

Toimitusjohtajan katsaus

Varsinainen yhtiökokous 2026

Thomas Hinnerskov
Toimitusjohtaja



Me olemme Valmet



Johtoryhmä



Thomas Hinnerskov
Toimitusjohtaja



Katri Hokkanen
Talousjohtaja



Anu Pires
Johtaja, Henkilöstö, viestintä ja kulttuuri



Rasmus Oksala
Lakiasianjohtaja



Olli Hänninen
Johtaja, Strategia ja transformatio



Jon Jested-Rask
Johtaja, Pehmopaperit-
liiketoiminta-alue



Petri Rasinmäki
Johtaja, Pakkausmateriaalit ja
paperit -liiketoiminta-alue



Sami Riekkola
Johtaja, Sellu-, energia- ja
kiertotalous -liiketoiminta-alue



Simo Säaskilahti
Johtaja, Virtauksensäätö-
liiketoiminta-alue



Emilia Torttila-Miettinen
Johtaja, Automaattoratkaisut-
liiketoiminta-alue



Aki Niemi
Johtaja, Globaali toimitusketju



Celso Tacla
Johtaja, Latinalainen Amerikka



Xiangdong Zhu
Johtaja, Kiina

Globaali teknologiajohtaja – vahva kansainvälinen läsnäolo


18 500
työntekijää



Maailmanlaajuinen asiakaskunta



Prosessitehokkuusratkaisut

Automaattioratkaisut & Virtauksensäätö



Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut

Sellu, pakkausmateriaalit ja paperit, pehmopaperit, energia, kiertotalous

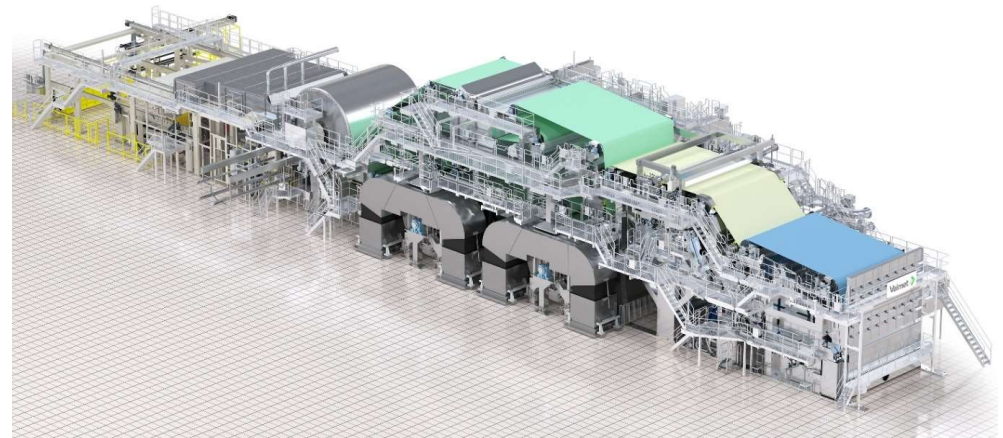


Merkittäviä asiakasreferenssejä



Toimintakriittinen automaatio uuden sukupolven Polarstern-tutkimusalukseen napa-alueille

- Osoittaa Valmetin automaation monipuolisuuden ja luotettavuuden kriittisissä merenkulun sovelluksissa ja tutkimusalustoissa – maapallon ääriolosuhteissa



Huipputason pehmopaperilinja Sofidelille erittäin korkealaatuisten pehmopaperituotteiden kasvavaan kysyntään

- Laajentaa Valmetin Pohjois-Amerikan asennuskantaa, avaa toistuvia elinkaarituloja ja vahvistaa Valmetin johtavaa asemaa pehmopaperin ultra-premium-segmentissä

