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden tasearvo on tarkoitus kerryttää myynnin kautta eikä jatkuvan toiminnan kautta. Tällöin ne arvostetaan joko tasearvoon tai sitä alempaan käypään arvoon, myynnin kuluilla vähennettynä ja poistojen kirjaaminen lopetetaan. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat tai luovutettavien varojen ja velkojen ryhmä esitetään erillään muista varoista ja veloista siitä lähtien, kun myytävänä olevaksi luokittelun edellytykset täyttyvät, kun taas tällöin vertailuvuosia ei luokitella uudelleen.

Lopetetut toiminnot

Neles on luokitellut Metson Minerals-liiketoiminnoille kuuluvat varat, velat ja vastuut lopetuiksi toiminnoiksi perustuen Metson osittaisjakautumiseen, jonka ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 29.10.2019. Metson osittaisjakautuminen ja nettovarojen luovutus tulivat voimaan 30.6.2020. Marraskuusta 2019 lähtien venttiililiiketoiminta on muodostanut konsernin jatkuvat toiminnot. Neleksen tilinpäätöksessä vuodelle 2020 Metson Minerals-liiketoiminnan tulos ajanjaksolle 1.1.–30.6.2020 on esitetty rivillä Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot. Katso lisää Liite 5.5. Lopetetut toiminnot.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta. Ulkomaanrahanmääräiset tapahtumat kirjataan kirjauspäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketoiminnasta aiheutuvat kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, paitsi suojauskannan piiriin kuuluvat kurssierot, jotka tuloutetaan samalla rivillä kuin suojauksen kohde. Rahoitustoiminnasta johtuvat kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Kun tytäryhtiöiden toiminnallinen valuutta poikkeaa konsernin esittämismuunnoksesta, sen tuloslaskelma muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja tase tilinpäätöspäivän kurssiin. Näistä kurssieroista syntyvä ero kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin.

Oman pääoman suojaus

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista sekä ulkomaisiin nettosijoituksiin rinnastettavista lainoista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin muiden laajan tuloksen erien kautta muuntoeroihin.

Tietyissä valuutoissa raportoivien tytäryhtiöiden omia pääomia voidaan suojata pääasiassa ulkomaanrahanmääräisin lainoin ja termiiniosimuksin. Toteutuneet ja toteutumattomat kurssierot, verovaikutus huomioon otettuna, kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan, siltä osin kuin suojaukset ovat tehokkaita. Suojauslaskennassa käytettävien johdannaisten korkotekijä kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot, mukaan lukien suojausinstrumenttien vaikutus, peruutetaan muiden laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan oikaisemaan luovutusvoittoa tai -tappiota. Jos ulkomaisen tytäryhtiön omaa pääomaa pienennetään palauttamalla osa siihen sijoitetuista varoista, palautusta vastaava osuus muuntoeroista peruutetaan konsernin laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Oman pääoman suojausta ei ole tehty vuonna 2020.

5.2 Tytäryhtiöt

Yhtiön nimi ja omistusosuus	31.12.2020	Yhtiön nimi ja omistusosuus	31.12.2020
Alankomaat		Puola	
Neles Netherlands B.V.	100,0 %	Neles Poland S.p. z.o.o	100,0 %
Australia		Qatar	
Neles Australia Flow Control Pty Ltd	100,0 %	Neles Automation Qatar LLC ¹⁾	49,0 %
Brasilia		Ranska	
Neles do Brazil Indústria e Comércio Ltda	100,0 %	Neles France SAS	100,0 %
Chile		Romania	
Neles Chile SpA	100,0 %	Neles Flow Control Romania S.R.L	100,0 %
Espanja		Ruotsi	
Neles Flow Control Spain SL	100,0 %	Neles Sweden AB	100,0 %
Etelä-Afrikka		Saksa	
Neles South Africa Pty Ltd	100,0 %	Neles Germany GmbH	70,0 %
Etelä-Korea		Saudi Arabia	
Neles Korea Co. Ltd	100,0 %	Neles Plant Saudi Arabia LLC	100,0 %
Intia		Singapore	
Neles India Private Limited	100,0 %	Neles Asia Pacific Pte Ltd	100,0 %
Italia		Suomi	
Neles Italy S.p.A	100,0 %	Neles Finland Oy	100,0 %
Itävalta		Taiwan	
Neles Austria GmbH	100,0 %	Neles Taiwan Co Ltd	100,0 %
Japani		Thaimaa	
Neles Japan Co. Ltd	100,0 %	Neles (Thailand) Co. Ltd	100,0 %
Kanada		Tšekin tasavalta	
Neles Canada Ltd	100,0 %	Neles Czech Republic s.r.o.	100,0 %
Kiina		Turkki	
Neles (China) Investment Co. Ltd	100,0 %	Neles Turkey Dis Ticaret A.S.	100,0 %
Neles Flow Control (China) Co. Ltd	100,0 %	Venäjä	
Neles Flow Control (Shanghai) Co. Ltd	100,0 %	OOO Neles	100,0 %
Malesia		Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	
Neles Flow Control Malaysia Sdn. Bhd.	100,0 %	Neles Flow Control LLC ¹⁾	100,0 %
Meksiko		Neles FZE	49,0 %
Neles Mexico SA de CV	100,0 %	Yhdistyneet kuningaskunnat	
Peru		Neles UK Ltd	100,0 %
Neles Perú S.A.C	100,0 %	Yhdysvallat	
Portugali		Neles USA Inc.	100,0 %
Neles Portugal, Unipessoal LDA	100,0 %	Neles-Jamesbury Inc.	100,0 %

¹⁾ Yhdistellään konsernitilinpäätökseen 100%:sti.

5.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet ja Neleksen johtoryhmän jäsenet, heidän läheiset perheenjäsenensä, organisaatiot, joissa heillä on määräusvalta tai huomattava vaikutusvalta sekä tytäryhtiöt ja osakkeenomistajat, joilla on yhtiöön huomattava vaikutusvalta. Tytäryhtiöt on esitetty liitetiedossa 5.2. Tässä liitetiedossa esitetään lähipiiritapahtumina liiketoimet, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Johtoryhmän työsuhde-etuudet

Toimitusjohtaja

EUR	2020	2019
Toimitusjohtaja Olli Isotalo ¹⁾		
Palkat, palkkiot ja luontoisedut	233 445	–
Työsuhteen päättymisen jälkeiset edut	50 425	–
Osakeperusteiset maksut	–	–
Yhteensä	283 870	–
Toimitusjohtaja Pekka Vauramo ²⁾		
Palkat, palkkiot ja luontoisedut	771 463	719 886
Työsuhteen päättymisen jälkeiset edut	103 125	32 688
Osakeperusteiset maksut	–	–
Yhteensä	874 588	752 574

¹⁾ Alkaen 1. 7. 2020

²⁾ Vuosi 2020 ajalta 1. 1.–30. 6.

Toimitusjohtaja Olli Isotalon johtajasopimuksen mukainen eläkeikä on 64 vuotta, elleivät yritys ja toimitusjohtaja toisin sovi. Hän kuuluu maksuperusteisen lisäeläkevakuutuksen piiriin, jonka vakuutusperuste on 20 % vuosipalkasta. Irtisanomisaika on molemmilla osapuolilla kuusi (6) kuukautta. Neleksen päättäessä toimitusjohtajan irtisanomiskorvaus on kuukausipalkka kerrottuna kahdellatoista (12). Vuonna 2020 toimitusjohtajan lisäeläkevakuutuksen maksut ajalta 1.7.–31.12.2020 olivat 50 tuhatta euroa.

Toimitusjohtaja kuuluu Neleksen hallituksen määrittelemiin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin. Lisätietoja on esitetty liitetiedoissa 1.5 Osakeperusteiset maksut Neleksellä on myös maksuperusteisia lisäeläkevakuutuksia, joiden piiriin muut johtoryhmän jäsenet kuuluvat. Nämä vakuutusmaksut olivat 50 tuhatta euroa vuonna 2020 (278 tuhatta euroa vuonna 2019).

Muu johtoryhmä

EUR	2020	2019
Neleksen johtoryhmä ¹⁾		
Palkat, palkkiot ja luontoisedut ¹⁾	945 450	–
Työsuhteen päättymisen jälkeiset edut	110 822	–
Osakeperusteiset maksut	–	–
Yhteensä	1 056 272	–
Metson johtoryhmä ²⁾		
Palkat, palkkiot ja luontoisedut	2 222 352	3 862 280
Työsuhteen päättymisen jälkeiset edut	134 627	–
Osakeperusteiset maksut	789 462	641 446
Yhteensä	3 146 441	4 503 726

¹⁾ Alkaen 1. 7. 2020

²⁾ Vuosi 2020 ajalta 1. 1.–30. 6.

Jatkuvat ja lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2020	2019
Johdon työsuhde-etuudet, jatkuvat toiminnot	2	1
Johdon työsuhde-etuudet, lopetetut toiminnot	3	4
Yhteensä	5	5

Hallitusten jäsenten etuudet

Hallitus¹

Tuhatta euroa	1. 1.–30. 6. 2020	1. 7.–31. 12. 2020	2019
Hallituksen jäsenet			
Jukka Moisio	–	–73	–
Mark Vernon	–	–79	–
Britta Giesen	–	–45	–
Anu Hämäläinen	–	–45	–
Niko Pakalén	–	–37	–
Teija Sarajärvi	–	–36	–
Petter Söderström	–	–37	–
Jukka Tiitinen	–	–31	–
Entiset hallituksen jäsenet			
Mikael Lilius	–53	–	–140
Christer Gardell	–33	–	–81
Peter Carlsson	–25	–	–58
Lars Josefsson	–28	–	–68
Antti Mäkinen	–30	–	–73
Kari Stadigh	–25	–	–60
Arja Talma	–34	–	–83
Raimo Brand	–3	–	–10
Nina Kopola	–	–	–44
Ozey K. Horton, Jr.	–	–	–13
Yhteensä	–231	–382	–631

Yllä esitetyt hallitusten jäsenten palkkiot on esitetty suoriteperusteisesti siten, kun ne vaikuttavat tuloslaskelmaan.

Jatkuvat ja lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2020	2019
Hallituksen jäsenten etuudet, jatkuvat toiminnot	–1	0
Hallituksen jäsenten etuudet, lopetetut toiminnot	0	–1
Yhteensä	–1	–1

Vuoden 2020 hallituksen jäsenten etuuksista jatkuvien toimintojen osuutta oli 604 tuhatta euroa.

Metson 16. 6. 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen palkkiot ovat seuraavat: puheenjohtajan palkkio on 115 000 euroa, varapuheenjohtajan 65 000 euroa sekä muiden hallituksen jäsenten 50 000 euroa. Lisäksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 15 000 euron, tarkastusvaliokunnan jäsenelle 7 500 euron, palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 7 500 euron ja palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenelle 3 750 euron lisäpalkkio.

Lisäksi hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Pohjoismaissa, maksetaan 800 euroa kokouksesta ja jäsenille, joiden kotipaikka on muualla Euroopassa, maksetaan 1 600 euroa kokouksesta ja niille jäsenille, joiden kotipaikka on Euroopan ulkopuolella, maksetaan 3 200 euroa kokouksesta niistä kokouksista, joihin he osallistuvat. Valiokuntien kokouksista palkkiota ei makseta. Matkakulut ja päivärahat maksetaan Neleksen matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokouksen päätöksen perusteella 40 prosenttia hallituksen vuosipalkkiosta käytettiin Neleksen osakkeiden hankintaan markkinoilta. Nämä osakkeet hankittiin ensimmäisen jakautumisen jälkeisen Neleksen osavuositarkastuksen (Neleksen osavuositarkastus Q2/2020) julkistusta seuranneiden kahden viikon aikana.

Liiketahtumat ja saamiset sekä velat lähipiirin kanssa

Valmet Oyj: omistaa 29,5 % osuuden Neleksen osakkeista, joten sillä on mahdollisuus käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa yhtiötä kohtaan. Tästä syystä se on Neleksen lähipiiri-yhtiö.

Myynti lähipiiri-yhtiölle on tapahtunut normaalein markkinahinnoin ja samoilla ehdoilla kuin muille ulkopuolisille asiakkaille.

Liiketahtumat ja saamiset sekä velat lähipiirin kanssa

Milj. euroa	2020	2019
Myynti ⁴⁾	7	–
Vuokratuotot	0	–
Saamiset	7	–

⁴⁾ Valmetista tuli lähipiiri-yhtiö 12. 8. 2020, kun sen omistusosuus Neleksestä ylitti 20 %. Yllä raportoitu myynti on ajalta 1. 8.–31. 12. 2020 ja saamiset päivämäärästä 31. 12. 2020.

5.4 Yrityshankinnat ja yritysmyyntit

Yrityshankinnat

Neles-konsernilla ei ollut yrityshankintoja tai yritysmyyntejä vuonna 2020 ja 2019.

5.5 Lopetetut toiminnot

Jakautuminen 30. 6. 2020

Metson ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi osittaisjakautumisen 29.10.2019. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Metson Minerals-liiketoiminnot karvattiin Metso-konsernista ja yhdistettiin Outotec-konserniin. Osittaisjakautumisen valmistumisen rekisteröinti tehtiin 30. 6. 2020. Venttiiliiketoiminta muodosti jatkuvat toiminnot 1. 7. 2020 lähtien, ja Metso-konserni uudelleennimettiin Neles-konserniksi.

Metson Minerals-liiketoimintojen nettotulos on raportoitu tuloslaskelmassa rivillä ”Tiilikauden tulos, lopetetut toiminnot”, kaikilla esitetyillä ajanjaksoilla erillään jatkuvista

toiminnoista. Lisäksi voitto käypään arvoon arvostetuista Minerals-liiketoimintojen nettovaroista on raportoitu rivillä ”Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot”.

Jakautuminen on kirjattu luovutuksena omistajille *IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille* -tulkintaohjeen mukaisesti. Arvostusero Metson Minerals-liiketoimintojen käyvän arvon ja Metson konsernitaseessa olleen tasearvon välillä on kirjattu luovutusvoitoksi tuloslaskelmaan.

Jakautumisessa Metson osakkeenomistajat jatkoivat Neles Oyj:n osakkeenomistajina. Osakkeenomistajat saivat yhdestä vanhan Metson osakkeesta 4,3 uutta Outotecin osaketta korvauksena Minerals-liiketoimintojen jaetuista nettovaroista. Metson Minerals-liiketoimintojen käypä arvo jakautumisajankohtana on laskettu kertomalla Outotec Oyj:n osakkeen hinta 4,91 euroa 30.6.2020 Outotecin liikkeellelaskettujen osakkeiden määrällä, 645 850 948 kpl. Metson Minerals-liiketoiminnan laskettu käypä arvo oli 3171 miljoonaa euroa, jaettujen nettovarojen tasearvo oli 1150 miljoonaa euroa ja vastaavasti luovutusvoitto oli 2022 miljoonaa euroa.

Lopetettujen toimintojen tulos

Milj. euroa	1-6/20	1-12/19
Liikevaihto	1 447	2 976
Kulut	-1 272	-2 673
Liikevoitto	175	303
Tuloverot	-47	-72
Liiketoiminnan tulos, verovaiutus huomioitu	127	230
Voitto käypään arvoon arvostetuista lopetettujen toimintojen nettovaroista	2 022	-
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista, verovaiutus huomioitu	2 150	230
Tulos per osake, euroa	14,31	1,54
Tulos per osake, laimennettu, euroa	14,31	1,54

Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista sisältää jakautumiseen liittyviä kuluja 11 miljoonaa euroa 1-6/2020 ja 22 miljoonaa euroa vuonna 2019.

Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista 2150 miljoonaa euroa (230 milj. e) jakautuu emoyhtiön omistajille.

Lopetettujen toimintojen rahavirrat

Milj. euroa	1-6/20	1-12/19
Liiketoiminnan nettorahavirta	314	36
Investointitoiminnan nettorahavirta	-40	-207
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	-108	2
Nettorahavirta	166	-169

Lopetettujen toimintojen nettovarot

Milj. euroa	6/20
Liikearvo	551
Muut aineettomat omaisuuserät	173
Aineelliset omaisuuserät	337
Käyttöoikeusomaisuus	97
Laskennalliset verosaamiset	101
Investoinnit	8
Lainasaamiset	6
Rahoitusvarat	35
Muut pitkäaikaiset saamiset	35
Vaihto-omaisuus	886
Myyntisaamiset	485
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	94
Tuloverosaamiset	29
Muut lyhytaikaiset saamiset	79
Rahat ja pankkisaamiset	312
Varat yhteensä	3 229

Milj. euroa	6/20
Rahoitusvelat	857
Vuokrasopimusvelat	83
Laskennalliset verovelat	62
Eläkevelvoitteet	58
Ostovelat	351
Varaukset	94
Saadut ennakot	185
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	79
Tuloverovelat	47
Rahoitusvelat	20
Muut lyhytaikaiset velat	244
Velat yhteensä	2 079
Nettovarot ja -velat	1 150

5.6 Uudet laskentastandardit

Käyttöön otetut uudet standardit ja standardien muutokset 2020

Neles on soveltanut alla mainittuja IFRS-standardeihin tehtyjä uudistuksia ja vuosittaisia parannuksia, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2020.

