

'Lead the Way' -strategia tuotti ensimmäiset tulokset: Vertailukelpoinen EBITA kasvoi 11,9 prosenttiin vuonna 2025

Loka–joulukuu 2025: Vertailukelpoinen EBITA saavutti uuden ennätyksen: 13,3 prosenttia

- Saadut tilaukset laskivat 48 prosenttia 1 281 miljoonaan euroon (2 463 milj. euroa). Organisesti tilaukset laskivat 46 prosenttia. Lasku kuvastaa pääasiassa vertailuajanjaksoa, jolloin vastaanotettiin merkittävä, yli miljardin euron arvoinen sellutehdastilaus.
- Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 1 477 miljoonaa euroa (1 528 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 196 miljoonaa euroa (192 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 13,3 prosenttia (12,6 %).
- Osakekohtainen tulos kasvoi 0,57 euroon (0,53 euroa). Osakekohtaisen tuloksen kasvu liittyi pääasiassa alempiin myynnin ja hallinnon yleiskustannuksiin.
- Oikaistu osakekohtainen tulos kasvoi 0,64 euroon (0,60 euroa).

Tammi–joulukuu 2025: Vertailukelpoinen EBITA-marginaali kasvoi 11,9 prosenttiin

- Saadut tilaukset laskivat 11 prosenttia 5 216 miljoonaan euroon (5 837 milj. euroa). Organisesti tilaukset laskivat 9 prosenttia.
- Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 5 197 miljoonaa euroa (5 359 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 620 miljoonaa euroa (609 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 11,9 prosenttia (11,4 %). Marginaalin kasvu liittyi toimintamallin uudistuksen tuomiin säästöihin.
- Osakekohtainen tulos oli 1,52 euroa (1,52 euroa). Oikaistu osakekohtainen tulos oli 1,82 euroa (1,93 euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 581 miljoonaa euroa (554 milj. euroa).

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

Avainluvut¹

Milj. euroa, tai kuten ilmoitettu	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset	1 281	2 463	-48 %	5 216	5 837	-11 %
Tilaukanta ²				4 306	4 452	-3 %
Liikevaihto	1 477	1 528	-3 %	5 197	5 359	-3 %
Vertailukelpoinen EBITA	196	192	2 %	620	609	2 %
% liikevaihdosta	13,3 %	12,6 %	0,7 %-y	11,9 %	11,4 %	0,6 %-y
EBITA	191	173	10 %	534	557	-4 %
Tulos	105	98	6 %	279	281	0 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,57	0,53	7 %	1,52	1,52	0 %
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,64	0,60	8 %	1,82	1,93	-6 %
Liiketoiminnan rahavirta	189	178	7 %	581	554	5 %
Vertailukelpoinen ROCE ³				13,0 %	12,7 %	0,2 %-y
ROCE ³				10,9 %	11,4 %	-0,5 %-y
Nettovelka/EBITDA -suhdeluku				1,40	1,55	-10 %
Nettovelkaantuneisuusaste ²				35 %	39 %	-4,6 %-y

1. Avainlukupien laskentakaavat on esitelty sivulla Tunnuslukujen laskentakaavat.

2. Kauden lopussa.

3. Sitoutuneen pääoman tuotto ennen veroja.

Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka on suunniteltu pidettäväksi 25. maaliskuuta 2026, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa 1,35 euroa osakkeelta. Ehdotettu osinko vastaa 89 prosenttia nettotuloksesta ja se maksettaisiin 2 erässä.

Tulosohjeistus vuodelle 2026

Valmet arvioi, että vuoden 2026 liikevaihto pysyy vuoden 2025 tasolla (5 197 milj. euroa) ja vertailukelpoinen EBITA vuonna 2026 pysyy edellisvuoden tasolla tai kasvaa verrattuna vuoteen 2025 (620 milj. euroa).

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät (tammi–kesäkuu 2026)

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät annetaan ajanjaksolle tammi–kesäkuu 2026 verrattuna loka–joulukuuhun 2025.

Markkinanäkymä on Valmetin arvio sen keskeisten markkinoiden odotetusta kasvuvauhdista, perustuen käynnissä oleviin asiakaskeskusteluihin ja muuhun markkinainformaatioon.

Annettu markkinanäkymä kuvaa markkinoiden taustalla olevia trendejä, pois lukien Valmetin liiketoiminnan normaali kausivaihtelu. Annettua markkinanäkymää ei tule tulkita ohjeistukseksi Valmetin omille saaduille tilauksille.

Prosessitehokkuusratkaisut

Valmet huomioi Prosessitehokkuusratkaisujen markkinaympäristön pehmenneen loka–joulukuussa 2025. Valmet ei odota enempää pehmenemistä, ja ennakoii markkinan vakautuvan ja paranevan maltillisesti tammi–kesäkuun aikana suhteessa loka–joulukuun heikompaan tasoon.

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut

Epävarmuus on yhä suurta maailmantalouden näkymissä, mikä edelleen vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon, tuotantokapasiteettien käyttöasteisiin ja kannattavuuteen.

Valmet odottaa biomateriaalipalveluiden markkinan pysyvän pehmeänä tulevien vuosineljännesten aikana.

On tavanomaista, että asiakkaiden suuret yksittäiset investointipäätökset voivat merkittävästi vaikuttaa kokonaismarkkinaan yksittäisen vuosineljänneksen aikana.

Segmenttien avainluvut

Saadut tilaukset, milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	372	443	-16 %	1 500	1 446	4 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	908	2 020	-55 %	3 716	4 392	-15 %
<i>josta biomateriaalipalveluiden osuus</i>	<i>439</i>	<i>479</i>	<i>-8 %</i>	<i>1 948</i>	<i>1 915</i>	<i>2 %</i>
Yhteensä	1 281	2 463	-48 %	5 216	5 837	-11 %

Liikevaihto, milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	410	424	-3 %	1 481	1 437	3 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	1 067	1 104	-3 %	3 716	3 922	-5 %
<i>josta biomateriaalipalveluiden osuus</i>	<i>511</i>	<i>567</i>	<i>-10 %</i>	<i>1 856</i>	<i>1 900</i>	<i>-2 %</i>
Yhteensä	1 477	1 528	-3 %	5 197	5 359	-3 %

Vertailukelpoinen EBITA, milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	90	81	11 %	290	255	14 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	123	128	-3 %	381	403	-5 %
Muut	-16	-17	-2 %	-51	-49	4 %
Yhteensä	196	192	2 %	620	609	2 %

Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	21,9 %	19,1 %	2,8 %-y	19,6 %	17,7 %	1,8 %-y
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	11,6 %	11,6 %	0,0 %-y	10,3 %	10,3 %	0,0 %-y
Yhteensä	13,3 %	12,6 %	0,7 %-y	11,9 %	11,4 %	0,6 %-y

EBITA, milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	92	76	21 %	279	248	13 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	118	116	1 %	323	364	-11 %
Muut	-18	-19	-6 %	-68	-56	22 %
Yhteensä	191	173	10 %	534	557	-4 %

'Lead the Way': Tuloksia vuonna 2025 ja merkittävää parannusta toteutukseen



Ennätysasuutus kuvastaa niitä varhaisia ja rohkeita valintoja, jotka teimme Lead the Way -strategian mukaisesti uudistaaksemme toimintamallimme."

"Valmet päätti vuoden kannattavuusennätykseen, kun vertailukelpoinen EBITA-marginaali nousi loka-joulukuussa uuteen ennätykseensä, 13,3 prosenttiin. Koko vuonna marginaali parani 11,9 prosenttiin liikevaihdon ja kannattavuuden pysyessä ohjeistuksessamme vaimeasta markkinatilanteesta huolimatta. Ennätysasuutus kuvaa niitä varhaisia ja rohkeita valintoja, jotka teimme Lead the Way -strategian mukaisesti uudistaaksemme toimintamallimme ennen kuin markkina hidastui vuoden jälkipuoliskolla.

Prosessitehokkuusratkaisut tarjosi jälleen erittäin vahvan vuoden marginaalin ollessa 21,9 prosenttia loka-joulukuussa ja 19,6 prosenttia koko vuonna. Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut säilytti vakaat marginaalit, 11,6 prosenttia loka-joulukuussa ja 10,3 prosenttia koko vuonna, ja varmisti tärkeitä voittoja ylikapasiteetista ja heikosta maailmantalouden tilanteesta huolimatta. Kuten viestimme pääomamarkkinapäivässämme, vuonna 2026 teemme kohdennettuja investointeja seuraavan kasvuvaiheen tueksi, ja marginaalit Prosessitehokkuusratkaisuissa voivat hieman laskea ennätystasoilta, mutta pysyvät vankkoina.

Tilaukset loka-joulukuussa olivat vuodentakaisista matalammalla tasolla johtuen poikkeuksellisen vahvasta vertailujaksosta, mutta voitimme strategisesti tärkeitä projekteja, kuten historiamme suurimman energiatilauksen Berliiniin. Nämä vahvistavat asennuskantaamme ja pitkän aikavälin palvelumahdollisuuksia. 4,3 miljardin euron tilauskantaamme avaa hyvän näkymän, ja odotamme 3,1 miljardin euron tuloutuvan liikevaihdoksi vuonna 2026.

Rahavirta pysyi vahvana, 581 miljoonassa eurossa, ja taseemme on vakaa 35 prosentin nettovelkaantumisasteella. Hallitus

ehdottaa 1,35 euron osinkoa, mikä on osinkopolitiikkamme mukainen ja saman verran kuin viime vuonna.

Merkittävä strateginen virstanpylväs loka-joulukuussa oli sopimus Severn Groupin ostosta. Severn tuo johtavaa vaativien käyttökohteiden venttiiliteknologiaa, korkealaatuista asennuskantaa ja vahvoja asiakassuhteita. Yhdistelmä laajentaa kokonaismarkkinaamme, vahvistaa Virtauksensäätöliiketoimintaamme ja tukee kasvua perinteisen biomateriaalilydinliiketoimintamme ulkopuolella.

Tältä vuodelta odotamme Prosessitehokkuusratkaisujen markkinaympäristön vakautuvan ja parantuvan maltillisesti vuoden alkupuoliskolla sen pehmenneenä loka-joulukuussa. Biomateriaaliratkaisuissa ja -palveluissa makrotalouden epävarmuudet painavat asiakkaiden käyttöasteita ja investointipäätöksiä, ja odotamme markkinan pysyvän pehmeänä tulevien vuosineljännesten aikana. Tässä tilanteessa ohjeistamme vuoden 2026 liikevaihdon pysyvän vuoden 2025 tasolla, ja vertailukelpoisen EBITAn pysyvän samalla tasolla tai kasvavan.

'Lead the Way' -strategiaa jalkautetaan nyt eri puolilla Valmetia: fokusoituneempi strategiaamme, yksinkertaisempi toimintamallimme, elinkaariajattelu ja Globaali toimitusketju -yksikön perustaminen – joka tähtää 100 miljoonan euron rakenteellisiin säästöihin vuoteen 2030 mennessä – parantavat merkittävästi toteutuskykyämme. Severn-yrityskaupan ohella nämä toimet tukevat Valmetin pitkän aikavälin arvонуontia niin asiakkaille kuin osakkeenomistajillekin."

Thomas Hinnerskov
Toimitusjohtaja

Tiedotustilaisuus ja webcast-lähetys analyytikoille, sijoittajille ja medialle

Valmet järjestää englanninkielisen tulostilaisuuden suorana webcast-lähetysnä osoitteessa

<https://valmet.events.inderes.com/q4-2025> perjantaina 6. helmikuuta 2026 klo 10.00. Webcast-lähetyksessä toimitusjohtaja Thomas Hinnerskov ja talousjohtaja Katri Hokkanen esittelevät tuloksen.

Lähetysten tallenne on katsottavissa samassa osoitteessa pian tilaisuuden jälkeen.

Tiedotustilaisuuteen voi osallistua puhelinkonferenssin kautta rekisteröitymällä alla olevan linkin kautta:

<https://events.inderes.com/valmet/q4-2025/dial-in>

Rekisteröidyttyäsi saat liittymisohjeet ja konferenssitunnuksen. Esittäaksesi kysymyksen konferenssin aikana, näppäile #5 puhelimesi numeronäppäimistöllä.

Kysymykset tulee esittää englanniksi.



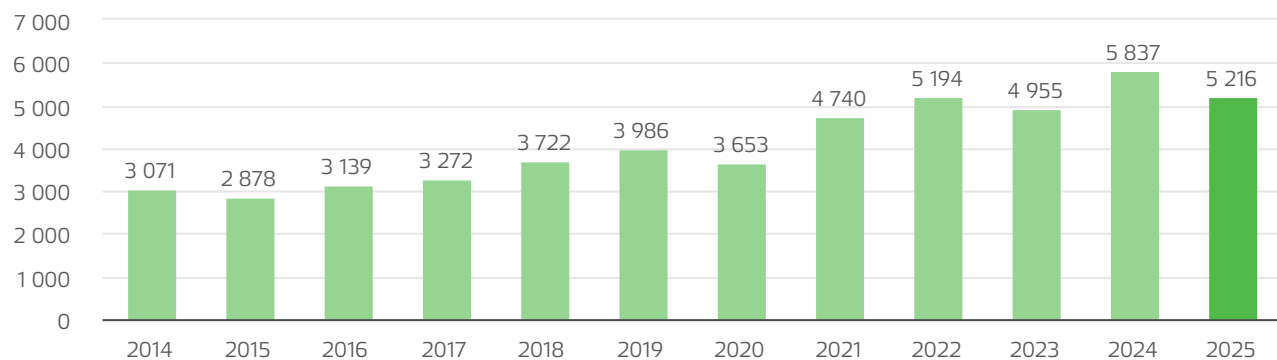
Valmetin tilinpäätöstiedote 1. tammikuuta–31. joulukuuta 2025

Saadut tilaukset

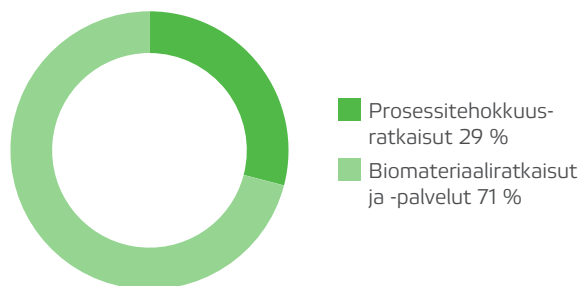
Saadut tilaukset, milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	Orgaaninen ¹	2025	2024	Muutos	Orgaaninen ¹
Prosessitehokkuusratkaisut	372	443	-16 %	-12 %	1 500	1 446	4 %	4 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	908	2 020	-55 %	-54 %	3 716	4 392	-15 %	-14 %
<i>josta biomateriaalipalveluiden osuus</i>	<i>439</i>	<i>479</i>	<i>-8 %</i>	<i>-5 %</i>	<i>1 948</i>	<i>1 915</i>	<i>2 %</i>	<i>4 %</i>
Yhteensä	1 281	2 463	-48 %	-46 %	5 216	5 837	-11 %	-9 %

1. Orgaaninen kasvu saaduissa tilauksissa. Vain viitteellinen. Valuuttakurssivaihteluiden vaikutukset lasketaan muuntamalla kuluvaan vuoden jakson raportoidut avainluvut euroiksi käyttäen edellisen vuoden vertailujakson voimassa olleita valuuttakursseja.

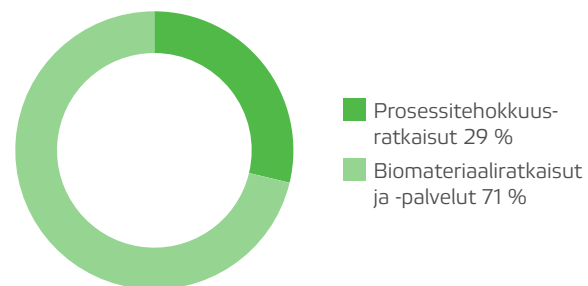
Saatujen tilausten pitkän aikavälin kehitys (milj. euroa)



Saadut tilaukset segmenteittäin, Q4/2025



Saadut tilaukset segmenteittäin, 2025



Saadut tilaukset kaudella Q4/2025

Saadut tilaukset laskivat 48 prosenttia 1 281 miljoonaan euroon (2 463 milj. euroa). Lasku kuvastaa pääasiassa vertailuajanjaksoa, jolloin vastaanotettiin merkittävä, yli miljardin euron arvoisen sellutehdastilaus.

Saadut tilaukset laskivat molemmissa segmenteissä.

Orgaanisesti tilaukset laskivat 46 prosenttia.

Loka–joulukuussa Valmet sai useita huomionarvoisia tilauksia, muun muassa:

- edistyksellinen prosessianalysiratkaisu Dow'n Path2Zero-projektiin tukemaan päästöjen nettonollatavoitetta eteenin krakkauksessa,
- Valmetin historian suurin energiatilaus BEW:n Berliinin biomassavoimalaitokselle sisältäen kattavat huoltosopimukset,
- jätteenpolttokattila, savukaasujen käsittely- ja automaatiojärjestelmä Cheng Loong Corporationin (CLC) Houlin paperitehtaalle Taiwaniin,
- Toimintakriittinen Valmetin hajautettu ohjausjärjestelmä (DCS) Helen Oy:n Patolan ilma-vesilämpöpumppulaitokselle, josta valmistuessaan tulee maailman suurin,
- kattilapolttoaineen muunnoksen Fortum Zabrzen sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitokselle Puolassa, ja
- kolmas Advantage DCT -pehmopaperilinja Faderco Groupille tukemaan pehmopaperituotannon kaksinkertaistamista.