Valmetin vuosi 2025 lyhyesti



Valmetin taloudellinen suoriutuminen 2025

Milj. euroa	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset	5 216	5 837	-11 %
Tilaukanta ¹	4 306	4 452	-3 %
Liikevaihto	5 197	5 359	-3 %
Vertailukelpoinen EBITA	620	609	2 %
% liikevaihdosta	11,9 %	11,4 %	0,6 %-y
EBITA	534	557	-4 %
Liikevoitto (EBIT)	438	449	-2 %
Tulos ennen veroja	376	383	-2 %
Oikaistu osakekohtainen tulos ² , euroa	1,82	1,93	-6 %
Osakekohtainen tulos, euroa	1,52	1,52	0 %
Vertailukelpoinen ROCE ³	13,0 %	12,7 %	0,2 %-y
Liiketoiminnan rahavirta	581	554	5 %
Nettovelka/EBITDA -suhdeluku	1,40	1,55	-10 %
Nettovelkaantuneisuusaste ¹	35 %	39 %	-4,6 %-y

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät: -6 milj. euroa kaudella Q4/2025 (-19 milj. euroa kaudella Q4/2024) ja -85 milj. euroa kaudella 2025 (-53 milj. euroa kaudella 2024).

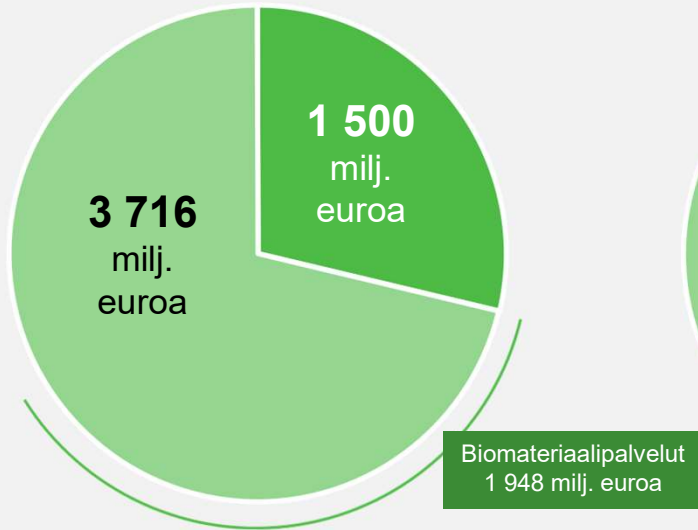
1. Kauden lopussa

2. Oikaistussa osakekohtaisessa tuloksessa ei ole mukana liiketoimintojen yhdistämisistä johtuvaa käyvän arvon oikaisun vaikutusta, veroaikutus huomioituna

3. Sitoutuneen pääoman tuotto ennen veroja.

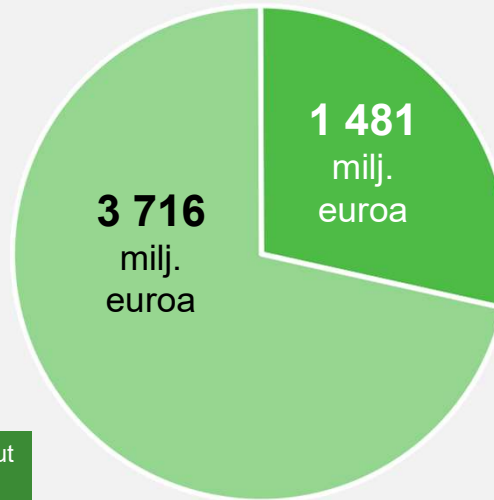
Valmet vuonna 2025

Saadut tilaukset



- Prosessitehokkuusratkaisut
- Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut

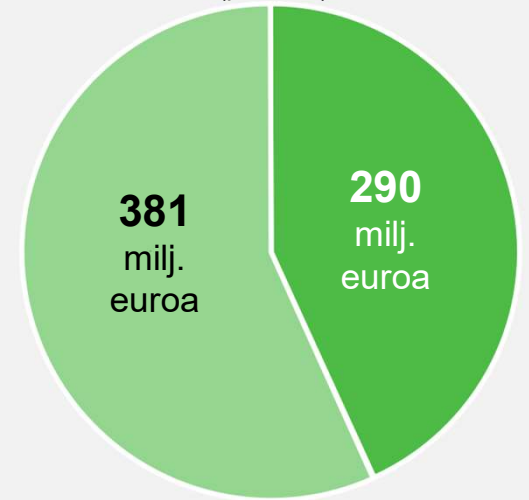
Liikevaihto



- Prosessitehokkuusratkaisut
- Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut

