

# Tilinpäätöstiedote

1. tammikuuta – 31. joulukuuta 2025



# 'Lead the Way' -strategia tuotti ensimmäiset tulokset: Vertailukelpoinen EBITA kasvoi 11,9 prosenttiin vuonna 2025

## Loka–joulukuu 2025: Vertailukelpoinen EBITA saavutti uuden ennätyksen: 13,3 prosenttia

- Saadut tilaukset laskivat 48 prosenttia 1 281 miljoonaan euroon (2 463 milj. euroa). Orgaanisesti tilaukset laskivat 46 prosenttia. Lasku kuvastaa pääasiassa vertailuajanjaksoa, jolloin vastaanotettiin merkittävä, yli miljardin euron arvoinen sellutehdastilaus.
- Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 1 477 miljoonaa euroa (1 528 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 196 miljoonaa euroa (192 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 13,3 prosenttia (12,6 %).
- Osakekohtainen tulos kasvoi 0,57 euroon (0,53 euroa). Osakekohtaisen tuloksen kasvu liittyi pääasiassa alempiin myynnin ja hallinnon yleiskustannuksiin.
- Oikaistu osakekohtainen tulos kasvoi 0,64 euroon (0,60 euroa).

## Tammi–joulukuu 2025: Vertailukelpoinen EBITA-marginaali kasvoi 11,9 prosenttiin

- Saadut tilaukset laskivat 11 prosenttia 5 216 miljoonaan euroon (5 837 milj. euroa). Orgaanisesti tilaukset laskivat 9 prosenttia.
- Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 5 197 miljoonaa euroa (5 359 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 620 miljoonaa euroa (609 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 11,9 prosenttia (11,4 %). Marginaalin kasvu liittyi toimintamallin uudistuksen tuomiin säästöihin.
- Osakekohtainen tulos oli 1,52 euroa (1,52 euroa). Oikaistu osakekohtainen tulos oli 1,82 euroa (1,93 euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 581 miljoonaa euroa (554 milj. euroa).

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

## Avainluvut<sup>1</sup>

| Milj. euroa, tai kuten ilmoitettu      | Q4/2025 | Q4/2024 | Muutos  | 2025   | 2024   | Muutos   |
|----------------------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|----------|
| Saadut tilaukset                       | 1 281   | 2 463   | -48 %   | 5 216  | 5 837  | -11 %    |
| Tilauskanta <sup>2</sup>               |         |         |         | 4 306  | 4 452  | -3 %     |
| Liikevaihto                            | 1 477   | 1 528   | -3 %    | 5 197  | 5 359  | -3 %     |
| Vertailukelpoinen EBITA                | 196     | 192     | 2 %     | 620    | 609    | 2 %      |
| % liikevaihdosta                       | 13,3 %  | 12,6 %  | 0,7 %-y | 11,9 % | 11,4 % | 0,6 %-y  |
| EBITA                                  | 191     | 173     | 10 %    | 534    | 557    | -4 %     |
| Tulos                                  | 105     | 98      | 6 %     | 279    | 281    | 0 %      |
| Osakekohtainen tulos, euroa            | 0,57    | 0,53    | 7 %     | 1,52   | 1,52   | 0 %      |
| Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa   | 0,64    | 0,60    | 8 %     | 1,82   | 1,93   | -6 %     |
| Liiketoiminnan rahavirta               | 189     | 178     | 7 %     | 581    | 554    | 5 %      |
| Vertailukelpoinen ROCE <sup>3</sup>    |         |         |         | 13,0 % | 12,7 % | 0,2 %-y  |
| ROCE <sup>3</sup>                      |         |         |         | 10,9 % | 11,4 % | -0,5 %-y |
| Nettovelka/EBITDA -suhdeluku           |         |         |         | 1,40   | 1,55   | -10 %    |
| Nettovelkaantuneisuusaste <sup>2</sup> |         |         |         | 35 %   | 39 %   | -4,6 %-y |

1. Avainlukujen laskentakaavat on esitelty sivulla Tunnuslukujen laskentakaavat.  
2. Kauden lopussa.  
3. Sitoutuneen pääoman tuotto ennen veroja.

## Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka on suunniteltu pidettäväksi 25. maaliskuuta 2026, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa 1,35 euroa osakkeelta. Ehdotettu osinko vastaa 89 prosenttia nettotuloksesta ja se maksettaisiin 2 erässä.

Tulosohjeistus vuodelle 2026

Valmet arvioi, että vuoden 2026 liikevaihto pysyy vuoden 2025 tasolla (5 197 milj. euroa) ja vertailukelpoinen EBITA vuonna 2026 pysyy edellisvuoden tasolla tai kasvaa verrattuna vuoteen 2025 (620 milj. euroa).

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät (tammi–kesäkuu 2026)

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät annetaan ajanjaksolle tammi–kesäkuu 2026 verrattuna loka–joulukuuhun 2025.

Markkinanäkymä on Valmetin arvio sen keskeisten markkinoiden odotetusta kasvuvauhdista, perustuen käynnissä oleviin asiakaskeskusteluihin ja muuhun markkinainformaatioon.

Annettu markkinanäkymä kuvaa markkinoiden taustalla olevia trendejä, pois lukien Valmetin liiketoiminnan normaali kausivaihtelu. Annettua markkinanäkymää ei tule tulkita ohjeistukseksi Valmetin omille saaduille tilauksille.

Prosessitehokkuusratkaisut

Valmet huomioi Prosessitehokkuusratkaisujen markkinaympäristön pehmenneen loka–joulukuussa 2025. Valmet ei odota enempää pehmenemistä, ja ennakoii markkinan vakautuvan ja paranevan maltillisesti tammi–kesäkuun aikana suhteessa loka–joulukuun heikompaan tasoon.

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut

Epävarmuus on yhä suurta maailmantalouden näkymissä, mikä edelleen vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon, tuotantokapasiteettien käyttöasteisiin ja kannattavuuteen.

Valmet odottaa biomateriaalipalveluiden markkinan pysyvän pehmeänä tulevien vuosineljännesten aikana.

On tavanomaista, että asiakkaiden suuret yksittäiset investointipäätökset voivat merkittävästi vaikuttaa kokonaismarkkinaan yksittaisen vuosineljänneksen aikana.

Segmenttien avainluvut

| Saadut tilaukset, milj. euroa        | Q4/2025 | Q4/2024 | Muutos | 2025  | 2024  | Muutos |
|--------------------------------------|---------|---------|--------|-------|-------|--------|
| Prosessitehokkuusratkaisut           | 372     | 443     | -16 %  | 1 500 | 1 446 | 4 %    |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut  | 908     | 2 020   | -55 %  | 3 716 | 4 392 | -15 %  |
| josta biomateriaalipalveluiden osuus | 439     | 479     | -8 %   | 1 948 | 1 915 | 2 %    |
| Yhteensä                             | 1 281   | 2 463   | -48 %  | 5 216 | 5 837 | -11 %  |

| Liikevaihto, milj. euroa             | Q4/2025 | Q4/2024 | Muutos | 2025  | 2024  | Muutos |
|--------------------------------------|---------|---------|--------|-------|-------|--------|
| Prosessitehokkuusratkaisut           | 410     | 424     | -3 %   | 1 481 | 1 437 | 3 %    |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut  | 1 067   | 1 104   | -3 %   | 3 716 | 3 922 | -5 %   |
| josta biomateriaalipalveluiden osuus | 511     | 567     | -10 %  | 1 856 | 1 900 | -2 %   |
| Yhteensä                             | 1 477   | 1 528   | -3 %   | 5 197 | 5 359 | -3 %   |

| Vertailukelpoinen EBITA, milj. euroa | Q4/2025 | Q4/2024 | Muutos | 2025 | 2024 | Muutos |
|--------------------------------------|---------|---------|--------|------|------|--------|
| Prosessitehokkuusratkaisut           | 90      | 81      | 11 %   | 290  | 255  | 14 %   |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut  | 123     | 128     | -3 %   | 381  | 403  | -5 %   |
| Muut                                 | -16     | -17     | -2 %   | -51  | -49  | 4 %    |
| Yhteensä                             | 196     | 192     | 2 %    | 620  | 609  | 2 %    |

| Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta | Q4/2025 | Q4/2024 | Muutos  | 2025   | 2024   | Muutos  |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|
| Prosessitehokkuusratkaisut                | 21,9 %  | 19,1 %  | 2.8 %-y | 19,6 % | 17,7 % | 1.8 %-y |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut       | 11,6 %  | 11,6 %  | 0.0 %-y | 10,3 % | 10,3 % | 0.0 %-y |
| Yhteensä                                  | 13,3 %  | 12,6 %  | 0.7 %-y | 11,9 % | 11,4 % | 0.6 %-y |

| EBITA, milj. euroa                  | Q4/2025 | Q4/2024 | Muutos | 2025 | 2024 | Muutos |
|-------------------------------------|---------|---------|--------|------|------|--------|
| Prosessitehokkuusratkaisut          | 92      | 76      | 21 %   | 279  | 248  | 13 %   |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut | 118     | 116     | 1 %    | 323  | 364  | -11 %  |
| Muut                                | -18     | -19     | -6 %   | -68  | -56  | 22 %   |
| Yhteensä                            | 191     | 173     | 10 %   | 534  | 557  | -4 %   |

## 'Lead the Way': Tuloksia vuonna 2025 ja merkittävää parannusta toteutukseen



Ennätysasuoritus kuvastaa niitä varhaisia ja rohkeita valintoja, jotka teimme Lead the Way -strategian mukaisesti uudistaaksemme toimintamallimme."

"Valmet päätti vuoden kannattavuusennätykseen, kun vertailukelpoinen EBITA-marginaali nousi loka-joulukuussa uuteen ennätykseensä, 13,3 prosenttiin. Koko vuonna marginaali parani 11,9 prosenttiin liikevaihdon ja kannattavuuden pysyessä ohjeistuksessamme vaimeasta markkinatilanteesta huolimatta. Ennätysasuoritus kuvaa niitä varhaisia ja rohkeita valintoja, jotka teimme Lead the Way -strategian mukaisesti uudistaaksemme toimintamallimme ennen kuin markkina hidastui vuoden jälkipuoliskolla.

Prosessitehokkuusratkaisut tarjosi jälleen erittäin vahvan vuoden marginaalin ollessa 21,9 prosenttia loka-joulukuussa ja 19,6 prosenttia koko vuonna. Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut säilytti vakaat marginaalit, 11,6 prosenttia loka-joulukuussa ja 10,3 prosenttia koko vuonna, ja varmisti tärkeitä voittoja ylikapasiteetista ja heikosta maailmantalouden tilanteesta huolimatta. Kuten viestimme pääomamarkkinapäivässämme, vuonna 2026 teemme kohdennettuja investointeja seuraavan kasvuvaiheen tueksi, ja marginaalit Prosessitehokkuusratkaisuissa voivat hieman laskea ennätystasoilta, mutta pysyvät vankkoina.

Tilaukset loka-joulukuussa olivat vuodentakaisesta matalammalla tasolla johtuen poikkeuksellisen vahvasta vertailujaksosta, mutta voitimme strategisesti tärkeitä projekteja, kuten historiamme suurimman energiatilauksen Berliiniin. Nämä vahvistavat asennuskantaamme ja pitkän aikavälin palvelumahdollisuuksia. 4,3 miljardin euron tilauskantaamme avaa hyvän näkymän, ja odotamme 3,1 miljardin euron tuloutuvan liikevaihdoksi vuonna 2026.

Rahavirta pysyi vahvana, 581 miljoonassa eurossa, ja taseemme on vakaa 35 prosentin nettovelkaantumisasteella. Hallitus

ehdottaa 1,35 euron osinkoa, mikä on osinkopolitiikkamme mukainen ja saman verran kuin viime vuonna.

Merkittävä strateginen virstanpylväs loka-joulukuussa oli sopimus Severn Groupin ostosta. Severn tuo johtavaa vaativien käyttökohteiden venttiiliteknologiaa, korkealaatuista asennuskantaa ja vahvoja asiakassuhteita. Yhdistelmä laajentaa kokonaismarkkinaamme, vahvistaa Virtauksensäätö-liiketoimintaamme ja tukee kasvua perinteisen biomateriaalit-ydinliiketoimintamme ulkopuolella.

Tältä vuodelta odotamme Prosessiteollisuusratkaisujen markkinaympäristön vakautuvan ja parantuvan maltillisesti vuoden alkupuoliskolla sen pehmenneenä loka-joulukuussa. Biomateriaaliratkaisuissa ja -palveluissa makrotalouden epävarmuudet painavat asiakkaiden käyttöasteita ja investointipäätöksiä, ja odotamme markkinan pysyvän pehmeänä tulevien vuosineljännesten aikana. Tässä tilanteessa ohjeistamme vuoden 2026 liikevaihdon pysyvän vuoden 2025 tasolla, ja vertailukelpoisen EBITAn pysyvän samalla tasolla tai kasvavan.

'Lead the Way' -strategiaa jalkautetaan nyt eri puolilla Valmetia: fokusoituneempi strategiaamme, yksinkertaisempi toimintamallimme, elinkaariajattelu ja Globaali toimitusketju -yksikön perustaminen – joka tähtää 100 miljoonan euron rakenteellisiin säästöihin vuoteen 2030 mennessä – parantavat merkittävästi toteutuskykyämme. Severn-yrityskaupan ohella nämä toimet tukevat Valmetin pitkän aikavälin arvонуluontia niin asiakkaille kuin osakkeenomistajillekin."

Thomas Hinnerskov  
Toimitusjohtaja

## Tiedotustilaisuus ja webcast-lähetys analyytikoille, sijoittajille ja medialle

Valmet järjestää englanninkielisen tulostilaisuuden suorana webcast-lähetyksenä osoitteessa

<https://valmet.events.inderes.com/q4-2025> perjantaina 6. helmikuuta 2026 klo 10.00. Webcast-lähetyksessä toimitusjohtaja Thomas Hinnerkov ja talousjohtaja Katri Hokkanen esittelevät tuloksen.

Lähetyksen tallenne on katsottavissa samassa osoitteessa pian tilaisuuden jälkeen.

Tiedotustilaisuuteen voi osallistua puhelinkonferenssin kautta rekisteröitymällä alla olevan linkin kautta:

<https://events.inderes.com/valmet/q4-2025/dial-in>

Rekisteröidyttyäsi saat liittymisohjeet ja konferenssitunnuksen. Esittäaksesi kysymyksen konferenssin aikana, näppäile #5 puhelimesi numeronäppäimistöllä.

Kysymykset tulee esittää englanniksi.



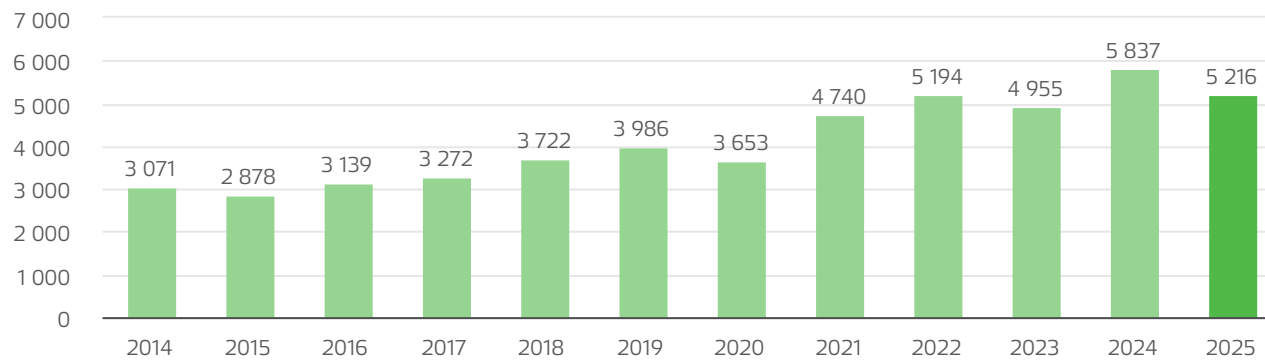
# Valmetin tilinpäätöstiedote 1. tammikuuta–31. joulukuuta 2025

## Saadut tilaukset

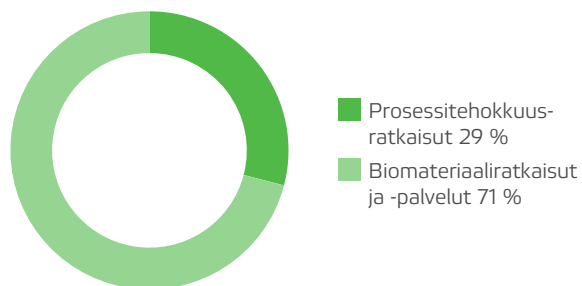
| Saadut tilaukset, milj. euroa        | Q4/2025      | Q4/2024      | Muutos       | Orgaaninen <sup>1</sup> | 2025         | 2024         | Muutos       | Orgaaninen <sup>1</sup> |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut           | 372          | 443          | -16 %        | -12 %                   | 1 500        | 1 446        | 4 %          | 4 %                     |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut  | 908          | 2 020        | -55 %        | -54 %                   | 3 716        | 4 392        | -15 %        | -14 %                   |
| josta biomateriaalipalveluiden osuus | 439          | 479          | -8 %         | -5 %                    | 1 948        | 1 915        | 2 %          | 4 %                     |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>1 281</b> | <b>2 463</b> | <b>-48 %</b> | <b>-46 %</b>            | <b>5 216</b> | <b>5 837</b> | <b>-11 %</b> | <b>-9 %</b>             |

1. Orgaaninen kasvu saaduissa tilauksissa. Vain viitteellinen. Valuuttakurssivaihteluiden vaikutukset lasketaan muuntamalla kuluva vuoden jakson raportoidut avainluvut euroiksi käyttäen edellisen vuoden vertailujakson voimassa olleita valuuttakursseja.

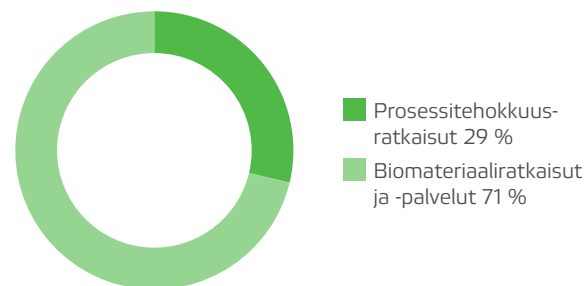
## Saatujen tilausten pitkän aikavälin kehitys (milj. euroa)



## Saadut tilaukset segmenteittäin, Q4/2025



## Saadut tilaukset segmenteittäin, 2025



### Saadut tilaukset kaudella Q4/2025

Saadut tilaukset laskivat 48 prosenttia 1 281 miljoonaan euroon (2 463 milj. euroa). Lasku kuvastaa pääasiassa vertailuajanjaksoa, jolloin vastaanotettiin merkittävä, yli miljardin euron arvoinen sellutehdastilaus.

Saadut tilaukset laskivat molemmissa segmenteissä.

Orgaanisesti tilaukset laskivat 46 prosenttia.

Loka–joulukuussa Valmet sai useita huomionarvoisia tilauksia, muun muassa:

- edistysellinen prosessianalysiratkaisu Dow’n Path2Zero-projektiin tukemaan päästöjen nettonollatavoitetta eteenin krakkauksessa,
- Valmetin historian suurin energiatilaus BEW:n Berliinin biomassavoimalaitokselle sisältäen kattavat huoltosopimukset,
- jätteenpolttokattila, savukaasujen käsittely- ja automaatiojärjestelmä Cheng Loong Corporationin (CLC) Houlin paperitehtaalte Taiwaniiin,
- Toimintakriittinen Valmetin hajautettu ohjausjärjestelmä (DCS) Helen Oy:n Patolan ilma-vesilämpöpumppulaitokselle, josta valmistuessaan tulee maailman suurin,
- kattilapolttoaineen muunnoksen Fortum Zabrzen sähköön ja lämmön yhteistuotantolaitokselle Puolassa, ja
- kolmas Advantage DCT -pehmopaperilinja Faderco Groupille tukemaan pehmopaperituotannon kaksinkertaistamista.

### Tilaukanta

| Tilaukanta, milj. euroa | 31.12.2025   | 31.12.2024 | Muutos | 30.9.2025 |
|-------------------------|--------------|------------|--------|-----------|
| <b>Yhteensä</b>         | <b>4 306</b> | 4 452      | -3 %   | 4 526     |

Tilaukanta oli raportointikauden lopussa 4 306 miljoonaa euroa, joka on 5 prosenttia pienempi kuin syyskuun 2025 lopussa ja samalla tasolla kuin joulukuun 2024 lopussa.