Saadut tilaukset kaudella 2025

Saadut tilaukset laskivat 11 prosenttia 5 216 miljoonaan euroon (5 837 milj. euroa) vuoden 2025 tilikauden aikana.

Saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla Prosessitehokkuusratkaisut-segmentissä ja laskivat Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä.

Orgaanisesti tilaukset laskivat 9 prosenttia.

Valmet sai edellä mainittujen lisäksi seuraavat huomionarvoiset tilaukset vuoden 2025 tilikauden aikana:

- huippuluokan pehmopaperilinja Sofidel Americalle, mikä on laajin pehmopaperin kokonaisratkaisu Valmetin historiassa,
- Valmet DNA -hajautettu ohjausjärjestelmä Portugalissa sijaitsevaan biopohjaisen raaka-aineen tuotantolaitokseen,
- liiketoimintakriittisen automaatiojärjestelmä vety-polttokennovoimalaan Etelä-Koreassa,
- strateginen sopimus venttiilipalveluiden toimittamiseen Petrobrasille Brasiliaan,
- keskeistä sellutehdasteknologiaa uudelle sellun tuotantolinjalle asiakkaalle Kiinaan sisältäen keitto- ja kuitulinjan, soodakattilan sekä tuhkan kiteytysjärjestelmän,
- edistyksellisen toimintakriittisen automaatiojärjestelmän, uuden sukupolven Polarstern-napatutkimusalukselle, ja
- biomassakattilan ja savukaasujen käsittelyjärjestelmä Kraftringen Energille Ruotsiin kiertotalouden edistämiseksi.

Tilaukanta

Tilaukanta, milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024	Muutos	30.9.2025
Yhteensä	4 306	4 452	-3 %	4 526

Tilaukanta oli raportointikauden lopussa 4 306 miljoonaa euroa, joka on 5 prosenttia pienempi kuin syyskuun 2025 lopussa ja samalla tasolla kuin joulukuun 2024 lopussa.

Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin osuus tilaukannasta oli noin 15 prosenttia ja Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin osuus noin 85 prosenttia (vuoden 2024 lopussa 15 % ja 85 %).

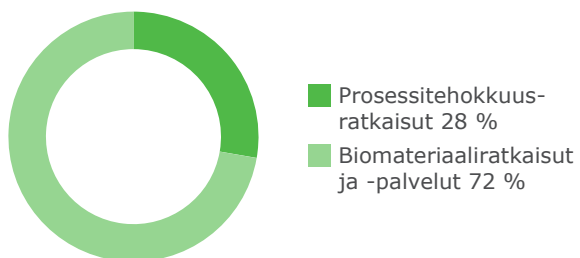
Tilaukannasta noin 3,1 miljardin euron odotetaan tuloutuvan liikevaihdoksi vuonna 2026 (vuoden 2024 lopussa noin 3,1 miljardin euron odotettiin tuloutuvan vuonna 2025).

Liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	Orgaaninen ¹	2025	2024	Muutos	Orgaaninen ¹
Prosessitehokkuusratkaisut	410	424	-3 %	1 %	1 481	1 437	3 %	3 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	1 067	1 104	-3 %	-1 %	3 716	3 922	-5 %	-4 %
<i>joista biomateriaalipalveluiden osuus</i>	<i>511</i>	<i>567</i>	<i>-10 %</i>	<i>-7%</i>	<i>1 856</i>	<i>1 900</i>	<i>-2 %</i>	<i>-1 %</i>
Yhteensä	1 477	1 528	-3 %	-1 %	5 197	5 359	-3 %	-2 %

1. Orgaaninen kasvu liikevaihdossa. Vain viitteellinen. Valuuttakurssivaihteluiden vaikutukset lasketaan muuntamalla kuluvaan vuoden jakson raportoidut avainluvut euroiksi käyttäen edellisen vuoden vertailujakson voimassa olleita valuuttakursseja.

Liikevaihto segmenteittäin, Q4/2025

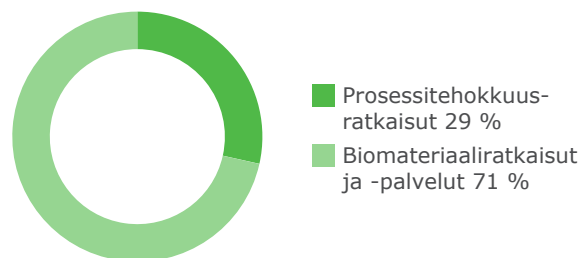


Liikevaihto kaudella Q4/2025

Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 1 477 miljoonaa euroa (1 528 milj. euroa). Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla molemmissa segmenteissä.

Orgaanisesti liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla.

Liikevaihto segmenteittäin, 2025



Liikevaihto kaudella 2025

Liikevaihto vuoden 2025 tilikauden aikana pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 5 197 miljoonaa euroa (5 359 milj. euroa).

Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla Prosessitehokkuusratkaisut-segmentissä, ja laski Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä.

Orgaanisesti liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla.

Orgaaninen kasvu

	Saadut tilaukset		Liikevaihto	
	Q4	Q1-Q4	Q4	Q1-Q4
Orgaaninen kasvu ¹	-46 %	-9 %	-1 %	-2 %
Yrityshankinnat	0 %	1 %	0 %	1 %
Valuuttakurssimuutokset ²	-2 %	-2 %	-3 %	-2 %
Muutos yhteensä	-48 %	-11 %	-3 %	-3 %

1. Vain viitteellinen.

2. Valuuttakurssivaihteluiden vaikutukset lasketaan muuntamalla kuluvan vuoden jakson raportoidut avainluvut euroiksi käyttäen edellisen vuoden vertailujakson voimassa olleita valuuttakursseja.

Q4/2025

Orgaanisesti tilaukset laskivat 46 prosenttia ja liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla loka–joulukuussa.

Lasku kuvastaa pääasiassa vertailuajanjaksoa, jolloin vastaanotettiin merkittävä, yli miljardin euron arvoinen sellutehdastilaus.

Aikaisempina kausina päätökseen saatetut yrityshankinnat sisältyvät molempiin vuosineljänneksiin eivätkä vaikuttaneet saatujen tilauksien ja liikevaihdon vertailtavuuteen.

Valuuttakurssimuutokset vuoden 2024 vastaavan kauden valuuttakursseihin verrattuna laskivat saatuja tilauksia 2 prosenttia ja liikevaihtoa 3 prosenttia. Valuuttakurssivaikutuksia saatuihin tilauksiin ja liikevaihtoon aiheuttivat pääasiassa Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu ja Kiinan juan.

2025

Vuoden 2025 tilikauden aikana Valmetin saadut tilaukset laskivat orgaanisesti 9 prosenttia, kun taas liikevaihto laski orgaanisesti 2 prosenttia.

Siemensin prosessikaasukromatografia-liiketoiminnan (nyt Analysaattorit ja integrointi) hankinta toteutui 2. huhtikuuta 2024. Valmet myös saattoi päätökseen FactoryPalin, joka on Körberin hanke, enemmistöosuuksien hankinnan 1. elokuuta 2024 ja Demuthin, puunkäsittelyteknologian ja -palveluiden tarjoajan, hankinnan 2. elokuuta 2024. Yrityshankinnat kasvattivat Valmetin saatuja tilauksia ja liikevaihtoa 1 prosenttia.

Valuuttakurssimuutokset laskivat saatuja tilauksia 2 prosenttia ja liikevaihtoa 2 prosenttia. Valuuttakurssivaikutuksia saatuihin tilauksiin aiheuttivat pääasiassa Yhdysvaltain dollari, Brasilian real ja Kanadan dollari ja liikevaihtoon Yhdysvaltain dollari, Brasilian real ja Ruotsin kruunu.

Vertailukelpoinen EBITA

Vertailukelpoinen EBITA, milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	90	81	11 %	290	255	14 %
Osuus liikevaihdosta, %	21,9%	19,1 %	2,8 %-y	19,6 %	17,7 %	1,8 %-y
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	123	128	-3 %	381	403	-5 %
Osuus liikevaihdosta, %	11,6%	11,6 %	0,0 %-y	10,3 %	10,3 %	0,0 %-y
Muut	-16	-17	-2 %	-51	-49	4 %
Yhteensä	196	192	2 %	620	609	2 %
Osuus liikevaihdosta, %	13,3 %	12,6 %	0,7 %-y	11,9 %	11,4 %	0,6 %-y

Vertailukelpoinen EBITA Q4/2025

Vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla loka-joulukuussa ja oli 196 miljoonaa euroa, mikä vastaa 13,3 prosenttia liikevaihdosta (192 milj. euroa ja 12,6 %). EBITA-marginaalin kasvua tukivat toimintamallin uudistuksen tuomat kulusäästöt.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -6 miljoonaa euroa (-19 milj. euroa) neljännellä neljänneksellä.

Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 90 miljoonaan euroon (81 milj. euroa). Vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 21,9 prosenttia (19,1 %). Marginaalia tukivat vahva kaupallinen toteutus, toimintamallin tehostaminen sekä kurinalainen kustannustenhallinta.

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 123 miljoonaa euroa ja 11,6 prosenttia segmentin liikevaihdosta (128 milj. euroa ja 11,6 %). Biomateriaalipalveluiden liikevaihto laski, mutta toimintamallin tehostaminen tuki segmentin marginaalin kehitystä.

Vertailukelpoinen EBITA 2025

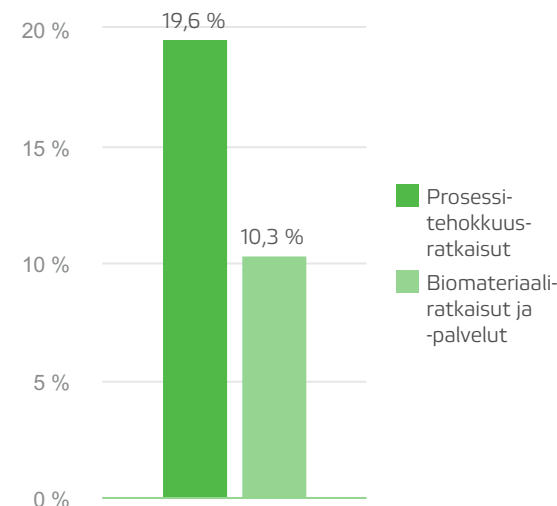
Vuoden 2025 tilikauden aikana Valmetin vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 620 miljoonaa euroa, mikä vastaa 11,9 prosenttia liikevaihdosta (609 milj. euroa ja 11,4 %). EBITA-marginaalin kasvua tukivat toimintamallin uudistuksen tuomat kulusäästöt.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -85 miljoonaa euroa (-53 milj. euroa). Muutos liittyy pääasiassa toimintamallin uudistamisen aiheuttamiin uudelleenjärjestelykuluihin.

Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 14 prosenttia 290 miljoonaan euroon ja oli 19,6 prosenttia segmentin liikevaihdosta (255 milj. euroa ja 17,7 %). Marginaalin kasvu johtui määrätietoisesta kaupallisesta toteutuksesta, toimintamallin tehostamisesta sekä yritysosaston integroinnin tuomista hyödyistä.

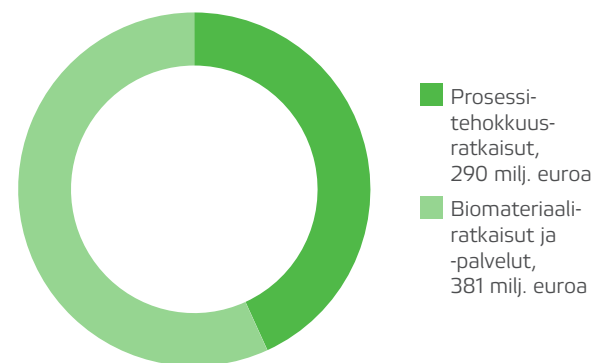
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin vertailukelpoinen EBITA laski 381 miljoonaan euroon ja oli 10,3 prosenttia segmentin liikevaihdosta (403 milj. euroa ja 10,3 %). Vertailukelpoinen EBITA laski matalamman liikevaihdon vuoksi, mutta uuden toimintamallin tehokkuudet tukivat segmentin marginaalin kehitystä.

Vertailukelpoinen EBITA-marginaali, 2025



Vertailukelpoinen EBITA, 2025 (milj. euroa)

(pl. Muut)



Segmentit ja liiketoiminta-alueet

Prosessitehokkuusratkaisut-segmentti

Prosessitehokkuusratkaisut toimittaa virtaus-tekniologioita ja automaatiojärjestelmiä yksittäisistä mittauksista koko laitoksen kattaviin kokonaisuuksiin, joita täydentävät elinkaaripalvelut. Se palvelee globaalia asiakaskuntaa tarjoamalla liiketoimintakriittisiä ratkaisuja, jotka parantavat resurssitehokkuutta, käyttövarmuutta ja taloudellista suorituskykyä. Sen strateginen tehtävä on parantaa resurssitehokkuutta, ja tavoitteena on 20 prosentin vertailukelpoinen EBITA-marginaali vuoteen 2030 mennessä.



Prosessitehokkuusratkaisut	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset (milj. euroa)	372	443	-16 %	1 500	1 446	4 %
Virtauksensäättö	182	185	-2 %	798	763	5 %
Automaatoratkaisut	190	258	-26 %	702	683	3 %
Liikevaihto (milj. euroa)	410	424	-3 %	1 481	1 437	3 %
Virtauksensäättö	204	206	-1 %	788	791	0 %
Automaatoratkaisut	206	217	-5 %	694	646	7 %
Vertailukelpoinen EBITA (milj. euroa)	90	81	11 %	290	255	14 %
Vertailukelpoinen EBITA, %	21,9 %	19,1 %	2,8 %-y	19,6 %	17,7 %	1,8 %-y

Q4/2025

Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin saadut tilaukset laskivat 16 prosenttia (orgaanisesti -12 %) 372 miljoonaan euroon (443 milj. euroa). Saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla Virtauksensäättö- ja laskivat Automaatoratkaisut-liiketoiminta-alueella.

Saatujen tilausten lasku Automaatoratkaisuissa kuvastaa pääasiassa vertailuajanjaksoa, jolloin vastaanotettiin merkittävä sellutehdastilaus.

Segmentin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla (orgaanisesti +1 %) ja oli 410 miljoonaa euroa (424 milj. euroa). Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla Virtauksensäättö- ja laski Automaatoratkaisut-liiketoiminta-alueella.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 90 miljoonaan euroon (81 milj. euroa). Vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 21,9 prosenttia (19,1 %). Marginaalia tukivat vahva kaupallinen toteutus, toimintamallin tehostaminen sekä kurinalainen kustannustenhallinta.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA vastasi 46 prosenttia Valmetin vertailukelpoisesta EBITA:sta (42 %).

2025

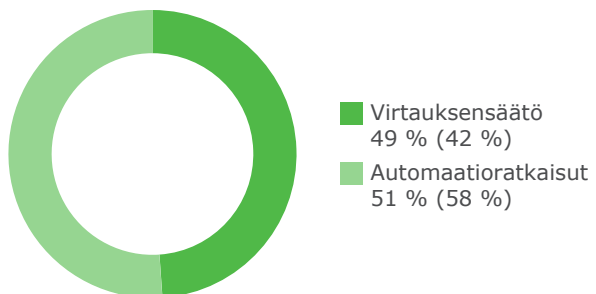
Tilikauden aikana Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla (orgaanisesti +4 %) ja olivat 1 500 miljoonaa euroa (1 446 milj. euroa). Saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla sekä Virtauksensäättö-, että Automaatoratkaisut-liiketoiminta-alueilla. Analysoijat ja integrointi -liiketoimintayksikön (joka integroitiin Valmetiin 2. huhtikuuta 2024) saadut tilaukset olivat 144 miljoonaa euroa (93 milj. euroa).

Segmentin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla (orgaanisesti +3 %) ja oli 1 481 miljoonaa euroa (1 437 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi Automaatoratkaisut-liiketoiminta-alueella ja pysyi edellisvuoden tasolla Virtauksensäättö-liiketoiminta-alueella.

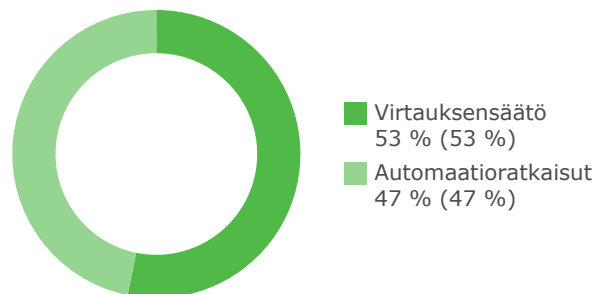
Segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 290 miljoonaan euroon ja oli 19,6 prosenttia segmentin liikevaihdosta (255 milj. euroa ja 17,7 %). Marginaalin kasvu johtui määrätietoista kaupallisesta toteutuksesta, toimintamallin tehostamisesta sekä yritysosaston integroinnin tuomista hyödyistä.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA vastasi 47 prosenttia Valmetin vertailukelpoisesta EBITA:sta (42 %).