Vertailukelpoinen EBITA

(pl. Muut)



- Prosessitehokkuusratkaisut
- Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut

Saadut tilaukset
5 216 milj. euroa

Liikevaihto
5 197 milj. euroa

Vertailukelpoinen EBITA 620 milj. euroa

Vertailukelpoinen EBITA liikevaihdosta 11,9 %

Tilaukanta
4 306 milj. euroa

Henkilöstö
18 487

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2025	2024
Liikevaihto	2, 3	5 197	5 359
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4, 5, 7, 14	-3 750	-3 878
Bruttokate		1 447	1 481
Myynti- ja hallinnon yleiskustannukset	4, 5, 14, 19	-986	-1 000
Liiketoiminnan muut tuotot	20	25	25
Liiketoiminnan muut kulut	20	-53	-59
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista, operatiiviset sijoitukset	23	5	2
Liikevoitto		438	449
Rahoitustuotot	10	18	24
Rahoituskulut	10	-80	-90
Tulos ennen veroja		376	383
Tilikauden verot		-138	-119
Laskennalliset verot		42	17
Tuloverot yhteensä	17	-96	-103
Tilikauden tulos		279	281
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		280	280
Määräysvallattomille omistajille		—	1
Tilikauden tulos		279	281
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa		1,52	1,52
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa		1,52	1,52

Konsernitase

Varat

Milj. euroa	Litetieto	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo		1 800	1 808
Muut aineettomat hyödykkeet		1 040	1 127
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	4	2 840	2 934
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		38	40
Rakennukset		164	163
Koneet ja kalusto		292	283
Käyttöoikeusomaisuuserät		171	156
Keskeneräinen käyttöomaisuus		75	83
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	4, 5	740	726
Muut pitkäaikaiset varat			
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	23	19	17
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	8, 9	35	40
Laskennalliset verosaamiset	17	96	94
Pitkäaikaiset tuloverosaamiset	17	6	39
Muut pitkäaikaiset varat		46	37
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä		203	228
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 782	3 888
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		213	206
Keskeneräiset tuotteet		377	396
Valmiit tuotteet		294	301
Vaihto-omaisuus yhteensä	7	884	903
Saamiset ja muut lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	8	769	862
Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista	3	327	344
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	8, 9	82	62
Tuloverosaamiset		67	64
Muut lyhytaikaiset varat	12	189	226
Rahavarat	8	535	482
Saamiset ja muut lyhytaikaiset varat yhteensä		1 968	2 041
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 852	2 944
Varat yhteensä		6 634	6 832