- Muutokset standardiin IFRS 3: Liiketoiminnan määritelmä
- Muutokset standardeihin IAS 1 ja IAS 8: Olennaisuuden määritelmä
- Muutokset standardeihin IFRS 9, IAS 39 ja IFRS 7 Viitekorkouudistus
- IFRS raportoinnin käsitteellisen kehityksen lisäykset

Standardeihin tehdyillä uudistuksilla ja vuosittaisilla parannuksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Neles-konsernille.

Myöhemmin sovellettavat uudet ja muutetut standardit

Tämän tilinpäätöksen hyväksymispäivänä Neles ei ole soveltanut seuraavia uusia ja uudistettuja IFRS-standardeja, jotka on julkaistu mutta jotka eivät ole vielä voimassa.

- IFRS17 Vakuutus sopimukset
- Muutos standardiin IAS 1: Velkojen luokittelu lyhytaikaisiksi tai pitkäaikaisiksi
- Muutos standardiin IAS 16: Omaisuus, suunnitelma ja varusteet: Tuotot ennen aiottua käyttöä
- Muutos standardiin IAS 37: Raskaat sopimukset – sopimuksen täyttämisen kustannukset
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Palkkiot 10 prosentin testissä rahoitusvelkojen pois kirjaamisesta

Yllä listattujen standardien käyttöönotolla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Neleksen tilinpäätöksiin tulevina kausina.

5.7 Käytetyt valuuttakurssit

	Keskikurssit 2020	Päätöskurssit 2020	Keskikurssit 2019	Päätöskurssit 2019
USD (Yhdysvaltain dollari)	1,1452	1,2271	1,1214	1,1234
BRL (Brasilian real)	5,8847	6,3735	4,4195	4,5157
INR (Intian rupia)	84,5785	89,6605	78,8488	80,1870
CNY (Kiinan juan)	7,8916	8,0225	7,7353	7,8205
SGD (Singaporen dollari)	1,5735	1,6218	1,5279	1,5111
SEK (Ruotsin kruunu)	10,4789	10,0343	10,5572	10,4468
GBP (Englannin punta)	0,8864	0,8990	0,8773	0,8508
CAD (Kanadan dollari)	1,5320	1,5633	1,4882	1,4598

6 Muut liitetiedot

6.1 Tilintarkastuspalkkiot

Milj. euroa	2020	2019 ¹⁾
Tilintarkastuspalvelut	-0,9	-2,2
Veroneuvontapalvelut	0,0	0,1
Muut palvelut	0,0	-0,9
Yhteensä	-0,9	-3,1

¹⁾ Tilintarkastuspalkkiot vuodelta 2019 sisältävät jatkuvat ja lopetetut toiminnot.

6.2 Oikeudenkäynnit ja vaateet

Nelestä vastaan on käynnissä joitain oikeudellisia menettelyjä, oikeudellisia vaatimuksia ja erimielisiä riitoja eri maissa. Oikeudenkäynnit, oikeudelliset vaateet ja riidat liittyvät muun muassa Neleksen tuotteisiin, projekteihin, muihin toimintoihin ja asiakassaamisiin. Neleksen johto arvioi parhaan käsityksensä mukaan, että tällaisten oikeudenkäyntien, saatavien ja riitojen lopputuloksella ei ole olennaista haitallista vaikutusta Neleksen taloudelliseen tulokseen, kun otetaan huomioon niille esitetyt perusteet, tehdyt varaukset, voimassa oleva vakuutusurva ja Neleksen koko liiketoiminnan laajuus. On kuitenkin huomattava, että vireillä olevien oikeudenkäyntien, oikeudellisten vaatimusten ja riitojen tulos on Neleksen johdon suoran vaikutusvallan ulkopuolella ja voi poiketa olennaisesti johdon nykyisestä arvioinnista.

Asbestioikeudenkäynnit

Vuodesta 1998 lähtien Yhdysvalloissa on aloitettu useita asbestiriitatapauksia, jotka liittyvät asbestiin liittyviin terveysongelmiin, ja joissa Neles-yhtiö on yksi nimetyistä vastaajista. Vireillä olevien kanteiden määrä 31.12.2020 oli 138 (142 kannetta 31.12.2019). Neleksen johdon käsityksen mukaan Yhdysvalloissa vireillä olevien asbestiriitatapausten aiheuttama riski ei ole olennainen Neleksen koko liiketoiminnan näkökulmasta. Asbestiriitojen mahdollinen riski on käsitelty tilinpäätöksessä ehdollisena velkana.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	Liitetieto	2020	2019
Liikevaihto		25 954 967,82	19 375 713,81
Liiketoiminnan muut tuotot	2	10 729,08	27 493,44
Henkilöstökulut	3	-15 097 816,26	-15 265 917,65
Suunnitelman mukaiset poistot	4	-495 095,00	-547 410,58
Liiketoiminnan muut kulut		-57 283 515,37	-38 421 895,27
Liiketappio		-46 910 729,73	-34 832 016,25
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	6	412 821 765,59	85 990 089,12
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		365 911 035,86	51 158 072,87
Tilinpäätössiirrot	7	20 701 000,00	61 385 000,00
Tulos ennen veroja		386 612 035,86	112 543 072,87
Tuloverot	8		
Tilikauden verot		-527 011,26	-4 698 080,90
Tilikauden tulos		386 085 024,60	107 844 991,97

Emoyhtiön tase

Euroa	Liitetieto	2020	2019
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9	411 441,39	659 035,74
Aineelliset hyödykkeet	9	24 438,07	616 489,66
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10	464 951 822,01	1 042 185 582,00
Muut sijoitukset	10	9 344 447,82	409 766 298,06
Pysyvät vastaavat yhteensä		474 732 149,29	1 453 227 405,46
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	12	10 646,21	2 499 058,29
Lyhytaikaiset saamiset	12	89 453 938,83	488 072 970,66
Rahat ja pankkisaamiset		101 673 519,57	87 585 611,84
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		191 138 104,61	578 157 640,79
Vastaavaa yhteensä		665 870 253,90	2 031 385 046,25

Vastattavaa

Euroa	Liitetieto	2020	2019
Oma pääoma	13		
Osakepääoma		50 982 843,80	140 982 843,80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		39 408 070,56	368 263 034,11
Kertyneet voittovarot		323 509 711,95	528 703 617,63
Oma pääoma yhteensä		413 900 626,31	1 037 949 495,54
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	14	149 743 440,00	853 127 370,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	15	102 226 187,59	140 308 180,71
Vieras pääoma yhteensä		251 969 627,59	993 435 550,71
Vastattavaa yhteensä		665 870 253,90	2 031 385 046,25

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	386 085	107 845
Oikaisut liikevoittoon		
Suunnitelman mukaiset poistot	495	547
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-412 821	-85 990
Konserniavustukset	-20 701	-61 385
Verot	527	4 698
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	0	-2 903
Oikaisut liikevoittoon yhteensä	-432 500	-145 033
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	28 345	-1 360
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	-9 915	19 360
Käyttöpääoman muutos	18 430	18 000
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-17 267	-32 431
Saadut osingot	115 580	89 640
Saadut korot	0	632
Maksetut tuloverot	3 063	-15 014
Liiketoiminnan rahavirta	73 391	23 639

Tuhatta euroa	2020	2019
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-860	-256
Lisäykset tytäryhtiöosakkeisiin	-	-292 505
Myönnetyt pitkäaikaiset lainasaamiset	-292 519	-542 917
Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	325 234	420 338
Myönnetyt lyhytaikaiset lainat	-31 657	-15 343
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-	106 457
Saadut korot investoinneista	13 293	25 752
Saadut osingot investoinneista	0	0
Investointien rahavirta	13 491	-298 475
Rahoituksen rahavirta		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 641	1 889
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja lyhennykset, netto	-	8 327
Pitkäaikaisten lainojen nostot	139 750	450 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-175 000
Maksetut osingot	-220 791	-180 091
Jakautumisen rahoitustapahtumat	-56 780	-
Konserni pankkitilien muutos	-	-23 278
Konserniavustukset	61 385	60 660
Rahoituksen rahavirta	-72 795	142 506
Rahavarojen muutos	14 087	-132 330
Rahavarat 1. 1.	87 596	219 915
Rahavarat 31. 12.	101 674	87 586

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1 Laatumisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöä noudattaen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös esitetään euroina. Yhtiön osittaisjakautuminen tapahtui 30.6.2020, joten päätyneen tilikauden ja vertailukauden tiedot eivät ole keskenään vertailukelpoisia.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaihtelun määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaihtelun määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoonsa suunnitelman mukaisilla poistoilla oikaistuna. Maa- ja vesialueita ei poisteta.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisenä taloudellisenä vaikutusajankokouksena seuraavasti:

Tietojärjestelmät	3–5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	20–25 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20 vuotta

Rahoitusinstrumentit

Neleksen rahoitusriskien hallinnasta vastaa emoyhtiöön keskitetty rahoitustoiminto (konsernirahoitus) Neleksen hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoitus toimii yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa rahoitusriskien minimoimiseksi emoyhtiössä ja koko konsernissa.

Pitkäaikaiset lainat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Valuuttajohdannaiset on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutos on kirjattu tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan. Valuuttajohdannaisien käypä arvo määräytyy niiden tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan.

Rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit muodostuvat rahoista pankkitileillä sekä likvidien varojen sijoituksista korkoinstrumentteihin. Rahoitusvarat on arvostettu alkupe- räiseen hankintamenoonsa mahdollisilla arvonalennuksilla oikaistuna.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat realisoitumattomia vastaisia menoja, joihin yhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry vastaista tuloa ja joiden toteutumista pidetään ilmeisenä. Varausten muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Tuloverot

Verokulu sisältää tilikauden tulokseen perustuvat verot ja edellisten tilikausien verojen oikaisut. Yhtiö on tehnyt muutoksen laatumisperiaatteisiinsa eikä kirjaa laskennallista vero- velkaa tai saamista verotuksen ja kirjanpidon välisistä jaksotuseroista. Tätä uutta tuloverojen laatumisperiaatetta sovelletaan ensimmäisen kerran tilikaudelta 1.1.–31.12.2020 valmistuvaan tilinpäätökseen. Tilikauden 1.1.–31.12.2019 lukuja on oikaistu vastaavasti.

2 Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	2020	2019
Muut	11	27
Yhteensä	11	27

3 Henkilöstökulut

Tuhatta euroa	2020	2019
Palkat ja palkkiot	-12 615	-13 730
Eläkekulut	-1 640	-1 161
Muut henkilösivukulut	-843	-375
Yhteensä	-15 098	-15 266

Tuhatta euroa	2020	2019
Luontoisedut	1 133	1 194

Johdolle maksetut palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	2020	2019
Toimitusjohtaja	-1 158	-753
Hallituksen jäsenet ⁴⁾	-613	-631
Yhteensä	-1 771	-1 384

⁴⁾ Hallituksen palkkiot on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.3.

Henkilöstön määrä

	2020	2019
Henkilöstö tilikauden lopussa	82	119
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	87	125

4 Suunnitelman mukaiset poistot

Kirjanpidon poistot

Tuhatta euroa	2020	2019
Rakennukset ja rakennelmat	0	-30
Koneet ja kalusto	-71	-139
Aineettomat hyödykkeet	-425	-379
Yhteensä	-495	-547

5 Tilintarkastuspalkkiot

Tuhatta euroa	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot	-396	-527
Veroneuvonta	0	0
Muut palkkiot	-63	-1 155
Yhteensä	-459	-1 682

6 Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	2020	2019
Saadut osingot		
Saman konsernin yrityksiltä	415 208	89 640
Muilta	1	0
Yhteensä	415 209	89 640

Korkotuotot sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	14 553	28 165
Muilta	110	26
Yhteensä	14 663	28 191

Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	119	327
Kurssierot	-37	129
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	429 954	118 286

Korkokulut		
Saman konsernin yrityksille	-513	-390
Muille	-16 543	-32 187

Muut rahoituskulut		
Johdannaisten käyvän arvon muutokset	-76	281
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-17 132	-32 296

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	412 822	85 990
--	----------------	---------------

7 Tilinpäätössiirrot

Tuhatta euroa	2020	2019
Saadut konserniavustukset	20 701	61 385

8 Tuloverot

Tuhatta euroa	2020	2019
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-329	-4 682
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-198	-18
Yhteensä	-527	-4 698

9 Käyttöomaisuus

Tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muu aineellinen omaisuus	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
2020							
Hankintameno 1. 1.	4 502	156	747	927	103	1 932	6 435
Lisäykset	860	-	-	-	-	-	860
Vähennykset	-778	-	-	-9	-16	-25	-803
Vähennykset jakautumisesta	-3 161	-156	-733	-912	-63	-1 864	-5 025
Hankintameno 31. 12.	1 423	0	12	6	24	42	1 465
Kertyneet poistot 1. 1.	-3 843	-	-747	-569	0	-1 316	-5 159
Vähennysten kertyneet poistot	647	-	-	9	-	9	656
Vähennysten kertyneet poistot jakautumisesta	2 593	-	733	625	-	1 358	3 951
Tilikauden poisto	-409	-	-	-71	0	-71	-480
Kertyneet poistot 31. 12.	-1 012	-	-12	-6	0	-18	-1 030
Kirjanpitoarvo 31. 12.	411	0	0	0	24	24	435

Tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muu aineellinen omaisuus	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
2019							
Hankintameno 1. 1.	4 398	156	747	776	103	1 782	6 180
Lisäykset	104	-	-	151	-	151	255
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 31. 12.	4 502	156	747	927	103	1 932	6 435
Kertyneet poistot 1. 1.	-3 465	-	-717	-430	0	-1 147	-4 612
Tilikauden poisto	-379	-	-30	-139	0	-169	-547
Kertyneet poistot 31. 12.	-3 843	-	-747	-569	0	-1 316	-5 159
Kirjanpitoarvo 31. 12.	659	156	0	358	103	616	1 276

10 Sijoitukset

Tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksistä	Muut osakkeet	Saamiset konserniyrityksiltä	Saamiset muilta yrityksiltä	Muut sijoitukset yhteensä
2020					
Hankintameno 1. 1.	1 042 186	2 673	407 093	-	409 766
Lisäykset	299 628	-	292 519	-	292 519
Vähennykset	-	-88	-328 250	-	-328 338
Vähennykset jakautumisesta	-876 862	-2 442	-362 161	-	-364 603
Kirjanpitoarvo 31. 12.	464 952	143	9 201	-	9 344
2019					
Hankintameno 1. 1.	749 680	2 673	315 140	1 000	318 813
Lisäykset	292 505	0	543 917	-	543 917
Vähennykset	0	0	-451 963	-1 000	-452 963
Kirjanpitoarvo 31. 12.	1 042 186	2 673	407 093	-	409 766

11 Osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiöt 31.12.2020

Tytäryhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus- %
Neles Canada Ltd	Kanada, St. Laurent	100,0
Neles (China) Investment Co. Ltd	Kiina, Shanghai	100,0
Neles Finland Oy	Suomi, Vantaa	100,0
Neles-Jamesbury Inc.	USA, Worcester	100,0

12 Saamisten erittely

Pitkäaikaiset saamiset

Tuhatta euroa	2020	2019
Johdannaiset	0	2 428
Pitkäaikaiset saamiset muilta	11	71
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	11	2 499

Lyhytaikaiset saamiset

Tuhatta euroa	2020	2019
Myyntisaamiset		
Samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	12 787	29 947
Muilta	93	23
Yhteensä	12 881	29 970
Lainasaamiset		
Samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	47 407	344 794
Muilta	-	-
Yhteensä	47 407	344 794
Siirtosaamiset		
Samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	20 545	67 249
Muilta	8 258	37 772
Yhteensä	28 803	105 020
Muut saamiset		
Sijoitukset	0	0
Arvonlisäverosaaminen	363	2 487
Muut saamiset	0	5 801
Yhteensä	363	8 288
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	89 454	488 073

Erittely siirtosaamisista

Tuhatta euroa	2020	2019
Siirtosaamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Konserniavustussaamiset	20 701	61 385
Siirtyvät korkosaamiset	215	5 298
Muut	-371	566
Yhteensä	20 545	67 249
Siirtosaamiset muilta		
Siirtyvät korkosaamiset	0	75
Johdannaisten jaksotus	1 192	13 136
Muut	7 065	24 560
Yhteensä	8 258	37 772

13 Oman pääoman erittely

Tuhatta euroa	2020	2019
Osakepääoma 1. 1.	140 983	140 983
Osakepääoman alentaminen jakautumisen yhteydessä	-90 000	-
Osakepääoma 31. 12.	50 983	140 983
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1. 1.	368 263	367 776
Muutos	876	487
Vähennys jakautumisen yhteydessä	-329 731	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31. 12.	39 408	368 263
Kertyneet voittovarot 1. 1.	528 704	599 061
Osingonjako	-220 791	-180 091
Muu muutos	2 765	1 888
Tilikauden tulos	386 085	107 845
Vähennys jakautumisen yhteydessä	-373 253	-
Kertyneet voittovarot 31. 12.	323 510	528 704
Oma pääoma yhteensä 31. 12.	413 901	1 037 949

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31. 12.