### Saadut tilaukset kaudella 2025

Saadut tilaukset laskivat 11 prosenttia 5 216 miljoonaan euroon (5 837 milj. euroa) vuoden 2025 tilikauden aikana.

Saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla  
Prosessitehokkuusratkaisut-segmentissä ja laskivat  
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä.

Orgaanisesti tilaukset laskivat 9 prosenttia.

Valmet sai edellä mainittujen lisäksi seuraavat huomionarvoiset tilaukset vuoden 2025 tilikauden aikana:

- huippuluokan pehmopaperilinja Sofidel Americalle, mikä on laajin pehmopaperin kokonaisratkaisu Valmetin historiassa,
- Valmet DNA -hajautettu ohjausjärjestelmä Portugalissa sijaitsevaan biopohjaisen raaka-aineen tuotantolaitokseen,
- liiketoimintakriittisen automaatiojärjestelmä vety-polttokennovoimalaan Etelä-Koreassa,
- strateginen sopimus venttiilipalveluiden toimittamiseen Petrobrasille Brasiliaan,
- keskeistä sellutehdasteknologiaa uudelle sellun tuotantolinjalle asiakkaalle Kiinaan sisältäen keitto- ja kuitulinjan, soodakattilan sekä tuhkan kiteytysjärjestelmän,
- edistysellisen toimintakriittisen automaatiojärjestelmän, uuden sukupolven Polarstern-napatutkimusalukselle, ja
- biomassakattilan ja savukaasujen käsittelyjärjestelmä Kraftringen Energille Ruotsiin kiertotalouden edistämiseksi.

Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin osuus tilaukannasta oli noin 15 prosenttia ja Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin osuus noin 85 prosenttia (vuoden 2024 lopussa 15 % ja 85 %).

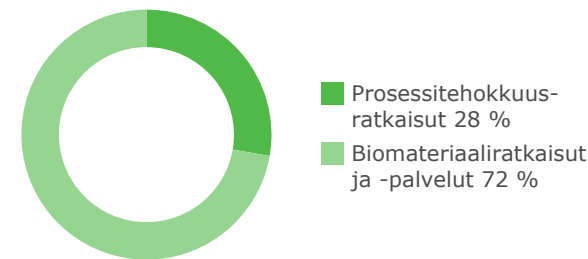
Tilaukannasta noin 3,1 miljardin euron odotetaan tuloutuvan liikevaihdoksi vuonna 2026 (vuoden 2024 lopussa noin 3,1 miljardin euron odotettiin tuloutuvan vuonna 2025).

### Liikevaihto

| Liikevaihto, milj. euroa              | Q4/2025      | Q4/2024      | Muutos      | Orgaaninen <sup>1</sup> | 2025         | 2024         | Muutos      | Orgaaninen <sup>1</sup> |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut            | 410          | 424          | -3 %        | 1 %                     | 1 481        | 1 437        | 3 %         | 3 %                     |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut   | 1 067        | 1 104        | -3 %        | -1 %                    | 3 716        | 3 922        | -5 %        | -4 %                    |
| joista biomateriaalipalveluiden osuus | 511          | 567          | -10 %       | -7%                     | 1 856        | 1 900        | -2 %        | -1 %                    |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>1 477</b> | <b>1 528</b> | <b>-3 %</b> | <b>-1 %</b>             | <b>5 197</b> | <b>5 359</b> | <b>-3 %</b> | <b>-2 %</b>             |

1. Orgaaninen kasvu liikevaihdossa. Vain viitteellinen. Valuuttakurssivaihteluiden vaikutukset lasketaan muuntamalla kuluvan vuoden jakson raportoidut avainluvut euroiksi käyttäen edellisen vuoden vertailujakson voimassa olleita valuuttakursseja.

### Liikevaihto segmenteittäin, Q4/2025

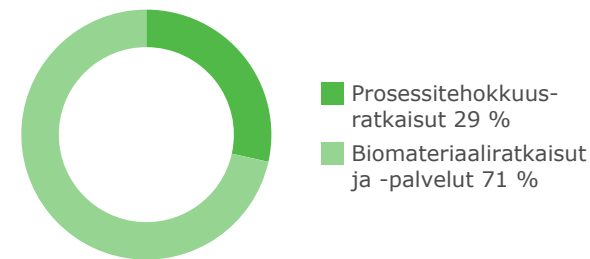


### Liikevaihto kaudella Q4/2025

Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 1 477 miljoonaa euroa (1 528 milj. euroa). Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla molemmissa segmenteissä.

Orgaanisesti liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla.

### Liikevaihto segmenteittäin, 2025



### Liikevaihto kaudella 2025

Liikevaihto vuoden 2025 tilikauden aikana pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 5 197 miljoonaa euroa (5 359 milj. euroa).

Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla  
Prosessitehokkuusratkaisut-segmentissä, ja laski  
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä.

Orgaanisesti liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla.

Orgaaninen kasvu

|                                      | Saadut tilaukset |       | Liikevaihto |       |
|--------------------------------------|------------------|-------|-------------|-------|
|                                      | Q4               | Q1–Q4 | Q4          | Q1–Q4 |
| Orgaaninen kasvu <sup>1</sup>        | -46 %            | -9 %  | -1 %        | -2 %  |
| Yrityshankinnat                      | 0 %              | 1 %   | 0 %         | 1 %   |
| Valuuttakurssimuutokset <sup>2</sup> | -2 %             | -2 %  | -3 %        | -2 %  |
| Muutos yhteensä                      | -48 %            | -11 % | -3 %        | -3 %  |

1. Vain viitteellinen.  
2. Valuuttakurssivaihteluiden vaikutukset lasketaan muuntamalla kuluvan vuoden jakson raportoidut avainluvut euroiksi käyttäen edellisen vuoden vertailujakson voimassa olleita valuuttakursseja.

Q4/2025

Orgaanisesti tilaukset laskivat 46 prosenttia ja liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla loka–joulukuussa.

Lasku kuvastaa pääasiassa vertailuajanjaksoa, jolloin vastaanotettiin merkittävä, yli miljardin euron arvoinen sellutehdastilaus.

Aikaisempina kausina päätökseen saatetut yrityshankinnat sisältyvät molempiin vuosineljänneksiin eivätkä vaikuttaneet saatujen tilauksien ja liikevaihdon vertailtavuuteen.

Valuuttakurssimuutokset vuoden 2024 vastaavan kauden valuuttakursseihin verrattuna laskivat saatuja tilauksia 2 prosenttia ja liikevaihtoa 3 prosenttia. Valuuttakurssivaikutuksia saatuihin tilauksiin ja liikevaihtoon aiheuttivat pääasiassa Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu ja Kiinan yuan.

2025

Vuoden 2025 tilikauden aikana Valmetin saadut tilaukset laskivat orgaanisesti 9 prosenttia, kun taas liikevaihto laski orgaanisesti 2 prosenttia.

Siemensin prosessikaasukromatografia-liiketoiminnan (nyt Analysaattorit ja integrointi) hankinta toteutui 2. huhtikuuta 2024. Valmet myös saattoi päätökseen FactoryPalin, joka on Körberin hanke, enemmistöosuuksien hankinnan 1. elokuuta 2024 ja Demuthin, puunkäsittelyteknologian ja -palveluiden tarjoajan, hankinnan 2. elokuuta 2024. Yrityshankinnat kasvattivat Valmetin saatuja tilauksia ja liikevaihtoa 1 prosentin.

Valuuttakurssimuutokset laskivat saatuja tilauksia 2 prosenttia ja liikevaihtoa 2 prosenttia. Valuuttakurssivaikutuksia saatuihin tilauksiin aiheuttivat pääasiassa Yhdysvaltain dollari, Brasilian real ja Kanadan dollari ja liikevaihtoon Yhdysvaltain dollari, Brasilian real ja Ruotsin kruunu.

## Vertailukelpoinen EBITA

| Vertailukelpoinen EBITA, milj. euroa | Q4/2025       | Q4/2024       | Muutos         | 2025          | 2024          | Muutos         |
|--------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut           | 90            | 81            | 11 %           | 290           | 255           | 14 %           |
| Osuus liikevaihdosta, %              | 21,9%         | 19,1 %        | 2.8 %-y        | 19,6 %        | 17,7 %        | 1.8 %-y        |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut  | 123           | 128           | -3 %           | 381           | 403           | -5 %           |
| Osuus liikevaihdosta, %              | 11,6%         | 11,6 %        | 0.0 %-y        | 10,3 %        | 10,3 %        | 0.0 %-y        |
| Muut                                 | -16           | -17           | -2 %           | -51           | -49           | 4 %            |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>196</b>    | <b>192</b>    | <b>2 %</b>     | <b>620</b>    | <b>609</b>    | <b>2 %</b>     |
| <b>Osuus liikevaihdosta, %</b>       | <b>13,3 %</b> | <b>12,6 %</b> | <b>0,7 %-y</b> | <b>11,9 %</b> | <b>11,4 %</b> | <b>0,6 %-y</b> |

### Vertailukelpoinen EBITA Q4/2025

Vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla loka-joulukuussa ja oli 196 miljoonaa euroa, mikä vastaa 13,3 prosenttia liikevaihdosta (192 milj. euroa ja 12,6 %). EBITA-marginaalin kasvua tukivat toimintamallin uudistuksen tuomat kulusäästöt.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -6 miljoonaa euroa (-19 milj. euroa) neljännellä neljänneksellä.

Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 90 miljoonaan euroon (81 milj. euroa). Vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 21,9 prosenttia (19,1 %). Marginaalia tukivat vahva kaupallinen toteutus, toimintamallin tehostaminen sekä kurinalainen kustannustenhallinta.

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 123 miljoonaa euroa ja 11,6 prosenttia segmentin liikevaihdosta (128 milj. euroa ja 11,6 %). Biomateriaalipalveluiden liikevaihto laski, mutta toimintamallin tehostaminen tuki segmentin marginaalin kehitystä.

### Vertailukelpoinen EBITA 2025

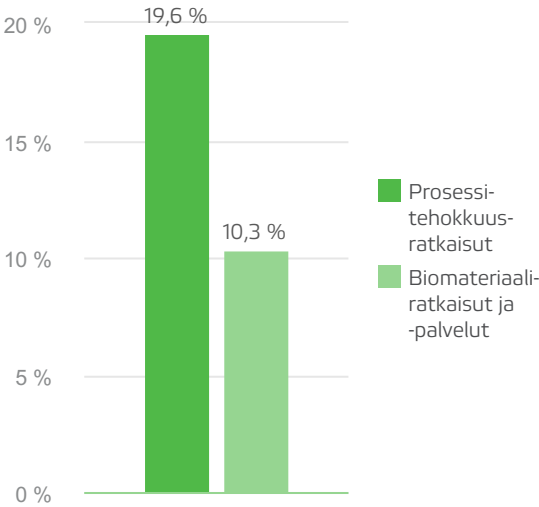
Vuoden 2025 tilikauden aikana Valmetin vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 620 miljoonaa euroa, mikä vastaa 11,9 prosenttia liikevaihdosta (609 milj. euroa ja 11,4 %). EBITA-marginaalin kasvua tukivat toimintamallin uudistuksen tuomat kulusäästöt.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -85 miljoonaa euroa (-53 milj. euroa). Muutos liittyi pääasiassa toimintamallin uudistamisen aiheuttamiin uudelleenjärjestelykuluihin.

Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 14 prosenttia 290 miljoonaan euroon ja oli 19,6 prosenttia segmentin liikevaihdosta (255 milj. euroa ja 17,7 %). Marginaalin kasvu johtui määrätietoisesta kaupallisesta toteutuksesta, toimintamallin tehostamisesta sekä yritysosaston integroinnin tuomista hyödyistä.

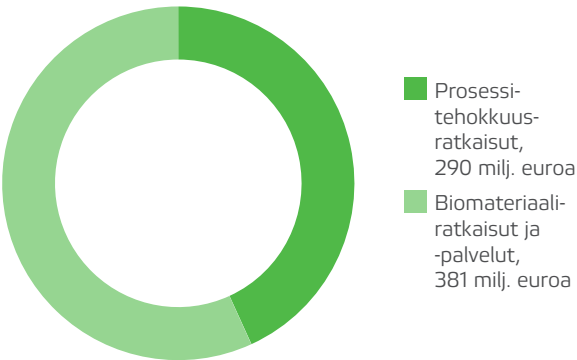
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin vertailukelpoinen EBITA laski 381 miljoonaan euroon ja oli 10,3 prosenttia segmentin liikevaihdosta (403 milj. euroa ja 10,3 %). Vertailukelpoinen EBITA laski matalamman liikevaihdon vuoksi, mutta uuden toimintamallin tehokkuudet tukivat segmentin marginaalin kehitystä.

### Vertailukelpoinen EBITA-marginaali, 2025



### Vertailukelpoinen EBITA, 2025 (milj. euroa)

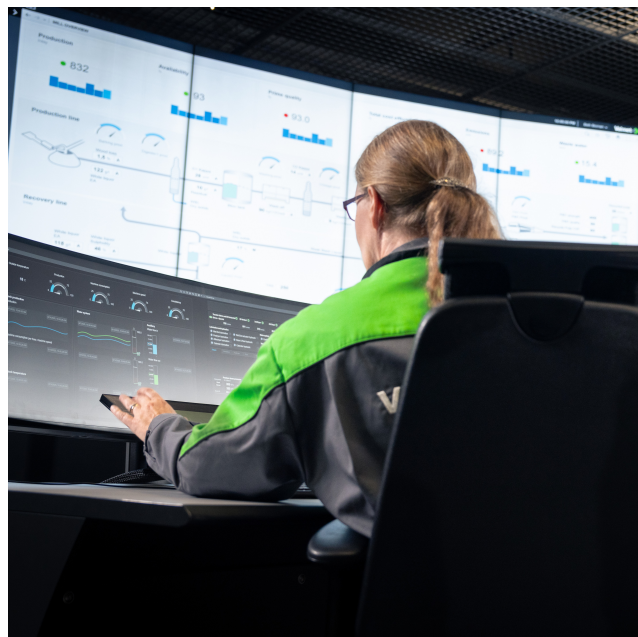
(pl. Muut)



# Segmentit ja liiketoiminta-alueet

## Prosessitehokkuusratkaisut-segmentti

Prosessitehokkuusratkaisut toimittaa virtaus-teknologioita ja automaatiojärjestelmiä yksittäisistä mittauksista koko laitoksen kattaviin kokonaisuuksiin, joita täydentävät elinkaaripalvelut. Se palvelee globaalia asiakaskuntaa tarjoamalla liiketoimintakriittisiä ratkaisuja, jotka parantavat resurssitehokkuutta, käyttövarmuutta ja taloudellista suorituskykyä. Sen strateginen tehtävä on parantaa resurssitehokkuutta, ja tavoitteena on 20 prosentin vertailukelpoinen EBITA-marginaali vuoteen 2030 mennessä.



| Prosessitehokkuusratkaisut            | Q4/2025 | Q4/2024 | Muutos  | 2025   | 2024   | Muutos  |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|
| Saadut tilaukset (milj. euroa)        | 372     | 443     | -16 %   | 1 500  | 1 446  | 4 %     |
| Virtauksensäättö                      | 182     | 185     | -2 %    | 798    | 763    | 5 %     |
| Automaattioratkaisut                  | 190     | 258     | -26 %   | 702    | 683    | 3 %     |
| Liikevaihto (milj. euroa)             | 410     | 424     | -3 %    | 1 481  | 1 437  | 3 %     |
| Virtauksensäättö                      | 204     | 206     | -1 %    | 788    | 791    | 0 %     |
| Automaattioratkaisut                  | 206     | 217     | -5 %    | 694    | 646    | 7 %     |
| Vertailukelpoinen EBITA (milj. euroa) | 90      | 81      | 11 %    | 290    | 255    | 14 %    |
| Vertailukelpoinen EBITA, %            | 21,9 %  | 19,1 %  | 2,8 %-y | 19,6 % | 17,7 % | 1,8 %-y |

### Q4/2025

Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin saadut tilaukset laskivat 16 prosenttia (orgaanisesti -12 %) 372 miljoonaan euroon (443 milj. euroa). Saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla Virtauksensäättö- ja laskivat Automaattioratkaisut-liiketoiminta-alueella.

Saatujen tilausten lasku Automaattioratkaisuissa kuvastaa pääasiassa vertailuajanjaksoa, jolloin vastaanotettiin merkittävä sellutehdastilaus.

Segmentin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla (orgaanisesti +1 %) ja oli 410 miljoonaa euroa (424 milj. euroa). Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla Virtauksensäättö- ja laski Automaattioratkaisut-liiketoiminta-alueella.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 90 miljoonaan euroon (81 milj. euroa). Vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 21,9 prosenttia (19,1 %). Marginaalia tukivat vahva kaupallinen toteutus, toimintamallin tehostaminen sekä kurinalainen kustannustenhallinta.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA vastasi 46 prosenttia Valmetin vertailukelpoisesta EBITA:sta (42 %).

### 2025

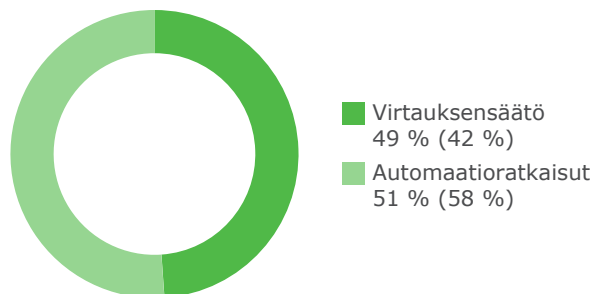
Tilikauden aikana Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla (orgaanisesti +4 %) ja olivat 1 500 miljoonaa euroa (1 446 milj. euroa). Saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla sekä Virtauksensäättö-, että Automaattioratkaisut-liiketoiminta-alueilla. Analyyttorit ja integrointi -liiketoimintayksikön (joka integroitiin Valmetiin 2. huhtikuuta 2024) saadut tilaukset olivat 144 miljoonaa euroa (93 milj. euroa).

Segmentin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla (orgaanisesti +3 %) ja oli 1 481 miljoonaa euroa (1 437 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi Automaattioratkaisut-liiketoiminta-alueella ja pysyi edellisvuoden tasolla Virtauksensäättö-liiketoiminta-alueella.

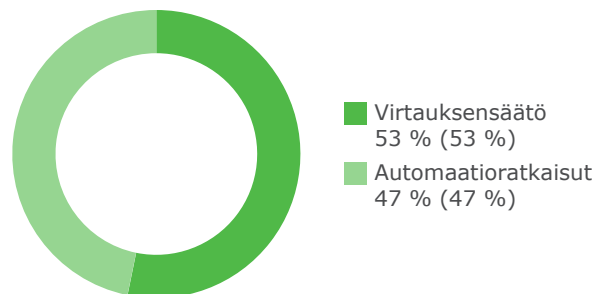
Segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 290 miljoonaan euroon ja oli 19,6 prosenttia segmentin liikevaihdosta (255 milj. euroa ja 17,7 %). Marginaalin kasvu johtui määritetystä kaupallisesta toteutuksesta, toimintamallin tehostamisesta sekä yritystoston integroinnin tuomista hyödyistä.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA vastasi 47 prosenttia Valmetin vertailukelpoisesta EBITA:sta (42 %).