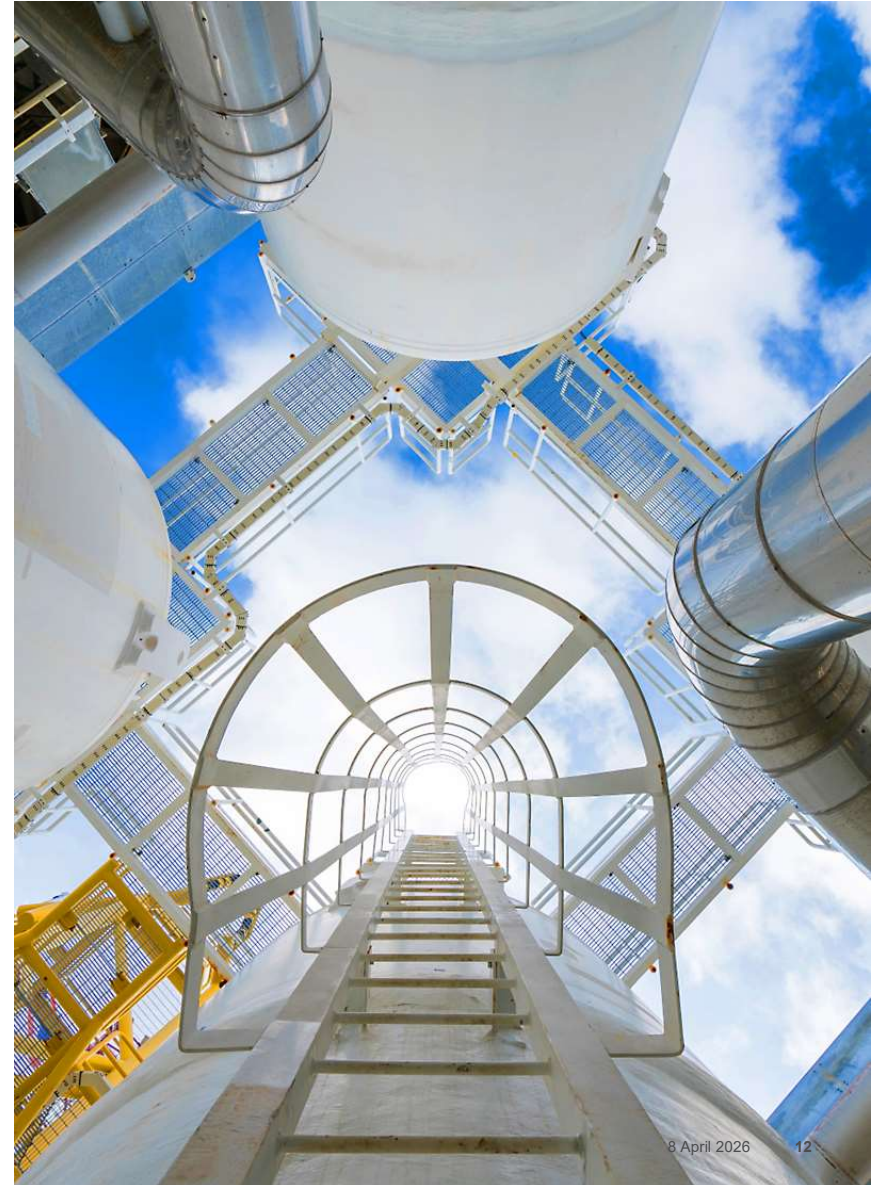
Oma pääoma ja velat

Milj. euroa	Litetieto	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma			
Osakepääoma		140	140
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 380	1 375
Muuntoerot		-112	-40
Suojaus- ja muut rahastot		8	-6
Kertyneet voittovarot		1 168	1 137
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	18	2 584	2 607
Määräysvallattomien omistajien osuus		6	7
Oma pääoma yhteensä		2 590	2 614
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset lainat	8	1 153	1 272
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	5, 8	128	107
Velvoitteet työsuhde-etuuksista		16	156
Pitkäaikaiset varaukset		11	20
Muut pitkäaikaiset velat	8, 9	7	13
Laskennalliset verovelat		17	246
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 710	1 862
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset lainat	8	132	115
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	5, 8	48	50
Ostovelat	8	500	460
Lyhytaikaiset varaukset		11	192
Velat asiakkaille myyntisopimuksista		3	855
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	8, 9	41	31
Tuloverovelat		58	75
Muut lyhytaikaiset velat	13	508	559
Lyhytaikaiset velat yhteensä		2 334	2 356
Velat yhteensä		4 044	4 218
Oma pääoma ja velat yhteensä		6 634	6 832

Severn vahvistaa Valmetin markkina- asemaa toimintakriittisissä venttiili- ja venttiiliautomaatoratkaisuissa

Valmet ostaa Severn Groupin

- Johtavat vaativien olosuhteiden venttiiliteknologiat, korkealaatuinen asennuskanta ja vahvat asiakassuhteet maailmanlaajuisesti
- Erinomainen strateginen yhteensopivuus Valmetin kanssa
- Tukee kasvua Valmetin perinteisen biomateriaaliliiketoiminnan ulkopuolella
- Vahvistaa Virtauksensäätö-liiketoiminnan asemaa ja markkinaosuutta jalostuksessa ja kemikaaleissa, energiassa ja kaasuissa sekä metalli- ja kaivosteollisuudessa
- Kaupan velaton arvo on noin 480 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria ja se maksetaan käteisellä
- Yrityskaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 toisella neljänneksellä