Euroa	2020	2019
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	39 408 070,56	368 263 034,11
Kertyneet voittovarot	323 509 711,15	528 703 617,63
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä	362 917 781,71	896 966 651,74

Tilikauden päättyessä Neles Oyj:n hallussa oli 150 361 kpl omia osakkeita, joiden hankintameno 3 337 728,57 euroa on vähennetty edellisten tilikausien voitosta.

14 Pitkäaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2020	2019
Joukkovelkakirjalainat ¹⁾		
Muilta	0	401 609
Lainat rahoituslaitoksilta	149 743	449 053
Korkojohdannaiset	0	2 466
Yhteensä	149 743	853 127

¹⁾ Erittely joukkovelkakirjalainoista ja käyvistä arvoista konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.5.

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Tuhatta euroa	2020	2019
Joukkovelkakirjalainat	0	0

15 Lyhytaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2020	2019
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	0	9 999
Samaan konserniin kuuluville yrityksille	20 993	33 917
Konsernipankkitilien velka	68 715	38 656
Yhteensä	89 707	82 573
Ostovelat		
Samaan konserniin kuuluville yrityksille	1 474	26 569
Muille	4 702	5 502
Yhteensä	6 176	32 071
Siirtovelat		
Samaan konserniin kuuluville yrityksille	256	404
Muille	5 861	20 814
Yhteensä	6 118	21 217
Muu lyhytaikainen koroton		
Muille	225	4 447
Yhteensä	225	4 447
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	102 226	140 308
Samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä	91 438	99 546

Erittely siirtoveloista

Tuhatta euroa	2020	2019
Samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Siirtyvät korkovelat	116	87
Muut	141	317
Yhteensä	256	404
Muulle		
Siirtyvät korkovelat	273	3 971
Johdannaisten jaksotus	1 414	11 917
Palkkoihin liittyvät jaksotukset	3 037	3 844
Muut	1 137	1 082
Yhteensä	5 861	20 814

16 Muut vastuusitoumukset

Takaukset ja kiinnitykset

Tuhatta euroa	2020	2019
Takaukset tytäryhtiöiden puolesta	36 429	248 191

Leasingvastuut

Tuhatta euroa	2020	2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	444	1 080
Myöhemmin maksettavat	244	2 904
Yhteensä	688	3 984

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen 2020 allekirjoitukset

Vantaalla helmikuun 2. päivänä 2021

Jukka Moisio
Hallituksen puheenjohtaja

Mark Vernon
Hallituksen varapuheenjohtaja

Britta Giesen
Hallituksen jäsen

Anu Hämäläinen
Hallituksen jäsen

Niko Pakalén
Hallituksen jäsen

Teija Sarajärvi
Hallituksen jäsen

Petter Söderström
Hallituksen jäsen

Jukka Tiitinen
Hallituksen jäsen

Olli Isotalo
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaalla helmikuun 2. päivänä 2021
Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Neles Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Neles Oyj:n (y-tunnus 1538032-5) (entinen Metso Oyj) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.1.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Myyntituottojen tuloutus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 1.1

Neles-konsernin liikevaihto vuonna 2020 oli 576 miljoonaa euroa, muodostuen sekä venttiililaitteiden että kulutus- ja varaosien myynnistä sekä palveluiden tarjoamisesta asiakkaille.

Myyntituotot venttiililaitteiden ja kulutus- ja varaosien myynnistä kirjataan tietyinä hetkenä, kun määräysvalta tuotteista on siirtynyt ostajalle, tyypillisesti tuotteiden luovutuksen tai käyttöönoton yhteydessä. Asiakkaille myytävistä palveluista myyntituotot kirjataan palvelun suorittamisen yhteydessä.

Liikevaihto on Nelesille keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennaikaiselle tuloutukselle.

Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen (katko) liittyvästä riskistä.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 2.4

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 vaihto-omaisuuden määrä oli 160 miljoonaa euroa, joka on 25 % kokonaisvaroista. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä ja se sisältää ostohinnan, kuljetuksen sekä prosessointikustannukset. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla.

Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen. Epäkuranttiusvaraus perustuu johdon parhaaseen arvioon vaihto-omaisuuden arvosta tilinpäätöspäivänä.

Vaihto-omaisuus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sen määrän vuoksi ja koska vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyy johdon harkintaan perustuvaa arvionvaraisuutta.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:

- Neles-konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin myyntituottojen tuloutuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin;
- myyntituottojen kirjaamisprosessin arvioinnin sisältäen sisäisten kontrollien testauksen soveltuvien osin;
- ulkopuolisten vahvistusten hankkimisen myyntisaamisista sekä tilinpäätöspäivän jälkeen seuraavalle kaudelle kirjattujen hyvityslaskujen analysoinnin;
- myyntituottojen testaamisen pistokokein sekä analyyttisten aineistotarkastustoimenpiteiden muodossa sisältäen myynnin katkon testaamisen ja;
- liitetietojen arvioinnin myyntituottojen osalta.

Tilintarkastustoimenpiteemme, sisälsivät muun muassa:

- Neles-konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin vaihto-omaisuuden arvostuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin;
- vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvien prosessien ja menetelmien arvioinnin
- prosesseihin liittyvien kontrollien testauksen soveltuvien osin;
- vaihto-omaisuusnimikkeiden hankintameno määrittämiseen liittyvät aineistotarkastustoimenpiteet;
- johdon hitaasti kiertävään tai vanhentuneeseen varastoon laatimien analyysien, laskelmien, ja epäkuranttiusvarauksen määrittämisessä ja kirjaamisessa käytetyn harkinnan analysoinnin sekä;
- liitetietojen arvioinnin vaihto-omaisuuden osalta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Osittaisjakautumisen ja lopetettujen toimintojen kirjanpidollinen käsittely

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 5.5

Metson osittaisjakautumisessa, Metso Minerals -liiketoimintaan liittyvät varat ja velat poistuivat Metso-konsernista kirjanpitoarvoin 30.6.2020. Jakautumisen täytännönpanopäivään asti Metso Minerals raportoitiin konsernissa lopetettuna toimintona. Venttiililiiketoiminta on muodostanut koko vuoden 2020 konsernin jatkuvat toiminnot ja 1.7.2020 lähtien Metso Oyj nimettiin uudelleen Neles Oyj:ksi.

Neleksen konsernitilinpäätöksessä osittaisjakautuminen on käsitelty osakkeenomistajille suunnattuna järjestelynä IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille mukaisesti. Ero Metso Minerals -liiketoiminnan käyvän arvon ja konsernin tasearvojen välillä 30.6.2020 tilanteessa on kirjattu luovutusvoitoksi konsernin tuloslaskelmaan osaksi lopetettujen toimintojen tulosta. Siirrettyjen nettovarojen määrä oli 1.150 miljoonaa euroa ja kirjattu luovutusvoitto 2.022 miljoonaa euroa.

Osittaisjakautumisen seurauksena, emoyhtiön oma pääoma väheni 793 miljoonaa euroa ollen 414 miljoonaa euroa 31.12.2020 (1038 miljoonaa euroa 31.12.2019).

Osittaisjakautumisen ja lopetettujen toimintojen kirjanpidollinen käsittely oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen siitä, että sillä oli merkittävä vaikutus Neles-konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen (sisältäen vaikutuksen omaan pääomaan).

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme osittaisjakautumiseen ja lopetettuihin toimintoihin liittyen sisälsivät muun muassa:

- arvioimme osittaisjakautumisen kirjanpitokäsittelyn lainmukaisuutta osakeyhtiölain ja jakautumissuunnitelman nojalla;
- arvioimme siirrettyjen varojen asianmukaisuutta vertaamalla niitä jakautumissuunnitelmaan;
- testasimme siirretyn liiketoiminnan käyvän arvon määrittystä ja kirjattua luovutusvoittoa ja;
- arvioimme osittaisjakautumiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyttä mukaan lukien lopetettujen toimintojen esittäminen.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan.

Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessamme, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessamme, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 29. 3. 2012 alkaen yhtäjaksoisesti 9 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tarkastusvaliokunnan toimeksiannosta annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys osingonjaosta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 2. helmikuuta 2021

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen
KHT

Sijoittajatietoa

Sijoittajasuhteet ja menettelytavat

Neleksen sijoittajasuhteiden tärkein tehtävä on tukea Neleksen osakkeen oikeaa arvonmuodostusta välittämällä kaikille markkinaosapuolille oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista, taloudellisesta tuloksesta ja markkinanäkymistä.

Sijoittajasuhteet vastaa sijoittajaviestinnän toteutuksesta ja yhteydenpidosta pääoma-markkinoiden edustajiin sekä käsittelee kaikki sijoittajatapaamispyynnöt. Sijoittajasuhteet vastaa tapaamisten lisäksi talousraportoinnista, ajantasaisista verkkopalveluista ja seminaareista, joihin ylin johto osallistuu tapaamisten lisäksi aktiivisesti. Vastaamme myös pääomamarkkinapäivän (Capital Markets Day) järjestämisestä.

Neles noudattaa 30 vuorokauden pituisia hiljaista jaksoa ennen tulosjulkistuksia, mukaan lukien tilinpäätöstiedote, puolivuosisikatsaus ja osavuosisikatsaukset. Tänä aikana emme tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Markkina-arviot ja analyttikkojen raportit

Seuraamme markkinaodotuksia aktiivisesti ja tarkastamme analyttikkojen pyynnöstä heidän laatimiensa ansaintamallien oikeellisuuden julkisesti saatavilla olevia tietoja vastaan. Emme ota vastuuta pääomamarkkinoiden edustajien julkaisemista arvioista tai ennusteista tai kommentoi niitä muuten. Emme myöskään kommentoi yrityksen arvonmuodostusta tai osakkeen hinnan kehitystä, suosi tiettyjä analyttikkoja tai jakele analyttikkojen raportteja sijoittajayhteisölle. Ylläpidämme listaa Nelestä seuraavista analyttikoista verkkosivuillamme osoitteessa www.neles.com/analyttikot.

Taloudellinen raportointiaikataulu 2021

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2020	3.2.2021
Vuosikertomus vuodelta 2020	Viimeistään 1.3.2021 alkavalla viikolla
Tammi–maaliskuun 2021 osavuosisikatsaus	27.4.2021
Puolivuosikatsaus 2021	23.7.2021
Tammi–syyskuun 2021 osavuosisikatsaus	27.10.2021

Neleksen perustaminen 30. kesäkuuta 2020

Metson ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 29.10.2019 yhtiön osittaisjakautumisen, ja se toteutettiin ja rekisteröitiin 30.6.2020. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Metson Minerals-liiketoiminta eriytettiin ja yhdistettiin Outotec-konserniin. Metson venttiili-liiketoiminta muodosti jatkuvan liiketoiminnan, ja 1.7.2020 Metso-konserni nimettiin uudelleen Neles-konserniksi. Metson osakkeenomistajat jatkavat Neles Oyj:n osakkeenomistajina. Lisäksi osakkeenomistajat saivat 4,3 uutta Outotecin osaketta jokaista entistä Metson osaketta kohden Minerals-liiketoiminnan mukana siirtynyttä nettovarallisuutta vastaan. Metson osittaisjakautuminen saatiin päätökseen 30. kesäkuuta 2020 ja osakkeen kaupankäynti jatkui 1. heinäkuuta Nasdaq Helsingissä nimellä Neles.

Varsinainen yhtiökokous 2021

Neleksen vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous järjestetään perjantaina 26.3.2021.

Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle on julkaistu pörssitiedotteena 3.2.2021. Se on luettavissa myös osoitteessa www.neles.com/yk.

Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Rita Uotila
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0400 954141
rita.uotila@neles.com

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Neles Oyj:stä tuli itsenäinen yhtiö sen jälkeen, kun Metso Oyj:n osittaisjakautuminen rekisteröitiin 30. kesäkuuta 2020. Ennen jakautumista Neles toimi Metso Oyj:n venttiililiiketoimintana.

Selvitys Neleksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020

Johdanto

Neles Oyj (”Neles”) on julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Siitä tuli itsenäinen yhtiö sen jälkeen, kun Metso Oyj:n (”Metso”) osittaisjakautuminen rekisteröitiin 30. kesäkuuta 2020. Ennen jakautumista Neles toimi Metso Oyj:n venttiililiiketoimintana. Neleksen osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Tärkeimmät hallinnointitapahtumat vuonna 2020

Osakkeenomistajat

Metso Oyj:n suurin osakkeenomistaja Solidium Oy myi osakkeensa Valmet Oyj:lle 1. heinäkuuta 2020. Valmet Oyj:n osakeomistus oli 29,5 % 31. joulukuuta 2020. Cevian Capital Partners Ltd omisti osakkeista 10,9 % 1. syyskuuta 2020. Vapaaehtoisien julkisen ostotarjouksen yhteydessä Alfa Laval AB (publ) osti 8,5 % Neleksen osakkeista, ja siitä tuli Neleksen kolmanneksi suurin osakkeenomistaja.

Tilintarkastaja

Varsinainen yhtiökokous valitsi Ernst & Young Oy:n (”Ernst & Young”) jatkamaan yhtiön tilintarkastajana. Neleksen päätilintarkastajana toimii KHT Toni Halonen.

Hallitus

Hallituksen kokoonpano muuttui vuonna 2020 Metson osittaisjakautumisen jälkeen, kun Neleksestä tuli itsenäinen pörssiyhtiö 1. heinäkuuta 2020.

Neleksen uusi strategia

Tammikuun alkupuolelta 30. kesäkuuta 2020 saakka Neleksen hallitukseen ehdotetut jäsenet (”sounding board”) työskentelivät tiivistä Neleksen johdon kanssa määrittelläkseen yhtiölle uudet strategiset kasvualueet ja taloudelliset tavoitteet vuosiksi 2020–2025. Hallitus hyväksyi strategian ja taloudelliset tavoitteet virallisesti 1. heinäkuuta 2020.

Neleksen johtoryhmä

Osittaisjakautumisen yhteydessä muodostettiin Neleksen johtoryhmä. Johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, kolmen liiketoiminta-alueen ja neljän markkina-alueen johtajat, tuotannon johtaja, henkilöstöjohtaja sekä viestintä- ja markkinointijohtaja. Päivittäisen toiminnan johtamisen ja kehittämisen lisäksi uusi johtoryhmä keskittyi määrittelemään yhtiön uudet arvot, strategian ja brändin.

Sisäinen tarkastus

Neles ulkoisti sisäisen tarkastuksen KPMG Oy Ab:lle (”KPMG”) 1. heinäkuuta 2020 alkaen. Neleksen tarkastusvaliokunta tarkasti ja hyväksyi vuoden 2020 jälkipuoliskon tarkastussuunnitelman.

Säädösympäristö

Neles noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen vuonna 2020 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Konsernitilinpäätös ja muut taloudelliset raportit laaditaan noudattaen EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätössäännöksiä (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja näiden tulkintaohjeita (IFRIC) sekä Finanssivalvonnan määräyksiä ja Nasdaq Helsingin sääntöjä. Tarkastusvaliokunta on tarkastanut tämän selvityksen.



Ajantasaista tietoa Nelesin hallinnoinnista on saatavilla [verkkosivuillemme](#).

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2020 on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilla: <https://cgfinland.fi/en/corporate-governance-code/>.

Hallinnointia koskevat kuvaukset

Neleksen hallinnoinnista ja valvonnasta ovat vastuussa osakkeenomistajien yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Varsinainen yhtiökokous on ylin päättävä elin. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja vaikuttaa päätösten tekoon äänestämällä. Kukin osake vastaa yhtä ääntä. Yhtiökokouksen päätökset tehdään pääsääntöisesti yksinkertaisella äänen enemmistöllä, lukuun ottamatta osakeyhtiölaissa määriteltyjä erityistapauksia (kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen).

Neleksen varsinainen yhtiökokous pidetään Vantaalla kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Varsinainen yhtiökokous pidetään yleensä maaliskuun lopussa.

Neles-konserni raportoidaan yhtenä segmenttinä (entisellä Metso Oyj:llä oli kaksi ulkoista raportointisegmenttiä, Minerals ja Flow Control, ennen 30. kesäkuuta 2020 tapahtunutta osittaisjakautumista). Neleksen kolme liiketoiminta-aluetta, neljä markkina-aluetta ja tuotanto vastaavat yhtiön liiketoiminnoista.

Neleksen hallintoelimet

Osakkeenomistajien yhtiökokous		
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta		
Hallitus		Ulkoinen tarkastus
Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta	Sisäinen tarkastus
Toimitusjohtaja		Riskienhallinta
Neleksen johtoryhmä		Lakiasiat

Yhtiökokoukset

Vuonna 2020 pidettiin kaksi yhtiökokousta.