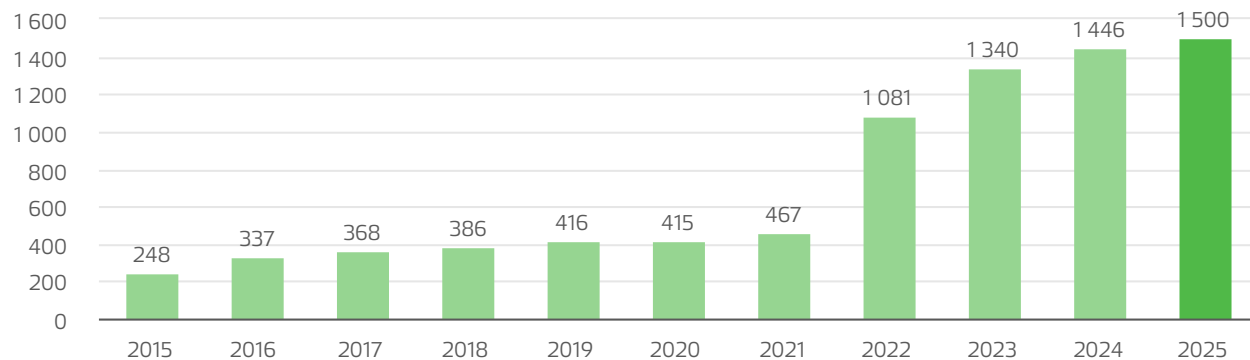
#### Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain, Q4/2025



#### Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain, 2025



#### Saatujen tilausten pitkän aikavälin kehitys (milj. euroa)



## Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentti

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut palvelee globaaleja tuottajia sellu-, paperi-, pakkaus-, pehmopaperi- ja bioenergia-aloilla. Se tarjoaa täydellisiä tuotantolinjoja ja keskeisiä prosessisaaria, joita täydentää kattava valikoima elinkaaripalveluita. Nämä ratkaisut mahdollistavat parannuksia kuitusaannossa, energia- ja vesitehokkuudessa, päästöissä sekä käyttöasteessa. Sen strateginen tehtävä on edistää kiertotaloutta, ja tavoitteena on 14 %:n EBITA-marginaali vuoteen 2030 mennessä.



| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut   | Q4/2025 | Q4/2024 | Muutos  | 2025   | 2024   | Muutos  |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|
| Saadut tilaukset (milj. euroa)        | 908     | 2 020   | -55 %   | 3 716  | 4 392  | -15 %   |
| Sellu, energia ja kiertotalous        | 466     | 1 328   | -65 %   | 1 536  | 2 250  | -32 %   |
| Pakkausmateriaalit ja paperit         | 270     | 418     | -35 %   | 1 368  | 1 462  | -6 %    |
| Pehmopaperit                          | 172     | 274     | -37 %   | 812    | 679    | 20 %    |
| joista biomateriaalipalveluiden osuus | 439     | 479     | -8 %    | 1 948  | 1 915  | 2 %     |
| Liikevaihto (milj. euroa)             | 1 067   | 1 104   | -3 %    | 3 716  | 3 922  | -5 %    |
| Sellu, energia ja kiertotalous        | 505     | 434     | 16 %    | 1 610  | 1 541  | 5 %     |
| Pakkausmateriaalit ja paperit         | 390     | 484     | -20 %   | 1 483  | 1 793  | -17 %   |
| Pehmopaperit                          | 173     | 186     | -7 %    | 622    | 588    | 6 %     |
| joista biomateriaalipalveluiden osuus | 511     | 567     | -10 %   | 1 856  | 1 900  | -2 %    |
| Vertailukelpoinen EBITA (milj. euroa) | 123     | 128     | -3 %    | 381    | 403    | -5 %    |
| Vertailukelpoinen EBITA, %            | 11,6 %  | 11,6 %  | 0,0 %-y | 10,3 % | 10,3 % | 0,0 %-y |

### Q4/2025

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin saadut tilaukset laskivat 55 prosenttia (orgaanisesti -54 %) ja oli 908 miljoonaan euroon (2 020 milj. euroa). Lasku kuvastaa pääasiassa vertailuajanjaksoa, jolloin vastaanotettiin merkittävä, yli miljardin euron arvoinen sellutehdastilaus.

Biomateriaalipalveluiden saadut tilaukset laskivat 8 prosenttia (orgaanisesti -5 %) 439 miljoonaan euroon (479 milj. euroa). Saadut tilaukset laskivat kaikilla kolmella liiketoiminta-alueella.

Segmentin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla (orgaanisesti -1 %) ja oli 1 067 miljoonaa euroa (1 104 milj. euroa).

Biomateriaalipalveluiden liikevaihto laski (orgaanisesti -1 %) ollen 511 miljoonaan euroon (567 milj. euroa).

Segmentin vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 123 miljoonaa euroa ja oli 11,6 prosenttia segmentin liikevaihdosta (128 milj. euroa ja 11,6 %). Biomateriaalipalveluiden liikevaihto laski, mutta toimintamallin tehostaminen tuki segmentin marginaalin kehitystä.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA vastasi 63 prosenttia Valmetin vertailukelpoisesta EBITA:sta (67 %).

### 2025

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin saadut tilaukset vuoden 2025 tilikauden aikana laskivat 15 prosenttia (orgaanisesti -14 %) 3 716 miljoonaan euroon (4 392 milj. euroa).

Saadut tilaukset kasvoivat Pehmopaperit-liiketoiminta-alueella ja laskivat Sellu, energia ja kiertotalous - ja Pakkausmateriaalit ja paperit -liiketoiminta-alueilla. Biomateriaalipalveluiden saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla (orgaanisesti +4 %) ja olivat 1 948 miljoonaa euroa (1 915 milj. euroa).

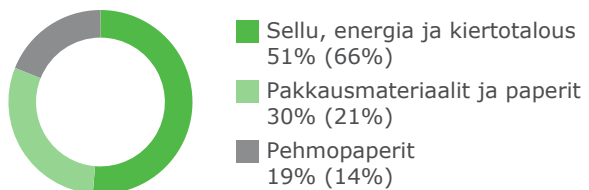
Segmentin liikevaihto laski 5 prosenttia (orgaanisesti -4 %) 3 716 miljoonaan euroon (3 922 milj. euroa).

Biomateriaalipalveluiden liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla (orgaanisesti -1 %) ja oli 1 856 miljoonaa euroa (1 900 milj. euroa).

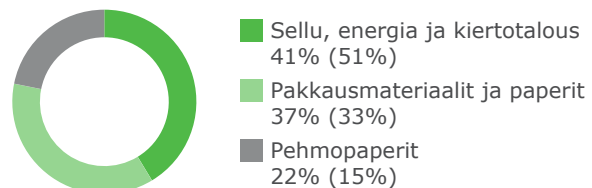
Segmentin vertailukelpoinen EBITA laski 381 miljoonaan euroon ja oli 10,3 prosenttia segmentin liikevaihdosta (403 milj. euroa ja 10,3 %). Vertailukelpoinen EBITA laski matalamman liikevaihdon vuoksi, mutta uuden toimintamallin tehokkuudet tukivat segmentin marginaalin kehitystä.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA vastasi 61 prosenttia Valmetin vertailukelpoisesta EBITA:sta (66 %).

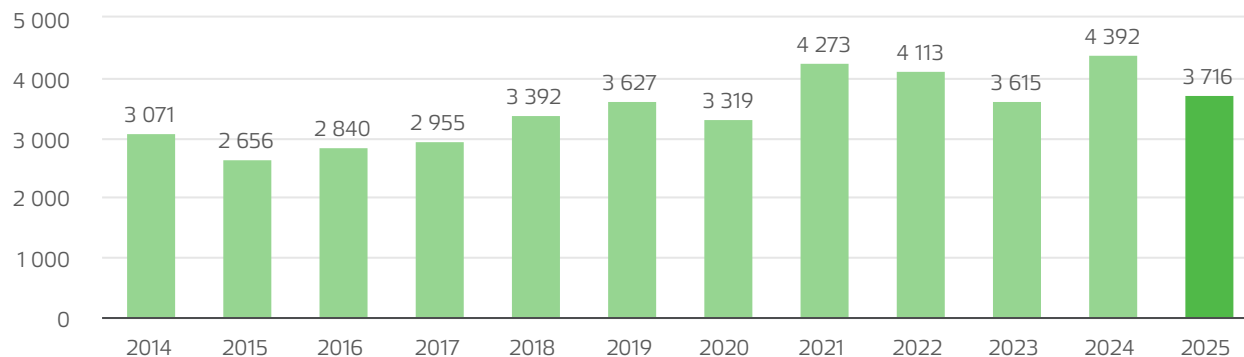
#### Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain, Q4/2025



#### Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain, 2025



#### Saatujen tilausten pitkän aikavälin kehitys (milj. euroa)



Vuosien 2014–2023 lukuja ei ole oikaistu vastaamaan uutta segmenttiraportointirakennetta, jonka Valmet otti käyttöön 1. heinäkuuta 2025.



## Liikevoitto

Liikevoitto (EBIT) oli loka–joulukuussa 167 miljoonaa euroa eli 11,3 prosenttia liikevaihdesta (150 milj. euroa ja 9,8 %). Kasvu loka–joulukuussa liittyi pääasiassa myynnin ja hallinnon alempiin yleiskustannuksiin.

Liikevoitto vuoden 2025 tilikauden aikana oli 438 miljoonaa euroa eli 8,4 prosenttia liikevaihdesta (449 milj. euroa ja 8,4 %).

## Nettorahoitustuotot ja -kulut

Nettorahoitustuotot ja -kulut olivat loka–joulukuussa -17 miljoonaa euroa (-16 milj. euroa).

Nettorahoitustuotot ja -kulut olivat vuoden 2025 tilikauden aikana -62 miljoonaa euroa (-65 milj. euroa).

## Tulos ennen veroja ja osakekohtainen tulos

Loka–joulukuun tulos ennen veroja oli 149 miljoonaa euroa (134 milj. euroa). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos loka–joulukuulta oli 105 miljoonaa euroa (98 milj. euroa), eli 0,57 euroa osakkeelta (0,53 euroa). Oikaistu osakekohtainen tulos oli 0,64 euroa (0,60 euroa). Osakekohtaisen tuloksen kasvu liittyi pääasiassa alempiin myynnin ja hallinnon yleiskustannuksiin.

Vuoden 2025 tulos ennen veroja oli 376 miljoonaa euroa (383 milj. euroa). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos oli 280 miljoonaa euroa (280 milj. euroa), eli 1,52 euroa osakkeelta (1,52 euroa). Oikaistu osakekohtainen tulos oli 1,82 euroa (1,93 euroa).

## Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ja oman pääoman tuotto (ROE)

Vuoden 2025 vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (vertailukelpoinen ROCE) ennen veroja oli 13,0 prosenttia (12,7 %) ja sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja oli 10,9 prosenttia (11,4 %). Oman pääoman tuotto (ROE) vastaavalta ajalta oli 10,7 prosenttia (10,8 %).

## Rahavirta ja rahoitus

### Liiketoiminnan rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta oli loka–joulukuussa 189 miljoonaa euroa (178 milj. euroa) ja vuoden 2025 tilikauden aikana 581 miljoonaa euroa (554 milj. euroa).

Vertailukelpoinen rahavirtasuhde pysyi hyvänä ja linjassa Valmetin pitkän aikavälin keskiarvon kanssa ja oli 94 prosenttia (91 %) vuonna 2025. Valmetin vertailukelpoinen rahavirtasuhde vuosina 2015–2024 oli keskimäärin 92 prosenttia.

Rahavirtasuhde – laskettuna raportoidusta EBITA:sta – oli 109 prosenttia (100 %) tilikauden aikana. Valmetin rahavirtasuhde vuosina 2015–2024 oli keskimäärin 96 prosenttia.

### Nettokäyttöpääoma

Nettokäyttöpääoma oli 29 miljoonaa euroa (134 milj. euroa) katsauskauden lopussa.

Nettokäyttöpääoman muutos rahavirtalaskelmassa oli loka–joulukuussa 18 miljoonaa euroa (6 milj. euroa) ja vuoden 2025 tilikauden aikana 39 miljoonaa euroa (61 milj. euroa).

### Rahavirta investointien jälkeen

Rahavirta investointien jälkeen oli loka–joulukuussa 170 miljoonaa euroa (151 milj. euroa) ja vuoden 2025 tilikauden aikana 483 miljoonaa euroa (316 milj. euroa). Vuoden 2025 kasvu vertailukauteen nähden kuvastaa pääasiassa vuoden 2024 yritysostoihin liittyviä rahavirtoja, jotka laskivat sen vuoden rahavirtaa investointien jälkeen.

### Osingonjako vuonna 2025

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Valmet maksoi 8. huhtikuuta 2025 vuodelta 2024 maksettavan osingon ensimmäisen erän, joka oli 125 miljoonaa euroa eli 0,68 euroa osakkeelta. Toinen erä, 0,67 euroa osakkeelta, eli yhteensä 123 miljoonaa euroa, maksettiin 7. lokakuuta 2025.

Valmetin osinkopolitiikan mukaan osinkona maksetaan vähintään 50 prosenttia tilikauden tuloksesta. Vuoden 2024 osingonjakosuhde oli 89 prosenttia.

### Velka, nettovelkaantuneisuusaste ja maksuvalmius

Nettovelka/EBITDA -suhdeluku oli 1,40 (1,55) ja nettovelkaantuneisuusaste 35 prosenttia (39 %) joulukuun lopussa. Omavaraisuusaste oli 45 prosenttia (44 %).

Korolliset velat olivat 1 461 miljoonaa euroa (1 544 milj. euroa) ja korolliset nettovelat 904 miljoonaa euroa (1 032 milj. euroa) katsauskauden lopussa.

12. joulukuuta 2025 Valmet toteutti ensimmäisen Schuldschein-lainatransaktionsa, jonka kokonaismäärä on 375 miljoonaa euroa. Transaktio vahvistaa Valmetin pitkäaikaista velkarakennetta, monipuolistaa rahoituslähteitä ja laajentaa velkasijoittajapohjaa. Laina jakautuu 11 erään, joissa on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia osuuksia, ja sen maturiteettiprofiili on hajautettu kolmeen, viiteen, seitsemään ja kymmeneen vuoteen. Keskimääräinen maturiteetti on lähes kuusi vuotta. Katsauskauden lopussa Schuldschein-lainaa oli nostettuna 281 miljoonaa euroa.

Valmetin velkojen keskimääräinen korko oli 3,4 prosenttia (4,0) ja pitkäaikaisten velkojen (ml. lyhennyserät) keskimääräinen maturiteetti 3,3 vuotta (3,4) joulukuun lopussa. Vuokrasopimusvelkoja ei ole sisällytetty näiden kahden avainluvun laskentaan.

Valmetin maksuvalmius oli vahva raportointikauden lopussa rahavarojen ollessa 535 miljoonaa euroa (482 milj. euroa) ja muiden korollisten varojen 22 miljoonaa euroa (30 milj. euroa). Valmetin maksuvalmiutta turvasi 450 miljoonan euron komittoitu monivaluuttainen luottoliittisopimus, joka oli nostamaton raportointikauden lopussa. Lisäksi maksuvalmiutta turvasi 300 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta oli nostettuna 10 miljoonaa euroa raportointikauden lopussa.

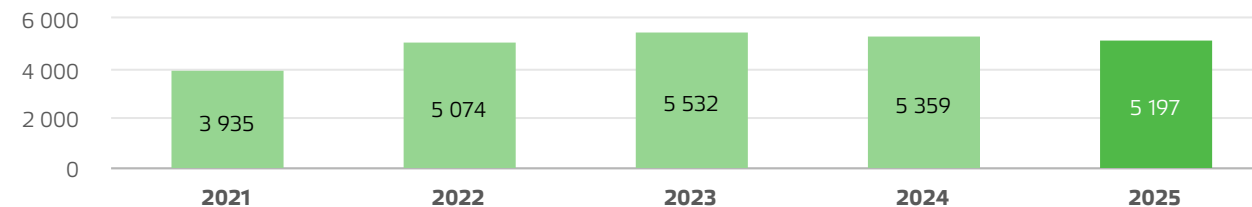
## Valmetin taloudelliset tavoitteet

Valmetin 2030 taloudelliset tavoitteet julkaistiin 4. kesäkuuta 2025 ja ne ovat:

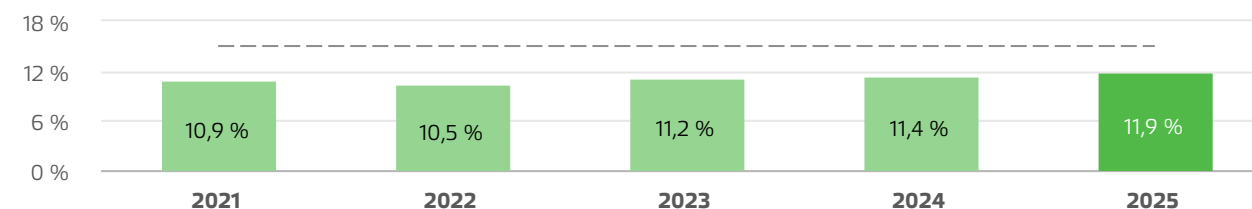
- Orgaaninen liikevaihdon kasvu (CAGR) yli suhdanteen 5 %
- Vertailukelpoinen EBITA-marginaali 15 %
- Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto ennen veroja (Vertailukelpoinen ROCE) 20 %
- Nettovelkaantuneisuusaste alle 50 %

## Tärkeimpien taloudellisten tunnuslukujen pitkän aikavälin kehitys

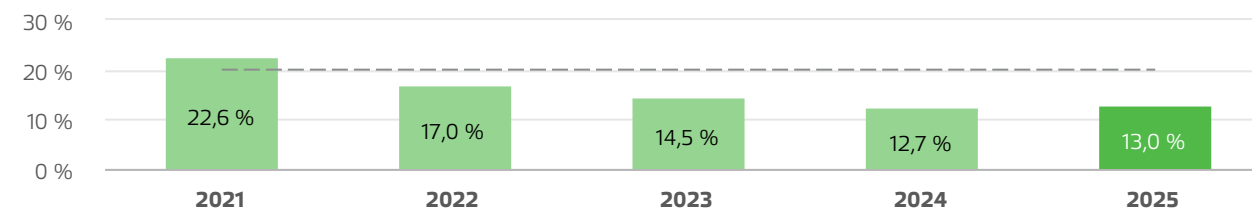
### Liikevaihto (milj. euroa)



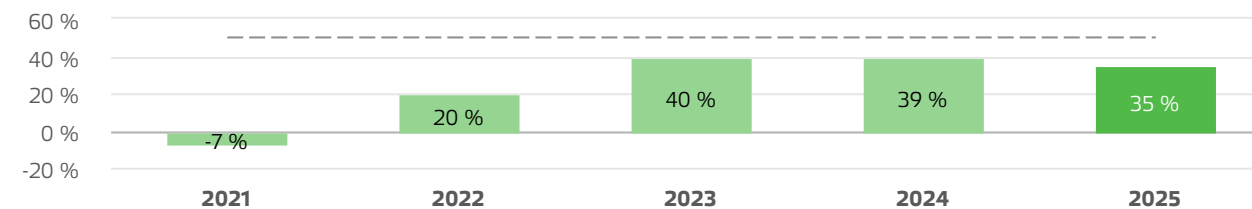
### Vertailukelpoinen EBITA-marginaali



### Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto ennen veroja (vertailukelpoinen ROCE)



### Nettovelkaantuneisuusaste kauden lopussa, %



## Investoinnit

Bruttoinvestoinnit (ilman yrityshankintoja ja käyttöoikeusomaisuuseriä) olivat loka–joulukuussa 22 miljoonaa euroa (30 milj. euroa).

Vuoden 2025 tilikauden aikana bruttoinvestoinnit (ilman yrityshankintoja ja käyttöoikeusomaisuuseriä) olivat 103 miljoonaa euroa (107 milj. euroa). Bruttoinvestoinnit olivat 2,0 prosenttia (2,0 %) liikevaihdosta.

## Yrityshankinnat ja -myynnit

Valmet ei tehnyt yrityshankintoja eikä yritysmyyntejä vuoden 2025 tilikauden aikana.

22. joulukuuta Valmet ilmoitti allekirjoittaneensa sopimuksen Severn Groupin, vakiintuneen teollisuusventtiilivalmistajan ostamisesta brittiläiseltä pääomasijoitusyhtiö Bluewaterilta. Severn palvelee prosessiteollisuuksia maailmanlaajuisesti ja toimittaa virtauksensäätöratkaisuja kaikkein vaativimpiin käyttökohteisiin. Yrityskaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 toisen neljänneksen aikana ja sen vahvistaminen edellyttää tavanomaisten ehtojen täyttymistä. Toteutuessaan yrityskauppa vahvistaa Prosessitehokkuusratkaisut-segmenttiä ja Virtauksensäätö-liiketoiminta-aluetta. Severnin liikevaihdon vuonna 2025 arvioidaan olevan noin 215 miljoonaa euroa ja oikaistun käyttökatteprosentin (EBITDA-%) noin 16 prosenttia.

## Tutkimus ja kehitys

Valmetin tutkimus- ja kehityskulut (T&K) vuonna 2025 olivat 126 miljoonaa euroa eli 2,4 prosenttia liikevaihdosta (123 miljoonaa euroa ja 2,3 %). Tutkimus- ja kehitystyötä tehdään pääasiassa Suomessa ja Ruotsissa liiketoiminta-alueiden T&K-organisaatioissa sekä pilottilaitoksissa. Lisäksi tutkimus- ja kehitystyötä tehdään verkostoissa yhdessä asiakkaiden, toimittajien, tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa. Vuoden 2025 lopussa T&K-tehtävissä toimi 542 henkilöä (564 henkilöä).