Valmetin ilmastotavoitteet



Ylävirta (upstream)

50 %

Osuus hankinnoista toimittajilta, joilla on yhdenmukaiset ilmastotavoitteet 2030 mennessä
(2024 lähtötaso 9 %)

Oma toiminta

60 %

Oman toiminnan päästövähennys 2030 mennessä
2024 lähtötaso 68 000 tCO₂e

Oma toiminta

Nettonolla

2040 mennessä

Alavirta (downstream)

60 %

Nettonolla- ja kiertotalousratkaisuihin ja -palveluihin perustuvan myynnin osuus 2040 mennessä
2024 lähtötaso 23 %

Arvoketjun nettonolla-ambitio vuoteen 2050 mennessä

Osinkoehdotus



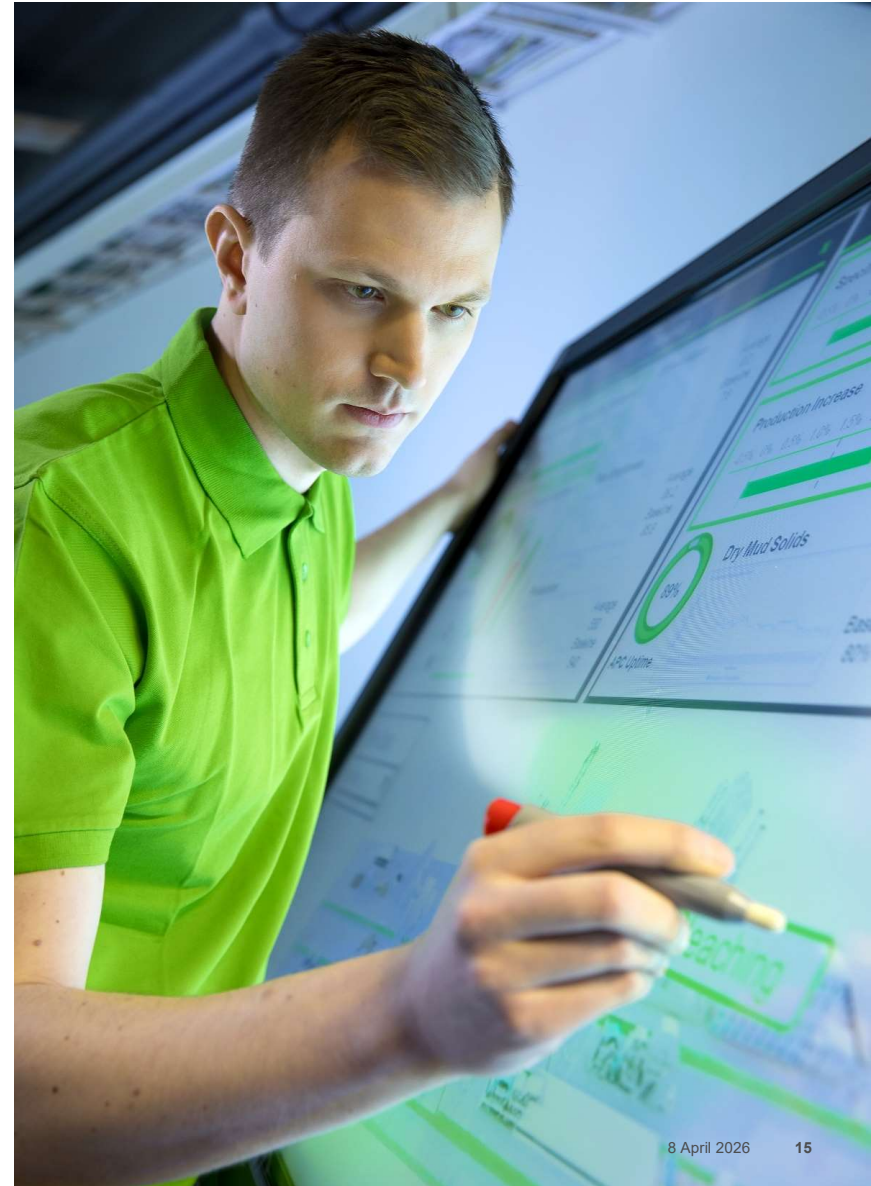
Osinkoehdotus

Osinkopolitiikka

- Osingonmaksu vähintään 50 % nettotuloksesta

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

- 1,35 euroa osakkeelta, mikä on 89 % nettotuloksesta
- Osinko maksetaan kahdessa erässä