Varsinainen yhtiökokous 2020

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous pidettiin Metson pääkonttorissa Helsingissä 16. kesäkuuta 2020. Varsinainen yhtiökokous pidettiin ilman osakkeenomistajien tai näiden edustajien läsnäoloa koronaviruspandemian leviämisen rajoittamiseksi Suomen eduskunnan 24. huhtikuuta 2020 hyväksymän väliaikaisen lain mukaisesti.

Huomioiden Metso Oyj:n osittaisjakautumisen varsinainen yhtiökokous valitsi Mikael Liliuksen puheenjohtajaksi, Christer Gardellin varapuheenjohtajaksi ja Lars Josefssonin, Antti Mäkisen, Kari Stadighin, Emanuela Speranzan ja Arja Talman Metso Oyj:n hallituksen jäseniksi toimikaudeksi, joka päättyi Metso Oyj:n osittaisjakautumisen rekisteröintiin. Varsinainen yhtiökokous valitsi Jukka Moision puheenjohtajaksi, Mark Vernonin varapuheenjohtajaksi ja Britta Giesenin, Anu Hämäläisen, Niko Pakalénin, Teija Sarajärven ja Petter Söderströmin tulevan Neles Oyj:n hallituksen jäseniksi toimikaudeksi, joka alkoi osittaisjakautumisen rekisteröinnistä.

Yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

Ylimääräinen yhtiökokous 2020

Neleksen ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 29. lokakuuta 2020 Hilton Helsinki Airport -hotellissa Vantaalla. Ylimääräinen yhtiökokous päätti suurimman osakkeenomistajan Valmet Oyj:n ehdotusten mukaisesti, että hallituksen jäseniä on kahdeksan ja että hallituksen muiden jäsenten lisäksi hallitukseen valitaan uutena jäsenenä Jukka Tiitinen toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on vuoden 2011 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä perustettu vakituinen toimielin. Sen tehtävänä on valmistella ja esitellä yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen kokoonpanosta, jäsenistä ja palkitsemisperusteista.

Nimitystoimikuntaan kuuluu viisi jäsentä, jotka nimetään vuosittain. Yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa nimittää kukin yhden jäsenen. Neleksen hallituksen puheenjohtaja toimii viidentenä jäsenenä. Ne neljä suurinta osakkeenomistajaa, joilla on oikeus nimittää jäseniä osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan, määräytyvät vuosittain osakasluetteloon 1. syyskuuta merkityn tilanteen mukaan. Nimitystoimikunnan ehdotukset toimitetaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kunakin kalenterivuonna 31. tammikuuta mennessä.

31. joulukuuta 2020 osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluivat:

- **Pasi Laine**, toimitusjohtaja, Valmet Oyj
- **Philip Ahlgren**, johtaja, Cevian Capital AB
- **Mikko Mursula**, varatoimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
- **Jukka Moisio**, Neleksen hallituksen puheenjohtaja

Risto Murto, toimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma, oli osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen, kunnes hän erosi tehtävästä 23. lokakuuta 2020. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma myi yli puolet 1. syyskuuta 2020 omistamistaan Neleksen osakkeista, eikä se siksi enää kuulunut Neleksen kymmenen suurimman osakkeenomistajan joukkoon. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan tällaisen osakkeenomistajan nimittämän jäsenen on erottava nimitystoimikunnasta.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta piti kahdeksan virtuaalikokousta, joihin kaikki muut jäsenet osallistuivat lukuun ottamatta Jukka Moisiota, joka jääväsi itsensä yhdestä kokouksesta. Lisäksi nimitystoimikunta piti useita virtuaalikokouksia haastatellakseen hallituksen jäsen ehdokkaita. Nimitystoimikunta toimitti 22. joulukuuta 2020 ehdotuksensa hallitukselle vuoden 2020 varsinaista yhtiökokousta varten. Ehdotukset ovat saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

Metson osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano ennen syyskuun 1. päivää 2020:

- **Petter Söderström**, sijoitusjohtaja, Solidium Oy
- **Niko Pakalén**, osakas, Cevian Capital AB
- **Mikko Mursula**, varatoimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
- **Risto Murto**, toimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma
- **Mikael Lilius**, Metson hallituksen puheenjohtaja

Petter Söderström erosi osakkeenomistajien nimitystoimikunnasta 1. heinäkuuta 2020 Solidium Oy:n myytyä osakkeensa Valmet Oyj:lle.

Metson osakkeenomistajien nimitystoimikunta piti vuonna 2020 yhden kokouksen, jossa kaikki jäsenet olivat läsnä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta toimitti 16. tammikuuta 2020 ehdotuksensa hallitukselle vuoden 2020 varsinaista yhtiökokousta varten. Ehdotuksissa käsiteltiin Metson hallitusta, joka toimi osittaisjakautumisen rekisteröintiin asti, sekä siitä jatkavaa Neleksen hallitusta. Ehdotukset ovat saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

Neles ei palkitse osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseniä siitä, että nämä kuuluvat nimitystoimikuntaan. Jäsenten kulut korvataan yhtiön kulukäytäntöjen mukaan. Lisäksi yhtiö maksaa nimitystoimikunnan käyttämien ulkopuolisten asiantuntijoiden kustannukset.

Lisätietoa nimitystoimikunnasta ja sen työjärjestyksestä on saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

Hallitus ja hallituksen valiokunnat

Hallituksen puheenjohtaja ja jäsenet valitaan osakkeenomistajien yhtiökokouksessa. Yhtiöjärjestyksen mukaan Neleksen hallituksessa on vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä.

Neleksen hallitus 31. joulukuuta 2020



Jukka Moisio, hallituksen puheenjohtaja

- kansalaisuus: Suomen kansalainen
- syntynyt: 1961
- koulutus: MBA, KTM
- päätoimi: Nokian Renkaat Oyj, toimitusjohtaja
- merkittävät luottamustehtävät: hallituksen puheenjohtaja, Paulig Group (2020–) ja Sulapac Oy (2019–); hallituksen jäsen, Atria Oyj (2014–) ja hallintoneuvoston jäsen Suomen Messut Osuuskunta (2008–)
- osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 13 027 osaketta



Niko Pakalén, hallituksen jäsen

- kansalaisuus: Suomen ja Ruotsin kansalainen
- syntynyt: 1986
- koulutus: KTM
- päätoimi: Cevian Capital AB, osakas
- merkittävät luottamustehtävät: hallituksen jäsen, TietoEVRY (2019–)
- osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 1421 osaketta



Mark Vernon, hallituksen varapuheenjohtaja

- kansalaisuus: Yhdysvaltain kansalainen
- syntynyt: 1953
- koulutus: B.Sc., Physical Chemistry
- päätoimi: hallitusammattilainen
- merkittävät luottamustehtävät: hallituksen puheenjohtaja, LiqTech International Inc. (2018–); Non-Executive Director, Senior plc (2011–)
- osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 1699 osaketta



Teija Sarajärvi, hallituksen jäsen

- kansalaisuus: Suomen kansalainen
- syntynyt: 1969
- koulutus: FT
- päätoimi: Huhtamäki Oyj, henkilöstö- ja työturvallisuusjohtaja
- osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 1328 osaketta



Britta Giesen, hallituksen jäsen

- kansalaisuus: Saksan kansalainen
- syntynyt: 1966
- koulutus: PhD (Tech.) Operations Research; Dipl.-Wirtsch.-Ing. (Tech.) Mechanical Engineering; M.Eng (Tech.) Aerospace Engineering, Aeronautics and Astronautics
- päätoimi: johtokunnan jäsen, Pfeiffer Vacuum Technology AG (31.12.2020 saakka); johtokunnan puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, Pfeiffer Vacuum Technology AG (1. tammikuuta 2021 alkaen)
- osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 1421 osaketta



Petter Söderström, hallituksen jäsen

- kansalaisuus: Suomen kansalainen
- syntynyt: 1976
- koulutus: KTM
- päätoimi: Solidium Oy, sijoitusjohtaja
- osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 1471 osaketta



Anu Hämäläinen, hallituksen jäsen

- kansalaisuus: Suomen kansalainen
- syntynyt: 1965
- koulutus: KTM
- päätoimi: Kesko Oyj, rahoitusjohtaja
- merkittävät luottamustehtävät: hallituksen jäsen, Finnfund (2019–)
- osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 1606 osaketta



Jukka Tiitinen, hallituksen jäsen

- kansalaisuus: Suomen ja Yhdysvaltain kansalainen
- syntynyt: 1965
- koulutus: DI
- päätoimi: Valmet Oyj, Aasian ja Tyynenmeren alueen johtaja (31. maaliskuuta 2021 saakka); Valmet Oyj, Pohjois-Amerikan aluejohtaja (1. huhtikuuta 2021 alkaen)
- osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 924 osaketta

Neleksen hallituksen jäsenten riippumattomuus 31. joulukuuta 2020

Hallitus totesi, että sen kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi hallitus totesi, että kaikki jäsenet ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista, paitsi:

- Jukka Tiitinen, jonka ei todettu olevan riippumaton Valmet Oyj:stä. Jukka Tiitinen on Valmetin Aasian ja Tyynenmeren alueen johtaja.
- Niko Pakalén, jonka ei todettu olevan riippumaton Cevian Capital Partners Ltd:stä. Niko Pakalén on Cevian Capital AB:n osakas.

Hallituksen valiokunnat ja ohjausryhmät

Hallitus on delegoinut joitakin toimintojaan tarkastusvaliokunnalle, palkitsemisvaliokunnalle (aiemmin palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta) sekä väliaikaisille ohjausryhmille, joiden on määrä auttaa hallitusta tietyissä asioissa. Hallitus nimittää valiokuntien ja ohjausryhmien jäsenet keskuudestaan.

Kukin valiokunta kokoontuu säännöllisesti ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätäntävaltaa, ellei hallitus anna siihen nimenomaisesti lupaa.

Hallituksen ja valiokuntien työjärjestykset ovat saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

Metson ja Neleksen hallitusten ja valiokuntien työ vuonna 2020

Hallituksen työjärjestyksessä määriteltyjen tehtävien lisäksi Metson hallitus keskittyi valvomaan, että Metso Oyj:n osittaisjakautuminen toteutettiin onnistuneesti niin, että Metson Minerals-liiketoiminta yhdistyi Outotec Oyj:n kanssa ja Flow Control -liiketoiminta jatkoi itsenäisenä pörssi-yhtiö Neleksenä, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Ennen toimikauden alkamista Neleksen hallitukseen ehdotetut jäsenet (”sounding board”) auttoivat Neleksen johtoa ”uuden Neleksen” valmisteluissa, kuten strategian laatimisessa, taloudellisten tavoitteiden asettamisessa ja hallinnointimallin tarkastamisessa. Toimikauden alkaessa hallitus keskittyi arvioimaan Alfa Laval AB:n (publ) julkista ostotarjousta, josta ilmoitettiin 13. elokuuta 2020, ja Valmet Oyj:n 29. syyskuuta 2020 tekemää sulautumisehdotusta. Lisäksi se kutsui koolle ylimääräisen yhtiökokouksen Valmet Oyj:n pyynnöstä.

Tarkastusvaliokunta varmisti, että Neles järjesti asianmukaiset resurssit, jotta se voi toimia itsenäisenä yhtiönä Metso Oyj:n osittaisjakautumisen jälkeen. Tarkastusvaliokunta tarkasti etenkin kaikki tärkeimmät taloushallintoon ja taloudelliseen raportointiin liittyvät toimintaperiaatteet.

Palkitsemisvaliokunta jatkoi palkitsemiskäytännön ja kannustinjärjestelmien, sekä uusien suunnitelmien että Metso Oyj:ltä perittyjen järjestelmien, toteuttamista ja teki henkilöstön osaamisvahuuksien ja -potentialin arvioinnin.

Hallituksen kokousaktiivisuus vuonna 2020

Jäsenet 1.7.–31.12.2020	Hallitus	Tarkastus-va- liokunta	Palkitsemis-va- liokunta	Väliaikaiset ohjausryhmät
Jukka Moisio (hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja)	12/12	–	3/3	5/5
Mark Vernon (hallituksen varapuheenjohtaja)	12/12	–	3/3	5/5
Britta Giesen	12/12	3/3	–	–
Anu Hämäläinen (tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja)	12/12	3/3	–	5/5
Niko Pakalén ¹⁾	8/12	3/3	–	–
Teija Sarjärvi	12/12	–	3/3	–
Petter Söderström ²⁾	9/12	3/3	–	–
Jukka Tiitinen ³⁾	1/1	1/1	–	–

¹⁾ Niko Pakalén jääväsi itsensä neljästä hallituksen kokouksesta.

²⁾ Petter Söderström jääväsi itsensä kolmesta hallituksen kokouksesta.

³⁾ Jukka Tiitinen valittiin hallitukseen 29. lokakuuta 2020.

Lisäksi ”sounding board” kokoontui viisi kertaa, tuleva palkitsemisvaliokunta kokoontui kolme kertaa ja tuleva tarkastusvaliokunta piti yhden kokouksen ennen heinäkuun 1. päivää 2020. Kaikki jäsenet olivat paikalla kaikissa kokouksissa.

Jäsenet 1.1.–30.6.2020	Hallitus	Tarkastus-va- liokunta	Palkitsemis-va- liokunta
Mikael Lilius (hallituksen sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja)	10/10	–	3/3
Christer Gardell (varapuheenjohtaja)	10/10	–	3/3
Peter Carlsson ¹⁾	8/8	–	–
Lars Josefsson	10/10	–	3/3
Antti Mäkinen	10/10	2/2	–
Kari Stadigh	10/10	–	–
Arja Talma (tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja)	10/10	2/2	–
Emanuela Speranza ²⁾	2/2	–	–

¹⁾ Peter Carlssonin toimikausi päättyi 16. kesäkuuta 2020.

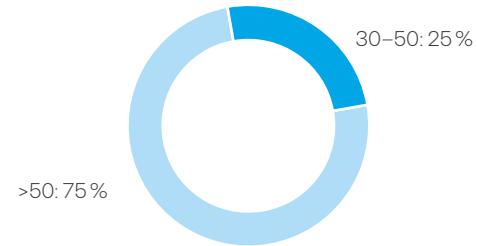
²⁾ Emanuela Speranza valittiin Metson hallitukseen 16. kesäkuuta 2020.

Hallituksen monimuotoisuus

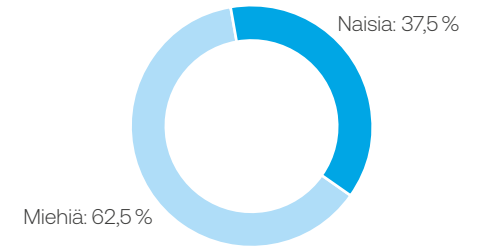
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa huomioon Neleksen liiketoimintojen tarpeet ja kehitysvaiheet sekä hallituksen ja sen valiokuntien osaamistarpeet suunnitellessaan hallituksen kokoonpanoa. Lisäksi henkilöiden pitää olla tehtävänsä päteviä, sopia hallituksen osaamisprofiiliin ja pystyä käyttämään riittävästi aikaa tehtävänsä hoitamiseen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta pyrkii sisällyttämään kummankin sukupuolen edustajia hallituksen jäsen ehdokkaiden etsintä- ja arviointiprosessiin, jotta sukupuolijakauma olisi tasapainoinen. Monimuotoisuuden tilaa ja kehitystä seurataan osakkeenomistajien nimitystoimikunnan itsearvioinnin avulla. Hallituksen jäsenten nimittämiseksi ei ole määritelty erityistä järjestystä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa nimittämisen prosessissa huomioon myös Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 vaatimukset tarkastusvaliokunnan jäsenten tarvittavasta ja riittävästä osaamisesta. Lisätietoja hallituksen monimuotoisuudesta on Neleksen [verkkosivuilla](#).

Hallituksen monimuotoisuus (31.12.2020)

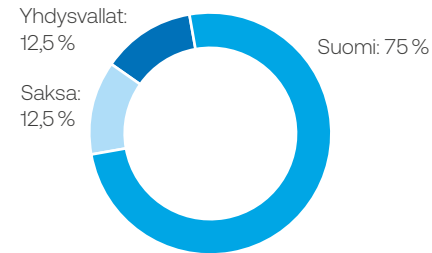
Ikäryhmä



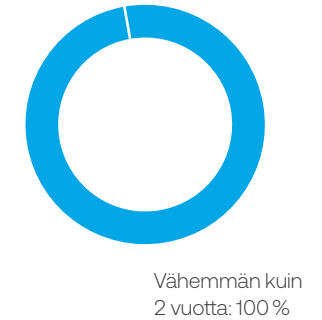
Sukupuoli



Kansalaisuus



Toimikausi



Neleksen johto

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, jonka toimintaa ohjaa osakeyhtiölaki. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön toimintaa lain sekä hallituksen antamien neuvojen ja ohjeiden mukaisesti. Lain mukaan toimitusjohtajan tehtävänä on varmistaa, että yhtiön kirjanpidossa noudatetaan sovellettavia lakeja ja raha-asiat hoidetaan luotettavasti.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja asettaa tälle lyhyen ja pitkän aikavälin kannustintavoitteet. Toimitusjohtajan palkitsemisen ja etujen tärkeimmät ehdot kuvataan palkitsemisraportissa, joka on osana vuosikertomusta sekä saatavilla Neleksen [verkkosivuilla](#).