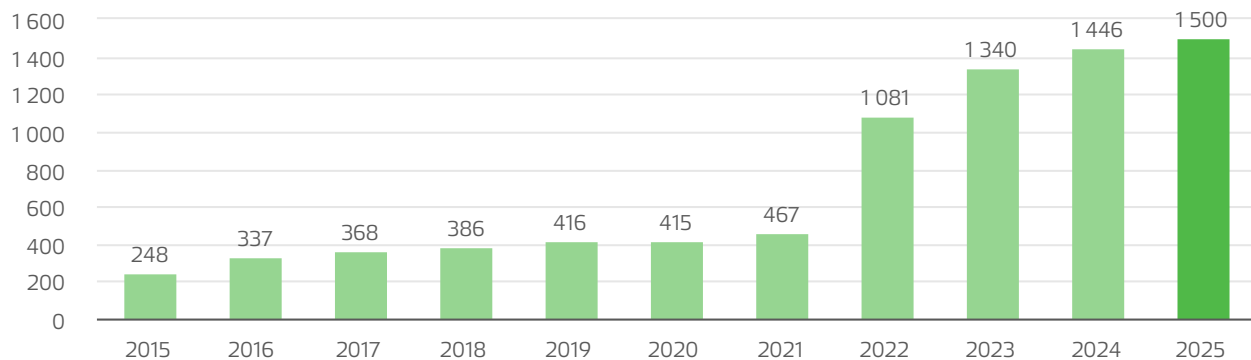
Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain, Q4/2025



Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain, 2025



Saatujen tilausten pitkän aikavälin kehitys (milj. euroa)



Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentti

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut palvelee globaaleja tuottajia sellu-, paperi-, pakkaus-, pehmopaperi- ja bioenergia-aloilla. Se tarjoaa täydellisiä tuotantolinjoja ja keskeisiä prosessisaaria, joita täydentää kattava valikoima elinkaaripalveluita. Nämä ratkaisut mahdollistavat parannuksia kuitusaannossa, energia- ja vesitehokkuudessa, päästöissä sekä käyttöasteessa. Sen strateginen tehtävä on edistää kiertotaloutta, ja tavoitteena on 14 %:n EBITA-marginaali vuoteen 2030 mennessä.



Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset (milj. euroa)	908	2 020	-55 %	3 716	4 392	-15 %
Sellu, energia ja kiertotalous	466	1 328	-65 %	1 536	2 250	-32 %
Pakkausmateriaalit ja paperit	270	418	-35 %	1 368	1 462	-6 %
Pehmopaperit	172	274	-37 %	812	679	20 %
<i>joista biomateriaalipalveluiden osuus</i>	<i>439</i>	<i>479</i>	<i>-8 %</i>	<i>1 948</i>	<i>1 915</i>	<i>2 %</i>
Liikevaihto (milj. euroa)	1 067	1 104	-3 %	3 716	3 922	-5 %
Sellu, energia ja kiertotalous	505	434	16 %	1 610	1 541	5 %
Pakkausmateriaalit ja paperit	390	484	-20 %	1 483	1 793	-17 %
Pehmopaperit	173	186	-7 %	622	588	6 %
<i>joista biomateriaalipalveluiden osuus</i>	<i>511</i>	<i>567</i>	<i>-10 %</i>	<i>1 856</i>	<i>1 900</i>	<i>-2 %</i>
Vertailukelpoinen EBITA (milj. euroa)	123	128	-3 %	381	403	-5 %
Vertailukelpoinen EBITA, %	11,6 %	11,6 %	0,0 %-y	10,3 %	10,3 %	0,0 %-y

Q4/2025

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin saadut tilaukset laskivat 55 prosenttia (orgaanisesti -54 %) ja oli 908 miljoonaan euroon (2 020 milj. euroa). Lasku kuvastaa pääasiassa vertailuajanjaksoa, jolloin vastaanotettiin merkittävä, yli miljardin euron arvoinen sellutehdastilaus.

Biomateriaalipalveluiden saadut tilaukset laskivat 8 prosenttia (orgaanisesti -5 %) 439 miljoonaan euroon (479 milj. euroa). Saadut tilaukset laskivat kaikilla kolmella liiketoiminta-alueella.

Segmentin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla (orgaanisesti -1 %) ja oli 1 067 miljoonaa euroa (1 104 milj. euroa).

Biomateriaalipalveluiden liikevaihto laski (orgaanisesti -1 %) ollen 511 miljoonaan euroon (567 milj. euroa).

Segmentin vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 123 miljoonaa euroa ja oli 11,6 prosenttia segmentin liikevaihdosta (128 milj. euroa ja 11,6 %).

Biomateriaalipalveluiden liikevaihto laski, mutta toimintamallin tehostaminen tuki segmentin marginaalin kehitystä.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA vastasi 63 prosenttia Valmetin vertailukelpoisesta EBITA:sta (67 %).

2025

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin saadut tilaukset vuoden 2025 tilikauden aikana laskivat 15 prosenttia (orgaanisesti -14 %) 3 716 miljoonaan euroon (4 392 milj. euroa).

Saadut tilaukset kasvoivat Pehmopaperit-liiketoiminta-alueella ja laskivat Sellu, energia ja kiertotalous - ja Pakkausmateriaalit ja paperit -liiketoiminta-alueilla. Biomateriaalipalveluiden saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla (orgaanisesti +4 %) ja olivat 1 948 miljoonaa euroa (1 915 milj. euroa).

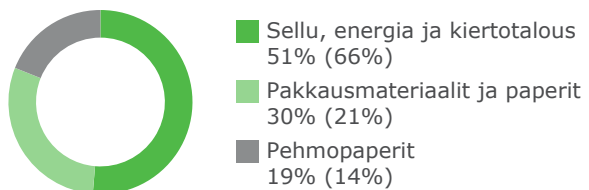
Segmentin liikevaihto laski 5 prosenttia (orgaanisesti -4 %) 3 716 miljoonaan euroon (3 922 milj. euroa).

Biomateriaalipalveluiden liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla (orgaanisesti -1 %) ja oli 1 856 miljoonaa euroa (1 900 milj. euroa).

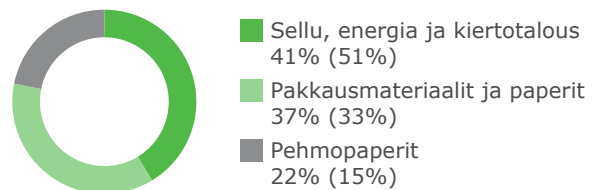
Segmentin vertailukelpoinen EBITA laski 381 miljoonaan euroon ja oli 10,3 prosenttia segmentin liikevaihdosta (403 milj. euroa ja 10,3 %). Vertailukelpoinen EBITA laski matalamman liikevaihdon vuoksi, mutta uuden toimintamallin tehokkuudet tukivat segmentin marginaalin kehitystä.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA vastasi 61 prosenttia Valmetin vertailukelpoisesta EBITA:sta (66 %).

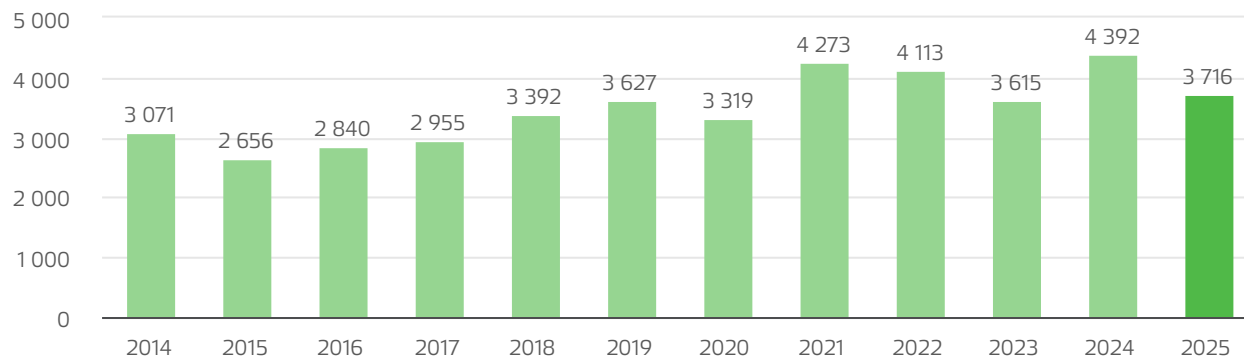
Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain, Q4/2025



Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain, 2025



Saatujen tilausten pitkän aikavälin kehitys (milj. euroa)



Vuosien 2014–2023 lukuja ei ole oikaistu vastaamaan uutta segmenttiraportointirakennetta, jonka Valmet otti käyttöön 1. heinäkuuta 2025.



Liikevoitto

Liikevoitto (EBIT) oli loka–joulukuussa 167 miljoonaa euroa eli 11,3 prosenttia liikevaihdosta (150 milj. euroa ja 9,8 %). Kasvu loka–joulukuussa liittyi pääasiassa myynnin ja hallinnon alempiin yleiskustannuksiin.

Liikevoitto vuoden 2025 tilikauden aikana oli 438 miljoonaa euroa eli 8,4 prosenttia liikevaihdosta (449 milj. euroa ja 8,4 %).

Nettorahoitustuotot ja -kulut

Nettorahoitustuotot ja -kulut olivat loka–joulukuussa -17 miljoonaa euroa (-16 milj. euroa).

Nettorahoitustuotot ja -kulut olivat vuoden 2025 tilikauden aikana -62 miljoonaa euroa (-65 milj. euroa).

Tulos ennen veroja ja osakekohtainen tulos

Loka–joulukuun tulos ennen veroja oli 149 miljoonaa euroa (134 milj. euroa). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos loka–joulukuulta oli 105 miljoonaa euroa (98 milj. euroa), eli 0,57 euroa osakkeelta (0,53 euroa). Oikaistu osakekohtainen tulos oli 0,64 euroa (0,60 euroa). Osakekohtaisen tuloksen kasvu liittyi pääasiassa alempiin myynnin ja hallinnon yleiskustannuksiin.

Vuoden 2025 tulos ennen veroja oli 376 miljoonaa euroa (383 milj. euroa). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos oli 280 miljoonaa euroa (280 milj. euroa), eli 1,52 euroa osakkeelta (1,52 euroa). Oikaistu osakekohtainen tulos oli 1,82 euroa (1,93 euroa).

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ja oman pääoman tuotto (ROE)

Vuoden 2025 vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (vertailukelpoinen ROCE) ennen veroja oli 13,0 prosenttia (12,7 %) ja sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja oli 10,9 prosenttia (11,4 %). Oman pääoman tuotto (ROE) vastaavalta ajalta oli 10,7 prosenttia (10,8 %).

Rahavirta ja rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta oli loka–joulukuussa 189 miljoonaa euroa (178 milj. euroa) ja vuoden 2025 tilikauden aikana 581 miljoonaa euroa (554 milj. euroa).

Vertailukelpoinen rahavirtasuhde pysyi hyvänä ja linjassa Valmetin pitkän aikavälin keskiarvon kanssa ja oli 94 prosenttia (91 %) vuonna 2025. Valmetin vertailukelpoinen rahavirtasuhde vuosina 2015–2024 oli keskimäärin 92 prosenttia.

Rahavirtasuhde – laskettuna raportoidusta EBITA:sta – oli 109 prosenttia (100 %) tilikauden aikana. Valmetin rahavirtasuhde vuosina 2015–2024 oli keskimäärin 96 prosenttia.

Nettokäyttöpääoma

Nettokäyttöpääoma oli 29 miljoonaa euroa (134 milj. euroa) katsauskauden lopussa.

Nettokäyttöpääoman muutos rahavirtalaskelmassa oli loka–joulukuussa 18 miljoonaa euroa (6 milj. euroa) ja vuoden 2025 tilikauden aikana 39 miljoonaa euroa (61 milj. euroa).

Rahavirta investointien jälkeen

Rahavirta investointien jälkeen oli loka–joulukuussa 170 miljoonaa euroa (151 milj. euroa) ja vuoden 2025 tilikauden aikana 483 miljoonaa euroa (316 milj. euroa). Vuoden 2025 kasvu vertailukauteen nähden kuvastaa pääasiassa vuoden 2024 yritystostoihin liittyviä rahavirtoja, jotka laskivat sen vuoden rahavirtaa investointien jälkeen.

Osingonjako vuonna 2025

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Valmet maksoi 8. huhtikuuta 2025 vuodelta 2024 maksettavan osingon ensimmäisen erän, joka oli 125 miljoonaa euroa eli 0,68 euroa osakkeelta. Toinen erä, 0,67 euroa osakkeelta, eli yhteensä 123 miljoonaa euroa, maksettiin 7. lokakuuta 2025.

Valmetin osinkopolitiikan mukaan osinkona maksetaan vähintään 50 prosenttia tilikauden tuloksesta. Vuoden 2024 osingonjakosuhde oli 89 prosenttia.

Velka, nettovelkaantuneisuusaste ja maksuvalmius

Nettovelka/EBITDA -suhdeluku oli 1,40 (1,55) ja nettovelkaantuneisuusaste 35 prosenttia (39 %) joulukuun lopussa. Omavaraisuusaste oli 45 prosenttia (44 %).

Korolliset velat olivat 1 461 miljoonaa euroa (1 544 milj. euroa) ja korolliset nettovelat 904 miljoonaa euroa (1 032 milj. euroa) katsauskauden lopussa.

12. joulukuuta 2025 Valmet toteutti ensimmäisen Schuldschein-lainatransaktionsa, jonka kokonaismäärä on 375 miljoonaa euroa. Transaktio vahvistaa Valmetin pitkäaikaista velkarakennetta, monipuolistaa rahoituslähteitä ja laajentaa velkasijoittajapohjaa. Laina jakautuu 11 erään, joissa on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia osuuksia, ja sen maturiteettiprofiili on hajautettu kolmeen, viiteen, seitsemään ja kymmeneen vuoteen. Keskimääräinen maturiteetti on lähes kuusi vuotta. Katsauskauden lopussa Schuldschein-lainaa oli nostettuna 281 miljoonaa euroa.

Valmetin velkojen keskimääräinen korko oli 3,4 prosenttia (4,0) ja pitkäaikaisten velkojen (ml. lyhennyserät) keskimääräinen maturiteetti 3,3 vuotta (3,4) joulukuun lopussa. Vuokrasopimusvelkoja ei ole sisällytetty näiden kahden avainluvun laskentaan.

Valmetin maksuvalmius oli vahva raportointikauden lopussa rahavarojen ollessa 535 miljoonaa euroa (482 milj. euroa) ja muiden korollisten varojen 22 miljoonaa euroa (30 milj. euroa). Valmetin maksuvalmiutta turvasi 450 miljoonan euron komittoitu monivaluuttainen luottolimiittisopimus, joka oli nostamaton raportointikauden lopussa. Lisäksi maksuvalmiutta turvasi 300 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta oli nostettuna 10 miljoonaa euroa raportointikauden lopussa.