Valmetin tutkimus- ja kehitystyötä ohjaavat asiakastarpeet, kuten tuotannon ja resurssien käytön tehostaminen, raaka-aineista

saatavan arvon maksimointi sekä uusien tulonlähteiden, innovaatioiden ja teknologioiden kehittäminen.

Valmet kehittää kilpailukykyisiä, johtavia tuotanto- ja automaatioteknologioita sekä palveluita. Parantaakseen raaka-aine-, vesi- ja energiatehokkuutta asiakkaiden tuotantoprosesseissa Valmet yhdistää digitalisaatiota, prosessiteknologiaa, virtauksensäätöä, automaatiojärjestelmiä ja palveluita. Valmet myös kehittää ratkaisuja fossiilisten materiaalien korvaamiseen uusiutuvilla materiaaleilla ja uusien korkean lisäarvon lopputuotteiden valmistamiseen.

## Rakennemuutokset

31. maaliskuuta 2025 Valmet ilmoitti suunnitelmistaan uudistaa toimintamallinsa ja 4. kesäkuuta 2025 julkisti uuden strategiansa 'Lead the Way' sekä vahvisti, että uusi toimintamalli astuu voimaan 1. heinäkuuta 2025. Valmet arvioi vastaavien vuotuisten bruttomääräisten kustannussäästöjen olevan noin 80 miljoonaa euroa, joiden täysi vaikutus saavutetaan vuoden 2026 alusta.

Vuoden loppuun mennessä yhtiö saavutti noin 35 miljoonan euron vastaavat kustannussäästöt, joista noin 20 miljoonaa euroa saavutettiin neljännellä neljänneksellä, jolloin tavoiteltu vuotuinen säästötaso oli saavutettu. Asiaan liittyvät muutosneuvottelut on saatu päätökseen kaikissa maissa.

1. heinäkuuta 2025 alkaen Valmet koostuu kahdesta raportoitavasta segmentistä: Prosessitehokkuusratkaisut sekä Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut. Lisäksi Valmet perusti Globaali toimitusketju -yksikön, jonka tavoitteena on saavuttaa 100 miljoonan euron kustannussäästöt vuoteen 2030 mennessä optimoimalla hankinta-, logistiikka- ja valmistustoimintoja Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä.

## Muutoksia Valmetin johtoryhmässä

Vuonna 2025 Valmet uudisti toimintamallinsa vahvistaakseen vastuunottoa ja suorituskykyä. Uusi organisaatiorakenne astui voimaan ja uusi johtoryhmä aloitti toimintansa 1. heinäkuuta 2025.

23. heinäkuuta 2025 Valmet tiedotti nimittäneensä Jon Jested-Raskin Pehmopaperit-liiketoiminta-alueen johtajaksi 1. elokuuta 2025 alkaen. Nimitys täydensi johtoryhmän uuden organisaatiorakenteen mukaiseksi.

Valmetin johtoryhmään 31. joulukuuta 2025 kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Thomas Hinnerskov, toimitusjohtaja
- Katri Hokkanen, talousjohtaja
- Emilia Torttila-Miettinen, johtaja, Automaatioratkaisut
- Simo Sääskilahti, johtaja, Virtauksensäätö
- Petri Rasinmäki, johtaja, Pakkausmateriaalit ja paperit
- Sami Riekkola, johtaja, Sellu, energia ja kiertotalous
- Jon Jested-Rask, johtaja, Pehmopaperit
- Aki Niemi, johtaja, Globaali toimitusketju
- Celso Tacla, johtaja, Latinalainen Amerikka
- Xiangdong Zhu, johtaja, Kiina
- Anu Pires, johtaja, Henkilöstö, viestintä ja kulttuuri
- Olli Hänninen, johtaja, Strategia ja transformaatio
- Rasmus Oksala, johtaja, Lakiasiat

Henkilöstö

Henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 18 487 (19 310). Henkilöstömäärän lasku liittyy pääasiassa toimintamallin uudistamiseen.

Vuoden 2025 Valmetin palveluksessa oli keskimäärin 18 982 henkilöä (19 297).

Henkilöstökulut vuoden 2025 tilikauden aikana olivat yhteensä 1 395 miljoonaa euroa (1 393 milj. euroa), josta palkkojen ja palkkioiden osuus oli 1 101 miljoonaa euroa (1 101 milj. euroa).

Henkilöstömäärää syyskuun lopussa on päivitetty edellisen raportointikauden jälkeen toimintamallin uudistamisprosessin vuoksi. Tällä ei ollut vaikutusta henkilöstökuluihin.

Maantieteelliset alueet

Saadut tilaukset

Saaduilla tilauksilla mitattuna kolme suurinta maata loka–joulukuussa olivat Yhdysvallat, Saksa ja Brasilia, joiden osuus kaikista saaduista tilauksista oli yhteensä 46 prosenttia.

Saaduilla tilauksilla mitattuna kolme suurinta maata vuoden 2025 tilikauden aikana olivat Yhdysvallat, Kiina ja Saksa, joiden osuus kaikista saaduista tilauksista oli yhteensä 44 prosenttia.

Liikevaihto

Liikevaihdolla mitattuna kolme suurinta maata loka–joulukuussa olivat Yhdysvallat, Brasilia ja Kiina, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdosta oli 48 prosenttia.

Vuoden 2025 tilikauden aikana kolme suurinta maata olivat Yhdysvallat, Brasilia ja Kiina, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdosta oli 46 prosenttia.

| Henkilöstö                 | 31.12.2025    | 31.12.2024    | Muutos     | 30.9.2025     |
|----------------------------|---------------|---------------|------------|---------------|
| Pohjois-Amerikka           | 2 316         | 2 474         | -6%        | 2 321         |
| Latinalainen Amerikka      | 1 630         | 1 542         | 6%         | 1 631         |
| EMEA                       | 10 565        | 11 188        | -6%        | 10 638        |
| Kiina                      | 2 283         | 2 388         | -4%        | 2 283         |
| Aasian ja Tyynenmeren alue | 1 693         | 1 718         | -1%        | 1 691         |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>18 487</b> | <b>19 310</b> | <b>-4%</b> | <b>18 564</b> |

| Saadut tilaukset, milj. euroa | Q4/2025      | Q4/2024      | Muutos       | 2025         | 2024         | Muutos       |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Pohjois-Amerikka              | 345          | 460          | -25 %        | 1 685        | 1 311        | 29 %         |
| Latinalainen Amerikka         | 103          | 1 239        | -92 %        | 472          | 1 638        | -71 %        |
| EMEA                          | 623          | 434          | 44 %         | 2 026        | 1 735        | 17 %         |
| Kiina                         | 87           | 70           | 24 %         | 613          | 418          | 47 %         |
| Aasian ja Tyynenmeren alue    | 123          | 260          | -53 %        | 420          | 735          | -43 %        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>1 281</b> | <b>2 463</b> | <b>-48 %</b> | <b>5 216</b> | <b>5 837</b> | <b>-11 %</b> |

| Liikevaihto, milj. euroa   | Q4/2025      | Q4/2024      | Muutos      | 2025         | 2024         | Muutos      |
|----------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
| Pohjois-Amerikka           | 350          | 398          | -12 %       | 1 341        | 1 390        | -4 %        |
| Latinalainen Amerikka      | 309          | 174          | 78 %        | 866          | 545          | 59 %        |
| EMEA                       | 526          | 602          | -13 %       | 1 876        | 2 033        | -8 %        |
| Kiina                      | 152          | 203          | -25 %       | 540          | 723          | -25 %       |
| Aasian ja Tyynenmeren alue | 139          | 151          | -8 %        | 574          | 668          | -14 %       |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>1 477</b> | <b>1 528</b> | <b>-3 %</b> | <b>5 197</b> | <b>5 359</b> | <b>-3 %</b> |

## Edistyminen kestävässä kehityksessä

Vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä Valmet jatkoi kestäväan kehityksen lähestymistavan uudistamista uuden Lead the Way -strategian mukaisesti. Strategia asettaa kestäväan kehityksen Valmetin toiminnan ytimeen kahdella missiolla: parantamalla resurssitehokkuutta Prosessitehokkuusratkaisut-segmentissä ja edistämällä kiertotaloutta Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä. Yhtiön uusi tarkoitus 'Luomme huomisen uudistavaa teollisuutta' kuvastaa Valmetin kunnianhimoa ja sitoutumista kestäväan kehitykseen.

Kestäväan kehityksen hallintomallia kehitettiin edelleen neljännellä vuosineljänneksellä. Uudessa toimintamallissa Sustainability Excellence -tiimi on osa vastaperustettua Strategia ja Transformaatio -toimintoa sekä jokaisen liiketoiminta-alueen strategia- ja liiketoiminnan kehitystoimintoa. Tämä vahvistaa liiketoimintastrategian, transformaation ja kestäväan kehityksen yhteyttä ja mahdollistaa kokonaisvaltaisemman sekä vaikuttavamman lähestymistavan jatkossa. Viimeisen neljänneksen aikana Valmetin kestäväan kehityksen hallintoa vahvistettiin entisestään perustamalla due diligence -vaatimustenmukaisuuskomitea ja kehittämällä edelleen due diligence -viitekehyksiä.

Marraskuussa 2025 Valmetille myönnettiin -kestäväan kehityksen EcoVadis-arvioinnissa kultatason tunnustus, joka myönnetään maailmanlaajuisesti arvioitujen yli 150 000 yrityksen parhaaseen viiteen prosenttiin kuuluville yrityksille. EcoVadis arvioi yrityksiä neljässä kategoriassa: ympäristö, työ- ja ihmisoikeudet, etiikka sekä kestävä hankinta. Valmetin kokonaispisteet olivat 82/100, mikä on kuusi pistettä enemmän kuin edellisenä vuonna, ja Valmet sijoittuu EcoVadiksen maailmanlaajuisesti arvioimien yritysten parhaaseen kahteen prosenttiin.

## Ympäristö

Valmetin uusi ilmastosiirtymäsuunnitelma valmistui joulukuussa 2025. Suunnitelmassa määritellään Valmetin polku kohti nettonollaa sekä uudet ilmastotavoitteet ja päästövähennyskeinot kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi niin arvoketjussa kuin omassa toiminnassa. Valmetin tavoitteena on saavuttaa

nettonolla omassa toiminnassaan vuoteen 2040 mennessä ja koko arvoketjussa vuoteen 2050 mennessä. Neljännellä neljänneksellä Valmet laati myös ilmasto- ja luontopolitiikan linjauksen.

Valmet eteni ilmasto-ohjelmansa toteuttamisessa neljännellä vuosineljänneksellä ja jatkoi suunnitelman mukaisesti toimittajien sitouttamista ilmastotoimiin. Joulukuun 2025 lopussa noin 360 toimittajaa oli sitoutettu. Beyond Circularity -ohjelman, joka oli Valmetin johtama T&K-ohjelma ja ekosysteemi, toteutus jatkui onnistuneesti päätökseensä. Vuoden 2025 lopussa ekosysteemi oli kasvanut yli 370 kumppaniin, jotka työskentelivät 47 projektissa. Business Finland ja Euroopan unioni olivat mukana rahoittamassa projekteja. Vuoden 2025 loppuun mennessä Valmet edisti aktiivisesti innovaatioita yli 100 sisäisen tutkimus- ja kehityshankeiden kautta, jotka liittyivät suoraan ohjelmaan.

## Sosiaalinen vastuu

Joulukuun 2025 lopussa Valmetin oman työvoiman LTIF-tapaturmataajuus oli 1,7 (1,6) ja alihankkijoiden 2,1 (2,4). Työterveys- ja -turvallisuustapahtumia järjestettiin vuoden 2025 asiakasasennusprojekteihin liittyen, mikä vahvisti sitoutumista turvallisuuteen sekä yhteistyötä Valmetin ja sen alihankkijoiden välillä. Valmetin työterveys- ja -turvallisuusperhehdys uudistettiin maaliskuussa, ja 85 prosenttia työntekijöistä päivitti tietonsa elämää turvaavista säännöistä ja vähimmäisturvallisuusvaatimuksista neljänneksen neljänneksen loppuun mennessä.

Vuonna 2025 Valmet toteutti maailmanlaajuisen kyselyn kaikille työntekijöille ja alihankkijoille. Kyselyn tavoitteena oli ymmärtää turvallisuuskulttuuria, hyvinvointia ja jatkuvan parantamisen kohteita. Tulokset vaikuttivat suoraan uudistettuun HSE-strategiaan, joka linjattiin Valmetin uuden strategian kanssa. Lead the Way to Zero Harm on visio saavuttaa maailmanluokan terveys-, turvallisuus- ja ympäristösuorituskyky Valmetissa vuoteen 2030 mennessä. Uusi HSE-strategia perustuu neljään pilariin: johtajuus, riskienhallinta, prosessien erinomaisuus ja innovaatio sekä sitoutuminen ja oppiminen.

Lokakuussa Valmet toteutti toisen muutoksikyselyn ymmärtääkseen, miten muutokset koetaan organisaatiossa. Tuloksia käytetään onnistumisten ja kehityskohteiden tunnistamiseen.

Neljännellä vuosineljänneksellä Valmet päivitti ihmisoikeuslinjauksensa vahvistamalla sitoumuksia ja kehittämällä due diligence -viitekehystä. Valmetin globaali yhteiskuntavastuuohjelma jatkui vuoden 2025 ajan kuuden paikallisen hankkeen kautta Aasian ja Tyynenmeren alueella, EMEA-alueella, Latinalaisessa Amerikassa, Kiinassa ja Pohjois-Amerikassa. Neljänneksen neljänneksen aikana ohjelman painopistettä tarkennettiin siten, että hankkeet ovat entistä lähempänä asiakkaita ja Valmetin liiketoimintaa sekä liittyvät Valmetin kestäväan kehityksen vaikutuksiin. Vuoden 2026 ohjelmaan valittaessa perustettiin yksi uusi kumppanuus.

## Hallinto

Uusi Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) otettiin käyttöön helmikuussa 2025. Se korvaa aiemmin käytössä olleen Vastuullisen alihankinnan politiikan ja kuvastaa Valmetin tinkimätöntä sitoutumista korkeimpiin rehellisyyden, kestäväan kehityksen ja eettisen toiminnan standardeihin maailmanlaajuisesti. Toimittajien toimintaohjeen käyttöönotto on asetettu Valmetilla korkeimmalle prioriteetille, ja toimeenpanoa jatkettiin vuoden 2025 aikana. Neljänneksen vuosineljänneksen lopussa ohjeiden piirissä oli 77 prosenttia hankintakuluista, mikä ylitti vuoden tavoitteen, joka oli 75 prosenttia.

Valmetin vastuullisen toimitusketjun prosessin keskeinen osa ovat toimittajien kestäväan kehityksen auditoinnit. Vuositavoitteena oli vähintään 40 auditointia, ja 31. joulukuuta 2025 mennessä auditointien määrä oli 57 Kiinassa, Pohjois-Amerikassa, Latinalaisessa Amerikassa, Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä EMEA-alueella. Neljännellä vuosineljänneksellä toteutettiin myös suunnitelman mukaisesti tehostettuja due diligence -arviointeja korkean riskin toimittajille.

## Oikeudenkäynnit ja vaateet

Valmet tiedotti 15. lokakuuta 2024, että Metsä Fibre Oy on jättänyt välimiesmenettelypyynnön Valmet Technologies Oy:tä vastaan, joka on Valmetin tytäryhtiö. Välimiesmenettely koskee Metsä Fibren biotuotetehdasta Kemissä Suomessa, joka aloitti toimintansa suunnitellusti 20. syyskuuta 2023.

Valmet Technologies Oy kiistää Metsä Fibren esittämät vaatimukset ja aikoo myös aktiivisesti esittää omia vaatimuksiaan Metsä Fibreä vastaan. Metsä Fibren rahalliset vaatimukset kannekirjelmän jälkeen ovat noin 48,7 miljoonaa euroa. Lisäksi Metsä Fibre on varannut oikeuden esittää tiettyjä muita vaatimuksia, jotka perustuvat Metsä Fibren ja muiden osapuolten välisiin sopimussuhteisiin ja jotka ovat edelleen ratkaisematta. Näiden vaatimusten kokonaismäärää ei ole sisällytetty kannekirjelmään.

Valmetin johto ei odota tämänhetkisen ymmärryksensä mukaan välimiesmenettelyn aiheuttavan merkittäviä haitallisia vaikutuksia yhtiön toimintaan tai taloudelliseen asemaan. Tämä arvio perustuu tällä hetkellä esitettyihin perusteisiin, tehtyihin varauksiin, voimassa olevaan vakuutukseen ja Valmetin liiketoiminnan laajuuteen.

Valmetia vastaan on eri maissa vireillä lukuisia eri perusteilla nostettuja oikeudenkäyntejä ja eri perusteisiin nojaavia oikeudellisia vaateita ja erimielisyyksiä mukaan lukien tuotevastuuoikeudenkäyntejä ja -vaateita sekä Valmetin toimituksiin liittyviä oikeudellisia erimielisyyksiä. Valmet on myös kantajana useissa oikeudenkäynneissä. Vaikka jotkut vaateista ovat huomattavia, tämänhetkisen parhaan ymmärryksensä mukaan Valmetin johto arvioi, että näiden oikeudenkäyntien, vaateiden ja erimielisyyksien lopputuloksella ei tule olemaan olennaista haitallista vaikutusta Valmetin asemaan, kun otetaan huomioon niiden tueksi tällä hetkellä esitetyt perusteet, tehdyt varaukset, voimassa olevat vakuutukset ja Valmetin koko liiketoiminnan laajuus.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä palkitsemisraportti

Valmet on julkaissut vuodelta 2024 selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin, jotka noudattavat suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksia. Selvitykset kattavat myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita, ja ne on julkaistu erillään hallituksen toimintakertomuksesta Valmetin verkkosivuilla osoitteessa [www.valmet.com/hallinnointi](http://www.valmet.com/hallinnointi).

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakepääoma sekä osakkeiden ja osakkeenomistajien määrä

|                              | 31.12.2025  | 31.12.2024  |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Osakepääoma, euroa           | 140 000 000 | 140 000 000 |
| Osakkeiden lukumäärä         | 184 529 605 | 184 529 605 |
| Omat osakkeet                | 297 175     | 364 258     |
| Ulkona olevat osakkeet       | 184 232 430 | 184 165 347 |
| Markkina-arvo, milj. euroa   | 5 228       | 4 305       |
| Osakkeenomistajien lukumäärä | 103 259     | 105 217     |

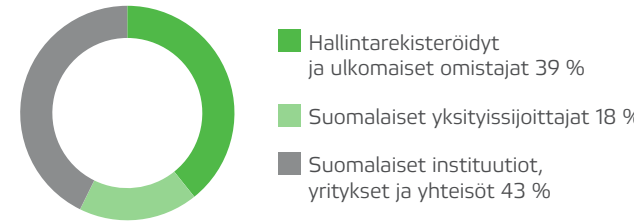
## Kaupankäynti osakkeella

| Kaupankäynti Valmetin osakkeella Nasdaq Helsingissä  |                 |                 |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                      | 1.1.–31.12.2025 | 1.1.–31.12.2024 |
| Osakevaihto, kpl                                     | 85 571 314      | 108 778 549     |
| Vaihdon arvo yhteensä, milj. euroa                   | 2 335           | 2 723           |
| Ylin kurssi, euroa                                   | 32,15           | 30,11           |
| Alin kurssi, euroa                                   | 21,00           | 21,37           |
| Keskikurssi, euroa (kaupankäyntimäärällä painotettu) | 27,27           | 25,04           |
| Päätöskurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä, euroa   | 28,33           | 23,33           |

Valmetin osakkeen päätöskurssi oli raportointikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, 30. joulukuuta 2025, 28,33 euroa eli 21 prosenttia korkeampi kuin vuoden 2024 viimeisenä kaupankäyntipäivänä (23,33 euroa 30. joulukuuta 2024).

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi Valmetin osakkeilla käydään kauppaa myös muilla markkinapaikoilla, kuten CBOE DXE, Turquoise, BATS, Frankfurt ja Chi-X. Vuonna 2025 Valmetin osakkeita vaihdettiin näillä viidellä vaihtoehtoisella markkinapaikalla noin 46 miljoonaa kappaletta (Lähde: <https://www.valmet.com/fi/sijoittajat/valmetin-osake/kaupankaynnin-volyymi/>).