Olli Isotalosta tuli Metson venttiili liiketoiminnan johtaja 15. heinäkuuta 2019. Hän aloitti Neleksen toimitusjohtajana 1. heinäkuuta 2020. Olli Isotalolla on pitkä kokemus teknisen alan globaalin yrityksen johtamisesta.

Neleksen johtoryhmä

Neleksen johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmään kuuluu ylimmän johdon edustajia, jotka johtavat:

- kolmea liiketoiminta-aluetta: Valves Equipment, Valve Controls & Actuators sekä Valves Services. Vastuualueita ovat liiketoimintastrategia, tuotehallinta sekä tutkimus- ja kehitystyö.
- neljää markkina-aluetta: Pohjois-Amerikka, Etelä- ja Keski-Amerikka, EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Intia ja Afrikka) sekä Aasia ja Tyynenmeren alue. Vastuualueita ovat paikallinen liiketoimintastrategia, myynti ja asiakaspalvelu.
- tuotantoa: Vastuualueita ovat hankinta, toimitusketjun hallinta ja valmistus.
- taloutta ja rahoitusta: Vastuualueita ovat talousasioiden ja konsernin valvonta, rahoitus, verot, liiketoiminnan kehittäminen, lakiasiat ja compliance, sijoittajasuhteet sekä tietojärjestelmät ja tietohallinta.
- henkilöstöhallintoa: Vastuualue on kaikkien henkilöstöasioiden kehittäminen yhdessä liiketoiminta-alueiden, markkina-alueiden ja konsernitoimintojen kanssa.
- viestintää ja markkinointia: Vastuualueita ovat ulkoinen ja sisäinen viestintä, markkinointi ja brändi.

Neleksen johtoryhmä auttaa toimitusjohtajaa strategian toteuttamisessa, koordinoi konsernitason kehitysprojekteja ja määrittelee toimintaperiaatteet, jotka ohjaavat yhtiön toimintaa. Neleksen johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle, ja heidän tärkein tehtävänsä on johtaa omien yksiköidensä tai konsernitoimintojensa päivittäistä toimintaa. Hallitus hyväksyy Neleksen johtoryhmän jäsenet.

Metson ja Neleksen johtoryhmien työ vuonna 2020

Metson johtoryhmä keskittyi valmistelemaan Metson Minerals-liiketoiminnan yhdistämistä Outotec Oyj:n kanssa sekä Flow Control -liiketoiminnan muuttamista itsenäiseksi pörssi-yhtiöksi. Neleksen johtoryhmä kehitti konsernin uutta strategiaa ja alkoi toteuttaa sitä. Uusi johtamismalli muodostettiin tukemaan ketterää liiketoiminnan johtamista ja strategian toteutusta. Lisäksi määriteltiin yhtiön arvot ja brändi. Koronaviruspandemian vuoksi Neleksen johtoryhmä kiinnitti paljon huomiota myös työntekijöiden turvallisuuteen, toiminnan jatkumiseen, hyvän kassatilanteen varmistamiseen ja kannattavuuteen.

Metson johtoryhmä (1.1.–30.6.2020)

Ennen Metso Oyj:n osittaisjakautumista Metson johtoryhmään kuuluivat:

Pekka Vauramo	Toimitusjohtaja
Eeva Sipilä	Talous- ja rahoitusjohtaja, varatoimitusjohtaja
Uffe Hansen	Johtaja, Recycling
Olli Isotalo	Johtaja, Valves
Hannele Järvistö	Väliaikainen henkilöstöjohtaja
Mikko Keto	Johtaja, Minerals Services and Pumps (1.1.2020 saakka)
Giuseppe Campagnelli	Johtaja, Minerals Services and Pumps (2.1.2020 alkaen)
Stephan W. Kirsch	Johtaja, Mining Equipment
Jani Puroranta	Digitalisaatiojohtaja
Markku Simula	Johtaja, Aggregates Equipment
Sami Takaluoma	Johtaja, Minerals Consumables

Neleksen johtoryhmä



Olli Isotalo, toimitusjohtaja
 – syntynyt: 1959
 – koulutus: DI
 – osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 865 osaketta



Sami Nousiainen, Valves Services -liiketoiminnan johtaja
 – syntynyt: 1972
 – koulutus: DI
 – osakeomistus 31. joulukuuta 2020: -



Fabio da Silva Maia, Etelä- ja Keski-Amerikan markkina-alueen johtaja
 – syntynyt: 1974
 – koulutus: MBA, Business Management
 – osakeomistus 31. joulukuuta 2020: -



Simo Sääskilahti, talousjohtaja ja varatoimitusjohtaja
 – syntynyt: 1971
 – koulutus: DI, KTM
 – osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 4 387 osaketta



Jon Jested-Rask, EMEIA markkina-alueen johtaja
 – syntynyt: 1975
 – koulutus: M.Sc., Economics and Business Administration
 – osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 899 osaketta



Kevin Tinsley, tuotantojohtaja
 – syntynyt: 1962
 – koulutus: MBA
 – osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 3 178 osaketta



Timo Hänninen, Valves Equipment -liiketoiminnan johtaja
 – syntynyt: 1961
 – koulutus: insinööri, eMBA
 – osakeomistus 31. joulukuuta 2020: -



Patrick Dunn, Pohjois-Amerikan markkina-alueen johtaja
 – syntynyt: 1967
 – koulutus: BA, Social Rehabilitation & Sociology
 – osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 2 095 osaketta



Hanne Peltola, henkilöstöjohtaja
 – syntynyt: 1969
 – koulutus: YM, eMBA
 – osakeomistus 31. joulukuuta 2020: 1 021 osaketta



Kalle Suurpää, Valve Controls & Actuators -liiketoiminnan johtaja
 – syntynyt: 1974
 – koulutus: DI
 – osakeomistus 31. joulukuuta 2020: -



Hang Pheng Tan, Aasian ja Tyynenmeren markkina-alueen johtaja
 – syntynyt: 1968
 – koulutus: MBA, Bachelor of Electrical Engineering
 – osakeomistus 31. joulukuuta 2020: -



Kaisa Voutilainen, viestintä- ja markkinointijohtaja
 – syntynyt: 1982
 – koulutus: FM, kansainvälinen yritysviestintä
 – osakeomistus 31. joulukuuta 2020: -

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

Neleksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintamalli on suunniteltu siten, että saadaan riittävä varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta. Lisäksi varmistetaan, että tilinpäätös on laadittu sovellettavien lakien ja säännösten, yleisesti hyväksytyjen tilinpäätösperiaatteiden (IFRS) ja muiden listayhtiöille asetettujen vaatimusten mukaisesti.

Riskienhallinta

Neleksen hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallinnan toimintaperiaatteet, joissa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, pääperiaatteet ja -piirteet sekä vastuun jakautuminen. Taloudelliseen raportointiin liittyvän riskien arvioinnin tavoitteena on tunnistaa ja arvioida merkittävimmät uhkatekijät Neleksen, sen liiketoiminta-alueiden, markkina-alueiden, konsernitoimintojen ja prosessien tasolla. Tämä käsittää petoksiin ja lainvastaiseen toimintaan liittyvät riskit sekä omaisuuden menetykseen tai väärinkäyttöön liittyvät riskit. Arvioinnin tuloksena määritellään valvonnalle tavoitteet, joiden avulla Neles pyrkii varmistamaan, että talousraportoinnille asetetut perusvaatimukset täyttyvät.

Taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta

Neleksen valvontastandardeja päivitetään säännöllisesti COSO:n (Committee of Sponsoring Organizations) julkaiseman viitekehyksen ja Neleksen liiketoiminnan valvontaympäristön mukaisiksi. Valvonta on määritelty myös taloudellisen raportoinnin osalta prosessin pääriskien perusteella. Sisäinen valvonta kuuluu olennaisena osana Neleksen compliance-ohjelmaan, joka kattaa myös yritysetiikan sekä lakien ja määräysten noudattamisen.

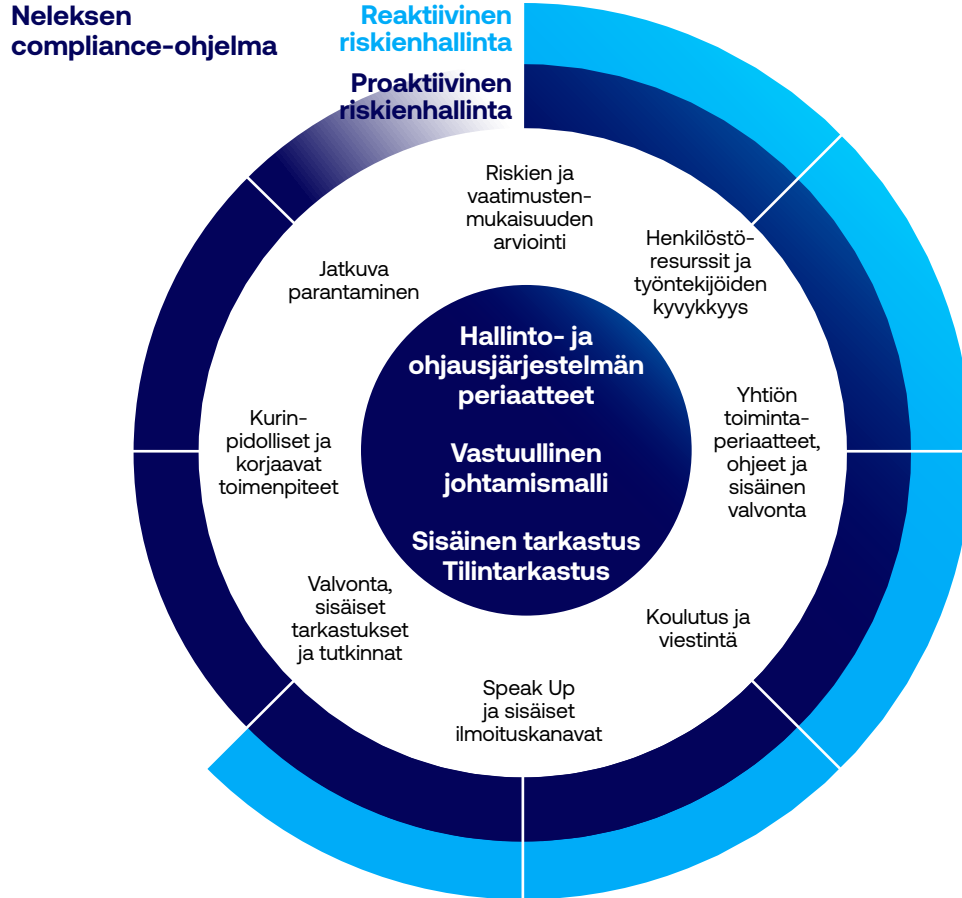
Valvontaympäristö

Neleksen valvontatoimet perustuvat yhtiön standardeihin, toimintaperiaatteisiin, ohjeisiin ja vastuullisen johtamisen malliin. Niiden avulla taataan, että johdon määräyksiä noudatetaan ja talousraportoinnin tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavat riskienhallintatoimet toteutetaan. Neleksen compliance-ohjelman tarkoituksena on varmistaa taloudellisen raportoinnin tarkkuus sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmän periaatteiden, yritysetiikan ja lakien ja määräysten noudattaminen kaikissa yksiköissä. Ohjelman tavoitteena on muodostaa yhtenäinen valvontaympäristö käyttämällä asianmukaisia sisäisen valvonnan mekanismeja eri liiketoimintaprosesseissa ja jakaa sisäiseen valvontaan liittyviä parhaita käytäntöjä.

Valvontastandardit määrittävät sisäisen valvonnan perustason, joka kaikkien yksiköiden on saavutettava. Kaikki yksiköt ovat velvollisia tekemään vuosittain itsearviointin, jolla varmistetaan, että ne toimivat sisäisen valvonnan vaatiman perustason mukaisesti. Lisäksi sisäinen tarkastus vastaa näiden valvontajärjestelmien toiminnan tehokkuuden arvioimisesta vuosittain tehtävän tarkastussuunnitelman mukaisesti.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että taloudellista raportointia, riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa varten määriteltyjä periaatteita noudatetaan. Toimitusjohtaja vastaa sisäisen tarkastuksen avustamana tehokkaan valvontaympäristön säilyttämisestä ja taloudelliseen raportointiin liittyvästä sisäisen valvonnan jatkuvasta toiminnasta. Sisäinen tarkastus raportoi kaikista merkittävistä asioista tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle, talous- ja rahoitusjohtajalle sekä Neleksen johtoryhmän vastuullisille jäsenille.





Viestintä ja tiedotus

Talous ja rahoitus varmistaa, että taloudellisen raportoinnin käsikirjat ja ohjeet ovat ajan tasalla ja että muutoksista ilmoitetaan asiaankuuluville yksiköille ja toiminnoille. Tärkeimpien talousprosessien omistajat tiedottavat kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin tulevista muutoksista, uusista tilinpäätösperiaatteista ja raportointivaatimusten muista muutoksista ja järjestävät tarvittaessa koulutusta. Sisäinen tarkastus raportoi sisäisen valvonnan arvioinnin tuloksista säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Tarkastusvaliokunnan työn tuloksina syntyvistä huomautuksista, suosituksista sekä päätös- ja toimenpide-ehdotuksista raportoidaan hallitukselle jokaisen tarkastusvaliokunnan kokouksen jälkeen.

Tarkastusvaliokunnalle annetaan säännöllisesti talousraportoinnin valvontaympäristöä koskevia tietoja, kuten:

- tärkeimpien riskialueiden kehitys
- riskialueille suunnitellut ja toteutetut toimet
- muut riskienhallintatoimenpiteet.

Seuranta

Hallitus ja tarkastusvaliokunta valvovat taloudellista raportointia koskevan sisäisen valvonnan tehokkuutta. Toimitusjohtaja, talous ja rahoitus, sisäinen tarkastus sekä liiketoiminta-alueiden ja Neleksen tytäryhtiöiden johtajat vastaavat vaatimustenmukaisuudesta ja tehokkaan valvontaympäristön ylläpidosta. Tähän kuuluu taloudellisten kuukausiraporttien seuranta, kuukausiennusteiden ja suunnitelmien läpikäynti sekä sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen raportit.

Sisäinen tarkastus arvioi vuosittain Neleksen toiminnan tehokkuutta ja riskienhallinnan riittävyyttä sekä raportoi johdolle ja tarkastusvaliokunnalle sisäisen valvonnan prosesseihin liittyvistä riskeistä ja heikkouksista.

Väärinkäytösepäilyistä raportointi

Neleksen toimintaperiaatteet ja ohjeet taloudellisten ja muiden väärinkäytösten torjumiseksi määrittelevät, miten väärinkäytösepäilyistä tulee ilmoittaa, kuinka niitä tutkitaan ja kuinka ne selvitetään. Kaikkia työntekijöitä kannustetaan ilmoittamaan väärinkäytösepäilyistä Speak Up -ilmoituskanavan tai sisäisten ilmoituskanavien kautta. Speak Up -kanava on ilmoitustyökalu, jota ylläpitää ulkopuolinen palveluntarjoaja. Ilmoituksen voi jättää nimettömänä usealla eri kielellä joko verkkosivujen kautta tai sähköpostitse. Epäilty väärinkäytökset selvitetään viipymättä ja luottamuksellisesti. Legal & Compliance ratkaisee yhdessä sisäisen tarkastuksen kanssa, miten asia selvitetään, ja raportoi väitetystä väärinkäytöksestä tarkastusvaliokunnalle. Legal & Compliance ja henkilöstöhallinto vastaavat yhdessä mahdollisista väärinkäytöksistä johtuvista jatkotoimenpiteistä.

Tarkastus

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tarjota riippumattomia ja puolueettomia varmistus- ja konsultointipalveluja, jotka tuovat lisäarvoa parantamalla yhtiön toimintoja. Sisäinen tarkastus suhtautuu järjestelmällisesti ja kurinalaisesti organisaation hallinnon, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan arviointiin ja parantamiseen.

Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet määritellään hallituksen hyväksymässä sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä. Tarkastusvaliokunta hyväksyy sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman. Suunnitelmassa otetaan huomioon yhtiön riskienarviointi ja suunnitelmat sekä liiketoiminta-alueiden ja markkina-alueiden, Neleksen johtoryhmän ja muun ylimmän johdon antama palaute. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle.

Sisäinen tarkastus vuonna 2020

Ennen osittaisjakautumista 30. kesäkuuta 2020 Metsolla oli oma sisäinen tarkastus. Neles ulkoisti sisäisen tarkastuksen KPMG:lle 1. heinäkuuta 2020 alkaen. Neleksen tarkastusvaliokunta arvioi vuoden 2020 jälkipuoliskon tarkastussuunnitelman ja hyväksyi sen.