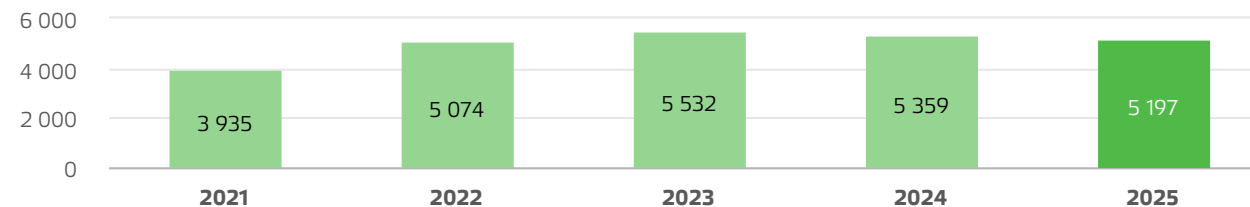
Valmetin taloudelliset tavoitteet

Valmetin 2030 taloudelliset tavoitteet julkaistiin 4. kesäkuuta 2025 ja ne ovat:

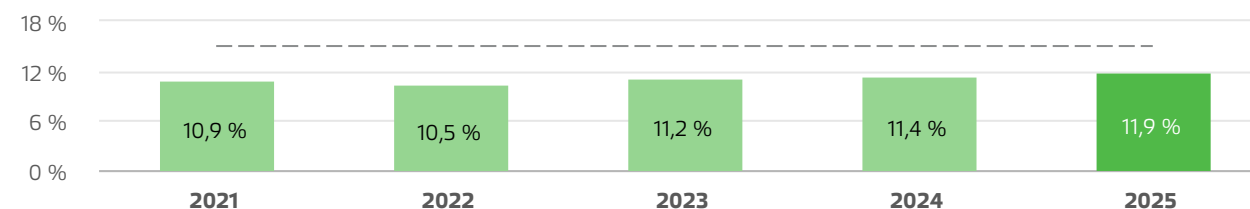
- Orgaaninen liikevaihdon kasvu (CAGR) yli suhdanteen 5 %
- Vertailukelpoinen EBITA-marginaali 15 %
- Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto ennen veroja (Vertailukelpoinen ROCE) 20 %
- Nettovelkaantuneisuusaste alle 50 %

Tärkeimpien taloudellisten tunnuslukujen pitkän aikavälin kehitys

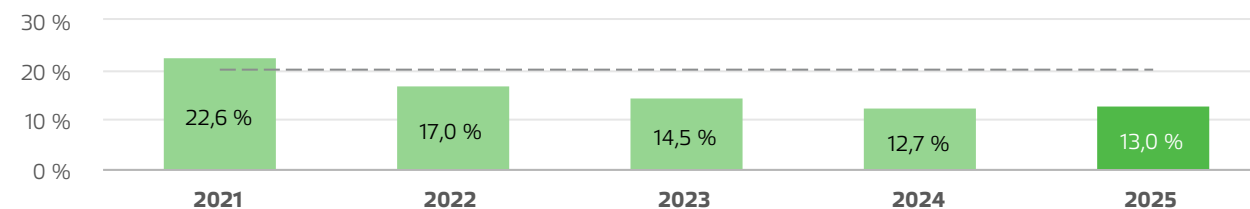
Liikevaihto (milj. euroa)



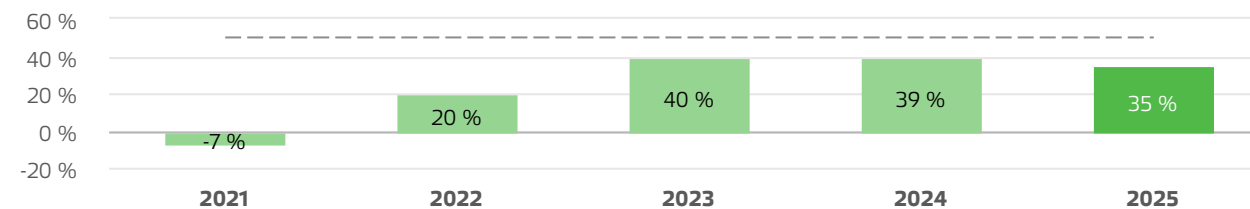
Vertailukelpoinen EBITA-marginaali



Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto ennen veroja (vertailukelpoinen ROCE)



Nettovelkaantuneisuusaste kauden lopussa, %



Investoinnit

Bruttoinvestoinnit (ilman yrityshankintoja ja käyttöoikeusomaisuuseriä) olivat loka–joulukuussa 22 miljoonaa euroa (30 milj. euroa).

Vuoden 2025 tilikauden aikana bruttoinvestoinnit (ilman yrityshankintoja ja käyttöoikeusomaisuuseriä) olivat 103 miljoonaa euroa (107 milj. euroa). Bruttoinvestoinnit olivat 2,0 prosenttia (2,0 %) liikevaihdosta.

Yrityshankinnat ja -myynnit

Valmet ei tehnyt yrityshankintoja eikä yritysmyyntejä vuoden 2025 tilikauden aikana.

22. joulukuuta Valmet ilmoitti allekirjoittaneensa sopimuksen Severn Groupin, vakiintuneen teollisuusventtiilivalmistajan ostamisesta brittiläiseltä pääomasijoitusyhtiö Bluewaterilta. Severn palvelee prosessiteollisuuksia maailmanlaajuisesti ja toimittaa virtauksensäätöratkaisuja kaikkein vaativimpiin käyttökohteisiin. Yrityskaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 toisen neljänneksen aikana ja sen vahvistaminen edellyttää tavanomaisten ehtojen täyttymistä. Toteutuessaan yrityskauppa vahvistaa Prosessitehokkuusratkaisut-segmenttiä ja Virtauksensäätö-liiketoiminta-alueetta. Severnin liikevaihdon vuonna 2025 arvioidaan olevan noin 215 miljoonaa euroa ja oikaistun käyttökatteprosentin (EBITDA-%) noin 16 prosenttia.

Tutkimus ja kehitys

Valmetin tutkimus- ja kehityskulut (T&K) vuonna 2025 olivat 126 miljoonaa euroa eli 2,4 prosenttia liikevaihdosta (123 miljoonaa euroa ja 2,3 %). Tutkimus- ja kehitystyötä tehdään pääasiassa Suomessa ja Ruotsissa liiketoiminta-alueiden T&K-organisaatioissa sekä pilottilaitoksissa. Lisäksi tutkimus- ja kehitystyötä tehdään verkostoissa yhdessä asiakkaiden, toimittajien, tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa. Vuoden 2025 lopussa T&K-tehtävissä toimi 542 henkilöä (564 henkilöä).

Valmetin tutkimus- ja kehitystyötä ohjaavat asiakastarpeet, kuten tuotannon ja resurssien käytön tehostaminen, raaka-aineista

saatavan arvon maksimointi sekä uusien tulonlähteiden, innovaatioiden ja teknologioiden kehittäminen.

Valmet kehittää kilpailukykyisiä, johtavia tuotanto- ja automaatioteknologioita sekä palveluita. Parantaakseen raaka-aine-, vesi- ja energiategokkuutta asiakkaiden tuotantoprosesseissa Valmet yhdistää digitalisaatiota, prosessiteknologiaa, virtauksensäätöä, automaatiojärjestelmiä ja palveluita. Valmet myös kehittää ratkaisuja fossiilisten materiaalien korvaamiseen uusiutuvilla materiaaleilla ja uusien korkean lisäarvon lopputuotteiden valmistamiseen.

Rakennemuutokset

31. maaliskuuta 2025 Valmet ilmoitti suunnitelmistaan uudistaa toimintamallinsa ja 4. kesäkuuta 2025 julkisti uuden strategiansa 'Lead the Way' sekä vahvisti, että uusi toimintamalli astuu voimaan 1. heinäkuuta 2025. Valmet arvioi vastaavien vuotuisten bruttomääräisten kustannussäästöjen olevan noin 80 miljoonaa euroa, joiden täysi vaikutus saavutetaan vuoden 2026 alusta.

Vuoden loppuun mennessä yhtiö saavutti noin 35 miljoonan euron vastaavat kustannussäästöt, joista noin 20 miljoonaa euroa saavutettiin neljännellä neljänneksellä, jolloin tavoiteltu vuotuinen säästötaso oli saavutettu. Asiaan liittyvät muutokset neuvottelut on saatu päätökseen kaikissa maissa.

1. heinäkuuta 2025 alkaen Valmet koostuu kahdesta raportoitavasta segmentistä: Prosessitehokkuusratkaisut sekä Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut. Lisäksi Valmet perusti Globaali toimitusketju -yksikön, jonka tavoitteena on saavuttaa 100 miljoonan euron kustannussäästöt vuoteen 2030 mennessä optimoimalla hankinta-, logistiikka- ja valmistustoimintoja Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä.

Muutoksia Valmetin johtoryhmässä

Vuonna 2025 Valmet uudisti toimintamallinsa vahvistaakseen vastuunottoa ja suorituskykyä. Uusi organisaatiorakenne astui voimaan ja uusi johtoryhmä aloitti toimintansa 1. heinäkuuta 2025.

23. heinäkuuta 2025 Valmet tiedotti nimittäneensä Jon Jested-Raskin Pehmopaperit-liiketoiminta-alueen johtajaksi 1. elokuuta 2025 alkaen. Nimitys täydensi johtoryhmän uuden organisaatiorakenteen mukaiseksi.

Valmetin johtoryhmään 31. joulukuuta 2025 kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Thomas Hinnerskov, toimitusjohtaja
- Katri Hokkanen, talousjohtaja
- Emilia Torttila-Miettinen, johtaja, Automaatioratkaisut
- Simo Sääskilähti, johtaja, Virtauksensäätö
- Petri Rasinmäki, johtaja, Pakkausmateriaalit ja paperit
- Sami Riekkola, johtaja, Sellu, energia ja kiertotalous
- Jon Jested-Rask, johtaja, Pehmopaperit
- Aki Niemi, johtaja, Globaali toimitusketju
- Celso Tacla, johtaja, Latinalainen Amerikka
- Xiangdong Zhu, johtaja, Kiina
- Anu Pires, johtaja, Henkilöstö, viestintä ja kulttuuri
- Olli Hänninen, johtaja, Strategia ja transformaatio
- Rasmus Oksala, johtaja, Lakiasiat

Henkilöstö

Henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 18 487 (19 310). Henkilöstömäärän lasku liittyy pääasiassa toimintamallin uudistamiseen.

Vuoden 2025 Valmetin palveluksessa oli keskimäärin 18 982 henkilöä (19 297).

Henkilöstökulut vuoden 2025 tilikauden aikana olivat yhteensä 1 395 miljoonaa euroa (1 393 milj. euroa), josta palkkojen ja palkkioiden osuus oli 1 101 miljoonaa euroa (1 101 milj. euroa).

Henkilöstömäärää syyskuun lopussa on päivitetty edellisen raportointikauden jälkeen toimintamallin uudistamisprosessin vuoksi. Tällä ei ollut vaikutusta henkilöstökuluihin.

Henkilöstö	31.12.2025	31.12.2024	Muutos	30.9.2025
Pohjois-Amerikka	2 316	2 474	-6%	2 321
Latinalainen Amerikka	1 630	1 542	6%	1 631
EMEA	10 565	11 188	-6%	10 638
Kiina	2 283	2 388	-4%	2 283
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 693	1 718	-1%	1 691
Yhteensä	18 487	19 310	-4%	18 564

Maantieteelliset alueet

Saadut tilaukset

Saaduilla tilauksilla mitattuna kolme suurinta maata loka-joulukuussa olivat Yhdysvallat, Saksa ja Brasilia, joiden osuus kaikista saaduista tilauksista oli yhteensä 46 prosenttia.

Saaduilla tilauksilla mitattuna kolme suurinta maata vuoden 2025 tilikauden aikana olivat Yhdysvallat, Kiina ja Saksa, joiden osuus kaikista saaduista tilauksista oli yhteensä 44 prosenttia.

Liikevaihto

Liikevaihdolla mitattuna kolme suurinta maata loka-joulukuussa olivat Yhdysvallat, Brasilia ja Kiina, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdosta oli 48 prosenttia.

Vuoden 2025 tilikauden aikana kolme suurinta maata olivat Yhdysvallat, Brasilia ja Kiina, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdosta oli 46 prosenttia.

Saadut tilaukset, milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Pohjois-Amerikka	345	460	-25 %	1 685	1 311	29 %
Latinalainen Amerikka	103	1 239	-92 %	472	1 638	-71 %
EMEA	623	434	44 %	2 026	1 735	17 %
Kiina	87	70	24 %	613	418	47 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	123	260	-53 %	420	735	-43 %
Yhteensä	1 281	2 463	-48 %	5 216	5 837	-11 %

Liikevaihto, milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Pohjois-Amerikka	350	398	-12 %	1 341	1 390	-4 %
Latinalainen Amerikka	309	174	78 %	866	545	59 %
EMEA	526	602	-13 %	1 876	2 033	-8 %
Kiina	152	203	-25 %	540	723	-25 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	139	151	-8 %	574	668	-14 %
Yhteensä	1 477	1 528	-3 %	5 197	5 359	-3 %

Edistyminen kestävässä kehityksessä

Vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä Valmet jatkoi kestäväen kehityksen lähestymistavan uudistamista uuden Lead the Way -strategian mukaisesti. Strategia asettaa kestäväen kehityksen Valmetin toiminnan ytimeen kahdella missiolla: parantamalla resurssitehokkuutta Prosessitehokkuusratkaisut-segmentissä ja edistämällä kiertotaloutta Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä. Yhtiön uusi tarkoitus 'Luomme huomisen uudistavaa teollisuutta' kuvastaa Valmetin kunnianhimoa ja sitoutumista kestäväen kehitykseen.

Kestäväen kehityksen hallintomallia kehitettiin edelleen neljännellä vuosineljänneksellä. Uudessa toimintamallissa Sustainability Excellence -tiimi on osa vastaperustettua Strategia ja Transformaatio -toimintoa sekä jokaisen liiketoiminta-alueen strategia- ja liiketoiminnan kehitystoimintoa. Tämä vahvistaa liiketoimintastrategian, transformaation ja kestäväen kehityksen yhteyttä ja mahdollistaa kokonaisvaltaisemman sekä vaikuttavamman lähestymistavan jatkossa. Viimeisen neljänneksen aikana Valmetin kestäväen kehityksen hallintoa vahvistettiin entisestään perustamalla due diligence -vaatimustenmukaisuuskomitea ja kehittämällä edelleen due diligence -viitekehyksiä.

Marraskuussa 2025 Valmetille myönnettiin -kestäväen kehityksen EcoVadis-arvioinnissa kultatason tunnustus, joka myönnetään maailmanlaajuisesti arvioitujen yli 150 000 yrityksen parhaaseen viiteen prosenttiin kuuluville yrityksille. EcoVadis arvioi yrityksiä neljässä kategoriassa: ympäristö, työ- ja ihmisoikeudet, etiikka sekä kestävä hankinta. Valmetin kokonaispisteet olivat 82/100, mikä on kuusi pistettä enemmän kuin edellisenä vuonna, ja Valmet sijoittuu EcoVadiksen maailmanlaajuisesti arvioimien yritysten parhaaseen kahteen prosenttiin.

Ympäristö

Valmetin uusi ilmastosiirtymäsuunnitelma valmistui joulukuussa 2025. Suunnitelmassa määritellään Valmetin polku kohti nettonollaa sekä uudet ilmastotavoitteet ja päästövähennyskeinot kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi niin arvoketjussa kuin omissa toiminnoissa. Valmetin tavoitteena on saavuttaa

nettonolla omissa toiminnoissaan vuoteen 2040 mennessä ja koko arvoketjussa vuoteen 2050 mennessä. Neljännellä neljänneksellä Valmet laati myös ilmasto- ja luontopolitiikan linjauksen.

Valmet eteni ilmasto-ohjelmansa toteuttamisessa neljännellä vuosineljänneksellä ja jatkoi suunnitelman mukaisesti toimittajien sitouttamista ilmastotoimiin. Joulukuun 2025 lopussa noin 360 toimittajaa oli sitoutettu. Beyond Circularity -ohjelman, joka oli Valmetin johtama T&K-ohjelma ja ekosysteemi, toteutus jatkui onnistuneesti päätökseensä. Vuoden 2025 lopussa ekosysteemi oli kasvanut yli 370 kumppaniin, jotka työskentelivät 47 projektissa. Business Finland ja Euroopan unioni olivat mukana rahoittamassa projekteja. Vuoden 2025 loppuun mennessä Valmet edisti aktiivisesti innovaatioita yli 100 sisäisen tutkimus- ja kehitysprojektin kautta, jotka liittyivät suoraan ohjelmaan.

Sosiaalinen vastuu

Joulukuun 2025 lopussa Valmetin oman työvoiman LTIF-tapaturmataajuus oli 1,7 (1,6) ja alihankkijoiden 2,1 (2,4). Työterveys- ja -turvallisuustapahtumia järjestettiin vuoden 2025 asiakasasennusprojekteihin liittyen, mikä vahvisti sitoutumista turvallisuuteen sekä yhteistyötä Valmetin ja sen alihankkijoiden välillä. Valmetin työterveys- ja -turvallisuusperhehdytyt uudistettiin maaliskuussa, ja 85 prosenttia työntekijöistä päivitti tietonsa elämää turvaavista säännöistä ja vähimmäisturvallisuusvaatimuksista neljänneksen neljänneksen loppuun mennessä.

Vuonna 2025 Valmet toteutti maailmanlaajuisen kyselyn kaikille työntekijöille ja alihankkijoille. Kyselyn tavoitteena oli ymmärtää turvallisuuskulttuuria, hyvinvointia ja jatkuvan parantamisen kohteita. Tulokset vaikuttivat suoraan uudistettuun HSE-strategiaan, joka linjattiin Valmetin uuden strategian kanssa. Lead the Way to Zero Harm on visio saavuttaa maailmanluokan terveys-, turvallisuus- ja ympäristösuorituskyky Valmetissa vuoteen 2030 mennessä. Uusi HSE-strategia perustuu neljään pilariin: johtajuus, riskienhallinta, prosessien erinomaisuus ja innovaatio sekä sitoutuminen ja oppiminen.

Lokakuussa Valmet toteutti toisen muutoskyselyn ymmärtääkseen, miten muutokset koetaan organisaatiossa. Tuloksia käytetään onnistumisten ja kehityskohteiden tunnistamiseen.

Neljännellä vuosineljänneksellä Valmet päivitti ihmisoikeuslinjauksensa vahvistamalla sitoumuksia ja kehittämällä due diligence -viitekehystä. Valmetin globaali yhteiskuntavastuuohjelma jatkui vuoden 2025 ajan kuuden paikallisen hankkeen kautta Aasian ja Tyynenmeren alueella, EMEA-alueella, Latinalaisessa Amerikassa, Kiinassa ja Pohjois-Amerikassa. Neljänneksen neljänneksen aikana ohjelman painopistettä tarkennettiin siten, että hankkeet ovat entistä lähempänä asiakkaita ja Valmetin liiketoimintaa sekä liittyvät Valmetin kestäväen kehityksen vaikutuksiin. Vuoden 2026 ohjelmaan valittaessa perustettiin yksi uusi kumppanuus.