## Omistusrakenne 31. joulukuuta 2025



Raportointikauden lopussa Valmetilla oli 103 259 osakkeenomistajaa. Valmetin osakkeista 43 % oli suomalaisten instituutioiden, yritysten ja säätiöiden hallussa, 39 % oli ulkomaisilla hallintarekisteröidyillä omistajilla, sekä 18 % suomalaisilla kotitalouksilla.

## Liputusilmoitukset

Katsauskauden aikana Valmet vastaanotti seuraavan arvopaperimarkkinalain mukaisen liputusilmoituksen:

| Kaupankäynti-<br>päivä | Osakkeenomistaja         | Liputuksen syy | % osakkeista ja äänistä |                           | Omistus<br>yhteensä, % |
|------------------------|--------------------------|----------------|-------------------------|---------------------------|------------------------|
|                        |                          |                | suoraan                 | rahoitusvälineiden kautta |                        |
| 14.2.2025              | Swedbank Robur Fonder AB | Alitti 5 %     | 4,77 %                  | -                         | 4,77 %                 |

Lisätietoa liputusilmoituksista [www.valmet.com/liputusilmoitukset](http://www.valmet.com/liputusilmoitukset).

## Valmetin varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Valmet Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2025 pidettiin Helsingissä 26. maaliskuuta 2025. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024. Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin, jonka osalta päätös on neuvoa-antava. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta sekä osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti maksaa 31. joulukuuta 2024 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 1,35 euroa osakkeelta. Osinko päätettiin maksaa kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,68 euroa osakkeelta, maksettiin 8. huhtikuuta 2025 osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28. maaliskuuta 2025 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon. Toinen erä, 0,67 euroa osakkeelta, maksettiin 7. lokakuuta osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 29. syyskuuta olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan ja valitsi Valmet Oyj:n hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi Pekka Vauramon ja uudeksi varapuheenjohtajaksi Annika Paasikiven. Hallituksen jäseninä jatkavat Anu Hämäläinen, Pekka Kemppainen, Annareetta Lumme-Timonen ja Monika Maurer, ja uusina jäseninä hallitukseen valittiin Bernd Eikens ja Jonas Gustavsson.

Hallituksen jäsenten toimikausi kestää vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy varsinaisen yhtiökokouksen 2026 loppuun asti. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pasi Karppinen. PricewaterhouseCoopers Oy suorittaa myös Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentamisen.

Valmet julkaisi pörssitiedotteen varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä 26. maaliskuuta 2025. Pörssitiedote ja kokousmateriaalit ovat luettavissa Valmetin verkkosivuilla osoitteessa [www.valmet.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/](http://www.valmet.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/).

### Hallituksen valtuutukset osakkeisiin liittyen

Valmetin vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitus valtuutettiin hankkimaan enintään 9,2 miljoonaa osaketta (noin 5 % kaikista osakkeista) sekä antamaan enintään 18,5 miljoonaa osaketta (noin 10 % kaikista osakkeista), mukaan lukien erityisoikeudet ja suunnatut osakeannit. Osakkeita voidaan hankkia tai antaa pääomarakenteen hallintaan, rahoitukseen, yritysostojen ja investointien toteuttamiseen tai muiden liiketoimintatransaktioiden suorittamiseen sekä osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin (kuitenkin enintään 755 000 osaketta kannustinjärjestelmiin, mikä vastaa 0,4 % kaikista osakkeista).

### Valtuutusten voimassaolo

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, ja ne kumoavat vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa annetut vastaavat valtuutukset.

### Varsinaisen yhtiökokouksen antamien valtuutusten käyttö

Vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella Valmet hankki helmikuussa 2025 yhtiön omia osakkeita 115 000 kappaletta 3,2 miljoonalla eurolla kattaakseen osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyviä velvoitteita.

14. maaliskuuta 2025 yhteensä 161 915 Valmetin hallussa ollutta omaa osaketta luovutettiin vastikkeetta Valmetin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin osallistuville kausilta 2022–2024 ja 2024, ja 14. elokuuta 2025 luovutettiin lisäksi 23 989 osaketta kaudelta 2024.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä löytyy Valmetin palkka- ja palkkioselvityksestä, joka on saatavilla osoitteessa [www.valmet.com/hallinnointi](http://www.valmet.com/hallinnointi).

### Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Valmetin toimintaan kohdistuu erilaisia riskejä. Valmet pyrkii aktiivisesti hyödyntämään tarjoutuvia mahdollisuuksia ja vähentämään samalla tunnistettuihin uhkiiin liittyviä mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Osana vuosittaista riskiarviointiaan

Valmet on tunnistanut merkittävimpien riskien liittyvän globaaleihin ja keskeisten markkina-alueiden suhdannevaihteluihin, mukaan lukien geopolittinen kehitys, asiakastoimialojen dynamiikkaan sekä projektitoiminnan riskeihin. Valmetin riskienhallintaprosessi on kuvattu tarkemmin selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Kestävään kehitykseen liittyvä riskiarviointi on tärkeä osa riskienhallintaa. Lisätietoja Valmetin olennaisista kestävyteen liittyvistä aiheista sekä niiden vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on esitetty Valmetin kestävyysraportissa.

## Strategiset riskit

Maailmantalouden epävarmuus yhdistettynä valuuttakurssivaihteluihin ja kiristyvään rahoitusmarkkinasäätelyyn voi vaikuttaa asiakkaiden rahoituksen saatavuuteen ja investointihalukkuuteen. Jos talouskasvu hidastuu merkittävästi, Valmetin tuotteiden markkinat voivat kutistua, mikä voi johtaa esimerkiksi hintakilpailun kiristymiseen. Kilpailuun liittyviin paineisiin vastataan tuotekehityksellä, asiakaspalvelulla ja paikallisella läsnäololla.

Valmetin vahva läsnäolo valituissa liiketoiminnoissa yhdistettynä maantieteelliseen hajautukseen auttaa pienentämään markkinaepävarmuuksien mahdollisia kielteisiä vaikutuksia. Maailmantalouden kasvun heikentymisellä saattaisi myös olla haitallisia vaikutuksia neuvotteluvaiheessa oleviin uusiin projekteihin tai tilauskannassa jo oleviin projekteihin. Valmet hallitsee projekteihin liittyviä riskejä ennakkomaksuilla ja projektin etenemiseen sidotuilla maksuilla, arvioimalla jatkuvasti asiakkaidensa luottokelpoisuutta ja välttämällä pääsääntöisesti asiakasprojektien rahoittamista.

Geopoliittiset konfliktit aiheuttavat merkittäviä riskejä maailmanmarkkinoille, toimitusketjuille ja kuljetuslogistiikalle. Jos konfliktit edelleen pitkittyvät tai laajentuvat, tilanteella voi olla lisää haitallisia vaikutuksia Valmetin toimintaan, asiakkaiden investointiaktiivisuuteen, projektitoimituksiin, saatavuuteen ja hintoihin toimitusketjussa sekä rahoituksen saatavuuteen niin Valmetille kuin sen asiakkaille.

Protektionismin nousu, poliittisten narratiivien muutos ja sääntelymuutokset, kuten tuontitullit ja mahdolliset vastatoimet, tuovat epävarmuutta maailmankauppaan ja asiakkaiden investointipäätöksiin. Käynnissä oleva kauppasota lisää entisestään talouden ja rahoitusmarkkinoiden epävakautta.

Geopoliittiseen tilanteeseen liittyvien riskien lieventämiseksi Valmet seuraa jatkuvasti globaaleja tapahtumia ja arvioi niiden mahdollisia vaikutuksia toimintaansa. Yhtiö myös toteuttaa ennakoivia toimia, kuten toimitusketjujen resilienssin vahvistamista, kustannusvaikutusten hallintaa sekä alueellisten riippuvuuksien säännöllistä arviointia, varmistaakseen liiketoimintansa jatkuvuuden ja vähentääkseen altistumista näille riskeille. Lisäksi Valmetin laaja paikallinen läsnäolo tukee suorien tullivaikutusten vähentämistä.

Valmet voi tavoitella kasvua toteuttamalla yritysostoja vahvistaakseen teknologista tarjoomaansa ja markkina-asemaansa. Yritysosotot ja -myynnit sisältävät riskejä, jotka liittyvät arvostukseen, kulttuurin ja organisaation integrointiin, prosessien ja järjestelmien yhdenmukaistamiseen, sekä odotettujen synergioiden toteutumiseen. Hankittujen toimintojen integrointiin liittyvät haasteet voivat vaikuttaa liiketoiminnan suorituskykyyn, viivästyttää hyötyjä tai lisätä kustannuksia. Valmet lieventää näitä riskejä strukturoiduilla yrityskauppaprosesseilla, kattavilla due diligence -tarkastuksilla, ja järjestelmällisellä integraation suunnittelulla ja toteuttamisella.

## Rahoitusriskit

Valuuttakurssi- ja korkoriskit ovat Valmetin merkittävimmät rahoitusriskit. Talouden epävarmuus tyypillisesti lisää valuuttakurssivaihteluja ja voi vaikuttaa myös korkoihin. Valmet suojaa sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin liittyvät valuuttapositionsa. Korkoriskejä hallitaan säatelemällä kiinteiden ja vaihtuvien korkojen keskinäistä suhdetta sekä korollisten lainojen ja korollisten rahoitusvarojen duraatiota. Lisäksi Valmet käyttää johdannaisinstrumentteja riskien vähentämiseen.

Lainsäädännön tai sääntelyn tulkinnan muutokset, erityisesti verotukseen liittyen, voivat vaikuttaa taloudellisiin tuloksiin. Valmet seuraa näitä kehityskulkuja tarkasti.

Valmet ylläpitää vahvaa tasetta, riittävää maksuvalmiutta ja sitovia luottolimiittejä toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Investointien ja nettokäyttöpääoman tasoja seurataan tarkasti.

Valmetilla on taseessaan merkittävä liikearvo, jota testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tarvittaessa useammin. Raportointikauden aikana ei havaittu merkkejä arvonalentumisesta.

Luottoriskiä pienentääkseen Valmet hajauttaa rahoitusvarojaan useisiin hyvämaineisiin pankkeihin ja valitsee vastapuolet niiden korkean luottokelpoisuuden perusteella.

## Vaatimustenmukaisuuteen ja sääntelyyn liittyvät riskit

Toiminta eri lainkäyttöalueilla lainsäädännön kehittyessä ja sääntelyn tulkinnan muuttuessa altistaa Valmetin vaatimustenmukaisuuteen (compliance) ja sääntelyyn liittyville riskeille, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön toimintoihin, teknologioihin ja taloudelliseen suorituskykyyn. Näihin riskeihin lukeutuvat kehittyvä energia- ja ilmastosääntely, kuten päästökauppamekanismit. Valmet hallitsee vaatimustenmukaisuuteen ja sääntelyyn liittyviä riskejä vakiintuneiden compliance-viitekehysten avulla, jatkuvalla seurannalla sekä proaktiivisella työntekijöiden kouluttamisella.

## Toiminnalliset riskit

Projektit kuuluvat olennaisena osana Valmetin liiketoimintaan. Erityisesti suurissa selluprojekteissa yhtiöön kohdistuu toteutusriskejä, jotka liittyvät esimerkiksi kustannusten arviointiin, aikatauluihin, laatuun ja materiaalinhallintaan. Näitä riskejä vähennetään riskianalysillä, järjestelmällisellä seurannalla toteutuksen aikana sekä projektinhallintaprosessien ja -järjestelmien jatkuvalla kehittämisellä.

Toimitusketjun häiriöt, komponenttien saatavuus ja logistiikkaan liittyvät haasteet voivat vaikuttaa haitallisesti Valmetin liiketoimintaan. Näitä haasteita hallitaan tehokkaalla hankinta- ja toimitusketjun johtamisella.

Henkilöstökulujen ja raaka-ainehintojen muutokset voivat vaikuttaa kannattavuuteen. Lisäksi energiahintojen suuret vaihtelut voivat vaikuttaa globaaliin talouteen, millä voi olla seurauksia Valmetille ja sen asiakkaille. Yhtiö pyrkii kompensoimaan inflaatiota tuottavuuden parannuksilla ja hinnoittelustrategioilla, mutta voimakas kilpailu voi rajoittaa sen kykyä siirtää kasvaneet kustannukset asiakkaille.

Kyberturvallisuuteen liittyvät tietoturvaloukkaukset, luvaton pääsy tietoihin tai puutteet henkilötietojen tai asiakastietojen käsittelyssä voivat vaikuttaa haitallisesti Valmetin toimintaan, taloudelliseen suorituskykyyn tai maineeseen ja johtaa tietosuojalainsäädännön, kuten GDPR:n, noudattamatta jättämiseen. Laajat järjestelmäkatkokset, toimintahäiriöt, järjestelmäkehityshankkeiden epäonnistumiset tai häiriöt kriittisillä pilvi- ja palveluntarjoajilla voivat myös keskeyttää toimintaa, viivästyttää projektitoimituksia tai heikentää sisäistä tehokkuutta. Valmet lieventää näitä riskejä vakiintuneiden kyberturvallisuuskontrollien ja tietosuojakäytäntöjen, liiketoiminnan jatkuvuussuunnittelun, varmennettujen IT-ratkaisujen sekä keskeisten toimittajien ja palveluntarjoajien seurannan avulla.

Valmetin kyky toteuttaa projekteja ja toimittaa edistyneitä automaatio- ja prosessiteknologioita perustuu korkeasti koulutetun ja sitoutuneen henkilöstön saatavuuteen. Kilpailu osaajista on tietyillä alueilla edelleen kovaa, ja haasteet keskeisten osaajien houkuttelussa ja sitouttamisessa sekä osaamisten kehittämisessä voivat vaikuttaa operatiiviseen suorituskykyyn ja tulevaan kasvuun. Työmarkkinoiden häiriöt, kuten lakot ja työvoimapula keskeisillä alueilla, voivat vaikuttaa projektiaikatauluihin ja toimitusketjun jatkuvuuteen. Valmet hallinnoi näitä riskejä ennakoivalla osaamisen kehittämisellä, seuraajasuunnittelulla, jatkuvalla osaamisen uudistamisella sekä

vahvoilla työturvallisuuskäytännöillä varmistaakseen turvallisen, motivoituneen ja toimintakykyisen henkilöstön.

## Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden päättymisen ei ole ollut tapahtumia, jotka edellyttäisivät raportointikaudelta esitettävän tiedon oikaisemista tai lisätietojen esittämistä.

## Tulosohjeistus vuodelle 2026

Valmet arvioi, että vuoden 2026 liikevaihto pysyy vuoden 2025 tasolla (5 197 milj. euroa) ja vertailukelpoinen EBITA vuonna 2026 pysyy edellisvuoden tasolla tai kasvaa verrattuna vuoteen 2025 (620 milj. euroa).

## Yleiset talousnäkymät OECD:n mukaan

Maailmantalous osoittautui vuonna 2025 odotettua kestävämmäksi. Kestävyyttä tukivat parantuneet rahoitusolosuhteet, kasvavat tekoälyyn liittyvät investoinnit sekä talouspolitiikan muutokset. Maailmantalouden taustalla on kuitenkin edelleen havaittavissa haavoittuvuuksia. Kansainvälisillä työmarkkinoilla näkyy ensimmäisiä heikkenemisen merkkejä, vaikka OECD-maiden työttömyysaste pysyy vakaana 4,9 prosentissa. Monissa maissa avoimien työpaikkojen määrä on laskenut alle vuoden 2019 keskiarvon. Talousnäkyymiin liittyvät riskit koskevat erityisesti mahdollisia kaupan esteitä, finanssi- ja rahoitusmarkkinoiden mahdollista uudelleenarvostusta, jota voivat voimistaa velkaantuneet pankkijärjestelmän ulkopuolisten rahoituslaitosten paineet, sekä jatkuvat julkisen talouden huolet, jotka voivat johtaa kiristyyiin rahoitusolosuhteisiin, nostaa joukkovelkakirjalainojen korkoja ja hidastaa talouskasvua.

Maailman BKT:n kasvun ennustetaan hidastuvan vuoden 2025 3,2 prosentista 2,9 prosenttia vuonna 2026 ja 3,1 prosenttiin vuonna 2027.

Lyhyellä aikavälillä taloudellisen toimeliaisuuden odotetaan hidastuvan, kun korkeammat tullitasot vähitellen vaikuttavat

talouksiin, mikä voi heikentää investointiaktiivisuutta ja kauppaa jatkuvan geopoliittisen epävarmuuden keskellä.

Maailmantalouden kasvun odotetaan vahvistuvan jälleen vuoden 2026 loppupuolella, kun tullien vaikutusten arvioidaan hiipuvan ja tästä johtuva matalampi inflaatio voi tukea kysyntää. Kuluttajahintojen nousun G20-maissa ennustetaan hidastuvan vuoden 2025 3,4 prosentista 2,8 prosenttiin vuonna 2026 ja 2,5 prosenttiin vuonna 2027. Etenkin Aasian kehittyvät taloudet nähdään keskeisinä globaaliin BKT:n kasvuun vaikuttavina tekijöinä tulevina vuosina.

(OECD:n talousennuste, vuoden 2025 vuosikerta, toinen julkaisu, joulukuu 2025)

## Lyhyen aikavälin markkinanäkymät (tammi–kesäkuu 2026)

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät annetaan ajanjaksolle tammi–kesäkuu 2026 verrattuna loka–joulukuuhun 2025.

Markkinanäkymä on Valmetin arvio sen keskeisten markkinoiden odotetusta kasvuvauhdista, perustuen käynnissä oleviin asiakaskeskusteluihin ja muuhun markkinainformaatioon.

Annettu markkinanäkymä kuvaa markkinoiden taustalla olevia trendejä, pois lukien Valmetin liiketoiminnan normaali kausivaihtelu. Annettua markkinanäkymää ei tule tulkita ohjeistukseksi Valmetin omille saaduille tilauksille.

## Prosessitehokkuusratkaisut

Valmet huomioi Prosessitehokkuusratkaisujen markkinaympäristön pehmenneen loka–joulukuussa 2025. Valmet ei odota enempää pehmenemistä, ja ennakoi markkinan vakautuvan ja paranevan maltillisesti tammi–kesäkuun aikana suhteessa loka–joulukuun heikompaan tasoon.

## Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut

Epävarmuus on yhä suurta maailmantalouden näkymissä, mikä edelleen vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon, tuotantokapasiteettien käyttöasteisiin ja kannattavuuteen.

Valmet odottaa biomateriaalipalveluiden markkinan pysyvän pehmeänä tulevien vuosineljännesten aikana.

On tavanomaista, että asiakkaiden suuret yksittäiset investointipäätökset voivat merkittävästi vaikuttaa kokonaismarkkinaan yksittäisen vuosineljänneksen aikana.

## Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Valmet Oyj:n jakokelpoiset varat 31. joulukuuta 2025 olivat 1 625 144 488,08 euroa, josta tilikauden 2025 nettotulos oli 284 767 437,27 euroa (Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaan).

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31. joulukuuta 2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 1,35 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarajat jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,68 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27. maaliskuuta 2026 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 9. huhtikuuta 2026. Osingon toinen erä, 0,67 euroa osakkeelta, maksetaan lokakuussa 2026. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää alustavasti 29. syyskuuta 2026 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan osingon toisen erän maksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 1. lokakuuta 2026 ja osingon maksupäivä 7. lokakuuta 2026.

Yhtiön kaikki osakkeet ovat oikeutettuja osinkoon, paitsi osingon täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

## Valmetin tilinpäätöksen 2025 julkaiseminen

Tilinpäätös 2025, joka sisältää emoyhtiön tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen, julkaistaan ja tulee saataville Valmetin nettisivuille osoitteeseen [www.valmet.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/](http://www.valmet.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/) viimeistään 27. helmikuuta 2026.