Lead the Way -strategia – käännteentekevä hetki Valmetille



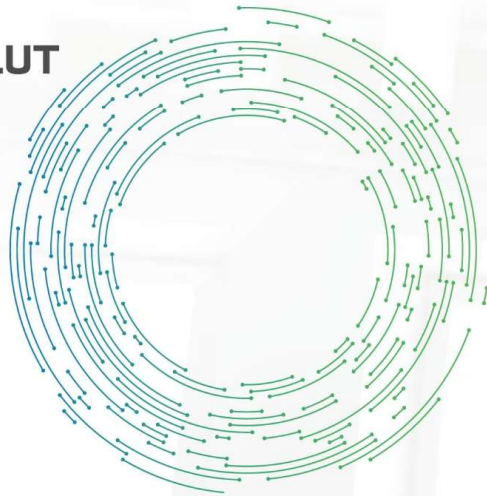
LEAD THE WAY

Luomme huomisen uudistavaa teollisuutta

BIOMATERIAALI-RATKAISUT JA -PALVELUT

KIERTOTALOUDEN EDISTÄMINEN

- Kasvua palveluissa ja teknologioissa elinkaari-ajattelun kautta
- Kiertotalouden suunnannäyttäjä, jatkuva innovointi asiakkaiden kanssa
- Tuotteiden kustannuskilpailukyky keskiössä



PROSESSI-TEHOKKUUSRATKAISUT

RESURSSITEHOKKUUDEN PARANTAMINEN

- Johtava elinkaariarvon tuotto, luotettavuus ja asiakaskokemus
- Asiakaslähtöinen innovointi ja tarjoaman strateginen laajentaminen
- Kasvua korkealaatuisissa teknologioissa ja digitaalisessa osaamisessa kriittisiin ratkaisuihin

STRATEGIAN KULMAKIVET

Asiakkaiden menestyminen Sitoutuminen koko elinkaaren ajaksi Maailmanlaajuinen kilpailukyky Vastuunotto

ARVOT

Asiakkaat Uudistuminen Erinomaisuus Ihmiset



Uusi toimintamallimme on yksinkertaisempi ja vahvempi

Kaksi keskittynyttä missiota

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut
Prosessitehokkuusratkaisut

Viisi vahvaa liiketoiminta- aluetta

Saumattomat elinkaari palvelut ja
teknologia lähellä asiakasta



Globaali toimitusketju -yksikkö

Kustannuskilpailukyvyn
varmistaminen Biomateriaali-
ratkaisuissa ja palveluissa

Globaalisti integroidut toiminnot

Päällekkäisyyksien poistaminen
uudistetuilla ja yksinkertaistetuilla
toimintatavoilla

Uusi **Lead the Way** -strategiamme antaa vahvan arvolupauksen



➤ **Lead the Way**

➤ **Vahvat kulmakivet**

➤ **Uudistettu toimintamalli**

5%

Orgaaninen
liikevaihdon
kasvu (CAGR)
yli suhdanteen

15%

Vertailukelpoinen
EBITA-
marginaali

20%

Vertailukelpoi-
nen ROCE

Ohjeistus vuodelle 2026



Ohjeistus vuodelle 2026

Valmet arvioi, että vuoden 2026 liikevaihto pysyy vuoden 2025 tasolla (5 197 milj. euroa) ja vertailukelpoinen EBITA vuonna 2026 pysyy edellisvuoden tasolla tai kasvaa verrattuna vuoteen 2025 (620 milj. euroa).