Vuoden 2020 alkupuoliskolla sisäisiä tarkastuksia tehtiin kahdeksassa venttiililiike-toiminnan toimipaikassa. Neleksen tarkastussuunnitelman mukaisesti vuoden 2020 jälkipuoliskolla tarkastettiin kaksi toimipaikkaa sisäisesti ja yhdeksässä toimipaikassa tehtiin seurantatarkastus. Vuonna 2020 keskityttiin myynti-, hankinta-, varastointi- ja luotonhallinta-prosessien vaatimustenmukaisuuteen ja raportointijärjestelmien valvontaan sekä sisäiseen valvontaympäristöön Neles-organisaatiossa. Lisäksi painopisteenä oli sisäisen tarkastuksen luotettava siirto ulkopuoliselle kumppanille.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Neleksellä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla KHT-tilintarkastusyhteisö. Peräkkäisten toimikausien yhteenlaskettu kesto voi olla päävastuullisen tilintarkastajan osalta enintään seitsemän vuotta.

Lakisääteisessä tilintarkastuksessa tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Yhtiön konsernitilinpäätöksen tarkastaa emoyhtiön tilintarkastaja. Tilintarkastaja antaa vuositilinpäätöksen yhteydessä Neleksen osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen, joka on Neleksen tilinpäätöksen liitteenä.

Tilintarkastaja raportoi pääasiassa tarkastusvaliokunnalle ja ainakin kerran vuodessa hallitukselle. Tarkastusvaliokunta arvioi tilintarkastajan toiminnan ja palvelut ja päättää, onko tarpeen järjestää avoin tarjouskilpailu.

Tarkastusvaliokunta päättää muiden kuin tilintarkastuspalveluiden hankkimisesta tilintarkastajalta Neleksen toimintaperiaatteiden mukaisesti.

Tilintarkastus vuonna 2020

Vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young. Metso Oyj:n päävastuullisena tilintarkastajana toimi Mikko Järventausta osittaisjakautumiseen saakka, ja sen jälkeen Neleksen päävastuullisena tilintarkastajana toimii Toni Halonen.

Tilintarkastajien palkkiot, milj. euroa	2020	2019
Tilintarkastuspalvelut	0,85	2,2
Veroneuvontapalvelut	0,0	0,1
Muut palvelut	0,05	0,9
Yhteensä	0,9	3,1

Tilintarkastuksen ja sisäisen tarkastuksen lisäksi käytössä on useita muita tarkastustapoja, jotka varmistavat riskienhallinnan tehokkuuden.

Lähipiiritoimet

Neles pitää rekisteriä lähipiiriinsä kuuluvista tahoista (IAS24). Neles käyttää seuranta-prosessia tunnistaakseen ja arvioidakseen lähipiiritoimet. Hallitus päättää lähipiirin kanssa tehtävistä sellaisista sopimuksista tai muista oikeustoimista, jotka eivät ole tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Lähipiiritoimet esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Sisäpiiriasioiden hallinta

Neles hallinnoi sisäpiiriasioita markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) ja Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjeen mukaisesti. Neleksen sisäpiiriasioiden toimintaperiaatteet perustuvat näihin määräyksiin.

Yhtiön johtotehtävissä toimivat henkilöt

Johtotehtävissä toimivien sekä heidän lähipiiriin kuuluvien henkilöiden (MAR) on ilmoitettava, jos he tekevät liiketoimia Neleksen rahoitusvälineillä. 1. heinäkuuta 2020 alkaen Neleksen johtotehtävissä toimivia henkilöitä ovat Neleksen hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja (aiemmin Metson hallituksen ja johtoryhmän jäsenet). Osittaisjakautumisen jälkeen todettiin Neleksen organisatoriset vastuualueet ja sisäiset ohjeet huomioiden, että hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla ja talous- ja rahoitusjohtajalla on säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon ja valtuudet tehdä sellaisia johdolle kuuluvia päätöksiä, jotka vaikuttavat Neleksen tulevaan kehitykseen ja liiketoimintanäkymiin.

Neles ylläpitää listaa yhtiön johtotehtävissä toimivista henkilöistä ja heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä ja julkaisee pörssitiedotteet heidän Neleksen rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti.

Vuonna 2020 julkaistiin yhteensä 19 ilmoitusta johtotehtävissä toimivien henkilöiden liiketoimista. Ne ovat luettavissa Neleksen [verkkosivuilla](#).

Suljettu ajanjakso

Neleksen hallitus, Neleksen johtoryhmä ja tietyt työntekijät, joilla on pääsy Neleksen arka-luonteisiin taloustietoihin, eivät saa käydä kauppaa Neleksen rahoitusvälineillä osavuosi-katsausten tai tilinpäätösten julkistamista edeltävänä 30 päivänä tai julkistamispäivänä ("suljettu ajanjakso").

Hiljainen ajanjakso

1. heinäkuuta 2020 lähtien Neles on noudattanut 30 päivän hiljaista ajanjaksoa ennen osavuosi-katsausten ja tilinpäätösten julkistamista ("hiljainen ajanjakso"). Silloin Neles ei kommentoi taloudellista tulosta, markkinoita tai markkinanäkymiä eikä tapaa pääoma-markkinoiden tai talousmedian edustajia. Hiljaisen ajanjakso kesto oli 30. kesäkuuta 2020 saakka 21 päivää.

Sisäpiiriprojektit

Neles ylläpitää ainoastaan projektikohtaisia sisäpiirilueteloja. Keskusteltuaan lakiasiaintoimintajohtajan kanssa hallitus tai toimitusjohtaja päättää siitä, mitkä tiedot ovat sisäpiirintietoa, sekä tietojen julkistamisesta tai julkistamisen lykkäämisestä. Lakiasiaintoimintajohtaja vastaa sisäpiiriasioiden koordinoinnista ja valvonnasta.

Palkitsemisraportti

Metso Oyj:n osittaisjakautuminen tapahtui 30. kesäkuuta 2020, siksi raportointikaudella 1.1.–30.6. käsitellään Metso Oyj:n palkitsemista. Raportointikaudella 1.7.–31.12. käsitellään Neles Oyj:n palkitsemista.



Neleksen palkitsemisraportti 2020

1. Johdanto

Metso Oyj jakautui osittain 30. kesäkuuta 2020, siksi raportointikaudella 1.1.–30.6. käsitellään myös Metso Oyj:n (”Metso”) palkitsemista sisältäen Metson Minerals-liiketoiminnan. Raportointikaudella 1.7.–31.12. käsitellään puolestaan palkitsemista Neles Oyj:ssä (”Neles”). Samoin historiatiedot liiketoiminnan kannattavuudesta ja palkitsemista liittyvät Metson liiketoimintaan 30. kesäkuuta 2020 saakka.

1.1. Palkitsemisen periaatteet ja toteuttaminen

Palkitsemispolitiikan noudattaminen. Neles on noudattanut palkitsemispolitiikkaansa tilivuonna 2020, ja siitä on poikettu ainoastaan kerran tilapäisesti. Neleksen tärkeimpien palkitsemisperiaatteiden mukaisesti tarjottavassa palkkiossa huomioidaan markkinoiden ja alan käytännöt sekä henkilön työssä suoriutuminen. Palkkioiden muuttuvat osat on kehitetty siten, että niissä otetaan huomioon nämä periaatteet sekä yhtiön ja sen osakkeenomistajien etu. Pyrkimyksenä on, että yhtiön kannattavuus vaikuttaa selkeästi palkkion muuttuvaan osaan. Tähän päästään käyttämällä sopivia keskeisiä suorituskykykymittareita ja asettamalla tavoitteet tasoille, jotka tukevat yhtiön strategian toteuttamista sekä taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Hallituksen palkitsemisessa tavoitteena on varmistaa yhtiön ja sidosryhmien näkökulmasta, että Neles pystyy houkuttelemaan ja pitämään palveluksessaan sellaisia hallituksen jäseniä, joilla on tarvittavat taidot, osaaminen sekä kokemus tehtävien ja vastuiden hoitamiseen.

Väliaikainen poikkeaminen. Neleksen palkitsemispolitiikan mukaan poikkeama on mahdollista yritysjärjestelyiden yhteydessä. Neles on väliaikaisesti poikennut palkitsemispolitiikastaan myöntäessään sitouttamiskannustimen toimitusjohtajalle yhtiön osakkeenomistajille tehdyn julkisen ostotarjouksen yhteydessä. Lisätietoa tästä on kohdassa 3.1.

Kustannussäästöjen saavuttaminen. Koronaviruspandemian vuoksi on pyritty saamaan säästöjä. Tästä johtuen Neleksen toimitusjohtaja ja Metson toimitusjohtaja ovat luopuneet lomakorvauksesta (vastaa 50:tä prosenttia yhden kuukauden palkasta) ja osasta kuukausipalkastaan.

1.2. Palkitseminen ja yhtiön kannattavuus

Seuraavat tiedot palkitsemisesta ja yhtiön kannattavuudesta perustuvat Metson konsolidoituihin lukuihin vuodesta 2016 kesäkuun 30. päivään 2020 saakka. Tästä johtuen niissä on mukana myös Metson Minerals-liiketoiminta. Ilmoitetut luvut eivät sisällä muita välillisiä työvoimakustannuksia. Yhtiön kannattavuuden raportoinnissa on käytetty samoja suorituskykykymittareita kuin yhtiön lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmissä.

Keskimääräinen palkkio	2020	2019	2018	2017	2016
Hallituksen puheenjohtaja, euroa	116 000 ¹⁾	140 000	139 000	126 000	126 000
Hallitus (yhteensä), euroa	558 000 ¹⁾	631 000	668 000	582 000	652 000
Toimitusjohtaja, euroa	1 158 533 ¹⁾	752 574	819 238	706 173	610 136
Työntekijä, euroa	47 283 ²⁾	44 798	46 172	47 766	45 609
Tilaukset, milj. euroa	590 ²⁾	3 690	3 499	2 982	2 724
Liikevaihto, milj. euroa	576 ²⁾	3 635	3 173	2 706	2 586
EBITA, milj. euroa	85 ²⁾	474	369	236	244
Vapaa kassavirta, milj. euroa	63 ²⁾	39	146	158	339

¹⁾ Sisältää Metson tiedot 1.1.–30.6. ja Neleksen tiedot 1.7.–31.12.

²⁾ Ainoastaan jatkuvien toimintojen taloudelliset tiedot.

2. Hallituksen palkitseminen

Neleksen ja Metson hallitusten palkitsemisesta päätettiin Metson varsinaisessa yhtiökokouksessa 16. kesäkuuta 2020 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella.

Hallituksen palkitsemisperusteisiin kuuluu kiinteä palkkio, joka määräytyy sen mukaan, mikä rooli jäsenellä hallituksessa ja sen valiokunnissa on (esim. puheenjohtaja, valiokunnan jäsen). Lisäksi jäsenet saavat kokouspalkkion jokaisesta kokouksesta, johon he osallistuvat. Hallituksen jäsenten on hankittava yhtiön osakkeita 40 prosentilla kiinteästä palkkiosta. Varsinainen yhtiökokous ennakoii Metson osittaisjakautumisen päätökseen saamista ja päätti, että kiinteä vuosipalkkio lasketaan toimikauden pituuteen suhteutettuna. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön tulospalkkauksen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tai eläkejärjestelmien piiriin.

2.1. Neleksen hallitus

Kiinteä vuosipalkkio

Varsinainen yhtiökokous päätti, että kiinteä vuosipalkkio lasketaan toimikauden pituuteen suhteutettuna. Tästä syystä varsinaisen yhtiökokouksen valitsemalle hallitukselle maksettiin 75 prosenttia kiinteästä vuosipalkkiosta. Jukka Tiitiselle, joka valittiin hallitukseen ylimääräisessä yhtiökokouksessa 29. lokakuuta 2020, maksettiin 40 prosenttia kiinteästä vuosipalkkiosta.

”Sounding board”

Ennen toimikauden alkamista Neleksen hallitukseen valitut jäsenet (”sounding board”) auttoivat Neleksen johtoa ”uuden Neleksen” valmisteluissa, kuten strategian laatimisessa, taloudellisten tavoitteiden asettamisessa ja hallinnointimallin tarkastamisessa. Hallitukseen valitut jäsenet saivat konsultointisopimuksen perusteella pienen palkkion korvauksena työstään, kuten seuraavassa on ilmoitettu.

Neleksen hallituksen palkkiot 1.7.–31.12.2020

Euroa	Osakepalkkio	Rahapalkkio	Kokouspalkkiot ¹⁾	Sounding Board -palkkiot	Yhteensä
Jukka Moisio, puheenjohtaja	37 406	54 469	15 200	2 850	109 925
Mark Vernon	20 995	30 567	64 000	2 850	118 412
Britta Giesen	17 560	25 565	22 400	2 850	68 375
Anu Hämäläinen	19 846	28 904	15 200	2 850	66 800
Niko Pakalén	17 560	25 565	8 800	2 850	54 775
Teija Sarajärvi	16 410	23 902	11 200	2 850	54 362
Petter Söderström	17 560	25 565	8 800	2 850	54 775
Jukka Tiitinen	9 872	14 388	6 400	–	30 660
Yhteensä	157 209	228 925	152 000	19 950	558 084

¹⁾ Hallituksella oli raportointijaksolla 12 kokousta, joista 11 maksettiin kokouspalkkio yhden kokouksen ollessa luonteeltaan pikainen päätöskokous.

2.2. Metson hallitus

Metson varsinainen yhtiökokous 2020 päätti, että Metson hallitukselle maksetaan sama kiinteä vuosipalkkio kuin edellisellä toimikaudella. Metson hallitus päätti kuitenkin luopua kiinteästä vuosipalkkiosta, ja siksi hallituksen jäsenille maksettiin ainoastaan kokouspalkkiot.

Metson hallituksen palkkiot 1.1.–30.6.2020

Euroa	Vuosipalkkio	Hankittuja osakkeita	Rahapalkkio	Kokouspalkkiot	Yhteensä
Mikael Lilius	0	0	0	5 600	5 600
Christer Gardell	0	0	0	5 600	5 600
Peter Carlsson	0	0	0	5 600	5 600
Lars Josefsson	0	0	0	5 600	5 600
Antti Mäkinen	0	0	0	5 600	5 600
Kari Stadigh	0	0	0	4 800	4 800
Arja Talma	0	0	0	5 600	5 600
Raimo Brand ¹⁾	–	–	–	–	–
Yhteensä					38 400

¹⁾ Raimo Brand on osallistunut kokouksiin henkilöstön edustajana ilman äänestysoikeutta.

3. Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää hallitus palkitsemispolitiikan mukaisesti. Palkkio sisältää peruspalkan, luontoisedut, lisäeläkkeen sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet, jotka maksetaan tarkasteltavan kauden ajalta.

3.1. Neleksen toimitusjohtaja 1.7.–31.12.2020

Peruspalkka ja luontoisedut. Toimitusjohtaja Olli Isotalolle maksettiin peruspalkka ja luontoisedut (matkapuhelin ja sairausvakuutus), mutta ei muuttuvia lyhyen tai pitkän aikavälin kannustimia.

Maksuperusteiset lisäeläkevakuutukset. Toimitusjohtaja kuuluu yhtiön maksuperusteisen lisäeläkevakuutuksen piiriin, jonka maksuperusteena on 20 prosenttia perusvuospalkasta. Toimitusjohtajan eläkeikä on 64 vuotta ja 4 kuukautta.

Vuoden 2020 tulospalkkio. Lyhyen aikavälin kannustimissa otettiin huomioon saadut tilaukset, EBITA, vapaa kassavirta sekä henkilökohtaiset suoritustavoitteet. Toimitusjohtaja saavutti 10,6 % tavoitteistaan, mikä vastaa 8,48 % hänen vuosipalkastaan. Palkkio on siis 40724 euroa.