Espoossa 5. helmikuuta 2026

Valmetin hallitus

## Konsernin tuloslaskelma

| Milj. euroa                                                            | Q4/2025    | Q4/2024   | 2025       | 2024       |
|------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|------------|
| Liikevaihto                                                            | 1 477      | 1 528     | 5 197      | 5 359      |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                                        | -1 073     | -1 109    | -3 750     | -3 878     |
| Bruttokate                                                             | 404        | 419       | 1 447      | 1 481      |
| Myyntin ja hallinnon yleiskustannukset                                 | -231       | -254      | -986       | -1 000     |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto                             | -8         | -16       | -28        | -34        |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista, operatiiviset sijoitukset          | 2          | 1         | 5          | 2          |
| Liikevoitto                                                            | 167        | 150       | 438        | 449        |
| Rahoitustuotot ja -kulut, netto                                        | -17        | -16       | -62        | -65        |
| Tulos ennen veroja                                                     | 149        | 134       | 376        | 383        |
| Tuloverot                                                              | -45        | -35       | -96        | -103       |
| <b>Tilikauden tulos</b>                                                | <b>105</b> | <b>98</b> | <b>279</b> | <b>281</b> |
| Tilikauden tuloksen jakautuminen:                                      |            |           |            |            |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille                                          | 105        | 98        | 280        | 280        |
| Määräysvallattomille omistajille                                       | —          | —         | —          | 1          |
| <b>Tilikauden tulos</b>                                                | <b>105</b> | <b>98</b> | <b>279</b> | <b>281</b> |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos: |            |           |            |            |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa                              | 0,57       | 0,53      | 1,52       | 1,52       |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa            | 0,57       | 0,53      | 1,52       | 1,52       |

## Konsernin laaja tuloslaskelma

| Milj. euroa                                                                  | Q4/2025    | Q4/2024    | 2025       | 2024       |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Tilikauden tulos                                                             | 105        | 98         | 279        | 281        |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:                 |            |            |            |            |
| Rahavirran suojaukseen liittyvät voitot ja tappiot                           | 7          | -12        | 15         | -8         |
| Käyvän arvon rahaston muutos                                                 | 1          | —          | —          | 1          |
| Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosisoitusten muuntoerot                          | 3          | 29         | -73        | 2          |
| Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä                        | —          | —          | -1         | —          |
| Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi          | -2         | 2          | -3         | 1          |
| <b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, yhteensä</b> | <b>9</b>   | <b>20</b>  | <b>-61</b> | <b>-3</b>  |
| Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:                                 |            |            |            |            |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattiset erät                    | 6          | 21         | 8          | 13         |
| Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi                          | -1         | -5         | -1         | -3         |
| <b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi, yhteensä</b>                 | <b>5</b>   | <b>16</b>  | <b>6</b>   | <b>10</b>  |
| Muut laajan tuloksen erät yhteensä                                           | 14         | 36         | -55        | 6          |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>                                                | <b>118</b> | <b>135</b> | <b>225</b> | <b>287</b> |
| Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:                                     |            |            |            |            |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille                                                | 118        | 134        | 225        | 286        |
| Määräysvallattomille omistajille                                             | —          | —          | —          | 1          |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>                                                | <b>118</b> | <b>135</b> | <b>225</b> | <b>287</b> |

## Konsernitase

### Varat

| Milj. euroa                                          | 31.12.2025   | 31.12.2024 |
|------------------------------------------------------|--------------|------------|
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                           |              |            |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                        |              |            |
| Liikearvo                                            | 1 800        | 1 808      |
| Muut aineettomat hyödykkeet                          | 1 040        | 1 127      |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>               | <b>2 840</b> | 2 934      |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                        |              |            |
| Maa- ja vesialueet                                   | 38           | 40         |
| Rakennukset ja rakennelmat                           | 164          | 163        |
| Koneet ja kalusto                                    | 292          | 283        |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                             | 171          | 156        |
| Keskeneräinen käyttöomaisuus                         | 75           | 83         |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>               | <b>740</b>   | 726        |
| <b>Muut pitkäaikaiset varat</b>                      |              |            |
| Sijoitukset osakkuusyhtiöihin                        | 19           | 17         |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat                          | 35           | 40         |
| Laskennalliset verosaamiset                          | 96           | 94         |
| Pitkäaikaiset tuloverosaamiset                       | 6            | 39         |
| Muut pitkäaikaiset varat                             | 46           | 37         |
| <b>Muut pitkäaikaiset varat yhteensä</b>             | <b>203</b>   | 228        |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                  | <b>3 782</b> | 3 888      |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                           |              |            |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                               |              |            |
| Aineet ja tarvikkeet                                 | 213          | 206        |
| Keskeneräiset tuotteet                               | 377          | 396        |
| Valmiit tuotteet                                     | 294          | 301        |
| <b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>                      | <b>884</b>   | 903        |
| <b>Saamiset ja muut lyhytaikaiset varat</b>          |              |            |
| Myyntisaamiset                                       | 769          | 862        |
| Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista              | 327          | 344        |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat                     | 82           | 62         |
| Tuloverosaamiset                                     | 67           | 64         |
| Muut saamiset                                        | 189          | 226        |
| Rahavarat                                            | 535          | 482        |
| <b>Saamiset ja muut lyhytaikaiset varat yhteensä</b> | <b>1 968</b> | 2 041      |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                  | <b>2 852</b> | 2 944      |
| <b>Varat yhteensä</b>                                | <b>6 634</b> | 6 832      |

### Oma pääoma ja velat

| Milj. euroa                                                      | 31.12.2025   | 31.12.2024 |
|------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| <b>Oma pääoma</b>                                                |              |            |
| Osakepääoma                                                      | 140          | 140        |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                           | 1 380        | 1 375      |
| Muuntoerot                                                       | -112         | -40        |
| Suojaus- ja muut rahastot                                        | 8            | -6         |
| Kertyneet voittovarot                                            | 1 168        | 1 137      |
| <b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b> | <b>2 584</b> | 2 607      |
| <b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>                      | <b>6</b>     | 7          |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                       | <b>2 590</b> | 2 614      |
| <b>Velat</b>                                                     |              |            |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                                       |              |            |
| Pitkäaikaiset lainat                                             | 1 153        | 1 272      |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat                                 | 128          | 107        |
| Veloitteet työsuhde-etuuksista                                   | 156          | 157        |
| Pitkäaikaiset varaukset                                          | 20           | 28         |
| Muut pitkäaikaiset velat                                         | 7            | 13         |
| Laskennalliset verovelat                                         | 246          | 284        |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                              | <b>1 710</b> | 1 862      |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                                       |              |            |
| Lyhytaikaiset lainat                                             | 132          | 115        |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat                                 | 48           | 50         |
| Ostovelat                                                        | 500          | 460        |
| Lyhytaikaiset varaukset                                          | 192          | 162        |
| Velat asiakkaille myyntisopimuksista                             | 855          | 904        |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat                                 | 41           | 31         |
| Tuloverovelat                                                    | 58           | 75         |
| Muut lyhytaikaiset velat                                         | 508          | 559        |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                              | <b>2 334</b> | 2 356      |
| <b>Velat yhteensä</b>                                            | <b>4 044</b> | 4 218      |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                              | <b>6 634</b> | 6 832      |

## Konsernin rahavirtalaskelma

| Milj. euroa                                                                                        | Q4/2025     | Q4/2024     | 2025        | 2024        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>                                                                   |             |             |             |             |
| Tilikauden tulos                                                                                   | 105         | 98          | 279         | 281         |
| Oikaisut                                                                                           |             |             |             |             |
| Poistot                                                                                            | 52          | 52          | 209         | 219         |
| Varausten muutos <sup>1</sup>                                                                      | -4          | 9           | 17          | -18         |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                                                           | 17          | 16          | 62          | 65          |
| Tuloverot                                                                                          | 45          | 35          | 96          | 103         |
| Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa                                                  | 14          | -4          | 52          | 31          |
| Nettokäyttöpääoman muutos                                                                          | 18          | 6           | 39          | 61          |
| Maksetut nettokorot                                                                                | -17         | -24         | -49         | -53         |
| Maksetut tuloverot                                                                                 | -41         | -12         | -125        | -134        |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                                                    | <b>189</b>  | <b>178</b>  | <b>581</b>  | <b>554</b>  |
| <b>Investointien rahavirrat</b>                                                                    |             |             |             |             |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                                                                         | -22         | -30         | -103        | -107        |
| Käyttöomaisuuden myynnit                                                                           | —           | 1           | 3           | 2           |
| Liiketoimintojen yhdistäminen, hankituilla rahavaroilla ja lainojen takaisinmaksuilla vähennettynä | —           | 1           | 1           | -135        |
| Investoinnit osakkuusyhtiöihin                                                                     | 2           | 2           | 2           | 2           |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                                                     | <b>-20</b>  | <b>-26</b>  | <b>-97</b>  | <b>-238</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirrat</b>                                                                      |             |             |             |             |
| Omien osakkeiden hankinta                                                                          | —           | —           | -3          | -3          |
| Maksetut osingot                                                                                   | -124        | -123        | -249        | -249        |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                                                                     | 281         | 50          | 281         | 375         |
| Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaisen osuuden takaisinmaksut                                       | -263        | -250        | -394        | -290        |
| Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut                                                               | -12         | -14         | -57         | -52         |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)                                            | 9           | -6          | 16          | -42         |
| Finanssisijoitukset                                                                                | -7          | -19         | 7           | -7          |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                                                       | <b>-116</b> | <b>-363</b> | <b>-401</b> | <b>-268</b> |
| Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)                                                      | 53          | -211        | 83          | 48          |
| Valuuttakurssimuutosten vaikutus                                                                   | 2           | 14          | -30         | 3           |
| Rahavarat kauden alussa                                                                            | 479         | 679         | 482         | 432         |
| <b>Rahavarat kauden lopussa</b>                                                                    | <b>535</b>  | <b>482</b>  | <b>535</b>  | <b>482</b>  |

1. Varausten muutos ilman eriä, jotka on hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä sisältää vuonna 2025 52 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvarauksen lisäyksen sekä 31 miljoonan euron maksun liittyen toimintamallin uudistamista koskeviin muutosneuvotteluihin.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| Milj. euroa                                                                       | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman<br>pääoman rahasto | Muuntoerot  | Suojaus- ja muut<br>rahastot | Kertyneet<br>voittovarot | Emoyhtiön<br>osakkeenomistajille<br>kuuluva oma<br>pääoma yhteensä | Määräys-<br>vallattomien<br>omistajien osuus | Oma pääoma<br>yhteensä |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------|-------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------|
| <b>1.1.2025</b>                                                                   | 140         | 1 375                                     | -40         | -6                           | 1 137                    | <b>2 607</b>                                                       | 7                                            | <b>2 614</b>           |
| Tilikauden tulos                                                                  | —           | —                                         | —           | —                            | 280                      | <b>280</b>                                                         | —                                            | <b>279</b>             |
| Muut laajan tuloksen erät                                                         | —           | —                                         | -73         | 13                           | 5                        | <b>-55</b>                                                         | —                                            | <b>-55</b>             |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>                                                     | —           | —                                         | -73         | 13                           | 285                      | <b>225</b>                                                         | —                                            | <b>225</b>             |
|                                                                                   |             |                                           |             |                              |                          |                                                                    |                                              |                        |
| <b>Tapahtumat osakkeenomistajien ja<br/>määräysvallattomien omistajien kanssa</b> |             |                                           |             |                              |                          |                                                                    |                                              |                        |
| Osingot                                                                           | —           | —                                         | —           | —                            | -249                     | <b>-249</b>                                                        | -1                                           | <b>-249</b>            |
| Omien osakkeiden hankinta                                                         | —           | —                                         | —           | —                            | -3                       | <b>-3</b>                                                          | —                                            | <b>-3</b>              |
| Osakeperusteiset palkkiot, verovaikutus huomioituna                               | —           | 5                                         | —           | —                            | -1                       | <b>4</b>                                                           | —                                            | <b>4</b>               |
| <b>31.12.2025</b>                                                                 | <b>140</b>  | <b>1 380</b>                              | <b>-112</b> | <b>8</b>                     | <b>1 168</b>             | <b>2 584</b>                                                       | <b>6</b>                                     | <b>2 590</b>           |
|                                                                                   |             |                                           |             |                              |                          |                                                                    |                                              |                        |
| <b>1.1.2024</b>                                                                   | 140         | 1 372                                     | -42         | -1                           | 1 096                    | 2 565                                                              | 6                                            | 2 572                  |
| Tilikauden tulos                                                                  | —           | —                                         | —           | —                            | 280                      | 280                                                                | 1                                            | 281                    |
| Muut laajan tuloksen erät                                                         | —           | —                                         | 2           | -6                           | 10                       | 6                                                                  | —                                            | 6                      |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>                                                     | —           | —                                         | 2           | -6                           | 290                      | 286                                                                | 1                                            | 287                    |
|                                                                                   |             |                                           |             |                              |                          |                                                                    |                                              |                        |
| <b>Tapahtumat osakkeenomistajien ja<br/>määräysvallattomien omistajien kanssa</b> |             |                                           |             |                              |                          |                                                                    |                                              |                        |
| Osingot                                                                           | —           | —                                         | —           | —                            | -249                     | -249                                                               | -1                                           | -249                   |
| Omien osakkeiden hankinta                                                         | —           | —                                         | —           | —                            | -3                       | -3                                                                 | —                                            | -3                     |
| Osakeperusteiset palkkiot, verovaikutus huomioituna                               | —           | 3                                         | —           | —                            | 3                        | 6                                                                  | —                                            | 6                      |
| Määräysvallattomien omistajien osuus hankituissa<br>tytäryhtiöissä                | —           | —                                         | —           | —                            | —                        | —                                                                  | 1                                            | 1                      |
| <b>31.12.2024</b>                                                                 | <b>140</b>  | <b>1 375</b>                              | <b>-40</b>  | <b>-6</b>                    | <b>1 137</b>             | <b>2 607</b>                                                       | <b>7</b>                                     | <b>2 614</b>           |

## Laadintaperiaatteet

### Yleistä

Valmet Oyj (”Yhtiö” tai ”emoyhtiö”) ja sen tytäryhtiöt (yhdessä ”Valmet”, ”Valmet-konserni” tai ”konserni”) on globaali teknologian, automaation, virtauksensääätöratkaisujen, ja palveluiden toimittaja ja kehittäjä prosessiteollisuudelle.

Valmet Oyj:n kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Keilasatama 5, 02150 Espoo, Suomi. Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Valmet Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän osavuositilinpäätöksen 5. helmikuuta 2026.

### Laadintaperusteet

Tähän vuoden 2025 lyhennettyyn osavuositilinpäätökseen sisällytetty taloudellinen informaatio on laadittu IAS 34 – Osavuositaksaukset -standardin sekä Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti. Lyhennetyssä osavuositilinpäätöksessä julkaistut taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia. Tätä konsernin osavuositilinpäätöstä tulee tarkastella ja lukea yhdessä Valmet-konsernin 31. joulukuuta 2024 päättäneeltä tilikaudelta laaditun tilinpäätöksen kanssa, joka on laadittu IFRS-normistoa noudattaen.

Valmet-konserni on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2025 alkavilla raportointikausilla. Uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Valmet-konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai osavuositilinpäätöksen esittämiseen.

Yllä mainittuja muutoksia lukuun ottamatta, tässä osavuositilinpäätöksessä noudatetut laatimisperiaatteet ovat yhteneväiset 31. joulukuuta 2024 päättäneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laatimisperiaatteiden kanssa.

Lyhennetyssä osavuositilinpäätöksessä tiedot esitetään miljoonina euroina pyöristäen yksittäiset luvut ja loppusummat miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

### Keskeiset valuuttakurssit

|                            | Keskikurssit   |         | Kauden lopun kurssit |         |
|----------------------------|----------------|---------|----------------------|---------|
|                            | 2025           | 2024    | 2025                 | 2024    |
| USD (Yhdysvaltain dollari) | <b>1,1243</b>  | 1,0826  | <b>1,1750</b>        | 1,0389  |
| SEK (Ruotsin kruunu)       | <b>11,0728</b> | 11,4226 | <b>10,8215</b>       | 11,4590 |
| CNY (Kiinan yuan)          | <b>8,0693</b>  | 7,7793  | <b>8,2262</b>        | 7,5833  |

### Liiketoimintojen yhdistäminen

#### Siemensin prosessikaasukromatografia-liiketoiminnan osto

Prosessikaasukromatografia-liiketoiminnan osto Siemens AG:lta, josta tiedotettiin 17. heinäkuuta 2023, saatettiin päätökseen 2. huhtikuuta 2024. Hankintamenolaskelma on lopullinen 31. maaliskuuta 2025, ja 31. joulukuuta 2024 kirjattuihin alustaviin arvioihin ei tehty olennaisia muutoksia. Lopullinen kirjattu liikearvo oli 29 miljoonaa euroa.

#### FactoryPalin hankinta

Valmet ja Körber saivat 1. elokuuta 2024 päätökseen sopimuksen enemmistöosakkuuden hankkimisesta FactoryPal GmbH:ssa, joka oli Körberin hanke. Hankinnan jälkeen Valmet omistaa 75,1 prosenttia yhtiön osakkeista. Hankintamenolaskelma on lopullinen 30. kesäkuuta 2025, ja 31. joulukuuta 2024 kirjattuihin alustaviin arvioihin ei tehty olennaisia muutoksia.

#### Demuthin hankinta

Valmet on 2. elokuuta 2024 saattanut päätökseen Demuthin hankinnan Brasiliassa. Hankintamenolaskelma on lopullinen 30. kesäkuuta 2025, ja 31. joulukuuta 2024 kirjattuihin alustaviin arvioihin ei tehty olennaisia muutoksia.

## Raportoittavat segmentit ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen

Valmet uudisti toimintamallinsa ja raportointirakenteensa 1. heinäkuuta 2025. Toimintamalliuudistuksen myötä Valmetilla on kaksi toimintasegmenttiä ja kaksi raportoitavaa segmenttiä taloudellista raportointia varten: Prosessitehokkuusratkaisut ja Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut. Konsernitoimintoihin liittyvät tiedot on esitetty rivillä Muut. Prosessitehokkuusratkaisut-segmentti raportoitiin aiemmin Automaatio-segmentissä. Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentti raportoitiin aiemmin kahdessa segmentissä: Palvelut-segmentissä ja Prosessiteknologiat-segmentissä. Vertailuvuoden segmenttitiedot on muutettu vastaamaan uuden segmenttijaon mukaista esitystapaa.

Prosessitehokkuusratkaisut toimittaa virtaus-teknologioita ja automaatiojärjestelmiä yksittäisistä mittauksista koko laitoksen kattaviin kokonaisuuksiin, joita täydentävät elinkaaripalvelut. Se palvelee globaalia asiakaskuntaa tarjoamalla liiketoimintakriittisiä ratkaisuja, jotka parantavat resurssitehokkuutta, käyttövarmuutta ja taloudellista suorituskykyä. Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut palvelee globaaleja tuottajia sellu-, paperi-, pakkaus-, pehmopaperi- ja bioenergia-aloilla. Se tarjoaa täydellisiä tuotantolinjoja ja keskeisiä prosessisaaria, joita täydentää kattava valikoima elinkaaripalveluita. Nämä ratkaisut mahdollistavat parannuksia kuitusaannossa, energia- ja vesitehokkuudessa, päästöissä sekä käyttöasteessa.