Hallinto

Uusi Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) otettiin käyttöön helmikuussa 2025. Se korvaa aiemmin käytössä olleen Vastuullisen alihankinnan politiikan ja kuvastaa Valmetin tinkimätöntä sitoutumista korkeimpiin rehellisyyden, kestäväen kehityksen ja eettisen toiminnan standardeihin maailmanlaajuisesti. Toimittajien toimintaohjeen käyttöönotto on asetettu Valmetilla korkeimmalle prioriteetille, ja toimeenpanoa jatkettiin vuoden 2025 aikana. Neljänneksen vuosineljänneksen lopussa ohjeiden piirissä oli 77 prosenttia hankintakuluista, mikä ylitti vuoden tavoitteen, joka oli 75 prosenttia.

Valmetin vastuullisen toimitusketjun prosessin keskeinen osa ovat toimittajien kestäväen kehityksen auditoinnit. Vuositavoitteena oli vähintään 40 auditointia, ja 31. joulukuuta 2025 mennessä auditointien määrä oli 57 Kiinassa, Pohjois-Amerikassa, Latinalaisessa Amerikassa, Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä EMEA-alueella. Neljännellä vuosineljänneksellä toteutettiin myös suunnitelman mukaisesti tehostettuja due diligence -arviointeja korkean riskin toimittajille.

Oikeudenkäynnit ja vaateet

Valmet tiedotti 15. lokakuuta 2024, että Metsä Fibre Oy on jättänyt välimiesmenettelypyynnön Valmet Technologies Oy:tä vastaan, joka on Valmetin tytäryhtiö. Välimiesmenettely koskee Metsä Fibren biotuotetehdasta Kemissä Suomessa, joka aloitti toimintansa suunnitellusti 20. syyskuuta 2023.

Valmet Technologies Oy kiistää Metsä Fibren esittämät vaatimukset ja aikoo myös aktiivisesti esittää omia vaatimuksiaan Metsä Fibreä vastaan. Metsä Fibren rahalliset vaatimukset kannekirjelmän jälkeen ovat noin 48,7 miljoonaa euroa. Lisäksi Metsä Fibre on varannut oikeuden esittää tiettyjä muita vaatimuksia, jotka perustuvat Metsä Fibren ja muiden osapuolten välisiin sopimussuhteisiin ja jotka ovat edelleen ratkaisematta. Näiden vaatimusten kokonaismäärää ei ole sisällytetty kannekirjelmään.

Valmetin johto ei odota tämänhetkisen ymmärryksensä mukaan välimiesmenettelyn aiheuttavan merkittäviä haitallisia vaikutuksia yhtiön toimintaan tai taloudelliseen asemaan. Tämä arvio perustuu tällä hetkellä esitettyihin perusteisiin, tehtyihin varauksiin, voimassa olevaan vakuutukseen ja Valmetin liiketoiminnan laajuuteen.

Valmetia vastaan on eri maissa vireillä lukuisia eri perusteilla nostettuja oikeudenkäyntejä ja eri perusteisiin nojaavia oikeudellisia vaateita ja erimielisyyksiä mukaan lukien tuotevastuuoikeudenkäyntejä ja -vaateita sekä Valmetin toimituksiin liittyviä oikeudellisia erimielisyyksiä. Valmet on myös kantajana useissa oikeudenkäynneissä. Vaikka jotkut vaateista ovat huomattavia, tämänhetkisen parhaan ymmärryksensä mukaan Valmetin johto arvioi, että näiden oikeudenkäyntien, vaateiden ja erimielisyyksien lopputuloksella ei tule olemaan olennaista haitallista vaikutusta Valmetin asemaan, kun otetaan huomioon niiden tueksi tällä hetkellä esitetyt perusteet, tehdyt varaukset, voimassa olevat vakuutukset ja Valmetin koko liiketoiminnan laajuus.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä palkitsemisraportti

Valmet on julkaissut vuodelta 2024 selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin, jotka noudattavat suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksia. Selvitykset kattavat myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita, ja ne on julkaistu erillään hallituksen toimintakertomuksesta Valmetin verkkosivuilla osoitteessa www.valmet.com/hallinnointi.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma sekä osakkeiden ja osakkeenomistajien määrä

	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma, euroa	140 000 000	140 000 000
Osakkeiden lukumäärä	184 529 605	184 529 605
Omat osakkeet	297 175	364 258
Ulkona olevat osakkeet	184 232 430	184 165 347
Markkina-arvo, milj. euroa	5 228	4 305
Osakkeenomistajien lukumäärä	103 259	105 217

Kaupankäynti osakkeella

Kaupankäynti Valmetin osakkeella Nasdaq Helsingissä

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Osakevaihto, kpl	85 571 314	108 778 549
Vaihdon arvo yhteensä, milj. euroa	2 335	2 723
Ylin kurssi, euroa	32,15	30,11
Alin kurssi, euroa	21,00	21,37
Keskikurssi, euroa (kaupankäyntimäärällä painotettu)	27,27	25,04
Päätöskurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä, euroa	28,33	23,33

Valmetin osakkeen päätöskurssi oli raportointikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, 30. joulukuuta 2025, 28,33 euroa eli 21 prosenttia korkeampi kuin vuoden 2024 viimeisenä kaupankäyntipäivänä (23,33 euroa 30. joulukuuta 2024).

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi Valmetin osakkeilla käydään kauppaa myös muilla markkinapaikoilla, kuten CBOE DXE, Turquoise, BATS, Frankfurt ja Chi-X. Vuonna 2025 Valmetin osakkeita vaihdettiin näillä viidellä vaihtoehdoisella markkinapaikalla noin 46 miljoonaa kappaletta (Lähde: <https://www.valmet.com/fi/sijoittajat/valmetin-osake/kaupankaynnin-volyymi/>).

Omistusrakenne 31. joulukuuta 2025



- Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat 39 %
- Suomalaiset yksityisijoittajat 18 %
- Suomalaiset instituutiot, yritykset ja yhteisöt 43 %

Raportointikauden lopussa Valmetilla oli 103 259 osakkeenomistajaa. Valmetin osakkeista 43 % oli suomalaisten instituutioiden, yritysten ja säätiöiden hallussa, 39 % oli ulkomaisilla hallintarekisteröidyillä omistajilla, sekä 18 % suomalaisilla kotitalouksilla.

Liputusilmoitukset

Katsauskauden aikana Valmet vastaanotti seuraavan arvopaperimarkkinalain mukaisen liputusilmoituksen:

Kaupankäynti- päivä	Osakkeenomistaja	Liputuksen syy	% osakkeista ja äänistä		Omistus yhteensä, %
			suoraan	rahoitusvälineiden kautta	
14.2.2025	Swedbank Robur Fonder AB	Alitti 5 %	4,77 %	-	4,77 %

Lisätietoa liputusilmoituksista www.valmet.com/liputusilmoitukset.

Valmetin varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Valmet Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2025 pidettiin Helsingissä 26. maaliskuuta 2025. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024. Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin, jonka osalta päätös on neuvoa-antava. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta sekä osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti maksaa 31. joulukuuta 2024 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 1,35 euroa osakkeelta. Osinko päätettiin maksaa kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,68 euroa osakkeelta, maksettiin 8. huhtikuuta 2025 osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28. maaliskuuta 2025 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon. Toinen erä, 0,67 euroa osakkeelta, maksettiin 7. lokakuuta osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 29. syyskuuta olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan ja valitsi Valmet Oyj:n hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi Pekka Vauramon ja uudeksi varapuheenjohtajaksi Annika Paasikiven. Hallituksen jäseninä jatkavat Anu Hämäläinen, Pekka Kemppainen, Annareetta Lumme-Timonen ja Monika Maurer, ja uusina jäseninä hallitukseen valittiin Bernd Eikens ja Jonas Gustavsson.

Hallituksen jäsenten toimikausi kestää vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy varsinaisen yhtiökokouksen 2026 loppuun asti. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pasi Karppinen. PricewaterhouseCoopers Oy suorittaa myös Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentamisen.

Valmet julkaisi pörssitiedotteen varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä 26. maaliskuuta 2025. Pörssitiedote ja kokousmateriaalit ovat luettavissa Valmetin verkkosivuilla osoitteessa www.valmet.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/.

Hallituksen valtuutukset osakkeisiin liittyen

Valmetin vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitus valtuutettiin hankkimaan enintään 9,2 miljoonaa osaketta (noin 5 % kaikista osakkeista) sekä antamaan enintään 18,5 miljoonaa osaketta (noin 10 % kaikista osakkeista), mukaan lukien erityisoikeudet ja suunnatut osakeannit. Osakkeita voidaan hankkia tai antaa pääomarakenteen hallintaan, rahoitukseen, yritysostojen ja investointien toteuttamiseen tai muiden liiketoimintatransaktioiden suorittamiseen sekä osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin (kuitenkin enintään 755 000 osaketta kannustinjärjestelmiin, mikä vastaa 0,4 % kaikista osakkeista).

Valtuutusten voimassaolo

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, ja ne kumoavat vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa annetut vastaavat valtuutukset.

Varsinaisen yhtiökokouksen antamien valtuutusten käyttö

Vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella Valmet hankki helmikuussa 2025 yhtiön omia osakkeita 115 000 kappaletta 3,2 miljoonalla eurolla kattaakseen osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyviä velvoitteita.

14. maaliskuuta 2025 yhteensä 161 915 Valmetin hallussa ollutta omaa osaketta luovutettiin vastikkeetta Valmetin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin osallistuville kausilta 2022–2024 ja 2024, ja 14. elokuuta 2025 luovutettiin lisäksi 23 989 osaketta kaudelta 2024.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä löytyy Valmetin palkka- ja palkkioselvityksestä, joka on saatavilla osoitteessa www.valmet.com/hallinnointi.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Valmetin toimintaan kohdistuu erilaisia riskejä. Valmet pyrkii aktiivisesti hyödyntämään tarjoutuvia mahdollisuuksia ja vähentämään samalla tunnistettuihin uhkiin liittyviä mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Osana vuosittaista riskiarviointiaan

Valmet on tunnistanut merkittävimpien riskien liittyvän globaaleihin ja keskeisten markkina-alueiden suhdannevaihteluihin, mukaan lukien geopolittinen kehitys, asiakastoimialojen dynamiikkaan sekä projektitoiminnan riskeihin. Valmetin riskienhallintaprosessi on kuvattu tarkemmin selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Kestävään kehitykseen liittyvä riskiarviointi on tärkeä osa riskienhallintaa. Lisätietoja Valmetin olennaisista kestävyteen liittyvistä aiheista sekä niiden vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on esitetty Valmetin kestävyysraportissa.

Strategiset riskit

Maailmantalouden epävarmuus yhdistettynä valuuttakurssi-vaihteluihin ja kiristyvään rahoitusmarkkinasäätelyyn voi vaikuttaa asiakkaiden rahoituksen saatavuuteen ja investointihalukkuuteen. Jos talouskasvu hidastuu merkittävästi, Valmetin tuotteiden markkinat voivat kutistua, mikä voi johtaa esimerkiksi hintakilpailun kiristymiseen. Kilpailuun liittyviin paineisiin vastataan tuotekehityksellä, asiakaspalvelulla ja paikallisella läsnäololla.

Valmetin vahva läsnäolo valituissa liiketoiminnoissa yhdistettynä maantieteelliseen hajautukseen auttaa pienentämään markkinaepävarmuuksien mahdollisia kielteisiä vaikutuksia. Maailmantalouden kasvun heikentymisellä saattaisi myös olla haitallisia vaikutuksia neuvotteluvaiheessa oleviin uusiin projekteihin tai tilauskannassa jo oleviin projekteihin. Valmet hallitsee projekteihin liittyviä riskejä ennakkomaksuilla ja projektin etenemiseen sidotuilla maksuilla, arvioimalla jatkuvasti asiakkaidensa luottokelpoisuutta ja välttämällä pääsääntöisesti asiakasprojektien rahoittamista.

Geopoliittiset konfliktit aiheuttavat merkittäviä riskejä maailmanmarkkinoille, toimitusketjuille ja kuljetuslogistiikalle. Jos konfliktit edelleen pitkittyvät tai laajentuvat, tilanteella voi olla lisää haitallisia vaikutuksia Valmetin toimintaan, asiakkaiden investointiaktiivisuuteen, projektitoimituksiin, saatavuuteen ja hintoihin toimitusketjussa sekä rahoituksen saatavuuteen niin Valmetille kuin sen asiakkaille.

Protektionismin nousu, poliittisten narratiivien muutos ja sääntelymuutokset, kuten tuontitullit ja mahdolliset vastatoimet, tuovat epävarmuutta maailmankauppaan ja asiakkaiden investointipäätöksiin. Käynnissä oleva kauppasota lisää entisestään talouden ja rahoitusmarkkinoiden epävakautta.

Geopoliittiseen tilanteeseen liittyvien riskien lieventämiseksi Valmet seuraa jatkuvasti globaaleja tapahtumia ja arvioi niiden mahdollisia vaikutuksia toimintaansa. Yhtiö myös toteuttaa ennakoivia toimia, kuten toimitusketjujen resilienssin vahvistamista, kustannusvaikutusten hallintaa sekä alueellisten riippuvuuksien säännöllistä arviointia, varmistaakseen liiketoimintansa jatkuvuuden ja vähentääkseen altistumista näille riskeille. Lisäksi Valmetin laaja paikallinen läsnäolo tukee suorien tullivaikutusten vähentämistä.

Valmet voi tavoitella kasvua toteuttamalla yritysostoja vahvistaakseen teknologista tarjoomaansa ja markkina-aseemaansa. Yritysostot ja -myynnit sisältävät riskejä, jotka liittyvät arvostukseen, kulttuurin ja organisaation integrointiin, prosessien ja järjestelmien yhdenmukaistamiseen, sekä odotettujen synergioiden toteutumiseen. Hankittujen toimintojen integrointiin liittyvät haasteet voivat vaikuttaa liiketoiminnan suorituskykyyn, viivästyttää hyötyjä tai lisätä kustannuksia. Valmet lieventää näitä riskejä strukturoiduilla yrityskauppaprosesseilla, kattavilla due diligence -tarkastuksilla, ja järjestelmällisellä integraation suunnittelulla ja toteuttamisella.

Rahoitusriskit

Valuuttakurssi- ja korkoriskit ovat Valmetin merkittävimmät rahoitusriskit. Talouden epävarmuus tyypillisesti lisää valuuttakurssivaihteluja ja voi vaikuttaa myös korkoihin. Valmet suojaa sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin liittyvät valuuttapositionsa. Korkoriskejä hallitaan säätelämällä kiinteiden ja vaihtuvien korkojen keskinäistä suhdetta sekä korollisten lainojen ja korollisten rahoitusvarojen duraatiota. Lisäksi Valmet käyttää johdannaisinstrumentteja riskien vähentämiseen.

Lainsäädännön tai sääntelyn tulkinnan muutokset, erityisesti verotukseen liittyen, voivat vaikuttaa taloudellisiin tuloksiin. Valmet seuraa näitä kehityskulkuja tarkasti.

Valmet ylläpitää vahvaa tasetta, riittävää maksuvalmiutta ja sitovia luottolimiittejä toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Investointien ja nettokäyttöpääoman tasoja seurataan tarkasti.

Valmetilla on taseessaan merkittävä liikearvo, jota testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tarvittaessa useammin. Raportointikauden aikana ei havaittu merkkejä arvonalentumisesta.

Luottoriskiä pienentääkseen Valmet hajauttaa rahoitusvarojaan useisiin hyvämaineisiin pankkeihin ja valitsee vastapuolet niiden korkean luottokelpoisuuden perusteella.

Vaatimustenmukaisuuden ja sääntelyyn liittyvät riskit

Toiminta eri lainkäyttöalueilla lainsäädännön kehittyessä ja sääntelyn tulkinnan muuttuessa altistaa Valmetin vaatimustenmukaisuuteen (compliance) ja sääntelyyn liittyville riskeille, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön toimintoihin, teknologioihin ja taloudelliseen suorituskykyyn. Näihin riskeihin lukeutuvat kehittyvä energia- ja ilmastosääntely, kuten päästökauppamekanismit. Valmet hallitsee vaatimustenmukaisuuteen ja sääntelyyn liittyviä riskejä vakiintuneiden compliance-viitekehysten avulla, jatkuvalla seurannalla sekä proaktiivisella työntekijöiden kouluttamisella.

Toiminnalliset riskit

Projektit kuuluvat olennaisena osana Valmetin liiketoimintaan. Erityisesti suurissa selluprojekteissa yhtiöön kohdistuu toteutusriskejä, jotka liittyvät esimerkiksi kustannusten arviointiin, aikatauluihin, laatuun ja materiaalinhallintaan. Näitä riskejä vähennetään riskianalysillä, järjestelmällisellä seurannalla toteutuksen aikana sekä projektin hallintaprosessien ja -järjestelmien jatkuvalla kehittämisellä.

Toimitusketjun häiriöt, komponenttien saatavuus ja logistiikkaan liittyvät haasteet voivat vaikuttaa haitallisesti Valmetin liiketoimintaan. Näitä haasteita hallitaan tehokkaalla hankinta- ja toimitusketjun johtamisella.