Kertaluonteinen sitouttamiskannustin. Hallitus myönsi toimitusjohtajalle tavanomaisen kertaluonteisen sitouttamiskannustimen Neleksestä tehdyn julkisen ostotarjouksen, siitä mahdollisesti seuraavien kilpailevien tarjousten sekä näistä johtuvien yritysjärjestelyiden varalle. Sitouttamiskannustimen kynnyksarvot kytkettiin ostotarjouksen julkistamiseen,

Neleksen toimitusjohtajan palkkiot 1.7.–31.12.2020

2020 (€)	Vuosipalkka ja edut	Lyhyen aikavälin kannustimet	Pitkän aikavälin kannustimet rahana	Pitkän aikavälin kannustimet osakkeina	Maksuperusteinen lisäeläkevakuutus	Yhteensä	Kiinteän palkkion osuus
Olli Isotalo, toimitusjohtaja	233 445	–	–	–	50 425	283 945	100 %

3.2. Metson toimitusjohtajan palkitseminen 1.1.–30.6.2020

Vuonna 2020 Metson toimitusjohtajalle Pekka Vauramolle maksettiin perusvuospalkka sekä luontoisedut (matkapuhelin, auto ja asuminen), vuoden 2019 tulospalkkio (lyhyen aikavälin kannustin) ja maksuperusteinen lisäeläkevakuutus. Pitkän aikavälin kannustimia ei maksettu. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tavoitteet vuodelle 2019 olivat operatiivinen

Metson toimitusjohtajan palkkiot 1.7.–31.12.2020

2020 (€)	Vuosipalkka ja edut	Lyhyen aikavälin kannustimet	Pitkän aikavälin kannustimet rahana	Pitkän aikavälin kannustimet osakkeina	Eläkevakuutus	Yhteensä	Kiinteän palkkion osuus	Muuttuvan palkkion osuus
Pekka Vauramo, toimitusjohtaja	366 838	404 625	–	–	103 125	874 588	54 %	46 %

ostotarjouksen alkamiseen sekä ostotarjouksen tai sen kanssa mahdollisesti kilpailevien tarjousten sekä niistä johtuvien yritysjärjestelyiden loppuun saattamiseen tai niissä avustamiseen 30.6.2021 asti. Sitouttamiskannustimen enimmäismäärä on kuuden kuukauden palkkaa vastaava määrä, josta 31.12.2020 mennessä oli kertynyt neljän kuukauden palkkaa vastaava määrä. Sitouttamiskannustin maksetaan heinäkuussa 2021, mikäli toimitusjohtaja ei ole irtisanonut sopimustaan 30.6.2021 mennessä. Sitouttamiskannustimessa poikettiin väliaikaisesti yhtiön palkitsemispolitiikasta, joka kuitenkin huomioi tämän kaltaiset poikkeamat yritysjärjestelyiden yhteydessä.

Neleksen suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät ("PSP") vuosiksi 2020–2022 ja 2021–2023 otettiin käyttöön vuonna 2020. Tärkeimpiä suorituskykymittareita ovat suhteellinen kokonaistuotto (TSR, painotus 50 %) ja osakekohtainen tulos (EPS, painotus 50 %). Järjestelmien ansaintajaksot päättyvät vuosien 2022 ja 2023 lopussa. Järjestelmistä ei maksettu palkkioita vuonna 2020. Mahdolliset palkkiot maksetaan aikaisintaan vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä (PSP 2020–2022) ja vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä (PSP 2021–2023). Enimmäispalkkio molemmissa järjestelmissä on toimitusjohtajalle 75750 Neleksen osaketta (arvoltaan 150 % toimitusjohtajan perusvuospalkasta).

Kustannussäästöjen saavuttaminen. Koronaviruspandemian vuoksi on pyritty saamaan säästöjä. Siksi toimitusjohtaja luopui vuoden 2020 lomakorvauksistaan ja 10 %:sta peruspalkastaan elokuussa ja syyskuussa.

arvonluonti (OVA), saadut tilaukset ja vapaa kassavirta. Saavutetut tavoitteet oikeuttivat tulospalkkioon, joka vastaa 54 %:a toimitusjohtajan vuosipalkasta.

Metson toimitusjohtaja hyväksyi, että hänelle maksettiin yhdeltä kuulta vain puolet palkasta. Näin hän osallistui käteissäästöjen kerryttämiseen.

Vastuullisuus

Neleksen vastuullisuusraportissa esitetään yhtiön olennaisimmat yritysvastuunäkökohdat.

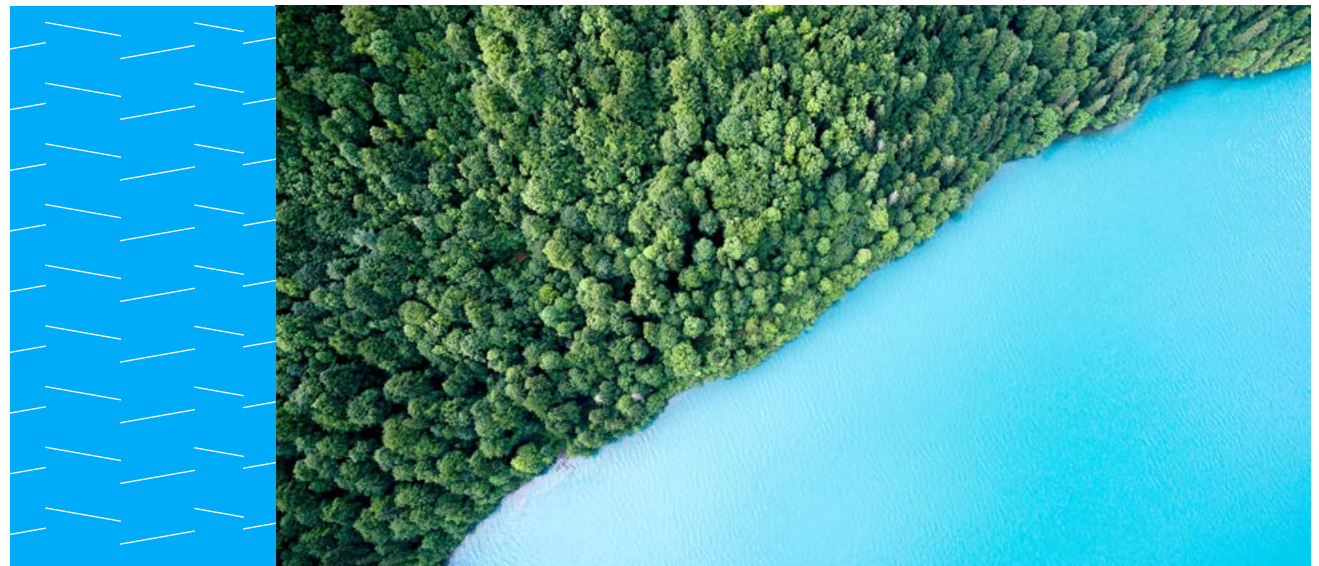
Neleksen vastuullisuusohjelma

Neleksen vastuullisuusraportissa esitetään yhtiön olennaisimmat yritysvastuunäkökohdat olennaisuusanalyysin mukaisesti, joka tehtiin aiemmin osana Metso-organisaatiota.

Neleksen vastuullisuusohjelma sekä toimintasuunnitelmat ja tavoitteet noudattavat YK:n kestävän kehityksen tavoitteita. Alla on lueteltu ne YK:n tavoitteet, jotka ovat keskeisimmät meidän vastuullisuustavoitteemme kannalta ja edistävät kestävää tuottavuutta.



Neles – luotettava kumppani, joka tarjoaa kestäviä ratkaisuja



Vastuullisuusystyössämme tavoitteemme on olla luotettava kumppani, joka tarjoaa kestäviä ratkaisuja. Suojelemme ihmisiä, prosessien suorituskykyä ja maapalloa asettamalla turvallisuuden ja vastuullisuuden etusijalle kaikessa, mitä teemme. Olemme asettaneet pitkän aikavälin tavoitteemme niin, että voimme vastata maailmanlaajuisiin megatrendeihin ja edistää vastuullista liiketoimintaa. Se vaikuttaa kaikkiin sidosryhmiimme.

Neleksen vastuullisuusohjelma on osa kaikkea toimintaamme. Se on sisällytetty integroituun laatu-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden hallintajärjestelmään, HSEQ-johtamisjärjestelmä, takaamaan tehokkaan ja johdonmukaisen toiminnan. Edistämme parempaa

huomista keskittymällä kolmeen alueeseen: **työterveys ja turvallisuus, ympäristö sekä yhteiskunta ja ihmiset.**

Vuoden 2020 hienoimpia saavutuksiamme oli työntekijöiden tapaturmataajuuden laskeminen lukuun 1,3 (2019: 1,5) joulukuussa. Lue lisää sivulta 128.

Vastuullisuustavoitteet

Aihe	Tavoitteet	Edistyminen vuonna 2020
Työterveys ja turvallisuus		
Onnettomuudet	Vahva turvallisuuskulttuuri ilman tapaturmia	Tapaturmataajuus LTIF oli 1,3 (vuonna 2019: 1,5). Puoli vuotta (heinäkuusta joulukuuhun) ilman poissaoloon johtaneita tapaturmia.
Turvallisuus osaksi päivittäistä työelämää	Henkilökohtainen HSE-tavoite on 2 riskihavaintoa työntekijää kohden Esimiesten turvallisuuskeskustelut	7992 riskihavaintoa vuonna 2020 (+7,35 % vuoteen 2019 verrattuna). 73 % esimiehistä piti turvallisuuskeskusteluja (+5 % vuoteen 2019 verrattuna).
	Säännölliset HSE-tarkastukset ja korjaustoimet	97 % suunnitelluista toimista saatu päätökseen, jotta tapaturmat eivät toistuisi. 6 tuotantolaitosta ja 9 huoltotoimipistettä tarkastettiin työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden osalta.
Koulutus ja tietoisuus	8 tuntia HSE-koulutusta jokaiselle työntekijälle	HSE-koulutustarjonta paikallisten ja globaalien määräysten, alan standardien ja parhaiden käytäntöjen sekä työntekijöiden, urakoitsijoiden ja asiakkaiden vaatimusten perusteella. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava koulutus vähimmäisturvallisuusvaatimuksista sekä työturvallisuus-aiheinen verkkokurssi.
T&K	Tuoteturvallisuus otetaan aina huomioon	Kaikki T&K-projektit sisälsivät tuoteturvallisuustavoitteita vuonna 2020.
	Käytetään kestäviä materiaaleja	Kaikki T&K-projektit sisälsivät vastuullisuustavoitteita.
Ympäristö		
Energiankulutus	Kaikissa tehtaissa kulutetaan vähemmän energiaa	Oman toiminnan energiankulutus pieneni 16 TJ:een verrattuna vuoteen 2019, jolloin se oli 19 TJ. Syyinä on koronaviruspandemian aiheuttama vähäisempi energian tarve.
Pienempi vedenkulutus ja vähemmän jätettä	Kaikissa tehtaissa kulutetaan vähemmän vettä ja tuotetaan vähemmän jätettä	Veden käyttö väheni 31 % 42 kuutiosta (vuonna 2019) 29 kuution. Vaarallista jätettä 27 % vähemmän kuin vuonna 2019. Tavanomaista jätettä 21 % vähemmän kuin vuonna 2019.
Päästöjen vähentäminen	Logistiikka: 20 % vähemmän CO ₂ -päästöjä vuoteen 2025 mennessä Tuotanto: 25 % vähemmän CO ₂ -päästöjä vuoteen 2030 mennessä	Logistiikka: Vuonna 2020 päästöjä 4879 tCO ₂ eli 20 % vähemmän vuoteen 2019 verrattuna. Tuotanto: Vuonna 2020 päästöjä 0,16 tCO ₂ eli 1,6 % vähemmän vuoteen 2019 verrattuna.
T&K	T&K:n vastuullisuustavoitteet	Kaikille T&K-projekteille asetettiin vastuullisuustavoitteet.
Yhteiskunta ja ihmiset		
Toimittajien arviointi ja auditointi	Pitkän aikavälin tavoitteet: 95 % toimittajista tarkastetaan vastuullisen liiketoiminnan osalta suuremman riskin maissa vuoteen 2022 mennessä	1 toimittajien vastuullisuustarkastusta ulkopuolisen organisaation toimesta, 11 toimittajien vastuullisuustarkastusta Neleksen oman sisäisen arviointitiimin tekemänä.
Toimittajien toimintaperiaatteet	Pitkän aikavälin tavoite: 90 % toimittajista hankintakuluilla mitattuna allekirjoittaa toimittajien toimintaperiaatteet vuoteen 2022 mennessä 2020 tavoite: 60 % allekirjoittaa toimittajien toimintaperiaatteet	67 % allekirjoitti toimittajien toimintaperiaatteet vuonna 2020.
Päästöjen vähentäminen	20 % toimittajista asettaa päästötavoitteet vuoteen 2025 mennessä	Ei saatavilla
Toimintaperiaatteet (Code of Conduct)	Kaikki työntekijät suorittavat koulutuksen kahden vuoden välein	88 % työntekijöistä osallistui Neleksen toimintaperiaatteita käsittelevään koulutukseen joulukuussa 2020.

Kestävillä ratkaisuilla luotettava asiakaskokemus

Määritämme uudelleen vastuullisuuden ja yhdessä asiakkaidemme kanssa kehitämme normit ylittävän liiketoimintaekosysteemin.

Maailmanlaajuiset megatrendit, kuten materiaalien kasvava kysyntä, turvallinen ja luotettava tuotanto sekä tiukempi ympäristölainsäädäntö, puskevat toimimaan entistä vastuullisemmin prosessiteollisuudessa. Teolliset valmistajat kohtaavat yhteisen haasteen: kuinka voidaan tuottaa enemmän vähemmästä ja toimia samalla ympäristöstävällisesti ja vastuullisesti kannattavuuden kärsimättä? Nämä megatrendit ovat myös vaikuttaneet Neleksen vastuullisuusohjelman painopisteisiin.

Vuosien ajan Neles on kehittänyt tuotteita, palveluja ja ratkaisuja, jotka tuottavat arvoa asiakkaille parantamalla niiden prosessin tehokkuutta, turvallisuutta ja laatua, ja auttanut toimimaan vastuullisesti prosessijätteen, päästöjen ja kunnossapidon suhteen.

Yhdessä asiakkaidemme kanssa saavutetut loistavat tulokset hyödyttävät niin asiakkaitamme kuin paikallisia yhteisöjä asiakkaidemme toimintaympäristössä.



Klabin vakauttaa sellutehtaansa tuotantoa Neleksen ratkaisulla

Klabinin Ortigueiran-tehdas on suuri, monimutkainen teollisuuslaitos Brasiliassa. Siellä tuotetaan samaan aikaan lyhytkuituista sellua (eukalyptuksesta), pitkäkuituista sellua (männystä) sekä revintämassaa (jota käytetään vaipoissa ja absorboivissa materiaaleissa). Neleksen suorituskykyratkaisujen avulla prosessivaihtelut vähenivät kahdessa vuodessa keskimäärin 25–30 %:sta 1,5 %:iin. Toiminnasta tuli luotettavampaa, ja kemikaalien säästöavoitteet saavutettiin. [Lue koko artikkeli osoitteessa neles.com](https://www.neles.com)

SCA:n sellu- ja paperitehdas asettaa uudet standardit

Sellu- ja paperiteollisuuden päävaatimuksia ovat kestävyys ja laitosten hyvä käytettävyys. Näin on myös SCA:n tapauksessa. Se valmistaa pehmpaperituotteita Euroopan suurimmassa integroidussa tuotantolaitoksessaan Saksassa. Kaksi kertaa vuodessa SCA huoltaa järjestelmiä minimoidakseen komponenttien ja järjestelmien käyttökätkökset. Neleksen venttiiliteknologian ansiosta venttiilien käyttöikä on pidentynyt vuodesta puoleentoista vuoteen. Venttiilit ovat toimineet ilman vaurioita tai häiriöitä. [Lue koko artikkeli osoitteessa neles.com](https://www.neles.com)

Neleksen venttiiliosaaminen pitää Naantalin voimalaitoksen luotettavasti toiminnassa

Voimalaitoksessa on haastavat prosessiolosuhteet, mutta laitoksen on pysyttävä jatkuvasti toiminnassa. Asiakas Turun Seudun Energiatuotanto Oy (TSE) on laatinut pitkän aikavälin suunnitelman päästöjen vähentämiseksi. Vuodesta 2019 lähtien voimalaitoksessa on käytetty pääasiassa biopolttoainetta. Neleksen venttiiliratkaisuilla asiakas pystyy pitämään voimalaitoksen toiminnassa tehokkaasti ja vastuullisesti. [Lue koko artikkeli osoitteessa neles.com](https://www.neles.com)

Työterveys ja turvallisuus

Vahvan turvallisuuskulttuurin kehittäminen; tavoitteena tapaturmaton työpaikka

Neles asettaa asiakkaidensa, työntekijöidensä ja kumppaniensa terveyden ja turvallisuuden etusijalle. Tavoitteenamme on olla aiheuttamatta vahinkoa kenellekään. Haluamme kehittää vahvan turvallisuuskulttuurin, jossa jokainen kiinnittää huomiota turvallisuuteen päivittäisessä työssään. Parannamme jatkuvasti työskentelytapojamme

- havainnoimalla mahdollisia vaaroja ja riskejä
- ilmoittamalla läheltä piti -tilanteista sekä tekemällä korjaavia ja ennalta ehkäiseviä toimenpiteitä onnettomuuksien välttämiseksi
- käymällä kollegojen kanssa turvallisuuskeskusteluja ja jakamalla parhaita käytäntöjä
- järjestämällä työntekijöille koulutusta turvallisuusvaatimuksista ja tarjoamalla heille itseopiskelumateriaalia hyvästä työturvallisuudesta
- tarkastamalla säännöllisesti tuotantoyksiköt.

Vuonna 2020 työntekijämme raportoivat yhteensä 7992 riskihavaintoa. Se on 7,9% enemmän kuin vuonna 2019. 62%:a työntekijöistämme saavutti tavoitteen osana vuotuisia työtavoitteitaan.