Valmetin taloudellisen raportoinnin rakenne vastaa yhtiön toimintamallia ja on linjassa siihen, miten ylin operatiivinen päätöksentekijä, Valmetin toimitusjohtaja, arvioi segmenttien operatiivista suorituskykyä ja kohdistaa resursseja. Yksi keskeisistä tuloksellisuuden tunnusluvusta, jota ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa, on tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA). Lisäksi tulosta seurataan käyttäen tunnuslukua vertailukelpoinen EBITA, jossa EBITA:sta on jätetty pois tietyt eri kausien tulosten välistä vertailukelpoisuutta heikentävät tuotot ja kulut. Valmet julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja EBITA ja vertailukelpoinen EBITA osana säänneltyä taloudellista tietoa, jotta taloudellisen tiedon

käyttäjien olisi mahdollista tehdä tarkoituksenmukaisempia analyysejä Valmetin toiminnan tuloksellisuudesta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuvat tuotoista ja kuluista, jotka syntyvät Valmetin kapasiteettia muuttavien toimien seurauksena, kuten rakennejärjestelyihin liittyvistä kustannuksista, liiketoimintojen tai käyttöomaisuuden myyntivoitoista ja -tappioista, liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä transaktiokustannuksista, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomista eristä, kuten arvonalentumiskirjauksista, tuotoista ja kuluista, jotka aiheutuvat kolmansille osapuolille maksetuista tai kolmansilta osapuolilta saaduista korvauksista (esimerkiksi veroviranomaisille verotarkastuksien seurauksena maksetuista sakoista sekä oikeudellisten riitojen ratkaisujen seurauksena saaduista ja maksetuista korvauksista), ja osuuksista osakkuusyhtiöiden tuloksista.

| Saadut tilaukset, milj. euroa       | 2025         | 2024         | Muutos       |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut          | 1 500        | 1 446        | 4 %          |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut | 3 716        | 4 392        | -15 %        |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>5 216</b> | <b>5 837</b> | <b>-11 %</b> |

| Liikevaihto, milj. euroa            | 2025         | 2024         | Muutos      |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut          | 1 481        | 1 437        | 3 %         |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut | 3 716        | 3 922        | -5 %        |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>5 197</b> | <b>5 359</b> | <b>-3 %</b> |

| Vertailukelpoinen EBITA, milj. euroa | 2025       | 2024       | Muutos     |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut           | 290        | 255        | 14 %       |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut  | 381        | 403        | -5 %       |
| Muut                                 | -51        | -49        | 4 %        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>620</b> | <b>609</b> | <b>2 %</b> |

| Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta | 2025          | 2024          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut                | 19,6 %        | 17,7 %        |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut       | 10,3 %        | 10,3 %        |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>11,9 %</b> | <b>11,4 %</b> |

| EBITA, milj. euroa                  | 2025       | 2024       | Muutos      |
|-------------------------------------|------------|------------|-------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut          | 279        | 248        | 13 %        |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut | 323        | 364        | -11 %       |
| Muut                                | -68        | -56        | 22 %        |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>534</b> | <b>557</b> | <b>-4 %</b> |

| EBITA, % liikevaihdosta             | 2025          | 2024          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut          | 18,8 %        | 17,2 %        |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut | 8,7 %         | 9,3 %         |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>10,3 %</b> | <b>10,4 %</b> |

| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa | 2025       | 2024       |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut                          | -11        | -7         |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut                 | -58        | -39        |
| Muut                                                | -17        | -7         |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>-85</b> | <b>-53</b> |

| Aineettomien hyödykkeiden poistot, milj. euroa | 2025       | 2024        | Muutos       |
|------------------------------------------------|------------|-------------|--------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut                     | -55        | -54         | 2 %          |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut            | -22        | -36         | -39 %        |
| Muut                                           | -19        | -18         | 8 %          |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>-96</b> | <b>-108</b> | <b>-11 %</b> |

## Erittely vertailukelpoisen EBITA:n, EBITA:n ja liikevoiton välisistä eristä

| Milj. euroa                                                                                              | Q4/2025    | Q4/2024 | 2025       | 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|------------|------|
| <b>Vertailukelpoinen EBITA</b>                                                                           | <b>196</b> | 192     | <b>620</b> | 609  |
| Hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                     |            |         |            |      |
| Kapasiteetin sopeuttamisesta syntyneet tuotot ja kulut <sup>1</sup>                                      | -1         | -7      | -22        | -11  |
| Yrityshankintojen yhteydessä tunnistettujen käyvän arvon korotusten kirjaaminen kuluksi                  | —          | 2       | -2         | -16  |
| Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>2</sup>                                                 | -1         | -4      | -7         | -4   |
| Myyntin ja hallinnon kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                          |            |         |            |      |
| Kapasiteetin sopeuttamisesta syntyneet tuotot ja kulut <sup>1</sup>                                      | 1          | -4      | -43        | -7   |
| Yrityshankinnoista syntyneet kulut                                                                       | -2         | -2      | -2         | -3   |
| Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>2</sup>                                                 | -1         | -1      | -5         | -6   |
| Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät           |            |         |            |      |
| Kapasiteetin sopeuttamisesta syntyneet tuotot ja kulut                                                   | —          | —       | —          | -7   |
| Yrityshankinnoista syntyneet kulut                                                                       | —          | —       | —          | —    |
| Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>2</sup>                                                 | -3         | -4      | -10        | —    |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät osuudessa osakkuusyhtiöiden tuloksista, operatiiviset sijoitukset |            |         |            |      |
| Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                                                              | 2          | 1       | 5          | 2    |
| <b>EBITA</b>                                                                                             | <b>191</b> | 173     | <b>534</b> | 557  |
| Aineettomien hyödykkeiden poistot hankinnan ja valmistuksen kuluissa                                     |            |         |            |      |
| Muut aineettomat hyödykkeet                                                                              | —          | —       | -1         | -1   |
| Aineettomien hyödykkeiden poistot myynnin ja hallinnon kuluissa                                          |            |         |            |      |
| Liiketoimintojen yhdistämisessä aktivoidut aineettomat hyödykkeet                                        | -18        | -17     | -72        | -84  |
| Muut aineettomat hyödykkeet                                                                              | -6         | -6      | -23        | -22  |
| <b>Liikevoitto</b>                                                                                       | <b>167</b> | 150     | <b>438</b> | 449  |

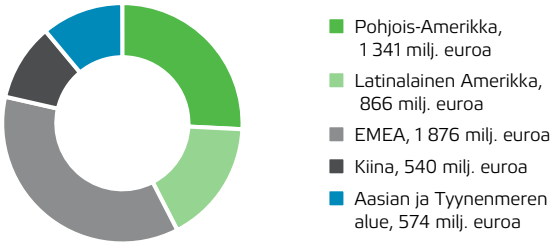
1. Sisältää vuonna 2025 61 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja liittyen toimintamallin uudistamista koskeisiin muutosneuvotteluihin sekä strategian uudistamiseen.

2. Sisältää vuonna 2025 sovintosopimuksen aiemmin tehdystä toimituksesta Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä. Toimitus edellytti korjaavia toimenpiteitä ja johti kaupalliseen kiistaan, joka on ratkaistu.

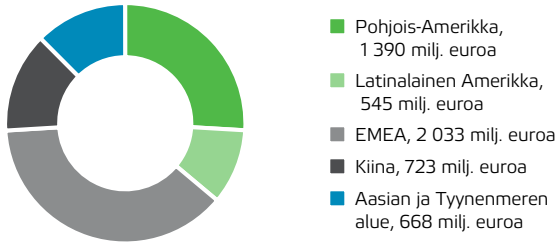
Koko konsernia koskevat tiedot

Valmet-konsernilla on toimintaa maailmanlaajuisesti noin 40 maassa. Liikevaihdolla mitattuna kolme suurinta maata 2025 tilikauden aikana olivat Yhdysvallat, Brasilia ja Kiina, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdosta oli 46 prosenttia. 2024 Tilikauden aikana kolme suurinta maata olivat Yhdysvallat, Kiina ja Suomi, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdosta oli 44 prosenttia. Liikevaihto Suomeen (kotipaikka) oli 306 miljoonaa euroa tilikauden aikana 2025 (417 milj. euroa).

Liikevaihto markkina-alueittain:  
2025: 5 197 milj. euroa



2024: 5 359 milj. euroa



Bruttoinvestointien (ilman liiketoimintojen yhdistämistä ja käyttöoikeusomaisuuseriä) maantieteellinen jakaantuminen:

| Milj. euroa | Pohjois-Amerikka | Latinalainen Amerikka | EMEA | Kiina | Aasian ja Tyynenmeren alue | Yhteensä |
|-------------|------------------|-----------------------|------|-------|----------------------------|----------|
| 2025        | 14               | 5                     | 61   | 15    | 8                          | 103      |
| 2024        | 8                | 4                     | 73   | 17    | 5                          | 107      |

Myyntituotot

Johdolle raportoidaan ja johto seuraa Valmetin myyntituottoja sekä segmentteittäin, liiketoiminta-alueittain, että maantieteellisen alueen mukaan. Virtauksensäästö-liiketoiminta-alueen toimittamien venttiililaitteiden myyntituotto kirjataan yhtenä ajanhetkenä. Automaattioratkaisut-liiketoiminta-alueen liikevaihto koostuu sekä pitkäaikaisista sopimuksista, että lyhytaikaisista palvelusopimuksista. Pitkäaikaisten sopimusten liikevaihto kirjataan ajan kuluessa kertyneisiin kustannuksiin perustuvan menetelmän mukaisesti. Myyntituotot projekteista, jotka eivät täytä ajan kuluessa kirjaamisen kriteereitä, kirjataan yhtenä ajanhetkenä. Lyhytaikaisten palvelusopimusten myyntituotot kirjataan yhtenä ajanhetkenä. Sellu, energia, ja kiertotalous, Pakkausmateriaalit ja paperit, sekä Pehmopaperit – liiketoiminta-alueiden liikevaihto koostuu sekä suurista pitkäaikaisista projekteista, joiden myyntituotot kirjataan pääosin ajan kuluessa kertyneisiin kustannuksiin perustuvan menetelmän mukaisesti sekä suuresta määrästä lyhytaikaisia palvelusopimuksia, joiden arvo on suhteellisen pieni ja joiden myyntituotot kirjataan pääasiassa yhtenä ajanhetkenä. Nämä

lyhytaikaiset palvelusopimukset sisältävät pienempiä huolto-, parannus- ja uudistamissopimuksia. Varaosion ja komponenttien myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajanhetkenä. Kunkin maantieteellisen alueen liikevaihto raportointikaudella riippuu käynnissä olevien projektien määrästä ja koosta.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain:

| Milj. euroa                    | Q4/2025 | Q4/2024 | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|---------|---------|-------|-------|
| Virtauksensäästö               | 204     | 206     | 788   | 791   |
| Automaattioratkaisut           | 206     | 217     | 694   | 646   |
| Sellu, energia ja kiertotalous | 505     | 434     | 1 610 | 1 541 |
| Pakkausmateriaalit ja paperit  | 390     | 484     | 1 483 | 1 793 |
| Pehmopaperit                   | 173     | 186     | 622   | 588   |
| Yhteensä                       | 1 477   | 1 528   | 5 197 | 5 359 |

Myyntituottojen kirjaamisen ajoitus:

| Milj. euroa                                             | Q4/2025 | Q4/2024 | 2025  | 2024  |
|---------------------------------------------------------|---------|---------|-------|-------|
| Suoritevelvoitteet, jotka tuloutettu yhtenä ajanhetkenä | 775     | 888     | 2 901 | 3 006 |
| Suoritevelvoitteet, jotka tuloutettu ajan kuluessa      | 702     | 640     | 2 296 | 2 353 |
| Yhteensä                                                | 1 477   | 1 528   | 5 197 | 5 359 |

Vähentääkseen luottoriskiä ja kattaakseen etukäteen syntyviä sopimuskustannuksia Valmet vaatii säännöllisesti asiakkailtaan ennakkomaksuja. Raportointikauden aikana Valmet ei ollut sitoutunut merkittäviin sopimuksiin, joissa aika, joka kuluu luvatus tavarahan tai palvelun luovuttamisesta asiakkaalle siihen, kun asiakas maksaa kyseisestä tavarasta tai palvelusta, on vähintään vuosi. Vastaavia järjestelyitä ei ollut keskeneräisille projekteille myöskään aiemmilta raportointikausilta.

Asiakkaan luottokelpoisuus tarkistetaan ennen sopimukseen sitoutumista. Kuitenkin, mikäli riski ostajan maksukyvyttömyydestä ilmenee tuloutuksen jo tapahduttua, todennäköisyys vastikkeen saamiseen arvioidaan uudelleen. Myyntituottojen kirjaamista ei jatketa, jos vastikkeen saaminen arvioidaan epätodennäköiseksi. Avoimien myyntisaamisten sekä asiakassopimuksista johtuvien saamisten osalta kirjataan arvonalentuminen tarpeen mukaan.

Valmet saa asiakkailtaan maksuja sopimuksissa sovittuihin laskutussuunnitelmiin perustuen. Muutokset myyntisopimuksiin liittyvissä taseeseen merkityissä saamisissa ja veloissa johtuvat Valmetin sopimuksiin perustuvasta suorituksesta. Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista liittyvät ensisijaisesti Valmetin oikeuteen vastikkeeseen työstä, joka on tehty, mutta jota ei ole laskutettu raportointipäivänä. Nämä omaisuuserät siirretään myyntisaamisiin, kun oikeus vastikkeeseen muuttuu ehdottomaksi. Tämä tapahtuu tyypillisesti silloin, kun Valmetilla on sopimuksellinen oikeus laskuttaa asiakasta. Velat asiakkaille myyntisopimuksista liittyvät pääasiassa asiakkailta saatuihin

ennakkomaksuihin pitkäaikaisista projekteista, joiden myyntituotot kirjataan ajan kuluessa. Nämä määrät kirjataan myyntituotoksi silloin, kun Valmet täyttää sopimuksesta johtuvat veloitteet.

Seuraavat taulukot sisältävät myyntisopimuksista johtuvien taseeseen merkittyjen saamisten ja velkojen muutokset kauden aikana. Kauden aikana tuloutettu liikevaihto sisältää myyntituottoja myös aiemmillä kausilla täytettyihin suoritevelvoitteisiin liittyen, määrän ollessa kuitenkin epäolennainen.

Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista:

| Milj. euroa                              | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------|------|------|
| Tasearvo kauden alussa                   | 344  | 475  |
| Kurssierot                               | 1    | -3   |
| Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä | —    | 2    |
| Kirjattu myyntituotoksi kauden aikana    | 936  | 733  |
| Siirrot myyntisaamisiin                  | -954 | -864 |
| Tasearvo kauden lopussa                  | 327  | 344  |

Velat asiakkaille myyntisopimuksista:

| Milj. euroa                              | 2025   | 2024   |
|------------------------------------------|--------|--------|
| Tasearvo kauden alussa                   | 904    | 1 151  |
| Kurssierot                               | -29    | 18     |
| Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä | —      | 15     |
| Kirjattu myyntituotoksi kauden aikana    | -2 579 | -2 752 |
| Laskutetut ja/tai saadut maksut          | 2 559  | 2 471  |
| Tasearvo kauden lopussa                  | 855    | 904    |

| Milj. euroa                                                         | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Velat asiakkaille myyntisopimuksista, joiden myyntituotot kirjataan |            |            |
| Yhtenä ajanhetkenä                                                  | 339        | 321        |
| Ajan kuluessa                                                       | 516        | 583        |
| Tasearvo kauden lopussa                                             | 855        | 904        |

Valmet tarjoaa asiakkailleen sopimuksellisia tuotetakuuta, joilla se yleensä antaa toimintatakuun toimitetuille tuotteille takuukauden aikana. Valmet ei tarjoa palvelutyyppejä takuita.

Valmetilla ei 31. joulukuuta 2025 ollut asiakassopimusten saamiseen tai täyttämiseen liittyviä kustannuksia, jotka olisi aktivoitu IFRS 15 -standardin alla.

Transaktiohintaa, joka on kohdistettu jäljellä oleville suoritevelvoitteille 31. joulukuuta 2025, oli 4 306 miljoonaa euroa (4 452 milj. euroa).

## Nettokäyttöpääoma

Suurten pitkäaikaisten projektien maksuaikatauluilla on merkittävä vaikutus nettokäyttöpääoman kehitykseen. Muut kuin operatiiviset erät, kuten verot, korolliset varat ja velat ja muut konsernin rahoitukseen liittyvät erät, eivät sisälly nettokäyttöpääoman laskentaan.

| Milj. euroa                                                       | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Rahavirta-<br>vaikutus<br>2025 |
|-------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------------------------|
| <b>Nettokäyttöpääomaan sisältyvät varat</b>                       |            |            |                                |
| Pitkäaikaiset myyntisaamiset                                      | 16         | 22         | 5                              |
| Muut pitkäaikaiset varat                                          | 46         | 37         | -9                             |
| Vaihto-omaisuus                                                   | 884        | 903        | 19                             |
| Myyntisaamiset                                                    | 769        | 862        | 93                             |
| Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista                           | 327        | 344        | 17                             |
| Johdannaiset (varat)                                              | 63         | 31         | -32                            |
| Muut saamiset                                                     | 190        | 232        | 42                             |
| <b>Nettokäyttöpääomaan sisältyvät velat</b>                       |            |            |                                |
| Velvoitteet työsuhde-etuuksista                                   | -156       | -157       | -1                             |
| Varaukset                                                         | -212       | -190       | 22                             |
| Muut pitkäaikaiset korottomat velat                               | -1         | -1         | —                              |
| Ostovelat                                                         | -500       | -460       | 40                             |
| Velat asiakkaille myyntisopimuksista                              | -855       | -904       | -49                            |
| Johdannaiset (velat)                                              | -47        | -43        | 4                              |
| Muut lyhytaikaiset velat                                          | -495       | -542       | -47                            |
| <b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>                                 | <b>29</b>  | <b>134</b> | <b>104</b>                     |
| Valuuttakurssimuutosten vaikutus                                  |            |            | -31                            |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattiset erät         |            |            | 10                             |
| Vaihto-omaisuuden arvonalentumis- ja luottotappiovarausten muutos |            |            | -18                            |
| Varausten muutos                                                  |            |            | -17                            |
| Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä                          |            |            | -9                             |
| <b>Nettokäyttöpääoman muutos konsernin rahavirtalaskelmassa</b>   |            |            | <b>39</b>                      |

## Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

### Aineettomat hyödykkeet

| Milj. euroa                              | 2025         | 2024         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Tasearvo kauden alussa                   | 2 934        | 2 877        |
| Kurssierot                               | -22          | 13           |
| Investoinnit                             | 18           | 24           |
| Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä | 8            | 133          |
| Poistot                                  | -96          | -108         |
| Arvonalentumistappiot                    | -3           | -5           |
| Muut muutokset                           | 1            | 1            |
| <b>Tasearvo kauden lopussa</b>           | <b>2 840</b> | <b>2 934</b> |

### Aineelliset hyödykkeet (ilman käyttöoikeusomaisuuseriä)

| Milj. euroa                              | 2025       | 2024       |
|------------------------------------------|------------|------------|
| Tasearvo kauden alussa                   | 569        | 553        |
| Kurssierot                               | -18        | 1          |
| Investoinnit                             | 85         | 83         |
| Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä | —          | 6          |
| Poistot                                  | -64        | -63        |
| Arvonalentumistappiot                    | -2         | -8         |
| Muut muutokset                           | -2         | -2         |
| <b>Tasearvo kauden lopussa</b>           | <b>568</b> | <b>569</b> |

## Vuokrasopimukset

### Käyttöoikeusomaisuuserät

| Milj. euroa                              | 2025       | 2024       |
|------------------------------------------|------------|------------|
| Tasearvo kauden alussa                   | 156        | 145        |
| Kurssierot                               | -5         | 2          |
| Lisäykset                                | 82         | 53         |
| Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä | —          | 11         |
| Poistot                                  | -49        | -48        |
| Muut muutokset                           | -14        | -6         |
| <b>Tasearvo kauden lopussa</b>           | <b>171</b> | <b>156</b> |

## Rahoitusinstrumentit

### Johdannaiset

| 31.12.2025                              | 2025         |                   |                   |                   | 2024         |                   |                   |                   |
|-----------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                         | Nimellisarvo | Käypä arvo, varat | Käypä arvo, velat | Käypä arvo, netto | Nimellisarvo | Käypä arvo, varat | Käypä arvo, velat | Käypä arvo, netto |
| Valuuttatermiinisopimukset <sup>1</sup> | 4 327        | 60                | -44               | 16                | 3 553        | 26                | -35               | -9                |
| Valuuttaoptiot <sup>1</sup>             |              |                   |                   |                   |              |                   |                   |                   |
| Ostetut                                 |              |                   |                   |                   | 150          | —                 | —                 | —                 |
| Koronvaihtosopimukset <sup>1</sup>      | 710          | 3                 | -3                | —                 | 650          | 4                 | -6                | -2                |
| Sähkötermiinisopimukset <sup>2</sup>    | 184          | —                 | —                 | —                 | 160          | —                 | -1                | -1                |
| Nikkelijohdannaiset <sup>3</sup>        | 402          | —                 | —                 | —                 | 1 483        | —                 | -1                | -1                |
| Romumetallijohdannaiset <sup>3</sup>    | 829          | —                 | —                 | —                 | 1 303        | —                 | —                 | —                 |

1. Nimellisarvo ja käyvät arvot miljoonissa euroissa.

2. Nimellisarvo GWh ja käyvät arvot miljoonissa euroissa.

3. Nimellisarvo tonneissa ja käyvät arvot miljoonissa euroissa.

Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käytön yleisyyttä, mutta ne eivät anna indikaatiota alla olevan riskin suuruudesta.