Henkilöstökulujen ja raaka-ainehintojen muutokset voivat vaikuttaa kannattavuuteen. Lisäksi energiahintojen suuret vaihtelut voivat vaikuttaa globaaliin talouteen, millä voi olla seurauksia Valmetille ja sen asiakkaille. Yhtiö pyrkii kompensoimaan inflaatiota tuottavuuden parannuksilla ja hinnoittelustrategioilla, mutta voimakas kilpailu voi rajoittaa sen kykyä siirtää kasvaneet kustannukset asiakkaille.

Kyberturvallisuuteen liittyvät tietoturvaloukkaukset, luvaton pääsy tietoihin tai puutteet henkilötietojen tai asiakastietojen käsittelyssä voivat vaikuttaa haitallisesti Valmetin toimintaan, taloudelliseen suorituskykyyn tai maineeseen ja johtaa tietosuojalainsäädännön, kuten GDPR:n, noudattamatta jättämiseen. Laajat järjestelmäkatkokset, toimintahäiriöt, järjestelmäkehityshankkeiden epäonnistumiset tai häiriöt kriittisillä pilvi- ja palveluntarjoajilla voivat myös keskeyttää toimintaa, viivästyttää projektitoimituksia tai heikentää sisäistä tehokkuutta. Valmet lieventää näitä riskejä vakiintuneiden kyberturvallisuuskontrollien ja tietosuojakäytäntöjen, liiketoiminnan jatkuvuus suunnittelun, varmennettujen IT-ratkaisujen sekä keskeisten toimittajien ja palveluntarjoajien seurannan avulla.

Valmetin kyky toteuttaa projekteja ja toimittaa edistyneitä automaatio- ja prosessiteknologioita perustuu korkeasti koulutetun ja sitoutuneen henkilöstön saatavuuteen. Kilpailu osaajista on tietyillä alueilla edelleen kovaa, ja haasteet keskeisten osaajien houkuttelussa ja sitouttamisessa sekä osaamisten kehittämisessä voivat vaikuttaa operatiiviseen suorituskykyyn ja tulevaan kasvuun. Työmarkkinoiden häiriöt, kuten lakot ja työvoimapula keskeisillä alueilla, voivat vaikuttaa projektiaikatauluihin ja toimitusketjun jatkuvuuteen. Valmet hallinnoi näitä riskejä ennakoivalla osaamisen kehittämisellä, seuraajasuunnittelulla, jatkuvalla osaamisen uudistamisella sekä

vahvoilla työturvallisuuskäytännöillä varmistaakseen turvallisen, motivoituneen ja toimintakykyisen henkilöstön.

Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden päättymisen ei ole ollut tapahtumia, jotka edellyttäisivät raportointikaudelta esitettävän tiedon oikaisemista tai lisätietojen esittämistä.

Tulosohjeistus vuodelle 2026

Valmet arvioi, että vuoden 2026 liikevaihto pysyy vuoden 2025 tasolla (5 197 milj. euroa) ja vertailukelpoinen EBITA vuonna 2026 pysyy edellisvuoden tasolla tai kasvaa verrattuna vuoteen 2025 (620 milj. euroa).

Yleiset talousnäkymät OECD:n mukaan

Maailmantalous osoittautui vuonna 2025 odotettua kestävämmäksi. Kestävyttä tukivat parantuneet rahoitusolosuhteet, kasvavat tekoälyyn liittyvät investoinnit sekä talouspolitiikan muutokset. Maailmantalouden taustalla on kuitenkin edelleen havaittavissa haavoittuvuuksia. Kansainvälisillä työmarkkinoilla näkyy ensimmäisiä heikkenemisen merkkejä, vaikka OECD-maiden työttömyysaste pysyy vakaana 4,9 prosentissa. Monissa maissa avoimien työpaikkojen määrä on laskenut alle vuoden 2019 keskiarvon. Talousnäkyymiin liittyvät riskit koskevat erityisesti mahdollisia kaupan esteitä, finanssi- ja rahoitusmarkkinoiden mahdollista uudelleenarvostusta, jota voivat voimistaa velkaantuneet pankkijärjestelmän ulkopuolisten rahoituslaitosten paineet, sekä jatkuvat julkisen talouden huolet, jotka voivat johtaa kiristyyviin rahoitusolosuhteisiin, nostaa joukkovelkakirjalainojen korkoja ja hidastaa talouskasvua.

Maailman BKT:n kasvun ennustetaan hidastuvan vuoden 2025 3,2 prosentista 2,9 prosenttia vuonna 2026 ja 3,1 prosenttiin vuonna 2027.

Lyhyellä aikavälillä taloudellisen toimeliaisuuden odotetaan hidastuvan, kun korkeammat tullitasot vähitellen vaikuttavat

talouksiin, mikä voi heikentää investointiaktiivisuutta ja kauppaa jatkuvan geopoliittisen epävarmuuden keskellä.

Maailmantalouden kasvun odotetaan vahvistuvan jälleen vuoden 2026 loppupuolella, kun tullien vaikutusten arvioidaan hiipuvan ja tästä johtuva matalampi inflaatio voi tukea kysyntää.

Kuluttajahintojen nousun G20-maissa ennustetaan hidastuvan vuoden 2025 3,4 prosentista 2,8 prosenttiin vuonna 2026 ja 2,5 prosenttiin vuonna 2027. Etenkin Aasian kehittyvät taloudet nähdään keskeisinä globaaliin BKT:n kasvuun vaikuttavina tekijöinä tulevina vuosina.

(OECD:n talousennuste, vuoden 2025 vuosikerta, toinen julkaisu, joulukuun 2025)

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät (tammi-kesäkuu 2026)

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät annetaan ajanjaksolle tammi-kesäkuu 2026 verrattuna loka-joulukuuhun 2025.

Markkinanäkymä on Valmetin arvio sen keskeisten markkinoiden odotetusta kasvuvauhdista, perustuen käynnissä oleviin asiakaskeskusteluihin ja muuhun markkinainformaatioon.

Annettu markkinanäkymä kuvaa markkinoiden taustalla olevia trendejä, pois lukien Valmetin liiketoiminnan normaali kausivaihtelu. Annettua markkinanäkymää ei tule tulkita ohjeistukseksi Valmetin omille saaduille tilauksille.

Prosessitehokkuusratkaisut

Valmet huomioi Prosessitehokkuusratkaisujen markkinaympäristön pehmenneen loka-joulukuussa 2025. Valmet ei odota enempää pehmenemistä, ja ennakoi markkinan vakautuvan ja paranevan maltillisesti tammi-kesäkuun aikana suhteessa loka-joulukuun heikompaan tasoon.

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut

Epävarmuus on yhä suurta maailmantalouden näkymissä, mikä edelleen vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon, tuotantokapasiteettien käyttöasteisiin ja kannattavuuteen.

Valmet odottaa biomateriaalipalveluiden markkinan pysyvän pehmeänä tulevien vuosineljännesten aikana.

On tavanomaista, että asiakkaiden suuret yksittäiset investointipäätökset voivat merkittävästi vaikuttaa kokonaismarkkinaan yksittäisen vuosineljänneksen aikana.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Valmet Oyj:n jakokelpoiset varat 31. joulukuuta 2025 olivat 1 625 144 488,08 euroa, josta tilikauden 2025 nettotulos oli 284 767 437,27 euroa (Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaan).

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31. joulukuuta 2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 1,35 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,68 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27. maaliskuuta 2026 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 9. huhtikuuta 2026. Osingon toinen erä, 0,67 euroa osakkeelta, maksetaan lokakuussa 2026. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää alustavasti 29. syyskuuta 2026 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan osingon toisen erän maksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 1. lokakuuta 2026 ja osingon maksupäivä 7. lokakuuta 2026.

Yhtiön kaikki osakkeet ovat oikeutettuja osinkoon, paitsi osingon täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

Valmetin tilinpäätöksen 2025 julkaiseminen

Tilinpäätös 2025, joka sisältää emoyhtiön tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen, julkaistaan ja tulee saataville Valmetin nettisivuille osoitteeseen www.valmet.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/ viimeistään 27. helmikuuta 2026.

Espoossa 5. helmikuuta 2026

Valmetin hallitus

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
Liikevaihto	1 477	1 528	5 197	5 359
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 073	-1 109	-3 750	-3 878
Bruttokate	404	419	1 447	1 481
Myyntin ja hallinnon yleiskustannukset	-231	-254	-986	-1 000
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	-8	-16	-28	-34
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista, operatiiviset sijoitukset	2	1	5	2
Liikevoitto	167	150	438	449
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-17	-16	-62	-65
Tulos ennen veroja	149	134	376	383
Tuloverot	-45	-35	-96	-103
Tilikauden tulos	105	98	279	281
Tilikauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	105	98	280	280
Määräysvallattomille omistajille	—	—	—	1
Tilikauden tulos	105	98	279	281
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos:				
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,57	0,53	1,52	1,52
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,57	0,53	1,52	1,52

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
Tilikauden tulos	105	98	279	281
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Rahavirran suojaukseen liittyvät voitot ja tappiot	7	-12	15	-8
Käyvän arvon rahaston muutos	1	—	—	1
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	3	29	-73	2
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	—	—	-1	—
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-2	2	-3	1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, yhteensä	9	20	-61	-3
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:				
Etuusperusteisten järjestelyiden vakuutusmatemaattiset erät	6	21	8	13
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-1	-5	-1	-3
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi, yhteensä	5	16	6	10
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	14	36	-55	6
Tilikauden laaja tulos	118	135	225	287
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	118	134	225	286
Määräysvallattomille omistajille	—	—	—	1
Tilikauden laaja tulos	118	135	225	287

Konsernitase

Varat

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	1 800	1 808
Muut aineettomat hyödykkeet	1 040	1 127
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 840	2 934
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	38	40
Rakennukset ja rakennelmat	164	163
Koneet ja kalusto	292	283
Käyttöoikeusomaisuuserät	171	156
Keskeneräinen käyttöomaisuus	75	83
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	740	726
Muut pitkäaikaiset varat		
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	19	17
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	35	40
Laskennalliset verosaamiset	96	94
Pitkäaikaiset tuloverosaamiset	6	39
Muut pitkäaikaiset varat	46	37
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä	203	228
Pitkäaikaiset varat yhteensä	3 782	3 888
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	213	206
Keskeneräiset tuotteet	377	396
Valmiit tuotteet	294	301
Vaihto-omaisuus yhteensä	884	903
Saamiset ja muut lyhytaikaiset varat		
Myyntisaamiset	769	862
Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista	327	344
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	82	62
Tuloverosaamiset	67	64
Muut saamiset	189	226
Rahavarat	535	482
Saamiset ja muut lyhytaikaiset varat yhteensä	1 968	2 041
Lyhytaikaiset varat yhteensä	2 852	2 944
Varat yhteensä	6 634	6 832

Oma pääoma ja velat

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma		
Osakepääoma	140	140
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 380	1 375
Muuntoerot	-112	-40
Suojaus- ja muut rahastot	8	-6
Kertyneet voittovarot	1 168	1 137
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	2 584	2 607
Määräysvallattomien omistajien osuus	6	7
Oma pääoma yhteensä	2 590	2 614
Velat		
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset lainat	1 153	1 272
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	128	107
Veloitteet työsuhde-etuuksista	156	157
Pitkäaikaiset varaukset	20	28
Muut pitkäaikaiset velat	7	13
Laskennalliset verovelat	246	284
Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 710	1 862
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset lainat	132	115
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	48	50
Ostovelat	500	460
Lyhytaikaiset varaukset	192	162
Velat asiakkaille myyntisopimuksista	855	904
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	41	31
Tuloverovelat	58	75
Muut lyhytaikaiset velat	508	559
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2 334	2 356
Velat yhteensä	4 044	4 218
Oma pääoma ja velat yhteensä	6 634	6 832

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirrat				
Tilikauden tulos	105	98	279	281
Oikaisut				
Poistot	52	52	209	219
Varausten muutos ¹	-4	9	17	-18
Rahoitustuotot ja -kulut	17	16	62	65
Tuloverot	45	35	96	103
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	14	-4	52	31
Nettokäyttöpääoman muutos	18	6	39	61
Maksetut nettokorot	-17	-24	-49	-53
Maksetut tuloverot	-41	-12	-125	-134
Liiketoiminnan rahavirta	189	178	581	554
Investointien rahavirrat				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-22	-30	-103	-107
Käyttöomaisuuden myynnit	—	1	3	2
Liiketoimintojen yhdistäminen, hankituilla rahavaroilla ja lainojen takaisinmaksuilla vähennettynä	—	1	1	-135
Investoinnit osakkuusyhtiöihin	2	2	2	2
Investointien rahavirta	-20	-26	-97	-238
Rahoituksen rahavirrat				
Omien osakkeiden hankinta	—	—	-3	-3
Maksetut osingot	-124	-123	-249	-249
Pitkäaikaisten lainojen nostot	281	50	281	375
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaisen osuuden takaisinmaksut	-263	-250	-394	-290
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-12	-14	-57	-52
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	9	-6	16	-42
Finanssisijoitukset	-7	-19	7	-7
Rahoituksen rahavirta	-116	-363	-401	-268
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	53	-211	83	48
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	2	14	-30	3
Rahavarat kauden alussa	479	679	482	432
Rahavarat kauden lopussa	535	482	535	482

1. Varausten muutos ilman eriä, jotka on hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä sisältää vuonna 2025 52 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvarauksen lisäyksen sekä 31 miljoonan euron maksun liittyen toimintamallin uudistamista koskeviin muutosneuvotteluihin.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Suojaus- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
1.1.2025	140	1 375	-40	-6	1 137	2 607	7	2 614
Tilikauden tulos	—	—	—	—	280	280	—	279
Muut laajan tuloksen erät	—	—	-73	13	5	-55	—	-55
Tilikauden laaja tulos	—	—	-73	13	285	225	—	225
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa								
Osingot	—	—	—	—	-249	-249	-1	-249
Omien osakkeiden hankinta	—	—	—	—	-3	-3	—	-3
Osakeperusteiset palkkiot, verovaikutus huomioituna	—	5	—	—	-1	4	—	4
31.12.2025	140	1 380	-112	8	1 168	2 584	6	2 590
1.1.2024	140	1 372	-42	-1	1 096	2 565	6	2 572
Tilikauden tulos	—	—	—	—	280	280	1	281
Muut laajan tuloksen erät	—	—	2	-6	10	6	—	6
Tilikauden laaja tulos	—	—	2	-6	290	286	1	287
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa								
Osingot	—	—	—	—	-249	-249	-1	-249
Omien osakkeiden hankinta	—	—	—	—	-3	-3	—	-3
Osakeperusteiset palkkiot, verovaikutus huomioituna	—	3	—	—	3	6	—	6
Määräysvallattomien omistajien osuus hankituissa tytäryhtiöissä	—	—	—	—	—	—	1	1
31.12.2024	140	1 375	-40	-6	1 137	2 607	7	2 614

Laadintaperiaatteet

Yleistä

Valmet Oyj (”Yhtiö” tai ”emoyhtiö”) ja sen tytäryhtiöt (yhdessä ”Valmet”, ”Valmet-konserni” tai ”konserni”) on globaali teknologian, automaation, virtauksensääätöratkaisujen, ja palveluiden toimittaja ja kehittäjä prosessiteollisuudelle.

Valmet Oyj:n kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Keilasatama 5, 02150 Espoo, Suomi. Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Valmet Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän osavuositilinpäätöksen 5. helmikuuta 2026.

Laadintaperusteet

Tähän vuoden 2025 lyhennettyyn osavuositilinpäätökseen sisällytetty taloudellinen informaatio on laadittu IAS 34 – Osavuositarkastukset -standardin sekä Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti. Lyhennetyssä osavuositilinpäätöksessä julkaistut taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia. Tätä konsernin osavuositilinpäätöstä tulee tarkastella ja lukea yhdessä Valmet-konsernin 31. joulukuuta 2024 päättäneeltä tilikaudelta laaditun tilinpäätöksen kanssa, joka on laadittu IFRS-normistoa noudattaen.

Valmet-konserni on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2025 alkavilla raportointikausilla. Uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Valmet-konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai osavuositilinpäätöksen esittämiseen.

Yllä mainittuja muutoksia lukuun ottamatta, tässä osavuositilinpäätöksessä noudatetut laatimisperiaatteet ovat yhteneväiset 31. joulukuuta 2024 päättäneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laatimisperiaatteiden kanssa.

Lyhennetyssä osavuositilinpäätöksessä tiedot esitetään miljoonina euroina pyöristäen yksittäiset luvut ja loppusummat miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Keskeiset valuuttakurssit

	Keskikurssit	Kauden lopun kurssit		
	2025	2024	2025	2024
USD (Yhdysvaltain dollari)	1,1243	1,0826	1,1750	1,0389
SEK (Ruotsin kruunu)	11,0728	11,4226	10,8215	11,4590
CNY (Kiinan juan)	8,0693	7,7793	8,2262	7,5833

Liiketoimintojen yhdistäminen

Siemensin prosessikaasukromatografia-liiketoiminnan osto

Prosessikaasukromatografia-liiketoiminnan osto Siemens AG:lta, josta tiedotettiin 17. heinäkuuta 2023, saatettiin päätökseen 2. huhtikuuta 2024. Hankintamenolaskelma on lopullinen 31. maaliskuuta 2025, ja 31. joulukuuta 2024 kirjattuihin alustaviin arvioihin ei tehty olennaisia muutoksia. Lopullinen kirjattu liikearvo oli 29 miljoonaa euroa.