Välitämme myös siitä, kuinka helppoa on asentaa tai huoltaa laitteitamme prosessiputkistossa. Edistämme turvallisuutta innovoimalla ja kehittämällä ratkaisuja, jotka kestävät pitkälle tulevaisuuteen parantamalla asiakkaidemme tuotannon turvallisuutta ja luotettavuutta. Tuoteturvallisuus on aina yksi tärkeimmistä tuotekehitysprojektiemme suuntaa-antavista tekijöistä.



Vuonna 2020 yksi hienoimmista saavutuksistamme oli tapaturmataajuuden (LTIF) suotuisa kehitys. LTIF laski lukuun 1,3 (2019: 1,5) vuoden lopussa, mikä on loistava tulos maailmanlaajuisessa vertailussa.



Turvallisuus on etusijalla. Intian Vadodaran huoltokeskuksessa tehtiin huomattava turvallisuusennätys, kun siellä 12. elokuuta 2020 tuli kolme vuotta täyteen ilman onnettomuuksia.

Intian Vadodarassa tehtiin turvallisuusennätys koronaviruspandemian keskellä: kolme vuotta ilman onnettomuuksia

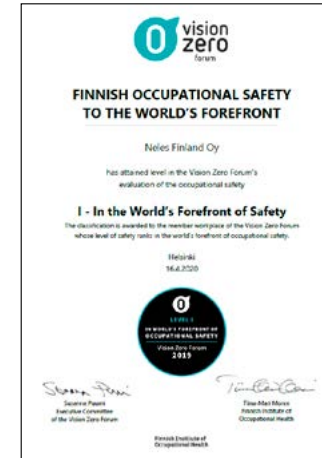
Elokuun 12. päivänä 2020 tuli kolme vuotta täyteen ilman onnettomuuksia Vadodaran toimitus- ja huoltokeskuksessa Intiassa. Se vastaa 1095:ttä päivää ilman poissaoloon johtaneita tapaturmia. Yhteinen tavoite tapaturmattomasta työpaikasta lähenee, kun kaikki työntekijät ottavat turvallisuuden huomioon joka päivä. Vadodaran toimitus- ja huoltokeskus palvelee Intian markkinoita laadukkaalla tuotannolla. Toimitus- ja huoltokeskuksella on kokoonpano-, huolto-, varaosa- ja varastotoimintaa. Koronaviruspandemia on hankaloittanut tavallisia päivittäisiä työtehtäviä. Tilanne on edellyttänyt työntekijöiltä lisääntynyttä joustavuutta ja uusien työskentelytapojen soveltamista. Suorittamalla äkillisistä muutoksista työtehtävissämme olemme pystyneet tarjoamaan asiakkaillemme ensiluokkaista palvelua ja tukea. Haastavasta tilanteesta huolimatta tiimimme on tinkimättä pitänyt turvallisuuden tärkeysjärjestyksen kärjessä.



Nolla tapaturmaa -foorumi on suomalaisten työpaikkojen verkosto, jonka tavoitteena on työterveyden ja -turvallisuuden edistäminen ja hyvien käytäntöjen levittäminen. Neleksen venttiiliteknologiakeskus Vantaalla sai parhaat pisteet vuonna 2020. Olemme sitoutuneet jakamaan parhaita käytäntöjä, ideoita ja oppeja auttaaksemme muita.

Neleksen tuotanto Suomessa sai tunnustusta pitkäjänteisestä turvallisuustyöstä

16. huhtikuuta 2020 Neleksen tuotanto Suomessa sai tunnustusta pitkäjänteisestä turvallisuustyöstä 445:ltä Nolla tapaturmaa -foorumiin kuuluvalta yhtiöltä. Verkostoon kuuluu suomalaisia yrityksiä, jotka haluavat jatkuvasti parantaa työterveyttä ja -turvallisuutta työyhteisöissään. Foorumia koordinoi Työterveyslaitos. Jäsenorganisaatioita arvioidaan vuosittain, ja vuonna 2020 Neles sai parhaat pisteet Maailman kärjessä -luokassa.



Keskeiset päätelmät

Turvalliseen toimintaan vaaditaan pitkäjänteistä sitoutumista ja jatkuvaa pyrkimystä noudattaa turvallisuusvaatimuksia, tarkastaa toimintaa, viestiä turvallisuudesta ja kouluttaa työntekijöitä. Turvallisuuskeskustelut ja riskihavainnot ovat tehokkaimmat työkalut onnettomuuksien ehkäisemiseen. Voimme voittaa koronaviruspandemian aiheuttamat haasteet suunnittelemalla toimintaa huolellisesti ja ratkaisemalla ongelmat nopeasti.

Ympäristö

Ympäristövaikutusten minimointi

Me kiinnitämme huomiota ympäristöjalanjälkeemme tuotteen koko elinkaaren ajan. Tavoitteenamme on minimoida oman toimintamme ympäristövaikutukset, ja vaadimme samaa toimittajiltamme ja kumppaneiltamme. Haluamme, että ympäristölle aiheutuvia haittoja on nolla.

Olemme hyvällä tasolla energian- ja vedenkulutuksen sekä jätemäärän ja päästöjen suhteen. Jatkamme kuitenkin ympäristötehokkuuden parantamista tekemällä kohdennettuja toimia muualla kuin tuotannossa ja noudattamalla kiertotalouden periaatteita. Tavoitteenamme on vähentää edelleen energian ja veden kulutusta sekä jätteen määrää kaikissa valmistusyksiköissä. Haluamme vähentää hiilidioksidipäästöjä logistiikassa 20 % vuoteen 2025 mennessä ja tuotannossa 25 % vuoteen 2030 mennessä.

Lisäksi olemme asettaneet kaikille tuotekehitys- ja tutkimusprojekteille vastuullisuustavoitteet, jotta asiakkaamme voivat täyttää heille asetetut vastuullisuusvaatimukset käyttämällä Neleksen tuotteita ja ratkaisuja esimerkkinä kestävien materiaalien käyttö tai prosessijätteen vähentäminen.

Vuonna 2020 Neleksellä ei tapahtunut yhtään ympäristövahinkoa.



Vantaan venttiiliteknologiakeskuksessa kierrätetään puujätettä

Vantaan venttiiliteknologiakeskuksessa kierrätettiin puujätettä satoja tonneja vuonna 2020, mikä on 10 % enemmän aiempaan verrattuna. Puujätettä voidaan käyttää uudelleen lastulevyn raaka-aineena. Jätepuun sisältämä hiili sitoutuu lopputuotteeseen, eikä se pääse ilmakehään kuten puuta poltettaessa.

Hiilidioksidin kannalta lastulevytuotannon edut ovat merkittävät eli yli 1300 kgCO₂e kierrätettyä puulastutonna kohden. Lisäksi lastulevyä voidaan kierrättää sen elinkaaren lopussa tai sitä voidaan käyttää polttoaineena.



Uuden maalauslinjan haihtuvien orgaanisten yhdisteiden ja päästöjen rajoitusjärjestelmä on tähän mennessä vähentänyt päästöjä 27 mg/m³ Kiinan tavoitteen ollessa 60 mg/m³.



Teknologiakeskuksen katon asennetut aurinkopaneelit ovat tuottaneet 26 %:a käytetystä sähköenergiasta ja ylittäneet suunnitellun tavoitteen.



Vantaan teknologiakeskus on kierrättänyt vastuullisesti puujätettä.

Uudessa venttiiliteknologiakeskuksessamme Kiinan Jiaxingissa panostetaan kestävämpään ympäristöön

Heinäkuussa 2020 Neles avasi uuden huippuluokan venttiiliteknologiakeskuksen Jiaxingissa Kiinassa. Se vahvistaa tuotantokapasiteettia ja tuotteiden saatavuutta prosessiteollisuusasiakkaille niin Kiinassa kuin ympäri maailmaa. Jiaxingin tuotantolaitoksessa hyödynnetään uusinta teknologiaa, jotta voidaan tuottaa suuria määriä vakioventtiilituotteita tehokkaasti ja ympäristöystävällisesti. Tuotantoprosesseista tehtiin mahdollisimman luotettavia ja päästöttömiä. Esimerkiksi Jiaxingin nesteekierrätysjärjestelmällä 95 prosenttia työstö- ja testausprosesseissa käytetyistä nesteistä voidaan kierrättää, mikä vähentää vaarallisten aineiden muodostumista. Regeneratiivisella lämpöhapettimella maalausprosessiin ei kuulu lähes lainkaan orgaanisia yhdisteitä. Venttiiliteknologiakeskus investoi myös uuteen maalauslinjaan, jossa on haihtuvien orgaanisten yhdisteiden ja päästöjen rajoitusjärjestelmä. Se tukee päästöttömän tuotannon tavoitetta. Lisäksi keskuksen asennettiin aurinkopaneelit, mikä tukee yhtiön energianvähennystavoitetta. Venttiiliteknologiakeskus valmistaa yli 100 000 venttiiliä vuodessa.



Nelesin tiimi Jiaxingissa, noin 220 työntekijää, kokoontui keskuksen avajaisjuhliin Kiinassa.

Vuonna 2020 logistiikan hiilidioksidipäästöt vähenivät 20 %:a vuoteen 2019 verrattuna. Päästöjä oli 4 879 tCO₂.

Shrewsburyyn venttiiliteknologiakeskuksessa Yhdysvalloissa korjattiin paineilmapuotoja

Shrewsburyssa Yhdysvalloissa sijaitseva venttiiliteknologiakeskus on palvellut Pohjois-Amerikan asiakkaita vuodesta 1954. Tuotannossa huomattiin paineilmapuotoja vuonna 2019, jonka jälkeen vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä korjaustoimien suunnittelu alkoi. Ensimmäisessä tutkimuksessa letkut, kiinnikkeet ja laitteet puotojen varalta ja sitten tarvittavat kohdat korjattiin. Paineilmajärjestelmän tehokkuutta parannettiin, mikä vähensi hiilidioksidipäästöjä ja energiankulutusta yhteensä 114 757 kilowattituntia. Näin pystyttiin tukemaan ympäristötavoitteita ISO 14001 -standardin mukaisesti.



Paineilmajärjestelmän generaattoreita



Tunnistettu ja merkitty ilmapuoto

Yhteiskunta ja ihmiset

Vaikutamme yhteisöihin pysyvästi

Vuonna 2020 Neles liittyi YK:n Global Compact -ohjelmaan ja alkoi raportoida vastuullisuutta edistävästä toimista täyttääkseen lain vaatimukset. Ohjelman myötä olemme sitoutuneet noudattamaan YK:n ihmisoikeuksien julistusta ja YK:n ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia politiikkoja. Lisäksi Neles tukee ja noudattaa OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille ja kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän perusperiaatteista ja oikeuksista.

Toimintaperiaatteiden noudattaminen

Neleksen toimintaperiaatteet ovat perusta, jolta kaikki työntekijät voivat työskennellä yleisesti hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti ja kaikin tavoin rehellisesti, jopa ylittäen lakien ja asetusten määräykset.

Joulukuussa 2020 kaikilla työntekijöillä ja kumppaneilla oli mahdollisuus suorittaa itsenäisesti Neleksen toimintaperiaatteiden pääkohtia käsittelevä verkkokoulutus. Vuoden loppuun mennessä 88 prosenttia työntekijöistä ja kumppaneista oli suorittanut verkkokurssin.

Toimintaperiaatteita käsitellään uusien työntekijöiden perehdytyksessä. Niitä päivitetään joka toinen vuosi, jotta voidaan ottaa huomioon Neleksen liiketoimintaan vaikuttavat toimintaympäristön muutokset.

**Vuonna 2020, 88 %
henkilöstöstä suoritti
toimintaperiaatteita
käsittelevän koulutuksen.**



Oppiminen ja kehittyminen

Neleksellä opitaan ja kehitetään niin muodollisissa kuin epämuodollisissa tilanteissa. Mielestämme uteliaisuus on avain kestäväälle kasvulle. Me tarjoamme monia oppimismahdollisuuksia Neles Learning -verkkojärjestelmässä, jossa voi suorittaa kursseja itsenäisesti ja kehittää ammattiosaamistaan ja itseään.

Kannustamme työntekijöitä kehittymään tarttumalla työssä eteen tuleviin oppimismahdollisuuksiin sekä tekemällä yhteistyötä kollegojen ja esimiesten kanssa. Tärkeimpiä työkaluja työntekijöiden urasuunnitelmien kartoittamiseen on vuosittain esimiehen kanssa pidettävä kehityskeskustelu.

Meillä on myös virallisia kehittämisohjelmia, ja järjestämme koulutusta johtamisesta, myynnistä ja tuotteista sekä turvallisuudesta.

**97 % työntekijöistä on
osallistunut vuosittaiseen
kehityskeskusteluun.**

Johtamisen kehittäminen

Kehitimme johtamista monin tavoin vuoden 2020 aikana ja tarjosimme johtajille muodollisia ja epämuodollisia tapoja kehittää taitojaan. Johtamista on mahdollista kehittää työn lomassa muiden kanssa tai osallistumalla mentorointiin, valmennukseen, työn seuraamiseen tai perinteiseen lähiopetukseen. Uskomme, että kehittämällä johtamistaitoja niin, että ne vastaavat johtamisperiaatteita, voimme suoraan vaikuttaa työntekijöiden sitoutumiseen ja työhyvinvointiin. Vuonna 2020 teimme maailmanlaajuisesti PeoplePulse-henkilöstötutkimuksen, jolla mitattiin työntekijöiden sitoutumista ja autettiin tiimejä tunnistamaan kehittämisalueita. Noin 62 prosenttia koko henkilöstöstä sai kutsun osallistua PeoplePulse-tutkimukseen. Tutkimukseen osallistui etupäässä työntekijöitä, joihin osittaisjakautumisella oli vaikutusta. Tutkimustulosten mukaan Neleksen työntekijät ovat erittäin sitoutuneita. He pystyvät vaikuttamaan työhönsä ja tiiminsä kehittämiseen, ja heillä on hyvät taidot tehtäviensä suorittamiseen.

Vuonna 2020 henkilöstötutkimuksen osallistumisaste oli 75 % (89 % vuonna 2019).

Neleksen työntekijöiden NPS-suositteluluku oli 28,3 vuonna 2020 (2019: venttiiliiketoiminnan suositteluluku 34,4).

Vastuullinen hankinta

Neleksen vastuullinen toimintatapa koskee myös toimittajia. Toimittajien toimintaperiaatteet varmistavat laadukkaan ja vastuullisen toimitusketjun. Neleksen toimittajien toimintaperiaatteissa määritetään vaatimukset, joita odotamme toimittajien noudattavan. Toimintaperiaatteissa käsitellään muun muassa työterveyttä ja turvallisuutta, lapsi- ja pakkotyötä, ihmisoikeuksia, korruptionvastaisuutta, lakien ja määräysten noudattamista, ympäristöä ja ilmastonmuutosta.

Auditoimme toimittajia säännöllisesti. Pitkän aikavälin tavoitteenamme on, että kulutuksen mukaan laskettuna 90 prosenttia toimittajistamme allekirjoittaa Neleksen toimittajien toimintaperiaatteet. Pyrimme arvioimaan ja auditoimaan 95 prosenttia toimittajistamme korkeamman riskin alueilla vuoteen 2022 mennessä. Vuonna 2020 ulkopuolinen tarkastaja teki yhden toimittajan vastuullisuustarkastuksen. Oma sisäinen tiimimme suoritti 11 toimittajien vastuullisuustarkastusta sekä 10 toimittajaa raportoivat itsearvioinnin toiminnastaan.

Teemme yhteistyötä toimittajiemme kanssa jakamalla tietoa esimerkiksi työturvallisuusmittareiden käytämisestä, kemikaalien käsittelyn parhaista käytännöistä ja säteilymittauksista.

Neles tekee aktiivisesti yhteistyötä kansalaisjärjestöjen ja paikallisten yhteisöjen kanssa edistääkseen vaurautta ja hyvinvointia. Vuonna 2020 Neles lahjoitti yhteensä 32 000 euroa paikallisille yhteisöille ympäri maailmaa.



Tyttöluokion digitaalinen älyluokka Ramgarhissa.

Lasten koulunkäyntiä ja oloja edistetään yhdessä Plan Indian kanssa

Neles on pitkään lahjoittanut rahaa Intian Plan Internationalille, joka edistää lasten koulunkäyntiä kehittämällä tiloja ja toimittamalla kouluihin puhdasta vettä, tietokoneita ja opiskeluvälineitä. Osana Metsoa, Neles tuki Plan Indiaa rakentamalla ja parantamalla koulujen olosuhteita, kuten viemärointiä, varustamalla keittiö- ja ruokailutiloja, rakentamalla älyluokkia, joissa voidaan hyödyntää digitaalisia välineitä, ja asentamalla aurinkopaneeleja, jotta sähköä saadaan jatkuvasti.

67 % toimittajista allekirjoitti toimittajien toimintaperiaatteet (2020 tavoite: 60 %).

NELES

Neles pääkonttori

Neles Oyj
POSTIOSOITE
PL 304, 01301, Vantaa

KÄYNTIOSOITE
Vanha Porvoontie 229, 01380, Vantaa
Puh: +358 10 417 5000