## Rahoitusvarat ja -velat jaettuna arvostusryhmittäin:

|                             | 2025                        |                                             |                                    |          | 2024                        |                                             |                                    |          |                   |
|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|----------|-----------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|----------|-------------------|
| Milj. euroa                 | Jaksotettuun hankintamenoon | Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti | Tasearvo | Jaksotettuun hankintamenoon | Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti | Tasearvo | Käyvän arvon taso |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat |                             |                                             |                                    |          |                             |                                             |                                    |          |                   |
| Osakesijoitukset            |                             | 9                                           | 2                                  | 11       |                             | 10                                          | 2                                  | 12       | 1,3               |
| Myyntisaamiset              | 16                          |                                             |                                    | 16       | 22                          |                                             |                                    | 22       |                   |
| Johdannaiset                |                             | 7                                           | —                                  | 7        |                             | 6                                           | —                                  | 6        | 2                 |
| Yhteensä                    | 16                          | 16                                          | 3                                  | 35       | 22                          | 16                                          | 3                                  | 40       |                   |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat |                             |                                             |                                    |          |                             |                                             |                                    |          |                   |
| Korolliset rahoitusvarat    |                             | 22                                          |                                    | 22       |                             | 30                                          |                                    | 30       | 2                 |
| Korottomat rahoitusvarat    | 3                           |                                             |                                    | 3        | 8                           |                                             |                                    | 8        |                   |
| Myyntisaamiset              | 769                         |                                             |                                    | 769      | 862                         |                                             |                                    | 862      |                   |
| Johdannaiset                |                             | 47                                          | 9                                  | 56       |                             | 15                                          | 9                                  | 24       | 2                 |
| Rahavarat                   | 535                         |                                             |                                    | 535      | 482                         |                                             |                                    | 482      |                   |
| Yhteensä                    | 1 308                       | 69                                          | 9                                  | 1 386    | 1 352                       | 45                                          | 9                                  | 1 406    |                   |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat |                             |                                             |                                    |          |                             |                                             |                                    |          |                   |
| Lainat rahoituslaitoksilta  | 953                         |                                             |                                    | 953      | 1 071                       |                                             |                                    | 1 071    |                   |
| Joukkovelkakirjalainat¹     | 201                         |                                             |                                    | 201      | 202                         |                                             |                                    | 202      |                   |
| Vuokrasopimusvelat          | 128                         |                                             |                                    | 128      | 107                         |                                             |                                    | 107      |                   |
| Johdannaiset                |                             | 6                                           | —                                  | 6        |                             | 12                                          | —                                  | 12       | 2                 |
| Yhteensä                    | 1 281                       | 6                                           | —                                  | 1 287    | 1 379                       | 12                                          | —                                  | 1 392    |                   |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat |                             |                                             |                                    |          |                             |                                             |                                    |          |                   |
| Lainat rahoituslaitoksilta  | 99                          |                                             |                                    | 99       | 94                          |                                             |                                    | 94       |                   |
| Vuokrasopimusvelat          | 48                          |                                             |                                    | 48       | 50                          |                                             |                                    | 50       |                   |
| Korolliset rahoitusvelat    | 33                          |                                             |                                    | 33       | 20                          |                                             |                                    | 20       |                   |
| Ostovelat                   | 500                         |                                             |                                    | 500      | 460                         |                                             |                                    | 460      |                   |
| Johdannaiset                |                             | 31                                          | 10                                 | 41       |                             | 24                                          | 7                                  | 31       | 2                 |
| Yhteensä                    | 680                         | 31                                          | 10                                 | 721      | 625                         | 24                                          | 7                                  | 656      |                   |

1. Joukkovelkakirjalainat on arvostettu jaksotettuun hankintameno, jota on oikaistu käyvän arvon muutoksella siltä osin, kun käyvän arvon suojauskasentaa on sovellettu.

Käypään arvoon konsernin taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen ja -velkojen hierarkiatasot ja sovellettavat arvostusmenetelmät on kuvattu alla.

Taso 1

Toimivilta markkinoilta saatavissa olevat oikaisemattomat hintanoteeraukset. Valmetin tason 1 rahoitusinstrumentit ovat osakkeita, jotka kirjataan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

Taso 2

Tason 2 rahoitusinstrumenttien käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Näissä menetelmissä käytetään syöttötietona havainnoitavissa olevia markkinahintoja, jotka ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa. Valmetin tason 2 rahoitusinstrumentteihin kuuluvat over-the-counter (OTC)-johdannaiset, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi tai johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa sekä kaikki muut rahoitusvarat ja -velat paitsi osakesijoitukset.

Taso 3

Rahoitusinstrumentti luokitellaan tasolle 3, jos sen käyvän arvon määrittäminen ei voi perustua havainnoitavissa olevaan markkinatietoon. Valmetin tason 3 rahoitusinstrumentit ovat osakkeita, jotka kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Varaukset

| Milj. euroa                              | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------|------|------|
| Tasearvo kauden alussa                   | 190  | 211  |
| Kurssierot                               | -1   | -3   |
| Lisäykset <sup>1</sup>                   | 190  | 132  |
| Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä | 6    | 2    |
| Varausten käyttö <sup>1</sup>            | -129 | -101 |
| Käyttämättöminä puretut                  | -44  | -50  |
| Tasearvo kauden lopussa                  | 212  | 190  |
|                                          |      |      |
| Pitkäaikaiset                            | 20   | 28   |
| Lyhytaikaiset                            | 192  | 162  |

1. Sisältää tilikaudella 2025 yhteensä 52 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvarauksen lisäyksen ja 31 miljoonan euron varausten käytön liittyen toimintamallin uudistamista koskeviin muutosneuvotteluihin.

Vastuusitoumukset

| Milj. euroa                         | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Takaukset Valmet-konsernin puolesta | 1 029      | 1 100      |

Valmet-konsernin merkittävimmät vastuusitoumukset liittyvät Valmet Oyj:n, sen tytäryhtiöiden ja rahoituslaitosten Valmet-konsernin puolesta asiakkaille ja toimittajille normaalin liiketoiminnan puitteissa vakuudeksi antamiin takauksiin, jotka on esitetty yllä olevassa taulukossa.

Valmet tiedotti 15. lokakuuta 2024, että Metsä Fibre Oy on jättänyt välimiesmenettelypyynnön Valmet Technologies Oy:tä vastaan, joka on Valmetin tytäryhtiö. Välimiesmenettely koskee Metsä Fibren biotuotetehdasta Kemissä Suomessa, joka aloitti toimintansa suunnitellusti 20. syyskuuta 2023.

Valmet Technologies Oy kiistää Metsä Fibren esittämät vaatimukset ja aikoo myös aktiivisesti esittää omia vaatimuksiaan Metsä Fibreä vastaan. Metsä Fibren rahalliset vaatimukset kannekirjelmän jälkeen ovat noin 48,7 miljoonaa euroa. Lisäksi Metsä Fibre on varannut oikeuden esittää tiettyjä muita vaatimuksia, jotka perustuvat Metsä Fibren ja muiden osapuolten välisiin sopimussuhteisiin ja jotka ovat edelleen ratkaisematta. Näiden vaatimusten kokonaismäärää ei ole sisällytetty kannekirjelmään.

Valmetin johto ei odota tämänhetkisen ymmärryksensä mukaan välimiesmenettelyn aiheuttavan merkittäviä haitallisia vaikutuksia yhtiön toimintaan tai taloudelliseen asemaan. Tämä arvio perustuu tällä hetkellä esitettyihin perusteisiin, tehtyihin varauksiin, voimassa olevaan vakuutukseen ja Valmetin liiketoiminnan laajuuteen.

Valmetia vastaan on eri maissa vireillä lukuisia eri perusteilla nostettuja oikeudenkäyntejä ja eri perusteisiin nojaavia oikeudellisia vaateita ja erimielisyyksiä mukaan lukien tuotevastuuoikeudenkäyntejä ja -vaateita sekä Valmetin toimituksiin liittyviä oikeudellisia erimielisyyksiä. Valmet on myös kantajana useissa oikeudenkäynneissä. Vaikka jotkut vaateista ovat huomattavia, tämänhetkisen parhaan ymmärryksensä mukaan Valmetin johto arvioi, että näiden oikeudenkäyntien, vaateiden ja erimielisyyksien lopputuloksella ei tule olemaan olennaista haitallista vaikutusta Valmetin asemaan, kun otetaan huomioon niiden tueksi tällä hetkellä esitetyt perusteet, tehdyt varaukset, voimassa olevat vakuutukset ja Valmetin koko liiketoiminnan laajuus.

Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka edellyttäisivät katsauskaudelta esitettävän tiedon oikaisemista tai lisätietojen esittämistä, ei ole tiedossa.

## Tunnusluvut

|                                                                                             | 2025               | 2024        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
| Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (Vertailukelpoinen ROCE) ennen veroja (LTM), % | <b>13,0 %</b>      | 12,7 %      |
| Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (LTM), %                                     | <b>10,9 %</b>      | 11,4 %      |
| Oman pääoman tuotto (ROE) (LTM), %                                                          | <b>10,7 %</b>      | 10,8 %      |
| Nettovelka/EBITDA <sup>1</sup> -suhdeluku                                                   | <b>1,40</b>        | 1,55        |
| Nettovelkaantuneisuusaste kauden lopussa, %                                                 | <b>35 %</b>        | 39 %        |
| Omavaraisuusaste kauden lopussa, %                                                          | <b>45 %</b>        | 44 %        |
| Sitoutunut pääoma kauden lopussa, milj. euroa                                               | <b>4 051</b>       | 4 158       |
| Korollinen velka kauden lopussa, milj. euroa                                                | <b>1 461</b>       | 1 544       |
| Korollinen nettovelka kauden lopussa, milj. euroa                                           | <b>904</b>         | 1 032       |
| Rahavirtasuhde (LTM), %                                                                     | <b>109 %</b>       | 100 %       |
| Vertailukelpoinen rahavirtasuhde (LTM), %                                                   | <b>94 %</b>        | 91 %        |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa                                                   | <b>1,52</b>        | 1,52        |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa                                 | <b>1,52</b>        | 1,52        |
| Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa                                                        | <b>1,82</b>        | 1,93        |
| Oma pääoma / osake kauden lopussa, euroa                                                    | <b>14,03</b>       | 14,15       |
| Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa                                          | <b>184 232 430</b> | 184 165 347 |
| Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä                                          | <b>184 203 699</b> | 184 159 071 |
| Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä laimennusvaikutus huomioituna                           | <b>184 203 699</b> | 184 159 071 |

1. Viimeisen kahdentoista kuukauden EBITDA

# Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnuslukujen lisäksi Valmet julkaisee tiettyjä muita yleisesti käytettyjä tuloksellisuuden mittareita, jotka ovat johdettavissa tuloslaskelmassa ja taseessa sekä näiden liitetiedoissa esitetyistä luvuista. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty alla olevassa taulukossa. Osa vaihtoehtoisista tunnusluvuista lasketaan viimeisen kahdentoista kuukauden ajalta (LTM).

**Vertailukelpoinen bruttokate:**

Bruttokate +/- hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

**Vertailukelpoiset myynnin ja hallinnon yleiskustannukset:**

Myyntin ja hallinnon yleiskustannukset +/- myynnin ja hallinnon kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

**EBITA:**

Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot

**Vertailukelpoinen EBITA<sup>1</sup>:**

Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

**Laimentamaton osakekohtainen tulos:**

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos  
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (keskimäärin kauden aikana)

**Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos:**

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos  
Keskimääräinen osakemäärä kauden aikana laimennusvaikutus huomioituna

**Oikaistu osakekohtainen tulos<sup>1</sup>:**

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos - yrityshankintojen yhteydessä tunnistettujen käyvän arvon korotusten kirjaaminen kuluksi verovaikutus huomioituna  
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (keskimäärin kauden aikana)

**Oma pääoma per osake:**

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma  
Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa

**Oman pääoman tuotto (ROE), % (LTM):**

Tilikauden tulos  
Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana) x 100

**Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, % (LTM):**

Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut  
Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin kauden aikana) x 100

**Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, % (LTM):**

Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät  
Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin kauden aikana) x 100

**Omavaraisuusaste, %:**

Oma pääoma yhteensä  
Taseen loppusumma - velat asiakkaille myyntisopimuksista x 100

**Nettovelkaantuneisuusaste, %:**

Korollinen nettovelka  
Oma pääoma yhteensä x 100

**Korollinen nettovelka:**

Pitkäaikaiset lainat + pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + lyhytaikaiset lainat + lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat - rahavarat - muut korolliset varat

**Nettovelka/EBITDA -suhdeluku:**

Korollinen nettovelka  
Liikevoitto + poistot (LTM)

**Rahavirtasuhde, % (LTM):**

Liiketoiminnan rahavirta  
EBITA x 100

**Vertailukelpoinen rahavirtasuhde, % (LTM):**

Liiketoiminnan rahavirta  
Vertailukelpoinen EBITA x 100

1. Vaihtoehtoinen tunnusluku laskettu myös liukuvalla 12 kuukaudella.

## Vuosineljännestitiedot

| Milj. euroa tai kuten ilmoitettu                                                                                 | Q4/2025 | Q3/2025 | Q2/2025 | Q1/2025 | Q4/2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Saadut tilaukset                                                                                                 | 1 281   | 1 083   | 1 520   | 1 332   | 2 463   |
| Tilauskanta <sup>1</sup>                                                                                         | 4 306   | 4 526   | 4 711   | 4 574   | 4 452   |
| Liikevaihto                                                                                                      | 1 477   | 1 295   | 1 241   | 1 184   | 1 528   |
| Vertailukelpoinen bruttokate                                                                                     | 406     | 355     | 373     | 344     | 428     |
| % liikevaihdosta                                                                                                 | 27,5 %  | 27,4 %  | 30,1 %  | 29,0 %  | 28,0 %  |
| Vertailukelpoiset myynnin ja hallinnon yleiskustannukset                                                         | -229    | -215    | -248    | -244    | -247    |
| % liikevaihdosta                                                                                                 | -15,5 % | -16,6 % | -20,0 % | -20,6 % | -16,1 % |
| Vertailukelpoinen EBITA                                                                                          | 196     | 159     | 143     | 121     | 192     |
| % liikevaihdosta                                                                                                 | 13,3 %  | 12,3 %  | 11,5 %  | 10,2 %  | 12,6 %  |
| Liikevoitto (EBIT)                                                                                               | 167     | 125     | 57      | 89      | 150     |
| % liikevaihdosta                                                                                                 | 11,3 %  | 9,7 %   | 4,6 %   | 7,5 %   | 9,8 %   |
| Tulos ennen veroja                                                                                               | 149     | 112     | 41      | 74      | 134     |
| % liikevaihdosta                                                                                                 | 10,1 %  | 8,6 %   | 3,3 %   | 6,2 %   | 8,7 %   |
| Tilikauden tulos                                                                                                 | 105     | 86      | 28      | 61      | 98      |
| % liikevaihdosta                                                                                                 | 7,1 %   | 6,6 %   | 2,3 %   | 5,1 %   | 6,4 %   |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa                                                                        | 0,57    | 0,46    | 0,15    | 0,33    | 0,53    |
| Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa                                                                             | 0,64    | 0,54    | 0,23    | 0,41    | 0,60    |
| Yrityshankintojen yhteydessä tunnistettujen käyvän arvon korotusten kirjaaminen kuluksi verovaikutus huomioituna | -14     | -14     | -14     | -14     | -12     |
| Aineettomien hyödykkeiden poistot                                                                                | -24     | -24     | -24     | -24     | -23     |
| Aineellisten hyödykkeiden poistot, käyttöomaisuus (ilman käyttöoikeusomaisuuseriä)                               | -16     | -16     | -16     | -16     | -16     |
| Aineellisten hyödykkeiden poistot, käyttöoikeusomaisuuserät                                                      | -11     | -12     | -12     | -14     | -13     |
| Aineellisten hyödykkeiden poistot yhteensä                                                                       | -28     | -27     | -28     | -31     | -29     |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:                                                                          |         |         |         |         |         |
| hankinnan ja valmistuksen kuluissa                                                                               | -2      | -4      | -22     | -2      | -9      |
| myynnin ja hallinnon yleiskustannuksissa                                                                         | -2      | -3      | -41     | -3      | -7      |
| muissa tuotoissa ja kuluissa, netto                                                                              | -3      | -4      | —       | -3      | -4      |
| osuudessa osakkuusyritysten tuloksista, operatiiviset sijoitukset                                                | 2       | 1       | 1       | —       | 1       |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä                                                                  | -6      | -10     | -62     | -8      | -19     |
| Liiketoiminnan rahavirta                                                                                         | 189     | 94      | 79      | 217     | 178     |
| Rahavirta investointien jälkeen                                                                                  | 170     | 71      | 48      | 195     | 151     |
| Bruttoinvestoinnit (ilman liiketoimintojen yhdistämistä ja käyttöoikeusomaisuuseriä)                             | -22     | -24     | -33     | -24     | -30     |
| Liiketoimintojen yhdistäminen, hankituilla rahavaroilla ja lainojen takaisinmaksuilla vähennettynä               | —       | —       | -1      | 1       | 1       |
| Tutkimus- ja kehityskulut, netto                                                                                 | -34     | -29     | -32     | -32     | -31     |
| % liikevaihdosta                                                                                                 | -2,3 %  | -2,3 %  | -2,6 %  | -2,7 %  | -2,0 %  |

1. Kauden lopussa

## Vuosineljännessegmenttitiedot

| Saadut tilaukset, milj. euroa       | Q4/2025      | Q3/2025      | Q2/2025      | Q1/2025      | Q4/2024      |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut          | 372          | 345          | 376          | 406          | 443          |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut | 908          | 738          | 1 144        | 926          | 2 020        |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>1 281</b> | <b>1 083</b> | <b>1 520</b> | <b>1 332</b> | <b>2 463</b> |

| Liikevaihto, milj. euroa            | Q4/2025      | Q3/2025      | Q2/2025      | Q1/2025      | Q4/2024      |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut          | 410          | 361          | 372          | 339          | 424          |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut | 1 067        | 934          | 869          | 846          | 1 104        |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>1 477</b> | <b>1 295</b> | <b>1 241</b> | <b>1 184</b> | <b>1 528</b> |

| Vertailukelpoinen EBITA, milj. euroa | Q4/2025    | Q3/2025    | Q2/2025    | Q1/2025    | Q4/2024    |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut           | 90         | 79         | 66         | 55         | 81         |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut  | 123        | 89         | 87         | 82         | 128        |
| Muut                                 | -16        | -9         | -10        | -16        | -17        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>196</b> | <b>159</b> | <b>143</b> | <b>121</b> | <b>192</b> |

| Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta | Q4/2025       | Q3/2025       | Q2/2025       | Q1/2025       | Q4/2024       |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut                | 21,9%         | 21,9%         | 17,8%         | 16,2%         | 19,1%         |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut       | 11,6 %        | 9,5%          | 10,0%         | 9,7%          | 11,6%         |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>13,3 %</b> | <b>12,3 %</b> | <b>11,5 %</b> | <b>10,2 %</b> | <b>12,6 %</b> |

| EBITA, milj. euroa                  | Q4/2025    | Q3/2025    | Q2/2025   | Q1/2025    | Q4/2024    |
|-------------------------------------|------------|------------|-----------|------------|------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut          | 92         | 81         | 53        | 54         | 76         |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut | 118        | 75         | 50        | 80         | 116        |
| Muut                                | -18        | -7         | -22       | -21        | -19        |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>191</b> | <b>149</b> | <b>81</b> | <b>113</b> | <b>173</b> |

| EBITA, % liikevaihdosta             | Q4/2025       | Q3/2025       | Q2/2025      | Q1/2025      | Q4/2024       |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut          | 22,4%         | 22,4%         | 14,2%        | 16,0%        | 17,9%         |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut | 11,0 %        | 8,0%          | 5,8%         | 9,5%         | 10,5%         |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>12,9 %</b> | <b>11,5 %</b> | <b>6,5 %</b> | <b>9,6 %</b> | <b>11,3 %</b> |

| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa | Q4/2025   | Q3/2025    | Q2/2025    | Q1/2025   | Q4/2024    |
|-----------------------------------------------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut                          | 2         | 2          | -14        | -1        | -5         |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut                 | -6        | -13        | -37        | -2        | -12        |
| Muut                                                | -2        | 2          | -12        | -5        | -3         |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>-6</b> | <b>-10</b> | <b>-62</b> | <b>-8</b> | <b>-19</b> |

| Aineettomien hyödykkeiden poistot, milj. euroa | Q4/2025    | Q3/2025    | Q2/2025    | Q1/2025    | Q4/2024    |
|------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Prosessitehokkuusratkaisut                     | -14        | -14        | -14        | -14        | -14        |
| Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut            | -5         | -5         | -6         | -6         | -5         |
| Muut                                           | -5         | -5         | -5         | -5         | -5         |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>-24</b> | <b>-24</b> | <b>-24</b> | <b>-24</b> | <b>-23</b> |

### **Valmetin taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026**

28. huhtikuuta 2026 - Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2026

24. heinäkuuta 2026 - Puolivuosikatsaus, tammi-kesäkuu 2026

28. lokakuuta 2026 - Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2026



Valmet Oyj  
Keilasatama 5 / PO Box 11  
FI-02150 Espoo, Finland  
[www.valmet.com/investors](http://www.valmet.com/investors)  
[www.valmet.com](http://www.valmet.com)