FactoryPalin hankinta

Valmet ja Körber saivat 1. elokuuta 2024 päätökseen sopimuksen enemmistöosakkuuden hankkimisesta FactoryPal GmbH:ssa, joka oli Körberin hanke. Hankinnan jälkeen Valmet omistaa 75,1 prosenttia yhtiön osakkeista. Hankintamenolaskelma on lopullinen 30. kesäkuuta 2025, ja 31. joulukuuta 2024 kirjattuihin alustaviin arvioihin ei tehty olennaisia muutoksia.

Demuthin hankinta

Valmet on 2. elokuuta 2024 saattanut päätökseen Demuthin hankinnan Brasiliassa. Hankintamenolaskelma on lopullinen 30. kesäkuuta 2025, ja 31. joulukuuta 2024 kirjattuihin alustaviin arvioihin ei tehty olennaisia muutoksia.

Raportoitavat segmentit ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen

Valmet uudisti toimintamallinsa ja raportointirakenteensa 1. heinäkuuta 2025. Toimintamalliuudistuksen myötä Valmetilla on kaksi toimintasegmenttiä ja kaksi raportoitavaa segmenttiä taloudellista raportointia varten: Prosessitehokkuusratkaisut ja Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut. Konsernitoimintoihin liittyvät tiedot on esitetty rivillä Muut. Prosessitehokkuusratkaisut-segmentti raportoitiin aiemmin Automaatio-segmentissä. Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentti raportoitiin aiemmin kahdessa segmentissä: Palvelut-segmentissä ja Prosessitekniikat-segmentissä. Vertailuvuoden segmenttiedot on muutettu vastaamaan uuden segmenttijaon mukaista esitystapaa.

Prosessitehokkuusratkaisut toimittaa virtaus-teknologioita ja automaatiojärjestelmiä yksittäisistä mittauksista koko laitoksen kattaviin kokonaisuuksiin, joita täydentävät elinkaaripalvelut. Se palvelee globaalia asiakaskuntaa tarjoamalla liiketoimintakriittisiä ratkaisuja, jotka parantavat resurssitehokkuutta, käyttövarmuutta ja taloudellista suorituskykyä. Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut palvelee globaaleja tuottajia sellu-, paperi-, pakkaus-, pehmopaperi- ja bioenergia-aloilla. Se tarjoaa täydellisiä tuotantolinjoja ja keskeisiä prosessisaaria, joita täydentää kattava valikoima elinkaaripalveluita. Nämä ratkaisut mahdollistavat parannuksia kuitusaannossa, energia- ja vesitehokkuudessa, päästöissä sekä käyttöasteessa.

Valmetin taloudellisen raportoinnin rakenne vastaa yhtiön toimintamallia ja on linjassa siihen, miten ylin operatiivinen päätöksentekijä, Valmetin toimitusjohtaja, arvioi segmenttien operatiivista suorituskykyä ja kohdistaa resursseja. Yksi keskeisistä tuloksellisuuden tunnusluvusta, jota ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa, on tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA). Lisäksi tulosta seurataan käyttäen tunnuslukua vertailukelpoinen EBITA, jossa EBITA:sta on jätetty pois tietyt eri kausien tulosten välistä vertailukelpoisuutta heikentävät tuotot ja kulut. Valmet julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja EBITA ja vertailukelpoinen EBITA osana säänneltyä taloudellista tietoa, jotta taloudellisen tiedon

käyttäjien olisi mahdollista tehdä tarkoituksenmukaisempia analyysejä Valmetin toiminnan tuloksellisuudesta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuvat tuotoista ja kuluista, jotka syntyvät Valmetin kapasiteettia muuttavien toimien seurauksena, kuten rakennejärjestelyihin liittyvistä kustannuksista, liiketoimintojen tai käyttöomaisuuden myyntivoitoista ja -tappioista, liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä transaktiokustannuksista, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomista eristä, kuten arvonalentumiskirjauksista, tuotoista ja kuluista, jotka aiheutuvat kolmansille osapuolille maksetuista tai kolmansilta osapuolilta saaduista korvauksista (esimerkiksi veroviranomaisille verotarkastuksien seurauksena maksetuista sakoista sekä oikeudellisten riitojen ratkaisujen seurauksena saaduista ja maksetuista korvauksista), ja osuuksista osakkuusyhtiöiden tuloksista.

Saadut tilaukset, milj. euroa	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	1 500	1 446	4 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	3 716	4 392	-15 %
Yhteensä	5 216	5 837	-11 %

Liikevaihto, milj. euroa	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	1 481	1 437	3 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	3 716	3 922	-5 %
Yhteensä	5 197	5 359	-3 %

Vertailukelpoinen EBITA, milj. euroa	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	290	255	14 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	381	403	-5 %
Muut	-51	-49	4 %
Yhteensä	620	609	2 %

Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	2025	2024
Prosessitehokkuusratkaisut	19,6 %	17,7 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	10,3 %	10,3 %
Yhteensä	11,9 %	11,4 %

EBITA, milj. euroa	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	279	248	13 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	323	364	-11 %
Muut	-68	-56	22 %
Yhteensä	534	557	-4 %

EBITA, % liikevaihdosta	2025	2024
Prosessitehokkuusratkaisut	18,8 %	17,2 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	8,7 %	9,3 %
Yhteensä	10,3 %	10,4 %

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	2025	2024
Prosessitehokkuusratkaisut	-11	-7
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	-58	-39
Muut	-17	-7
Yhteensä	-85	-53

Aineettomien hyödykkeiden poistot, milj. euroa	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	-55	-54	2 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	-22	-36	-39 %
Muut	-19	-18	8 %
Yhteensä	-96	-108	-11 %

Erittely vertailukelpoisen EBITA:n, EBITA:n ja liikevoiton välisistä eristä

Milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
Vertailukelpoinen EBITA	196	192	620	609
Hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Kapasiteetin sopeuttamisesta syntyneet tuotot ja kulut ¹	-1	-7	-22	-11
Yrityshankintojen yhteydessä tunnistettujen käyvän arvon korotusten kirjaaminen kuluksi	—	2	-2	-16
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ²	-1	-4	-7	-4
Myyntin ja hallinnon kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Kapasiteetin sopeuttamisesta syntyneet tuotot ja kulut ¹	1	-4	-43	-7
Yrityshankinnoista syntyneet kulut	-2	-2	-2	-3
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ²	-1	-1	-5	-6
Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Kapasiteetin sopeuttamisesta syntyneet tuotot ja kulut	—	—	—	-7
Yrityshankinnoista syntyneet kulut	—	—	—	—
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ²	-3	-4	-10	—
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät osuudessa osakkuusyhtiöiden tuloksista, operatiiviset sijoitukset				
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2	1	5	2
EBITA	191	173	534	557
Aineettomien hyödykkeiden poistot hankinnan ja valmistuksen kuluissa				
Muut aineettomat hyödykkeet	—	—	-1	-1
Aineettomien hyödykkeiden poistot myynnin ja hallinnon kuluissa				
Liiketoimintojen yhdistämisessä aktivoidut aineettomat hyödykkeet	-18	-17	-72	-84
Muut aineettomat hyödykkeet	-6	-6	-23	-22
Liikevoitto	167	150	438	449

1. Sisältää vuonna 2025 61 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja liittyen toimintamallin uudistamista koskeisiin muutosneuvotteluihin sekä strategian uudistamiseen.

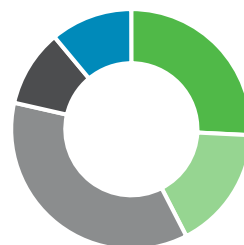
2. Sisältää vuonna 2025 sovintosopimuksen aiemmin tehdystä toimituksesta Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä. Toimitus edellytti korjaavia toimenpiteitä ja johti kaupalliseen kiistaan, joka on ratkaistu.

Koko konsernia koskevat tiedot

Valmet-konsernilla on toimintaa maailmanlaajuisesti noin 40 maassa. Liikevaihdolla mitattuna kolme suurinta maata 2025 tilikauden aikana olivat Yhdysvallat, Brasilia ja Kiina, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdosta oli 46 prosenttia. 2024 Tilikauden aikana kolme suurinta maata olivat Yhdysvallat, Kiina ja Suomi, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdosta oli 44 prosenttia. Liikevaihto Suomeen (kotipaikka) oli 306 miljoonaa euroa tilikauden aikana 2025 (417 milj. euroa).

Liikevaihto markkina-alueittain:

2025: 5 197 milj. euroa



- Pohjois-Amerikka, 1 341 milj. euroa
- Latinalainen Amerikka, 866 milj. euroa
- EMEA, 1 876 milj. euroa
- Kiina, 540 milj. euroa
- Aasian ja Tyynenmeren alue, 574 milj. euroa

2024: 5 359 milj. euroa



- Pohjois-Amerikka, 1 390 milj. euroa
- Latinalainen Amerikka, 545 milj. euroa
- EMEA, 2 033 milj. euroa
- Kiina, 723 milj. euroa
- Aasian ja Tyynenmeren alue, 668 milj. euroa

Bruttoinvestointien (ilman liiketoimintojen yhdistämistä ja käyttöoikeusomaisuuseriä) maantieteellinen jakaantuminen:

Milj. euroa	Pohjois-Amerikka	Latinalainen Amerikka	EMEA	Kiina	Aasian ja Tyynenmeren alue	Yhteensä
2025	14	5	61	15	8	103
2024	8	4	73	17	5	107

Myyntituotot

Johdolle raportoidaan ja johto seuraa Valmetin myyntituottoja sekä segmentteittäin, liiketoiminta-alueittain, että maantieteellisen alueen mukaan. Virtauksensäätö-liiketoiminta-alueen toimittamien venttiililaitteiden myyntituotto kirjataan yhtenä ajanhetkenä. Automaattoratkaisut-liiketoiminta-alueen liikevaihto koostuu sekä pitkäaikaisista sopimuksista, että lyhytaikaisista palvelusopimuksista. Pitkäaikaisten sopimusten liikevaihto kirjataan ajan kuluessa kertyneisiin kustannuksiin perustuvan menetelmän mukaisesti. Myyntituotot projekteista, jotka eivät täytä ajan kuluessa kirjaamisen kriteereitä, kirjataan yhtenä ajanhetkenä. Lyhytaikaisten palvelusopimusten myyntituotot kirjataan yhtenä ajanhetkenä. Sellu, energia, ja kiertotalous, Pakkausmateriaalit ja paperit, sekä Pehmopaperit – liiketoiminta-alueiden liikevaihto koostuu sekä suurista pitkäaikaisista projekteista, joiden myyntituotot kirjataan pääosin ajan kuluessa kertyneisiin kustannuksiin perustuvan menetelmän mukaisesti sekä suuresta määrästä lyhytaikaisia palvelusopimuksia, joiden arvo on suhteellisen pieni ja joiden myyntituotot kirjataan pääasiassa yhtenä ajanhetkenä. Nämä

lyhytaikaiset palvelusopimukset sisältävät pienempiä huolto-, parannus- ja uudistamissopimuksia. Varaosion ja komponenttien myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajanhetkenä. Kunkin maantieteellisen alueen liikevaihto raportointikaudella riippuu käynnissä olevien projektien määrästä ja koosta.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain:

Milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
Virtauksensäätö	204	206	788	791
Automaattoratkaisut	206	217	694	646
Sellu, energia ja kiertotalous	505	434	1 610	1 541
Pakkausmateriaalit ja paperit	390	484	1 483	1 793
Pehmopaperit	173	186	622	588
Yhteensä	1 477	1 528	5 197	5 359

Myyntituottojen kirjaamisen ajoitus:

Milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
Suoriteveloitteet, jotka tuloutettu yhtenä ajanhetkenä	775	888	2 901	3 006
Suoriteveloitteet, jotka tuloutettu ajan kuluessa	702	640	2 296	2 353
Yhteensä	1 477	1 528	5 197	5 359

Vähentääkseen luottoriskiä ja kattaakseen etukäteen syntyviä sopimuskustannuksia Valmet vaatii säännöllisesti asiakkailtaan ennakkomaksuja. Raportointikauden aikana Valmet ei ollut sitoutunut merkittäviin sopimuksiin, joissa aika, joka kuluu luvattun tavaran tai palvelun luovuttamisesta asiakkaalle siihen, kun asiakas maksaa kyseisestä tavarasta tai palvelusta, on vähintään vuosi. Vastaavia järjestelyitä ei ollut keskeneräisille projekteille myöskään aiemmilta raportointikausilta.

Asiakkaan luottokelpoisuus tarkistetaan ennen sopimukseen sitoutumista. Kuitenkin, mikäli riski ostajan maksukyvyttömyydestä ilmenee tuloutuksen jo tapahduttua, todennäköisyys vastikkeen saamiseen arvioidaan uudelleen. Myyntituottojen kirjaamista ei jatketa, jos vastikkeen saaminen arvioidaan epätodennäköiseksi. Avoimien myyntisaamisten sekä asiakassopimuksista johtuvien saamisten osalta kirjataan arvonalentuminen tarpeen mukaan.

Valmet saa asiakkailtaan maksuja sopimuksissa sovittuihin laskutussuunnitelmiin perustuen. Muutokset myyntisopimuksiin liittyvissä taseeseen merkityissä saamisissa ja veloissa johtuvat Valmetin sopimukseen perustuvasta suorituksesta. Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista liittyvät ensisijaisesti Valmetin oikeuteen vastikkeeseen työstä, joka on tehty, mutta jota ei ole laskutettu raportointipäivänä. Nämä omaisuuserät siirretään myyntisaamisiin, kun oikeus vastikkeeseen muuttuu ehdottomaksi. Tämä tapahtuu tyypillisesti silloin, kun Valmetilla on sopimuksellinen oikeus laskuttaa asiakasta. Velat asiakkaille myyntisopimuksista liittyvät pääasiassa asiakkailta saatuihin

ennakkomaksuihin pitkäaikaisista projekteista, joiden myyntituotot kirjataan ajan kuluessa. Nämä määrät kirjataan myyntituotoksi silloin, kun Valmet täyttää sopimuksesta johtuvat velvoitteet.

Seuraavat taulukot sisältävät myyntisopimuksista johtuvien taseeseen merkittyjen saamisten ja velkojen muutokset kauden aikana. Kauden aikana tuloutettu liikevaihto sisältää myyntituottoja myös aiemmillä kausilla täytettyihin suoritevelvoitteisiin liittyen, määrän ollessa kuitenkin epäolennainen.

Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista:

Milj. euroa	2025	2024
Tasearvo kauden alussa	344	475
Kurssierot	1	-3
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	2
Kirjattu myyntituotoksi kauden aikana	936	733
Siirrot myyntisaamisiin	-954	-864
Tasearvo kauden lopussa	327	344

Velat asiakkaille myyntisopimuksista:

Milj. euroa	2025	2024
Tasearvo kauden alussa	904	1 151
Kurssierot	-29	18
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	15
Kirjattu myyntituotoksi kauden aikana	-2 579	-2 752
Laskutetut ja/tai saadut maksut	2 559	2 471
Tasearvo kauden lopussa	855	904

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Velat asiakkaille myyntisopimuksista, joiden myyntituotot kirjataan		
Yhtenä ajanhetkenä	339	321
Ajan kuluessa	516	583
Tasearvo kauden lopussa	855	904

Valmet tarjoaa asiakkailleen sopimuksellisia tuotetakuuta, joilla se yleensä antaa toimintatakuun toimitetuille tuotteille takuukauden aikana. Valmet ei tarjoa palvelutyypisiä takuita.

Valmetilla ei 31. joulukuuta 2025 ollut asiakassopimusten saamiseen tai täyttämiseen liittyviä kustannuksia, jotka olisi aktivoitu IFRS 15 -standardin alla.

Transaktiohintaa, joka on kohdistettu jäljellä oleville suoritevelvoitteille 31. joulukuuta 2025, oli 4 306 miljoonaa euroa (4 452 milj. euroa).

Nettokäyttöpääoma

Suurten pitkäaikaisten projektien maksuaikatauluilla on merkittävä vaikutus nettokäyttöpääoman kehitykseen. Muut kuin operatiiviset erät, kuten verot, korolliset varat ja velat ja muut konsernin rahoitukseen liittyvät erät, eivät sisälly nettokäyttöpääoman laskentaan.

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024	Rahavirta- vaikutus 2025
Nettokäyttöpääomaan sisältyvät varat			
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	16	22	5
Muut pitkäaikaiset varat	46	37	-9
Vaihto-omaisuus	884	903	19
Myyntisaamiset	769	862	93
Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista	327	344	17
Johdannaiset (varat)	63	31	-32
Muut saamiset	190	232	42
Nettokäyttöpääomaan sisältyvät velat			
Veloitteet työsuhde-etuuksista	-156	-157	-1
Varaukset	-212	-190	22
Muut pitkäaikaiset korottomat velat	-1	-1	—
Ostovelat	-500	-460	40
Velat asiakkaille myyntisopimuksista	-855	-904	-49
Johdannaiset (velat)	-47	-43	4
Muut lyhytaikaiset velat	-495	-542	-47
Nettokäyttöpääoma yhteensä	29	134	104
Valuuttakurssimuutosten vaikutus			-31
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattiset erät			10
Vaihto-omaisuuden arvonalentumis- ja luottotappiovarausten muutos			-18
Varausten muutos			-17
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä			-9
Nettokäyttöpääoman muutos konsernin rahavirtalaskelmassa			39

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	2025	2024
Tasearvo kauden alussa	2 934	2 877
Kurssierot	-22	13
Investoinnit	18	24
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	8	133
Poistot	-96	-108
Arvonalentumistappiot	-3	-5
Muut muutokset	1	1
Tasearvo kauden lopussa	2 840	2 934

Aineelliset hyödykkeet (ilman käyttöoikeusomaisuuseriä)

Milj. euroa	2025	2024
Tasearvo kauden alussa	569	553
Kurssierot	-18	1
Investoinnit	85	83
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	6
Poistot	-64	-63
Arvonalentumistappiot	-2	-8
Muut muutokset	-2	-2
Tasearvo kauden lopussa	568	569

Vuokrasopimukset

Käyttöoikeusomaisuuserät

Milj. euroa	2025	2024
Tasearvo kauden alussa	156	145
Kurssierot	-5	2
Lisäykset	82	53
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	11
Poistot	-49	-48
Muut muutokset	-14	-6
Tasearvo kauden lopussa	171	156

Rahoitusinstrumentit

Johdannaiset

31.12.2025	2025				2024			
	Nimellisarvo	Käypä arvo, varat	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto	Nimellisarvo	Käypä arvo, varat	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
Valuuttatermiinisopimukset ¹	4 327	60	-44	16	3 553	26	-35	-9
Valuuttaoptiot ¹								
Ostetut					150	—	—	—
Koronvaihtosopimukset ¹	710	3	-3	—	650	4	-6	-2
Sähkötermiinisopimukset ²	184	—	—	—	160	—	-1	-1
Nikkelijohdannaiset ³	402	—	—	—	1 483	—	-1	-1
Romumetallijohdannaiset ³	829	—	—	—	1 303	—	—	—

1. Nimellisarvo ja käyvät arvot miljoonissa euroissa.

2. Nimellisarvo GWh ja käyvät arvot miljoonissa euroissa.

3. Nimellisarvo tonneissa ja käyvät arvot miljoonissa euroissa.

Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käytön yleisyyttä, mutta ne eivät anna indikaatiota alla olevan riskin suuruudesta.

Rahoitusvarat ja -velat jaettuna arvostusryhmittäin:

Milj. euroa	2025				2024				Käyvän arvon taso
	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Tasearvo	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Tasearvo	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat									
Osakesijoitukset		9	2	11		10	2	12	1,3
Myyntisaamiset	16			16	22			22	
Johdannaiset		7	—	7		6	—	6	2
Yhteensä	16	16	3	35	22	16	3	40	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat									
Korolliset rahoitusvarat		22		22		30		30	2
Korottomat rahoitusvarat	3			3	8			8	
Myyntisaamiset	769			769	862			862	
Johdannaiset		47	9	56		15	9	24	2
Rahavarat	535			535	482			482	
Yhteensä	1 308	69	9	1 386	1 352	45	9	1 406	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat									
Lainat rahoituslaitoksilta	953			953	1 071			1 071	
Joukkovelkakirjalainat ¹	201			201	202			202	
Vuokrasopimusvelat	128			128	107			107	
Johdannaiset		6	—	6		12	—	12	2
Yhteensä	1 281	6	—	1 287	1 379	12	—	1 392	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat									
Lainat rahoituslaitoksilta	99			99	94			94	
Vuokrasopimusvelat	48			48	50			50	
Korolliset rahoitusvelat	33			33	20			20	
Ostovelat	500			500	460			460	
Johdannaiset		31	10	41		24	7	31	2
Yhteensä	680	31	10	721	625	24	7	656	

1. Joukkovelkakirjalainat on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon, jota on oikaistu käyvän arvon muutoksella siltä osin, kun käyvän arvon suojauskentää on sovellettu.

Käypään arvoon konsernin taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen ja -velkojen hierarkiatasot ja sovellettavat arvostusmenetelmät on kuvattu alla.

Taso 1

Toimivilta markkinoilta saatavissa olevat oikaisemattomat hintanoteeraukset. Valmetin tason 1 rahoitusinstrumentit ovat osakkeita, jotka kirjataan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

Taso 2

Tason 2 rahoitusinstrumenttien käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Näissä menetelmissä käytetään syöttötietona havainnoitavissa olevia markkinahintoja, jotka ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa. Valmetin tason 2 rahoitusinstrumentteihin kuuluvat over-the-counter (OTC)-johdannaiset, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi tai johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa sekä kaikki muut rahoitusvarat ja -velat paitsi osakesijoitukset.

Taso 3

Rahoitusinstrumentti luokitellaan tasolle 3, jos sen käyvän arvon määrittäminen ei voi perustua havainnoitavissa olevaan markkinatietoon. Valmetin tason 3 rahoitusinstrumentit ovat osakkeita, jotka kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Varaukset

Milj. euroa	2025	2024
Tasearvo kauden alussa	190	211
Kurssierot	-1	-3
Lisäykset ¹	190	132
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	6	2
Varausten käyttö ¹	-129	-101
Käyttämättöminä puretut	-44	-50
Tasearvo kauden lopussa	212	190
Pitkäaikaiset	20	28
Lyhytaikaiset	192	162

1. Sisältää tilikaudella 2025 yhteensä 52 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvarausten lisäyksen ja 31 miljoonan euron varausten käytön liittyen toimintamallin uudistamista koskeviin muutosneuvotteluihin.

Vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Takaukset Valmet-konsernin puolesta	1 029	1 100

Valmet-konsernin merkittävimmät vastuusitoumukset liittyvät Valmet Oyj:n, sen tytäryhtiöiden ja rahoituslaitosten Valmet-konsernin puolesta asiakkaille ja toimittajille normaalin liiketoiminnan puitteissa vakuudeksi antamiin takauksiin, jotka on esitetty yllä olevassa taulukossa.

Valmet tiedotti 15. lokakuuta 2024, että Metsä Fibre Oy on jättänyt välimiesmenettelypyynnön Valmet Technologies Oy:tä vastaan, joka on Valmetin tytäryhtiö. Välimiesmenettely koskee Metsä Fibren biotuotetehdasta Kemissä Suomessa, joka aloitti toimintansa suunnitellusti 20. syyskuuta 2023.

Valmet Technologies Oy kiistää Metsä Fibren esittämät vaatimukset ja aikoo myös aktiivisesti esittää omia vaatimuksiaan Metsä Fibreä vastaan. Metsä Fibren rahalliset vaatimukset kannekirjelmän jälkeen ovat noin 48,7 miljoonaa euroa. Lisäksi Metsä Fibre on varannut oikeuden esittää tiettyjä muita vaatimuksia, jotka perustuvat Metsä Fibren ja muiden osapuolten välisiin sopimussuhteisiin ja jotka ovat edelleen ratkaisematta. Näiden vaatimusten kokonaismäärää ei ole sisällytetty kannekirjelmään.

Valmetin johto ei odota tämänhetkisen ymmärryksensä mukaan välimiesmenettelyn aiheuttavan merkittäviä haitallisia vaikutuksia yhtiön toimintaan tai taloudelliseen asemaan. Tämä arvio perustuu tällä hetkellä esitettyihin perusteisiin, tehtyihin varauksiin, voimassa olevaan vakuutukseen ja Valmetin liiketoiminnan laajuuteen.

Valmetia vastaan on eri maissa vireillä lukuisia eri perusteilla nostettuja oikeudenkäyntejä ja eri perusteisiin nojaavia oikeudellisia vaateita ja erimielisyyksiä mukaan lukien tuotevastuuoikeudenkäyntejä ja -vaateita sekä Valmetin toimituksiin liittyviä oikeudellisia erimielisyyksiä. Valmet on myös kantajana useissa oikeudenkäynneissä. Vaikka jotkut vaateista ovat huomattavia, tämänhetkisen parhaan ymmärryksensä mukaan Valmetin johto arvioi, että näiden oikeudenkäyntien, vaateiden ja erimielisyyksien lopputuloksella ei tule olemaan olennaista haitallista vaikutusta Valmetin asemaan, kun otetaan huomioon niiden tueksi tällä hetkellä esitetyt perusteet, tehdyt varaukset, voimassa olevat vakuutukset ja Valmetin koko liiketoiminnan laajuus.

Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka edellyttäisivät katsauskaudelta esitettävän tiedon oikaisemista tai lisätietojen esittämistä, ei ole tiedossa.

Tunnusluvut

	2025	2024
Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (Vertailukelpoinen ROCE) ennen veroja (LTM), %	13,0 %	12,7 %
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (LTM), %	10,9 %	11,4 %
Oman pääoman tuotto (ROE) (LTM), %	10,7 %	10,8 %
Nettovelka/EBITDA ¹ -suhdeluku	1,40	1,55
Nettovelkaantuneisuusaste kauden lopussa, %	35 %	39 %
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	45 %	44 %
Sitoutunut pääoma kauden lopussa, milj. euroa	4 051	4 158
Korollinen velka kauden lopussa, milj. euroa	1 461	1 544
Korollinen nettovelka kauden lopussa, milj. euroa	904	1 032
Rahavirtasuhte (LTM), %	109 %	100 %
Vertailukelpoinen rahavirtasuhte (LTM), %	94 %	91 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	1,52	1,52
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	1,52	1,52
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	1,82	1,93
Oma pääoma / osake kauden lopussa, euroa	14,03	14,15
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	184 232 430	184 165 347
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä	184 203 699	184 159 071
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä laimennusvaikutus huomioituna	184 203 699	184 159 071

1. Viimeisen kahden kuukauden EBITDA

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnuslukujen lisäksi Valmet julkaisee tiettyjä muita yleisesti käytettyjä tuloksellisuuden mittareita, jotka ovat johdettavissa tuloslaskelmassa ja taseessa sekä näiden liitetiedoissa esitetyistä luvuista. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty alla olevassa taulukossa. Osa vaihtoehtoisista tunnusluvuista lasketaan viimeisen kahdentoista kuukauden ajalta (LTM).

Vertailukelpoinen bruttokate:

Bruttokate +/- hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoiset myynnin ja hallinnon yleiskustannukset:

Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset +/- myynnin ja hallinnon kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

EBITA:

Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot

Vertailukelpoinen EBITA¹:

Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Laimentamaton osakekohtainen tulos:

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (keskimäärin kauden aikana)}}$$

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos:

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä kauden aikana laimennusvaikutus huomioituna}}$$

Oikaistu osakekohtainen tulos¹:

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos - yrityshankintojen yhteydessä tunnistettujen käyvän arvon korotusten kirjaaminen kuluksi verovaikutus huomioituna}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (keskimäärin kauden aikana)}}$$

Oma pääoma per osake:

$$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa}}$$

Oman pääoman tuotto (ROE), % (LTM):

$$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana)}} \times 100$$

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, % (LTM):

$$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin kauden aikana)}} \times 100$$

Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, % (LTM):

$$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin kauden aikana)}} \times 100$$

Omavaraisuusaste, %:

$$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - velat asiakkaille myyntisopimuksista}} \times 100$$

Nettovelkaantuneisuusaste, %:

$$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$$

Korollinen nettovelka:

Pitkäaikaiset lainat + pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + lyhytaikaiset lainat + lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat - rahavarat - muut korolliset varat

Nettovelka/EBITDA -suhdeluku:

$$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Liikevoitto + poistot (LTM)}}$$

Rahavirtasuhde, % (LTM):

$$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{EBITA}} \times 100$$

Vertailukelpoinen rahavirtasuhde, % (LTM):

$$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Vertailukelpoinen EBITA}} \times 100$$

1. Vaihtoehtoinen tunnusluku laskettu myös liukuvalla 12 kuukaudella.

Vuosineljännestitiedot

Milj. euroa tai kuten ilmoitettu	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024
Saadut tilaukset	1 281	1 083	1 520	1 332	2 463
Tilaukanta ¹	4 306	4 526	4 711	4 574	4 452
Liikevaihto	1 477	1 295	1 241	1 184	1 528
Vertailukelpoinen bruttokate	406	355	373	344	428
% liikevaihdosta	27,5 %	27,4 %	30,1 %	29,0 %	28,0 %
Vertailukelpoiset myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	-229	-215	-248	-244	-247
% liikevaihdosta	-15,5 %	-16,6 %	-20,0 %	-20,6 %	-16,1 %
Vertailukelpoinen EBITA	196	159	143	121	192
% liikevaihdosta	13,3 %	12,3 %	11,5 %	10,2 %	12,6 %
Liikevoitto (EBIT)	167	125	57	89	150
% liikevaihdosta	11,3 %	9,7 %	4,6 %	7,5 %	9,8 %
Tulos ennen veroja	149	112	41	74	134
% liikevaihdosta	10,1 %	8,6 %	3,3 %	6,2 %	8,7 %
Tilikauden tulos	105	86	28	61	98
% liikevaihdosta	7,1 %	6,6 %	2,3 %	5,1 %	6,4 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,57	0,46	0,15	0,33	0,53
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,64	0,54	0,23	0,41	0,60
Yrityshankintojen yhteydessä tunnistettujen käyvän arvon korotusten kirjaaminen kuluiksi verovaikutus huomioituna	-14	-14	-14	-14	-12
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-24	-24	-24	-24	-23
Aineellisten hyödykkeiden poistot, käyttöomaisuus (ilman käyttöoikeusomaisuuseriä)	-16	-16	-16	-16	-16
Aineellisten hyödykkeiden poistot, käyttöoikeusomaisuuserät	-11	-12	-12	-14	-13
Aineellisten hyödykkeiden poistot yhteensä	-28	-27	-28	-31	-29
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:					
hankinnan ja valmistuksen kuluissa	-2	-4	-22	-2	-9
myynnin ja hallinnon yleiskustannuksissa	-2	-3	-41	-3	-7
muissa tuotoissa ja kuluissa, netto	-3	-4	—	-3	-4
osuudessa osakkuusyhtiöiden tuloksista, operatiiviset sijoitukset	2	1	1	—	1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-6	-10	-62	-8	-19
Liiketoiminnan rahavirta	189	94	79	217	178
Rahavirta investointien jälkeen	170	71	48	195	151
Bruttoinvestoinnit (ilman liiketoimintojen yhdistämistä ja käyttöoikeusomaisuuseriä)	-22	-24	-33	-24	-30
Liiketoimintojen yhdistäminen, hankituilla rahavaroilla ja lainojen takaisinmaksuilla vähennettynä	—	—	-1	1	1
Tutkimus- ja kehityskulut, netto	-34	-29	-32	-32	-31
% liikevaihdosta	-2,3 %	-2,3 %	-2,6 %	-2,7 %	-2,0 %

1. Kauden lopussa

Vuosineljännessegmenttitiedot

Saadut tilaukset, milj. euroa	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024
Prosessitehokkuusratkaisut	372	345	376	406	443
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	908	738	1 144	926	2 020
Yhteensä	1 281	1 083	1 520	1 332	2 463

Liikevaihto, milj. euroa	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024
Prosessitehokkuusratkaisut	410	361	372	339	424
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	1 067	934	869	846	1 104
Yhteensä	1 477	1 295	1 241	1 184	1 528

Vertailukelpoinen EBITA, milj. euroa	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024
Prosessitehokkuusratkaisut	90	79	66	55	81
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	123	89	87	82	128
Muut	-16	-9	-10	-16	-17
Yhteensä	196	159	143	121	192

Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024
Prosessitehokkuusratkaisut	21,9%	21,9%	17,8%	16,2%	19,1%
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	11,6 %	9,5%	10,0%	9,7%	11,6%
Yhteensä	13,3 %	12,3 %	11,5 %	10,2 %	12,6 %

EBITA, milj. euroa	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024
Prosessitehokkuusratkaisut	92	81	53	54	76
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	118	75	50	80	116
Muut	-18	-7	-22	-21	-19
Yhteensä	191	149	81	113	173

EBITA, % liikevaihdosta	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024
Prosessitehokkuusratkaisut	22,4%	22,4%	14,2%	16,0%	17,9%
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	11,0 %	8,0%	5,8%	9,5%	10,5%
Yhteensä	12,9 %	11,5 %	6,5 %	9,6 %	11,3 %

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024
Prosessitehokkuusratkaisut	2	2	-14	-1	-5
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	-6	-13	-37	-2	-12
Muut	-2	2	-12	-5	-3
Yhteensä	-6	-10	-62	-8	-19

Aineettomien hyödykkeiden poistot, milj. euroa	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024
Prosessitehokkuusratkaisut	-14	-14	-14	-14	-14
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	-5	-5	-6	-6	-5
Muut	-5	-5	-5	-5	-5
Yhteensä	-24	-24	-24	-24	-23

Valmetin taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

28. huhtikuuta 2026 - Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2026

24. heinäkuuta 2026 - Puolivuosikatsaus, tammi-kesäkuu 2026

28. lokakuuta 2026 - Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2026



Valmet Oyj
Keilasatama 5 / PO Box 11
FI-02150 Espoo, Finland
www.valmet.com/investors
www.valmet.com